



Commune de  
**Grandson**

**Comptes 2025**

1.	Préavis no 704 : Comptes de l'exercice 2025	2	-	20
2.	Rapport de révision succinct			21
3.	Récapitulation par direction			22
4.	Récapitulation des comptes de fonctionnement par nature de comptes	23	-	24
5.	Récapitulation des comptes de fonctionnement par service	25	-	26
6.	Récapitulation des comptes de fonctionnement par dicastère	27	-	29
7.	Détails des comptes de fonctionnement et commentaires	30	-	62
8.	Bilan au 31 décembre 2025	63	-	66
9.	Tableau des flux de trésorerie			67
10.	Tableau des emprunts			68
11.	Etat des cautionnements au 31.12.2025			69
12.	Dépenses d'investissements et amortissements	70	-	71
13.	Tableau des titres et placements			72
14.	Liste des collaborations intercommunales			73

# Comptes de l'exercice 2025

Délégué municipal  
M. Antonio Vialatte, Syndic

Grandson, le 18 mai 2026

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux,

La Municipalité a le plaisir de soumettre à votre approbation le présent rapport sur les comptes arrêtés au **31 décembre 2025**.

Les comptes ont été soumis à l'organe de révision et le rapport succinct établi à l'attention de la Municipalité est intégré à la présente brochure. La Municipalité a approuvé les comptes 2025 lors de sa séance du 27 avril 2026.

Conformément à l'article 37 du règlement du Conseil communal, les comptes communaux 2025 et les explications qui les accompagnent sont renvoyés à la Commission des finances pour examen et rapport.

## 1. Résultat des comptes de l'exercice 2025

**Résultat**  
**CHF 9 622**

L'exercice 2025 se clôture sur un excédent de revenus de **CHF 9 622**, alors qu'un excédent de charges de CHF 1 398 700 était prévu au budget. Dans un contexte financier toujours marqué par des charges structurelles importantes et un environnement incertain, ce résultat confirme la solidité globale des finances communales ainsi que la maîtrise des charges de fonctionnement.

	Comptes 2025		Budget 2025		Diff. C2025 / B2025				Comptes 2024	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	%	Revenus	%	Charges	Revenus
Totaux	26 102 634	-26 112 256	24 581 700	-23 183 000	1 520 934	6.2%	-2 929 256	12.6%	23 633 965	-23 564 380
<b>Résultat en CHF</b>	<b>9 622</b>		<b>1 398 700</b>				<b>1 408 322</b>	<b>100.7%</b>	<b>69 585</b>	

Cette amélioration significative par rapport au budget s'explique principalement par des recettes fiscales supérieures aux projections, pour un montant d'environ CHF 500 000, résultant d'une évolution favorable des impôts sur les personnes physiques, des impôts sur le bénéfice des personnes morales ainsi que des recettes fiscales conjoncturelles. Le retour de péréquation s'est également révélé plus favorable qu'attendu, avec un écart positif d'environ CHF 308 000 par rapport au budget.

Parallèlement, les participations facturées par certaines associations intercommunales, notamment l'AIERG et le RAdEGE, se sont avérées inférieures aux montants budgétés, représentant une diminution globale d'environ CHF 384 000.

Ces différents éléments permettent de rappeler que les résultats comptables peuvent varier de manière importante par rapport aux projections budgétaires, principalement en raison de revenus fiscaux difficilement prévisibles ainsi que de l'évolution de certaines charges intercommunales, dont les budgets reposent parfois sur des estimations prudentes ou sur des éléments encore incertains au moment de leur établissement.

La marge d'autofinancement atteint **CHF 481 995**. Les dépenses nettes d'investissements totales se sont élevées à **CHF 1 144 916**. Ainsi, environ 42% des investissements réalisés en 2025 ont pu être autofinancés, le solde ayant été financé par les liquidités disponibles et un recours limité à l'emprunt.

Par ailleurs, plusieurs variations et écarts observés dans les comptes 2025 s'inscrivent également dans le cadre des travaux préparatoires liés à l'introduction du modèle comptable MCH2. Ceux-ci ont conduit à certaines opérations d'assainissement, reclassements et adaptations de présentation destinés à améliorer progressivement la lisibilité, la cohérence et la conformité des comptes communaux.

## 2. Revenus de fonctionnement par nature

### Revenus

**CHF 26 112 256**

**+ 12.6 %**

Les revenus de fonctionnement s'élèvent à CHF 26 112 256, soit une hausse de CHF 2 929 256 (+12.6%) par rapport au budget 2025 et de CHF 2 547 876 (+10.8%) par rapport à l'exercice 2024.

Cette augmentation s'explique principalement par des prélèvements sur les fonds pour un montant total de CHF 2 252 940. Ceux-ci ont notamment permis de financer des amortissements complémentaires à hauteur de CHF 1 454 100, dans le cadre d'opérations liées à la transition MCH2, ainsi que diverses charges non prévues au budget.

Par ailleurs, un prélèvement de CHF 767 900 sur le fonds des abris PC a été comptabilisé en lien avec le transfert de ce fonds au Canton. Cette opération, non prévue au budget 2025, influence de manière importante l'évolution des revenus de fonctionnement ainsi que la marge d'autofinancement de l'exercice.

Les autres écarts significatifs, par rapport au budget 2025, sont commentés ci-dessous dans les rubriques concernées.

Revenus par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%			CHF	CHF	CHF	%
40 Impôts	-10 600 265	40.6%	-10 103 000	-9 699 175	-497 265	4.9%	-901 090	9.3%
41 Patentes, concessions	-136 607	0.5%	-150 000	-144 275	13 393	-8.9%	7 669	-5.3%
42 Revenus du patrimoine	-3 181 245	12.2%	-3 181 100	-3 263 210	-145	0.0%	81 965	-2.5%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	-3 089 653	11.8%	-3 036 900	-3 000 270	-52 753	1.7%	-89 383	3.0%
44 Parts recettes cantonales	-237 624	0.9%	-252 000	-237 535	14 376	-5.7%	-90	0.0%
45 Participations et rbts de collectivités publ.	-3 343 502	12.8%	-3 929 100	-4 242 051	585 598	-14.9%	898 549	-21.2%
46 Autres prestations & subventions	-39 938	0.2%	-2 000	-2 000	-37 938	1896.9%	-37 938	1896.9%
48 Prélèvements fds/financements spéciaux	-2 567 340	9.8%	-314 400	-938 831	-2 252 940	716.6%	-1 628 509	173.5%
49 Imputations internes	-2 916 082	11.2%	-2 214 500	-2 037 032	-701 582	31.7%	-879 050	43.2%
<b>Total revenus</b>	<b>-26 112 256</b>	<b>100.0%</b>	<b>-23 183 000</b>	<b>-23 564 380</b>	<b>-2 929 256</b>	<b>12.6%</b>	<b>-2 547 876</b>	<b>10.8%</b>
<b>Total revenus épurés (sans 48-49)</b>	<b>-20 628 834</b>		<b>-20 654 100</b>	<b>-20 588 517</b>	<b>25 266</b>	<b>-0.1%</b>	<b>-40 317</b>	<b>0.2%</b>

### Revenus épurés

**CHF 20 628 834**

**- 0.1 %**

Les revenus dits « épurés », soit les revenus hors prélèvements sur les fonds, financements spéciaux et imputations internes (natures 48 et 49), s'élèvent à CHF 20 628 834, en baisse de CHF 25 266 (-0.1%) par rapport au budget 2025. La différence entre les revenus épurés et les charges épurées constitue la marge d'autofinancement (voir chapitre 7).

### 3. Commentaires sur les principaux postes de revenus

#### 3.1 Recettes fiscales

##### VPIC (Valeur point impôt communal)

**CHF 125 008**

**+ 3.0%**

La valeur du point d'impôt communal (VPIC), obtenue en divisant les recettes fiscales par le taux d'imposition, constitue l'indicateur principal de la capacité fiscale de la Commune. En 2025, elle s'établit à CHF 125 008, soit une progression de 3.0% par rapport aux prévisions budgétaires et de 5.7% par rapport aux comptes 2024. Après une année 2023 marquée par des recettes fiscales exceptionnellement élevées, les exercices 2024 et 2025 présentent des niveaux plus proches d'une situation qualifiée de normale, tout en demeurant favorables.

La valeur par habitant (VPIC<sub>h</sub>) complète cette analyse. Cet indicateur doit toutefois être interprété avec prudence, compte tenu des variations démographiques.

Recettes fiscales liées au taux	CO 2025	BU 2025	CO 2024	CO 2023	CO 2022	CO 2021	Diff. C2025 / B2025	Diff. C2025 / C2024
Recettes fiscales selon taux	8 625 521	8 375 000	7 955 614	11 748 791	8 522 929	7 289 165	250 521	3.0%
Taux d'imposition	69.0	69.0	69.0	69.0	69.0	69.0		
<b>Valeur point d'impôt</b>	<b>125 008</b>	<b>121 377</b>	<b>115 299</b>	<b>170 272</b>	<b>123 521</b>	<b>105 640</b>	<b>3 631</b>	<b>3.0%</b>
Habitants au 31.12	3 391	3 380	3 396	3 386	3 358	3 366	11	0.3%
<b>Valeur point d'impôt par habitant</b>	<b>36.9</b>	<b>35.9</b>	<b>34.0</b>	<b>50.3</b>	<b>36.8</b>	<b>31.4</b>	<b>1.0</b>	<b>2.7%</b>

##### Impôts totaux (natures 40 à 45)

**CHF 10 884 850**

**+ 4.7%**

Les recettes fiscales totales atteignent CHF 10.9 millions, soit un écart favorable de CHF 485 000 (+4.7%) par rapport au budget de CHF 10.4 millions.

Cette progression provient principalement d'une augmentation de l'impôt sur le revenu des personnes physiques, de l'impôt à la source ainsi que des recettes liées aux personnes morales. Les recettes conjoncturelles se révèlent également supérieures aux prévisions budgétaires, en particulier en matière de droits de mutation et d'impôts sur les frontaliers.

L'impôt sur la fortune se situe en revanche légèrement en dessous des estimations budgétaires. Les prévisions dans ce domaine demeurent délicates, notamment en raison des effets de rattrapage observés ces dernières années, susceptibles d'influencer ponctuellement les résultats.

Les recettes fiscales 2025 demeurent ainsi globalement favorables, tout en restant inférieures aux niveaux exceptionnels constatés en 2023.

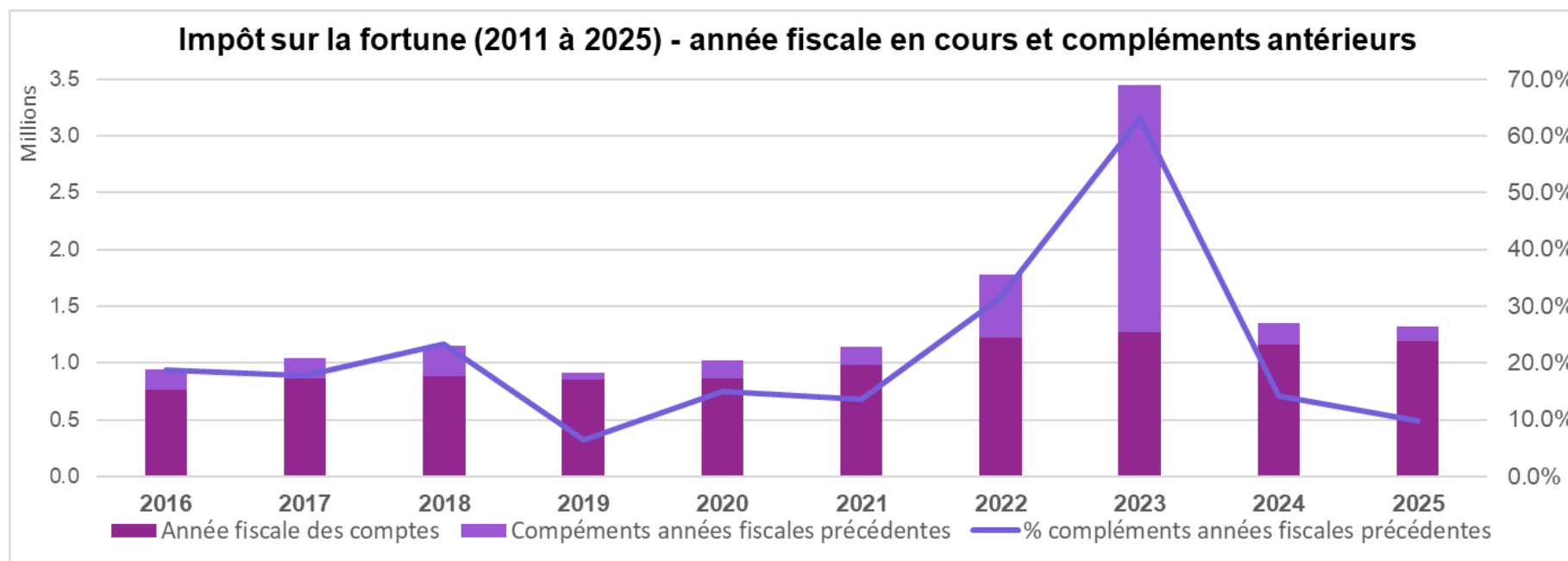
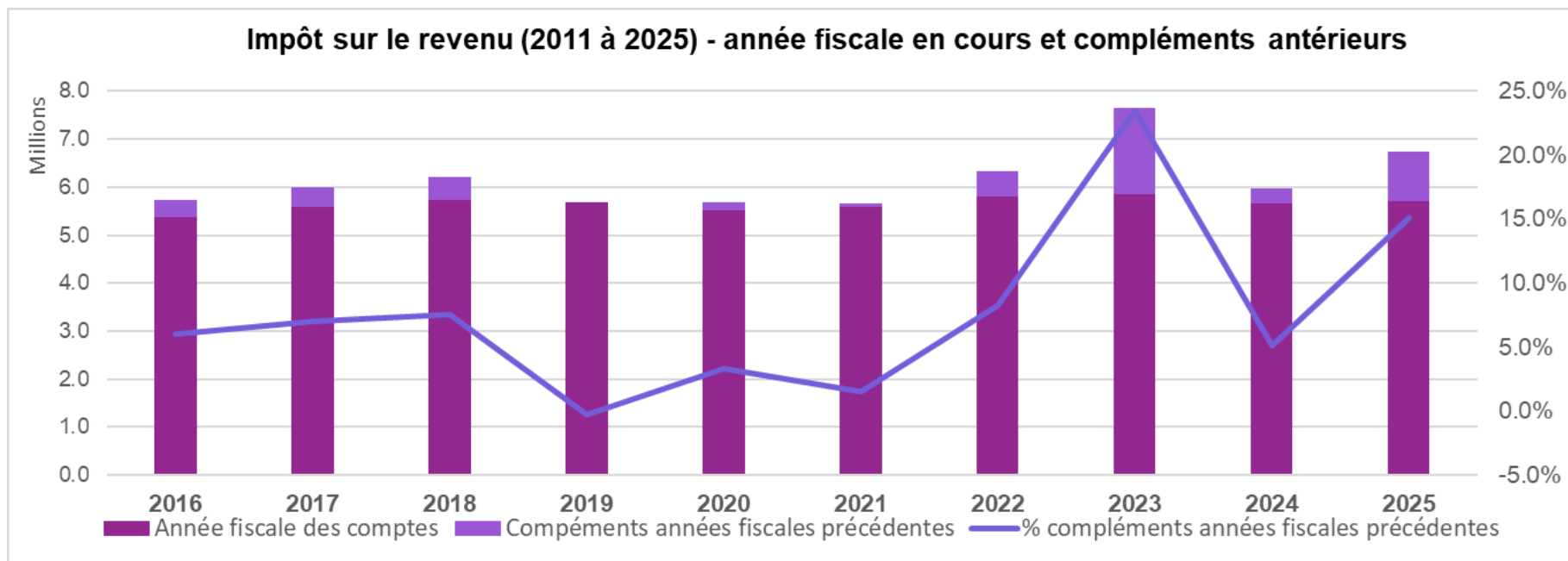
Nature	Description	CO 2025	BU 2025	CO 2024	CO 2023	CO 2022	CO 2021	Diff. CO25/BU25	Diff. CO25/CO24	
400	Impôt sur le revenu	-6 832 494	-6 550 000	-6 249 686	-7 822 554	-6 397 417	-5 845 979	-282 494	4.3%	9.3%
400	Impôt sur la fortune	-1 323 048	-1 450 000	-1 353 313	-3 443 667	-1 775 420	-1 141 160	126 952	-8.8%	-2.2%
400	Impôt à la source	-149 055	-110 000	-120 277	-102 157	-117 292	-111 886	-39 055	35.5%	23.9%
401	Impôt sur le bénéfice des sociétés	-300 076	-250 000	-217 637	-360 260	-224 410	-180 458	-50 076	20.0%	37.9%
401	Impôt sur le capital des sociétés	-20 847	-15 000	-14 702	-20 153	-8 389	-9 682	-5 847	39.0%	41.8%
401	Impôt compl. sur immeubles sociétés	-49 530	-60 000	-63 902	-31 478	-51 811	-41 709	10 470	-17.5%	-22.5%
402	Impôt foncier	-714 057	-710 000	-705 570	-676 517	-653 055	-638 346	-4 057	0.6%	1.2%
406	Impôt sur les chiens	-20 035	-21 000	-20 670	-12 580	-12 060	-11 910	965	-4.6%	-3.1%
409	Impôts récupérés après défalcatons	-29 923	-23 000	-20 702	-21 207	-22 317	-30 629	-6 923	30.1%	44.5%
410	Patentes et autorisations	-9 256	-13 000	-8 250	-13 450	-12 569	-12 398	3 744	-28.8%	12.2%
422	Intérêts moratoires	-73 955	-81 000	-65 109	-656 268	-60 388	-79 078	7 045	-8.7%	13.6%
437	Amendes soustraction impôts donation	-9 300	-	-	-940	-	-144 025	-9 300		
441	Part redistribution taxe CO2	-	-2 000	-2 451	-2 006	-2 536	-867	2 000	-100.0%	-100.0%
451	Compensation RFFA	-30 743	-35 000	-22 520	-28 374	-31 821	-21 536	4 257	-12.2%	36.5%
	<b>Recettes régulières d'impôts</b>	<b>-9 562 320</b>	<b>-9 320 000</b>	<b>-8 864 789</b>	<b>-13 191 612</b>	<b>-9 369 486</b>	<b>-8 269 662</b>	<b>-242 320</b>	<b>2.6%</b>	<b>7.9%</b>
404	Droits de mutations	-424 922	-250 000	-353 576	-365 978	-246 821	-312 776	-174 922	70.0%	20.2%
405	Impôts sur les successions et donations	-208 160	-200 000	-211 088	-211 947	-190 583	-540 216	-8 160	4.1%	-1.4%
400	Impôts sur les frontaliers	-451 823	-380 000	-289 118	-374 458	-389 122	-378 119	-71 823	18.9%	56.3%
441	Part à l'impôt sur gains immobiliers	-237 624	-250 000	-235 084	-214 031	-212 566	-196 038	12 376	-5.0%	1.1%
	<b>Recettes d'impôts conjoncturels (irréguliers)</b>	<b>-1 322 530</b>	<b>-1 080 000</b>	<b>-1 088 866</b>	<b>-1 166 413</b>	<b>-1 039 092</b>	<b>-1 427 150</b>	<b>-242 530</b>	<b>22.5%</b>	<b>21.5%</b>
	<b>Recettes totales</b>	<b>-10 884 850</b>	<b>-10 400 000</b>	<b>-9 953 655</b>	<b>-14 358 026</b>	<b>-10 408 578</b>	<b>-9 696 812</b>	<b>-484 850</b>	<b>4.7%</b>	<b>9.4%</b>
318/329/330	<b>Charges liées à la perception d'impôts</b>	<b>281 758</b>	<b>172 500</b>	<b>149 431</b>	<b>201 806</b>	<b>193 584</b>	<b>182 200</b>	<b>109 258</b>	<b>63.3%</b>	<b>88.6%</b>
	<b>Recettes nettes</b>	<b>-10 603 092</b>	<b>-10 227 500</b>	<b>-9 804 223</b>	<b>-14 156 220</b>	<b>-10 214 994</b>	<b>-9 514 612</b>	<b>-375 592</b>	<b>3.7%</b>	<b>8.1%</b>

## Analyse des recettes fiscales

L'analyse des recettes de l'impôt sur le revenu et de l'impôt sur la fortune sur les dix dernières années met en évidence des variations parfois importantes, liées aux effets de rattrapages fiscaux intervenus certaines années. Ces compléments d'imposition peuvent influencer significativement le résultat d'un exercice et rendent les comparaisons annuelles plus délicates.

En 2025, une part des recettes de l'impôt sur le revenu des personnes physiques provient encore de taxations d'années antérieures, influençant partiellement le niveau des recettes constatées. La majorité des recettes demeure toutefois liée à l'année fiscale courante.

Les graphiques ci-après distinguent la part des recettes provenant de l'année fiscale en cours de celle liée aux compléments des années antérieures, permettant ainsi une lecture plus fine de l'évolution des recettes fiscales.



### Recettes fiscales non liées au taux

Les recettes fiscales non liées au taux présentent en 2025 une évolution favorable par rapport au budget.

L'impôt des frontaliers progresse de CHF 71 823 (+18.9%). Les droits de mutations affichent également un niveau supérieur aux prévisions budgétaires, avec un écart favorable de CHF 174 922 (+70.0%). Cette catégorie de recettes demeure toutefois conjoncturelle et dépend directement de l'activité du marché immobilier, ce qui rend son évolution particulièrement difficile à anticiper lors de l'établissement du budget.

### 3.2 Taxes, émoluments, produits des ventes

Revenus par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	-3 089 653	11.8%	-3 036 900	-3 000 270	-52 753	1.7%	-89 383	3.0%

Ces revenus présentent une évolution globalement conforme au budget, avec des recettes supérieures de CHF 52 753 (+1.7%) aux prévisions.

Les taxes de raccordement et d'utilisation (nature 434) présentent un niveau inférieur au budget (-7.4%), tout en demeurant supérieur à celui de l'exercice 2024 (+14.6%). Cette évolution s'explique principalement par l'augmentation des tarifs de l'eau et de l'épuration entrée en vigueur au 1er janvier 2025, dont les effets ont toutefois été atténués par une baisse de la consommation générale. Le budget 2025 reposait par ailleurs sur des hypothèses de consommation plus élevées.

Les remboursements de tiers (nature 436) dépassent le budget de CHF 240 852 (+85.6%). Cette évolution s'explique principalement par des remboursements de salaires non budgétés, ainsi que par diverses refacturations et participations de tiers enregistrées durant l'exercice.

Les recettes liées aux amendes (nature 437) présentent également une hausse par rapport au budget (+44.9%) et à l'exercice précédent (+72.0%). Cette évolution s'explique principalement par un renforcement des contrôles, comme indiqué dans les commentaires détaillés des comptes.

### 3.3 Participations et remboursements de collectivités publiques

Revenus par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
45 Participations et rbts de collectivités publ.	-3 343 502	12.8%	-3 929 100	-4 242 051	585 598	-14.9%	898 549	-21.2%

#### 451 – Participations cantonales

Les participations cantonales présentent des variations importantes par rapport à l'exercice 2024, principalement en raison de l'entrée en vigueur de la nouvelle péréquation intercommunale vaudoise (NPIV) au 1er janvier 2025.

Cette réforme a modifié la structure et la répartition des flux financiers liés à la péréquation. Certaines recettes comptabilisées en 2024 dans les comptes du fonds de péréquation et des dépenses thématiques ne figurent ainsi plus sous la même forme dans les comptes 2025. La compensation transitoire prévue dans le cadre de la réforme NPIV a par ailleurs été comptabilisée pour un montant de CHF 407 600.

Par ailleurs, les subventions cantonales, hors domaine forestier, présentent globalement un niveau supérieur au budget d'environ CHF 81 000. Ces recettes complémentaires concernent surtout des projets liés à l'environnement, au cimetière, au plan d'alarme des crues du lac ainsi qu'aux infrastructures d'eau potable. Ces recettes supplémentaires reflètent également le travail effectué par les services communaux dans le suivi des possibilités de subventionnement et les démarches entreprises auprès des autorités cantonales.

#### 452 – Participations intercommunales

Jusqu'au bouclage 2024, les charges liées à la déchetterie et à la STEP/STAP intercommunales étaient comptabilisées intégralement dans les charges d'exploitation des installations concernées. La part revenant à la Commune de Grandson était ensuite réintégrée séparément dans les participations intercommunales, ce qui compliquait la lecture des comptes et donnait l'impression que certaines charges apparaissaient deux fois.

Dès 2025, cette part communale n'est plus enregistrée dans les participations intercommunales, mais transférée par le biais d'imputations internes (natures 390 et 490). Cette modification améliore la lisibilité des comptes et permet une présentation plus cohérente des coûts de fonctionnement.

Cette adaptation entraîne mécaniquement une diminution des montants comptabilisés dans les natures 35 et 45, ainsi qu'une augmentation des imputations internes (natures 39 et 49), sans impact sur le résultat global de l'exercice ni sur les liquidités communales.

#### 3.4 Prélèvements aux fonds de réserve et financement spéciaux

Revenus par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%			CHF	CHF	%	CHF
48 Prélèvements fds/financements spéciaux	-2 567 340	9.8%	-314 400	-938 831	-2 252 940	716.6%	-1 628 509	173.5%

Dans la continuité des exercices précédents, la Municipalité a poursuivi en 2025 l'assainissement progressif de certains fonds de réserve, conformément aux exigences liées à l'introduction du nouveau plan comptable MCH2.

Pour rappel, dès l'entrée en vigueur du MCH2, seuls les fonds reposant sur une base légale claire, notamment ceux financés par des taxes spécifiques (eau, épuration, déchets) ou disposant d'un règlement propre, pourront être maintenus. Les autres devront être dissous ou, le cas échéant, transférés dans une réserve de politique budgétaire, dont l'utilisation sera strictement encadrée.

Dans ce cadre, des prélèvements pour un total de CHF 1 454 091 ont été effectués, comme détaillé dans le tableau ci-dessous :

9281.05	Fonds routes et chemins	144 271
9281.07	Fonds immeubles	663 820
9282.07	Fonds HLM	472 000
9282.09	Fonds Place du Château	166 000
9282.36	Fonds études SAF Poissine	8 000
		<b>1 454 091</b>

Ces prélèvements constituent des écritures purement comptables et n'ont aucun impact sur les liquidités de la Commune. Ils ont permis de financer des amortissements complémentaires (voir point 4.4) sur plusieurs investissements.

#### 4. Analyse des charges de fonctionnement

##### Charges

**CHF 26 102 634**

**+ 6.2 %**

Les charges de fonctionnement s'élèvent à CHF 26 102 634, soit une augmentation de CHF 1 520 934 (+6.2%) par rapport au budget 2025 et de CHF 2 468 669 (+10.4%) par rapport à l'exercice 2024.

Cette hausse s'explique principalement par la comptabilisation d'amortissements complémentaires pour un montant total de CHF 1 633 872. À l'inverse, certaines charges se révèlent inférieures aux prévisions budgétaires, telles que les intérêts des emprunts ainsi que certaines participations intercommunales.

Les autres écarts significatifs, par rapport au budget 2025, sont commentés ci-dessous dans les rubriques concernées.

Charges par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%			CHF	CHF	%	CHF
30 Autorités et personnel	4 793 139	18.4%	4 800 100	4 713 345	-6 961	-0.1%	79 794	1.7%
31 Biens, services et marchandises	4 580 252	17.5%	4 593 900	4 729 832	-13 648	-0.3%	-149 580	-3.2%
32 Intérêts passifs	222 562	0.9%	352 000	221 651	-129 438	-36.8%	910	0.4%
33 Amortissements	2 987 372	11.4%	1 353 500	2 037 744	1 633 872	120.7%	949 628	46.6%
35 Rbts, part. et subv. collectivités publ.	10 293 462	39.4%	11 064 400	9 645 865	-770 938	-7.0%	647 597	6.7%
36 Aides et subventions	257 425	1.0%	193 300	208 496	64 125	33.2%	48 929	23.5%
38 Attributions fonds/financements spéciaux	52 341	0.2%	10 000	40 000	42 341	423.4%	12 341	30.9%
39 Imputations internes	2 916 082	11.2%	2 214 500	2 037 032	701 582	31.7%	879 050	43.2%
<b>Total charges</b>	<b>26 102 634</b>	<b>100.0%</b>	<b>24 581 700</b>	<b>23 633 965</b>	<b>1 520 934</b>	<b>6.2%</b>	<b>2 468 669</b>	<b>10.4%</b>
<b>Total charges épurées (sans 33-38-39)</b>	<b>20 146 839</b>		<b>21 003 700</b>	<b>19 519 189</b>	<b>-856 861</b>	<b>-4.1%</b>	<b>627 650</b>	<b>3.2%</b>

##### Charges épurées

**CHF 20 146 839**

**- 4.1 %**

Les charges dites « épurées » soit les charges hors amortissements, attributions aux fonds et financements spéciaux et imputations internes (natures 33, 38 et 39), s'élèvent à CHF 20 146 839, en baisse de CHF 856 861 (-4.1%) par rapport au budget 2025. Cette diminution s'explique principalement par des intérêts passifs et des participations intercommunales inférieures aux prévisions budgétaires, ainsi que par les modifications de traitement comptable relatives à la déchetterie et à la STEP/STAP intercommunales.

## 4.1 Autorités et personnel

Charges par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
30 Autorités et personnel	4 793 139	18.4%	4 800 100	4 713 345	-6 961	-0.1%	79 794	1.7%

Ces charges comprennent les traitements des autorités, du personnel fixe et auxiliaire, les charges sociales patronales ainsi que les dépenses liées à la formation. Elles s'élèvent à CHF 4 793 139, soit une diminution de CHF 6 961 (-0.1%) par rapport au budget.

Cette stabilité globale intervient malgré l'entrée en vigueur, au 1er janvier 2025, du nouveau règlement du personnel et de la nouvelle grille salariale, acceptés par le Conseil communal le 12 décembre 2024. Lors de l'établissement du budget 2025, ces éléments n'avaient pas encore été validés et les projections reposaient donc sur l'ancien système.

L'introduction de la nouvelle grille salariale devait initialement entraîner une augmentation des charges salariales estimée à environ CHF 42 000, correspondant à une adaptation moyenne des salaires d'environ 1 %. Cette hausse a toutefois été largement compensée par plusieurs facteurs, en particulier :

- une diminution des vacances des autorités;
- certains postes étant restés temporairement vacants ainsi que des remplacements partiellement réalisés;
- une baisse des charges sociales ainsi que des cotisations de prévoyance professionnelle.

Par ailleurs, les remboursements de salaires et de vacances comptabilisés dans la nature 436 s'élèvent à environ CHF 195 500 pour l'exercice 2025, contribuant également à limiter l'impact global des charges de personnel sur le résultat de l'exercice.

Le nombre d'EPT pris en compte pour l'exercice 2025 s'élève à 34.3, légèrement supérieur aux prévisions budgétaires de 33.3.

## EPT collaborateurs de l'Administration communale (excepté le personnel auxiliaire)

Services	Nombre d'EPT	Nombre de	Nombre d'EPT	Nombre de	Nombre d'EPT	Nombre de
	CO 2025	collaborateurs		collaborateurs		
		au 31.12.25	BU 2025	BU 2025		Variation
Administration, RH et informatique	3.8	4.0	3.8	4.0	-	-
Culture et Tourisme	0.5	1.0	0.5	1.0	-	-
Finances	2.8	3.0	2.9	3.0	-0.1	-
Bâtiments et gérances	10.0	9.0	8.9	10.0	1.1	-1.0
Urbanisme, constructions et mobilité	2.6	3.0	2.3	3.0	0.3	-
Travaux et environnement, Réseaux et énergie	12.7	14.0	12.9	15.0	-0.2	-1.0
Port	0.5	1.0	0.5	1.0	-	-
Police	1.5	2.0	1.5	2.0	-	-
<b>Total</b>	<b>34.3</b>	<b>37.0</b>	<b>33.3</b>	<b>39.0</b>	<b>1.0</b>	<b>-2.0</b>
Apprenti Employé de commerce - CFC	1.0	1.0	1.0	1.0	-	-
Apprenti Agent d'Exploitation - CFC	2.1	3.0	1.8	3.0	0.3	-
Apprenti Employé d'exploitation - AFP	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3.1</b>	<b>4.0</b>	<b>2.8</b>	<b>4.0</b>	<b>0.3</b>	<b>-</b>

## Ecarts au niveau des EPT

### Finances – diminution de 0.1 EPT

Dans le cadre du départ à la retraite d'une collaboratrice du service des finances, une période de recouvrement avait initialement été prévue afin d'assurer la transmission des connaissances et la continuité des activités. Le poste a toutefois pu être repris par une ancienne collaboratrice du service, déjà familiarisée avec les outils, les processus internes ainsi que les spécificités du fonctionnement communal. Cette situation a permis de réduire la durée du recouvrement initialement envisagée et de limiter l'impact sur les effectifs.

Cette transition a par ailleurs pu être réalisée dans un contexte de forte activité pour le service, marqué entre autres par la réorganisation interne en cours et les travaux préparatoires liés à l'introduction du MCH2.

### Bâtiments et gérances – augmentation de 1.1 EPT

L'augmentation des EPT constatée en 2025 doit être interprétée avec prudence, car elle est liée à deux situations RH particulières.

Une collaboratrice du service de conciergerie, absente de longue durée et dont le départ effectif est intervenu après l'échéance du délai de protection, est encore comptabilisée dans les EPT de l'exercice 2025 à hauteur de 0.8 EPT, bien qu'elle n'ait plus été active au sein du service. L'engagement temporaire d'un collaborateur pour assurer la continuité des prestations a finalement été pérennisé à un taux de 100%, afin de répondre aux besoins opérationnels du terrain.

Une collaboratrice du service administratif, également absente de longue durée, a dû être remplacée. Dans un premier temps, cette absence a été compensée temporairement en interne, puis par l'engagement d'une collaboratrice sous contrat de durée déterminée à un taux de 70%, avant sa confirmation en contrat de durée indéterminée à un taux de 80%. Cette réorganisation a également permis d'optimiser le fonctionnement administratif du service.

Ces différentes situations expliquent une augmentation moyenne de 0.3 EPT sur l'exercice 2025.

### Urbanisme et mobilité – augmentation de 0.3 EPT

Les projets issus de la stratégie de législature 2021-2026, dans les domaines de l'environnement, de la durabilité et de la politique énergétique, ont entraîné une évolution importante des besoins du service.

La mise en œuvre du Plan énergie et climat communal (PECC), le développement de nouvelles thématiques environnementales ainsi que l'application de nouvelles exigences cantonales et fédérales ont conduit à une réorganisation du soutien administratif et technique.

Dans ce cadre, un pool transversal administratif et technique a été mis en place afin de renforcer l'appui aux différents secteurs concernés, en particulier :

- le développement des projets liés à l'environnement et à la durabilité
- le soutien administratif au service Travaux et environnement
- le soutien administratif au service Urbanisme, constructions et mobilité

Cette nouvelle organisation a nécessité une augmentation de 0.3 EPT afin d'assurer le suivi des missions supplémentaires confiées au service.

### Travaux et environnement, Réseaux et énergie – diminution de 0.2 EPT

Le service a connu plusieurs adaptations organisationnelles en 2025 à la suite de départs au sein de l'équipe.

Le remplacement de la STEP par la nouvelle STAP des Tuileries a permis de réduire certains besoins liés au suivi opérationnel des installations. Par ailleurs, le poste concerné n'a été repourvu que partiellement durant l'exercice 2025, ce qui a également contribué à la diminution temporaire des effectifs.

À la suite du départ d'un collaborateur affecté principalement aux espaces verts, le service a également choisi de réévaluer ses besoins avant de procéder à un nouvel engagement. Le poste a finalement été repourvu en 2026.

#### 4.2 Biens, services et marchandises

Charges par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
31 Biens, services et marchandises	4 580 252	17.5%	4 593 900	4 729 832	-13 648	-0.3%	-149 580	-3.2%

Les honoraires et prestations de services (nature 318.5) présentent une hausse de CHF 162 400 (+15.0%) par rapport au budget. Cet écart s'explique par la participation communale aux coûts de la mensuration cadastrale, non prévue au budget, pour un montant d'environ CHF 53 000. La participation communale à l'imputation d'impôts étrangers prélevés à la source se révèle également nettement supérieure à la moyenne des dernières années, avec une charge de CHF 46 000 en 2025. Cette dépense dépend directement des revenus financiers étrangers (titres, placements ou dividendes) déclarés par certains contribuables et présente un caractère particulièrement volatil.

Par ailleurs, des coûts liés à l'élaboration du plan d'alarmes pour les crues du lac ont également été enregistrés durant l'exercice. Ces dépenses ont toutefois bénéficié d'un important soutien cantonal, la quasi-totalité des coûts (95%) ayant été couverte par des subventions.

#### 4.3 Intérêts passifs

Charges par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
32 Intérêts passifs	222 562	0.9%	352 000	221 651	-129 438	-36.8%	910	0.4%

Les intérêts de la dette se sont révélés inférieurs aux prévisions budgétaires. Cet écart s'explique principalement par un niveau d'endettement plus faible qu'anticipé, en lien avec le report de certains investissements initialement prévus en 2025.

#### Amortissements

**CHF 2 987 372**

**+ 120.7%**

#### 4.4 Amortissements

Le total des amortissements comptabilisés s'élève à CHF 2 987 372, soit une hausse de CHF 1 633 872 (+120.7%) par rapport au budget. Cette augmentation s'explique principalement par des amortissements complémentaires et corrections de valeur réalisés au bouclage dans le cadre de l'assainissement progressif des fonds de réserve lié à l'introduction du MCH2.

Charges par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
33 Amortissements	2 987 372	11.4%	1 353 500	2 037 744	1 633 872	120.7%	949 628	46.6%

Les amortissements complémentaires comptabilisés sur le patrimoine administratif (nature 332) s'élèvent à CHF 821 510 et concernent les préavis suivants :

No Préavis	Préavis	Années restantes avant amort. compl.	Economie amort./an	Amort. compl. 2025	Années restantes après amort.
587/16	Pont RC Brinaz	5	23 403	115 195	-
628/20	Particip. travaux MD Tuileries-Brinaz (628/20)	5	5 462	29 076	-
491/10-538/13	Rénovation domaines Grandsonnaz	12	36 909	454 182	-
605/18	Transformation Remparts 6	10	20 181	209 638	-
534/13	Rénovation ancienne partie du port	1	13 419	13 419	-
<b>Total amortissements complémentaires</b>			<b>99 374</b>	<b>821 510</b>	

Par ailleurs, des corrections de valeur pour un montant total de CHF 646 000 ont été comptabilisées sur certains éléments du patrimoine financier (nature 330). Ces opérations concernent la parcelle 113 « Crêt aux Moines », dont la valeur foncière a été ramenée à zéro à la suite de la décision de la Municipalité de classer les deux tiers du Coteau en zone de verdure 15 LAT dans le cadre du PACom, des frais d'études liés au projet de réaménagement de la Place du Château, ainsi qu'une avance versée dans le cadre du projet SAF Poissine. Elles s'inscrivent dans une démarche de prudence et d'assainissement du bilan avant l'entrée en vigueur du MCH2.

Les amortissements du patrimoine financier comprennent également des défalcons fiscaux comptabilisés par l'ACI pour un montant d'environ CHF 168 000, supérieur au montant budgété de CHF 110 000. Ces charges demeurent par nature difficiles à anticiper, leur évolution dépendant directement de la situation financière des contribuables concernés. Des récupérations sur défalcons fiscaux ont toutefois également été enregistrées durant l'exercice (nature 409), permettant de compenser partiellement ces charges.

Les amortissements obligatoires présentent quant à eux une augmentation de CHF 103 843 (+8.6%) par rapport au budget. Cet écart résulte principalement du changement de méthode introduit lors du bouclage 2024 dans le cadre de l'automatisation de la gestion des amortissements, dont les effets n'avaient pas encore été intégrés au budget 2025 établi antérieurement.

#### 4.5 Aides et subventions

Charges par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
36 Aides et subventions	257 425	1.0%	193 300	208 496	64 125	33.2%	48 929	23.5%

L'augmentation des aides et subventions par rapport au budget s'explique principalement par le soutien apporté au nouveau projet muséal du Château, dans le cadre du renouvellement de l'identité visuelle et de la signalétique. Cette participation, validée par la Municipalité en 2016, a été financée par un prélèvement sur le fonds de réserve constitué à cet effet (voir compte 150.480).

Le solde des écarts constatés concerne principalement diverses subventions ayant été compensées soit par des prélèvements sur fonds, soit par des revenus de subventions non prévues au budget.

#### 4.6 Attributions aux fonds et financements spéciaux

Charges par nature	CO 2025		BU 2025	CO 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
38 Attributions fonds/financements spéciaux	52 341	0.2%	10 000	40 000	42 341	423.4%	12 341	30.9%

L'écart constaté au niveau des attributions aux fonds et financements spéciaux s'explique principalement par une attribution effectuée au fonds de réserve du port. Certaines dépenses d'entretien prévues en 2025 ayant été reportées, la Municipalité a choisi d'affecter les montants concernés à ce fonds en prévision de travaux importants attendus dans un proche avenir, notamment l'assainissement d'une des digues.

#### 5. Participation à la nouvelle péréquation intercommunale vaudoise (NPIV)

##### Péréquations

**CHF 2 190 941**

**- 17.2 %**

Le tableau qui suit montre que la charge nette liée à la péréquation et aux factures cantonales s'établit à CHF 2 190 941, soit une diminution de CHF 455 459 (-17.2%) par rapport au budget 2025.

Bien que le nouveau système de péréquation intercommunale vaudoise (NPIV) ait déjà été intégré lors de l'établissement du budget 2025, les effets réels observés en 2025 se sont révélés plus favorables qu'anticipé. La péréquation des ressources ainsi que certains mécanismes de compensation ont ainsi généré un retour plus important que prévu.

Cette situation s'explique notamment par une hausse marquée des recettes fiscales dans certaines communes vaudoises, en particulier en lien avec l'impôt sur le bénéfice des personnes morales ainsi que certaines successions importantes. Ces recettes, souvent ponctuelles et concentrées sur un nombre limité de communes, accentuent les effets de solidarité prévus par la péréquation.

La comparaison avec l'exercice 2024 doit toutefois être interprétée avec prudence, 2025 étant la première année d'application du nouveau système de péréquation intercommunale vaudoise (NPIV). Les mécanismes de calcul ayant évolué, les montants ne sont plus directement comparables avec ceux des années précédentes.

Péréquations et factures cantonales	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
<b>Péréquation intercommunale</b>							
Alimentation du fonds			2 466 984			-2 466 984	-100.0%
Retour du fonds			-1 923 954			1 923 954	-100.0%
Dépenses thématiques			-1 079 514			1 079 514	-100.0%
Décompte année antérieure de la péréquation intercommunale	-40 100		43 696	-40 100		-83 796	-191.8%
Péréquation des ressources	-2 447 133	-2 139 500		-307 633	14.4%	-2 447 133	
Compensation des charges particulières des villes	1 229 235	1 268 600		-39 365	-3.1%	1 229 235	
Compensation transitoire	-407 600	-407 600		-		-407 600	
<b>Coût net de la péréquation intercommunale</b>	<b>-1 665 598</b>	<b>-1 278 500</b>	<b>-492 788</b>	<b>-387 098</b>	<b>30.3%</b>	<b>-1 172 810</b>	<b>238.0%</b>
Réforme policière	554 982	576 900	370 753	-21 918	-3.8%	184 229	49.7%
Participation à la cohésion sociale	3 301 557	3 348 000	1 874 750	-46 443	-1.4%	1 426 807	76.1%
<b>Total des péréquations et factures cantonales</b>	<b>2 190 941</b>	<b>2 646 400</b>	<b>1 752 715</b>	<b>-455 459</b>	<b>-17.2%</b>	<b>438 226</b>	<b>25.0%</b>

## 6. Collaborations intercommunales

Les participations liées à la déchetterie et à la STEP/STAP intercommunales ont été retirées du tableau habituel afin de permettre une comparaison cohérente entre les exercices. Dès 2025, la part revenant à la Commune de Grandson n'est plus comptabilisée dans les participations intercommunales, mais transférée par le biais d'imputations internes (natures 390 et 490). Cette modification de présentation n'a aucun impact sur le résultat global, mais améliore la lisibilité des coûts réels de fonctionnement.

Sur cette nouvelle base, les participations intercommunales s'élèvent à CHF 3 791 372, soit un montant inférieur de CHF 407 065 (-9.7%) aux prévisions budgétaires.

Comme le montre le tableau, les principaux écarts concernent le RADEGE ainsi que l'AIERG, pour lesquels les charges effectives se sont révélées inférieures aux estimations retenues lors de l'établissement du budget 2025 (voir explications sous les entités concernées).

Participations à des associations et ententes intercommunales	Comptes 2025	Budget 2025	Comptes 2024	Diff. C2025 / B2025		Diff. C2025 / C2024	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	1 996 042	1 970 300	1 847 046	25 742	1.3%	148 996	8.1%
RADEGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs	841 980	1 038 600	780 159	-196 620	-18.9%	61 821	7.9%
Groupement des triages forestiers du 7ème arrondissement du canton de Vaud	13 884	15 800	16 952	-1 916	-12.1%	-3 068	-18.1%
AggloY Agglomération Yverdonnoise	38 108	43 100	44 342	-4 992	-11.6%	-6 234	-14.1%
SDIS Service de défense incendie et secours régional du Nord Vaudois	148 345	160 600	140 340	-12 255	-7.6%	8 004	5.7%
ARAS Association régionale d'action sociale Jura-Nord vaudois	30 616	30 700	30 531	-84	-0.3%	85	0.3%
ORPC Organisation Régionale de Protection Civile Jura-Nord Vaudois	65 147	65 200	64 977	-53	-0.1%	169	0.3%
CSR-BN SA Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	70 000	70 000	70 000	-	-	-	-
Paroisses catholique et protestante	32 670	29 000	27 838	3 670	12.7%	4 832	17.4%
STEP intercommunales (Champagne et Fiez)	14 639	15 800	12 735	-1 161	-7.3%	1 904	14.9%
Part AIERG via STAP intercommunale	517 680	736 337	496 285	-218 657	-29.7%	21 395	4.3%
Autres participations *	22 261	23 000	20 873	-739	-3.2%	1 388	6.6%
<b>Total</b>	<b>3 791 372</b>	<b>4 198 437</b>	<b>3 552 078</b>	<b>-407 065</b>	<b>-9.7%</b>	<b>239 293</b>	<b>6.7%</b>

\* ACRG Surveillance de chantiers - santé et sécurité au travail, Sauvetage des Iris Yverdon (secteur vaudois du haut lac), Fonds culturo-sportif régional, Office d'orientation professionnel

### ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs

L'ASIGE est composée de dix-huit communes : Bonvillars, Champagne, Concise, Corcelles-près-Concise, Fiez, Fontaines-sur-Grandson, Giez, Grandevent, Grandson, Montagny-près-Yverdon, Mutrux, Novalles, Onnens, Orges, Provence, Tévenon, Valeyres-sous-Montagny et Vugelles-La Mothe. Les communes membres lui ont délégué les compétences liées à la scolarité obligatoire relevant de leur responsabilité.

L'ASIGE est dotée d'un organe exécutif (Comité directeur de 5 membres) et d'un organe législatif (Conseil intercommunal). Au 31 décembre 2025, elle gérait les activités scolaires d'une région de 11 914 habitants et 1 395 élèves.

Pour rappel, l'exercice comptable 2024-2025 couvre exceptionnellement une période de 17 mois, soit d'août 2024 à décembre 2025, afin de permettre l'adaptation au calendrier imposé par le MCH2. Dès 2026, les comptes seront établis sur une année civile complète.

## **RAdeGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs et FAdEge Fondation d'accueil des enfants de Grandson et Environs**

Le RAdeGE est composé des mêmes dix-huit communes que l'ASIGE. Les communes membres lui ont délégué les compétences liées à l'accueil de jour des enfants conformément à la Loi sur l'accueil de jour des enfants (LAJE). La Commune est également représentée au sein de la FAdEge, avec 2 sièges de droit au Conseil de Fondation.

Le RAdeGE assure la gestion et le développement du réseau d'accueil, tandis que la FAdEge exploite les structures d'accueil préscolaire et parascolaire du périmètre concerné.

Au 31 décembre 2025, le réseau disposait de 663 places d'accueil (658 au 31 décembre 2024), réparties comme suit :

- 83 places en secteur préscolaire;
- 265 places en secteur parascolaire I (UAPE);
- 315 places en secteur parascolaire II (espaces repas et restaurant scolaire).

Au total, 1 513 enfants issus de 1 032 familles ont été accueillis au sein du réseau durant l'année.

L'écart favorable de CHF 196 620 (-18.9%) par rapport au budget s'explique principalement par des subventions non budgétées, des charges salariales inférieures aux prévisions (mouvements du personnel et annualisation), des recettes parentales plus élevées qu'attendu ainsi qu'une maîtrise globale des dépenses.

### **Parts AIERG au fonctionnement et au traitement des eaux usées de la STEP d'Yverdon**

Les charges liées au fonctionnement de l'AEIRG ainsi qu'au traitement des eaux usées se sont révélées nettement inférieures aux prévisions budgétaires (-29.7%). Concernant le traitement des eaux usées, cet écart s'explique par un volume d'eau traité plus faible qu'anticipé, notamment grâce aux travaux réalisés sur le réseau séparatif, ainsi que par un coût de traitement inférieur aux estimations retenues lors de l'établissement du budget. Le coût effectif facturé par la STEP d'Yverdon a finalement été arrêté à CHF 0.50/m<sup>3</sup> lors du premier bouclage comptable intervenu en été 2025, alors qu'un montant de CHF 0.68/m<sup>3</sup> avait été retenu au budget. Par ailleurs, les charges de fonctionnement ont également été inférieures en raison d'intérêts sur emprunts et d'amortissements moins élevés que budgétés.

## **7. Investissements et marge d'autofinancement**

**Autofinancement**  
**CHF 481 995**

La marge d'autofinancement s'élève à CHF 481 995 en 2025, soit un niveau nettement inférieur à la moyenne des dernières années.

Cette diminution s'explique principalement par le prélèvement au fonds de réserve des abris de protection civile pour un montant de CHF 767 900, rendu nécessaire par l'obligation de transférer ce fonds au Canton. Cette opération, non prévue au budget 2025, a eu un impact important sur les revenus de fonctionnement ainsi que sur la capacité d'autofinancement de l'exercice.

Pour rappel, ce fonds a été constitué progressivement durant plusieurs décennies au moyen des contributions de remplacement versées par les propriétaires bénéficiant d'une dispense de construction d'abris PC. Comme de nombreux fonds historiques, il ne correspondait toutefois pas à des liquidités séparément affectées, mais faisait partie intégrante de la trésorerie générale de la Commune. Son transfert effectif au Canton en 2025 illustre concrètement l'impact que peuvent avoir certains fonds de réserve sur les liquidités lorsqu'ils doivent être financés de manière effective.

Les dépenses nettes d'investissements du patrimoine administratif atteignent CHF 1 109 416, soit un montant largement inférieur aux CHF 5.1 millions de prévisions. Comme souvent, cet écart reflète les décalages existants entre la planification et la réalisation effective des projets, dans un contexte où les procédures deviennent toujours plus longues et complexes (validations cantonales, mises à l'enquête et oppositions, coordination des partenaires et délais administratifs croissants).

Les investissements réalisés en 2025 concernent principalement :

- la mise en séparatif des zones 1A et 1B : Froideville, rte de Giez, ch. du Syndic et Fiez-Pittet, rue des Tilleuls, ch. du Mont, ch. Es Pierres;
- le réaménagement du domaine public quartier du Bas-Grandsonnet, en particulier l'achat de la parcelle 301 (part communale uniquement, la moitié des coûts étant pris en charge par les partenaires du projet);
- la poursuite du renouvellement de l'éclairage public.

Le degré d'autofinancement, soit le rapport entre la marge d'autofinancement et les investissements nets réalisés, s'élève à 42.1 %. La Commune n'a ainsi pas entièrement couvert ses investissements par ses ressources propres et a dû recourir partiellement à l'emprunt pour financer le solde.

Marge d'autofinancement et investissements	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2022	Comptes 2021	Diff. C2025 / C2024		Diff. C2025 / C2023	
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
Marge d'autofinancement (MA)	481 995	1 069 328	2 629 836	2 364 154	3 027 513	-587 333	-54.9%	-2 147 841	-90.9%
Investissements nets (DNI)	1 144 916	1 538 229	2 258 731	1 212 456	2 980 329	-393 313	-25.6%	-1 113 815	-91.9%
Degré d'autofinancement	42.1%	69.5%	116.4%	195.0%	101.6%	-27.4%		-74.3%	

Malgré ce recul ponctuel de la capacité d'autofinancement, lié principalement au transfert du fonds des abris PC au Canton, le niveau d'investissements réalisés est resté modéré et le recours à l'emprunt demeure cohérent avec la situation financière de la Commune.

## 8. Endettement

La dette nette s'élève à CHF 20.3 millions, en hausse par rapport aux exercices précédents. Cette progression reste toutefois modérée (+7.9%) et s'inscrit dans un contexte d'investissements réguliers et de volonté de préserver une situation de trésorerie confortable. Le ratio de dette nette par habitant atteint CHF 5 993 et demeure contenu, témoignant d'une situation financière globalement maîtrisée, sans tension particulière sur l'endettement communal.

Endettement	Comptes 2025	Comptes 2024	Comptes 2023	Diff. C2025 / C2024		Diff. C2025 / C2023	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
Engagements courants et passifs transitoires	2 874 811	3 377 901	6 016 606	-503 091	-14.9%	-3 141 795	-52.2%
Dettes bancaires et institutionnelles à court et long terme	32 084 200	31 984 900	28 098 400	99 300	0.3%	3 985 800	14.2%
<b>Dette brute</b>	<b>34 959 011</b>	<b>35 362 801</b>	<b>34 115 006</b>	<b>-403 791</b>	<b>-1.1%</b>	<b>844 005</b>	<b>2.5%</b>
Actifs financiers	-14 635 790	-16 535 520	-15 884 476	1 899 730	-11.5%	1 248 686	-7.9%
<b>Dette nette</b>	<b>20 323 221</b>	<b>18 827 281</b>	<b>18 230 530</b>	<b>1 495 940</b>	<b>7.9%</b>	<b>2 092 691</b>	<b>11.5%</b>
<b>Dette nette / habitant</b>	<b>5 993</b>	<b>5 560</b>	<b>5 384</b>	<b>433</b>	<b>7.8%</b>	<b>609</b>	<b>11.3%</b>

L'endettement brut diminue légèrement par rapport à 2024 (-1.1%) pour s'établir à CHF 34.96 millions. Plusieurs mouvements sont intervenus durant l'exercice sur les emprunts à moyen et long terme :

- le remboursement de deux emprunts arrivés à échéance;
- le renouvellement d'un emprunt existant;
- ainsi que la conclusion de nouveaux financements à des conditions jugées favorables.

L'augmentation limitée des dettes bancaires et institutionnelles (+ CHF 99 300) résulte d'une gestion active de la dette, marquée en 2025 par un recours temporairement plus important aux financements à court terme, dans un contexte de taux particulièrement avantageux et d'incertitudes persistantes sur l'évolution des marchés financiers. Une partie de ces emprunts a toutefois pu être consolidée à moyen terme durant le second semestre.

Le plafond d'endettement voté pour cette législature est fixé à CHF 58 millions. Au 31 décembre 2025, l'endettement brut représente 60.3% du plafond autorisé. Les cautionnements effectifs se montent quant à eux à CHF 6 620 056, soit 26.5% du plafond de cautionnement fixé à CHF 25 millions.

## **9. Conclusions**

Au terme de l'exercice 2025, la Municipalité constate que les comptes communaux présentent une nouvelle fois un résultat positif, malgré un contexte financier marqué par plusieurs éléments exceptionnels et par la poursuite de profondes adaptations structurelles.

L'année 2025 aura notamment été marquée par la poursuite des travaux préparatoires liés à l'introduction du modèle comptable MCH2, par l'assainissement progressif de certaines réserves historiques ainsi que par plusieurs réorganisations comptables visant à améliorer la lisibilité et la transparence des comptes communaux. Ces travaux, souvent peu visibles, représentent néanmoins un investissement important pour préparer durablement les finances communales aux futures exigences légales et organisationnelles.

Dans le même temps, la Commune a poursuivi ses investissements dans les infrastructures et les équipements publics, tout en maintenant une maîtrise globale des charges de fonctionnement et de l'endettement. Malgré une marge d'autofinancement plus faible que les années précédentes, principalement influencée par des opérations exceptionnelles, la situation financière de la Commune demeure saine et équilibrée.

La Municipalité tient également à souligner l'importante implication de l'ensemble des services communaux dans la gestion quotidienne, la conduite des projets et l'adaptation constante aux nouvelles exigences administratives, techniques et réglementaires. La qualité du travail accompli, l'engagement des collaborateurs ainsi que la collaboration entre les services constituent des éléments essentiels au bon fonctionnement de la Commune.

Enfin, la Municipalité remercie le Conseil communal pour la confiance accordée durant cette législature et réaffirme sa volonté de poursuivre une gestion financière responsable, transparente et pragmatique, au service de la population et du développement harmonieux de la Commune.

La Municipalité de Grandson propose au Conseil communal d'accepter l'arrêté suivant :

LE CONSEIL COMMUNAL DE GRANDSON, vu le préavis de la Municipalité no 704 relatif aux comptes de l'exercice 2025, entendu le rapport de la Commission des finances, considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour;

d é c i d e :

Article 1 : **d'approuver** les comptes communaux de l'exercice arrêté au 31 décembre 2025 tels que présentés dans le préavis no 704 du 18 mai 2026, présentant un total de charges de CHF 26 102 634 et un total de revenus de CHF 26 112 256 ;

Article 2 : **de donner décharge** à la Municipalité pour sa gestion.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE  
Le Syndic Le Secrétaire  
  
Antonio Vialatte   
Eric Beauverd



## **RAPPORT DE L'AUDITEUR SUR LES COMPTES COMMUNAUX**

au conseil communal de la Commune de Grandson

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes communaux de la commune de Grandson, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements, la liste des engagements hors bilan et le rappel des ententes intercommunales pour l'exercice 2025 arrêté au 31 décembre 2025.

Ces comptes communaux relèvent de la responsabilité de la Municipalité de Grandson alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes communaux sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 *Review (examen succinct) d'états financiers*. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes communaux ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la commune et des procédures analytiques appliqués aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes communaux ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Lausanne, le 13 mai 2026

Ofico  
Fiduciaire SA



Signature électronique qualifiée · Droit suisse

Grégoire André  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Signature électronique qualifiée · Droit suisse

Paul Jaccard  
Expert-réviseur agréé

### Annexes :

- Comptes communaux annuels 2025

Récapitulation Comptes de fonctionnement par direction		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	ADMINISTRATION GENERALE	2 450 300	242 889	2 508 800	166 400	2 433 271	334 638
2	FINANCES	3 742 654	15 748 137	2 396 600	13 608 900	3 461 064	13 519 929
3	DOMAINES ET BATIMENTS	4 350 888	3 973 227	4 273 700	3 878 500	4 320 297	4 006 194
4	TRAVAUX	6 554 716	4 341 680	6 904 900	4 553 200	6 947 701	4 667 360
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	2 037 153	3 978	2 007 500	3 700	1 883 581	4 105
6	POLICE	1 989 971	1 077 579	1 249 400	221 400	1 019 537	222 415
7	SECURITE SOCIALE	4 253 980	1 794	4 495 100	5 200	2 762 477	3 701
8	SERVICES INDUSTRIELS	722 971	722 971	745 700	745 700	806 037	806 037
<b>Total des charges</b>		<b>26 102 634</b>	<b>26 112 256</b>	<b>24 581 700</b>	<b>23 183 000</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 564 380</b>
<b>Excédents des charges et revenus</b>		<b>9 622</b>			<b>1 398 700</b>		<b>69 585</b>
<b>Totaux</b>		<b>26 112 256</b>	<b>26 112 256</b>	<b>24 581 700</b>	<b>24 581 700</b>	<b>23 564 380</b>	<b>23 564 380</b>

Récapitulation Comptes de fonctionnement par nature		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>26 102 634</b>		<b>24 581 700</b>		<b>23 633 965</b>	
<b>30</b>	<b>Autorités et personnel</b>	<b>4 793 139</b>		<b>4 800 100</b>		<b>4 713 345</b>	
300	Autorités et commissions	313 411		351 400		319 894	
301	Personnel administratif et d'exploitation	3 481 944		3 395 600		3 395 057	
303	Assurances sociales	330 835		345 900		340 409	
304	Caisse de pensions	514 851		534 000		513 265	
305	Assurances maladie et accidents	94 719		96 400		98 826	
306	Indemnités et remboursement de frais	7 776		6 900		5 703	
308	Personnel intérimaire	15 385		17 000		22 302	
309	Autres charges autorités et personnel	34 219		52 900		17 889	
<b>31</b>	<b>Biens de services, marchandises</b>	<b>4 580 252</b>		<b>4 593 900</b>		<b>4 729 832</b>	
310	Imprimés et fournitures de bureau	37 013		51 100		37 289	
311	Mobilier, matériel, machines, véhicules	149 281		155 300		223 987	
312	Eau, énergie, combustible	890 911		923 700		913 560	
313	Autres fournitures et marchandises	130 124		129 500		129 583	
314	Entretien routes, immeubles, territoire	1 010 745		1 093 700		1 158 518	
315	Entretien objets mobiliers et installations techniques	122 944		130 600		128 264	
316	Loyers, fermages, redevances	724 540		756 400		698 400	
317	Réceptions et manifestations	52 885		58 500		55 944	
318	Honoraires et prestations de services	1 244 700		1 082 300		1 172 466	
319	Impôts, taxes et frais divers	217 108		212 800		211 820	
<b>32</b>	<b>Intérêts passifs</b>	<b>222 562</b>		<b>352 000</b>		<b>221 651</b>	
321	Intérêts des dettes à court terme	46 396		50 000		36 183	
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	168 791		300 000		182 689	
323	Part traitement déchets financée par l'impôt						
329	Autres intérêts	7 375		2 000		2 779	
<b>33</b>	<b>Amortissements</b>	<b>2 987 372</b>		<b>1 353 500</b>		<b>2 037 744</b>	
330	Amortissements patrimoine financier	851 019		142 500		156 851	
331	Amortissements obligatoires du patrimoine administratif	1 314 843		1 211 000		1 406 477	
332	Amortissements complémentaires patrimoine finan./administr.	821 510				474 416	
<b>35</b>	<b>Remboursements à des collectivités publiques</b>	<b>10 293 462</b>		<b>11 064 400</b>		<b>9 645 865</b>	
351	Canton	5 148 224		4 501 400		5 283 906	
352	Communes et associations de communes	5 145 238		6 563 000		4 361 960	
<b>36</b>	<b>Aides et subventions</b>	<b>257 425</b>		<b>193 300</b>		<b>208 496</b>	
365	Aides, subventions à des institutions privées	209 129		146 300		160 405	
366	Aides individuelles	48 296		47 000		48 090	
<b>38</b>	<b>Attributions aux fonds de réserve et financement spéciaux</b>	<b>52 341</b>		<b>10 000</b>		<b>40 000</b>	
380	Attributions fonds de réserve et renouvellement	50 000		10 000		40 000	
381	Attributions financements spéciaux	2 341					
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>2 916 082</b>		<b>2 214 500</b>		<b>2 037 032</b>	
390	Imputations internes	2 916 082		2 214 500		2 037 032	

Récapitulation Comptes de fonctionnement par nature		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>Revenus</b>		<b>26 112 256</b>		<b>23 183 000</b>		<b>23 564 380</b>
<b>40</b>	<b>Impôts</b>		<b>10 600 265</b>		<b>10 103 000</b>		<b>9 699 175</b>
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel		8 756 421		8 490 000		8 012 394
401	Impôts sur le bénéfice net et le capital des personnes morales		370 453		325 000		296 241
402	Impôt foncier		714 057		710 000		705 570
404	Droit de mutation		424 922		250 000		353 576
405	Impôt sur les successions et donations		208 160		200 000		211 088
406	Impôts et taxes sur la possession et la dépense		96 329		105 000		99 605
409	Impôts récupérés après défalcation		29 923		23 000		20 702
<b>41</b>	<b>Patentes et concessions</b>		<b>136 607</b>		<b>150 000</b>		<b>144 275</b>
410	Patentes		9 256		13 000		8 250
411	Concessions		127 351		137 000		136 025
<b>42</b>	<b>Revenus du patrimoine</b>		<b>3 181 245</b>		<b>3 181 100</b>		<b>3 263 210</b>
422	Revenus des capitaux du patrimoine financier		194 968		203 300		186 755
423	Revenus des immeubles du patrimoine financier		843 167		801 000		797 650
424	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier						
427	Revenus des immeubles du patrimoine administratif		2 143 110		2 176 800		2 278 805
<b>43</b>	<b>Taxes, émoluments, produits des ventes</b>		<b>3 089 653</b>		<b>3 036 900</b>		<b>3 000 270</b>
430	Taxes légales de remplacement						
431	Émoluments		64 852		115 500		76 074
434	Taxes de raccordement et d'utilisation		1 505 054		1 624 900		1 313 464
435	Ventes et prestations diverses		927 956		967 100		1 032 685
436	Remboursements de tiers		522 252		281 400		532 608
437	Amendes		69 539		48 000		40 440
439	Autres recettes						5 000
<b>44</b>	<b>Part à des recettes cantonales sans affectation</b>		<b>237 624</b>		<b>252 000</b>		<b>237 535</b>
441	Part à des recettes cantonales		237 624		252 000		237 535
<b>45</b>	<b>Participations de collectivités publiques</b>		<b>3 343 502</b>		<b>3 929 100</b>		<b>4 242 051</b>
451	Canton		623 846		504 000		3 137 301
452	Communes et ass. de communes		2 719 656		3 425 100		1 104 750
453	Confédération						
<b>46</b>	<b>Autres participations et subventions</b>		<b>39 938</b>		<b>2 000</b>		<b>2 000</b>
465	Participations et subventions de tiers		39 938		2 000		2 000
<b>48</b>	<b>Prélèvements aux fonds de réserve et financement spéciaux</b>		<b>2 567 340</b>		<b>314 400</b>		<b>938 831</b>
480	Prélèvements fonds de réserve et renouvellement		2 433 815		136 200		681 828
481	Prélèvements aux financements spéciaux		133 525		178 200		257 003
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>		<b>2 916 082</b>		<b>2 214 500</b>		<b>2 037 032</b>
490	Imputations internes		2 916 082		2 214 500		2 037 032

## Compte de fonctionnement par service

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>2 450 300</b>	<b>242 889</b>	<b>2 508 800</b>	<b>166 400</b>	<b>2 433 271</b>	<b>334 638</b>
10	Autorités	389 936	40 867	436 700	45 000	398 898	39 978
11	Administration	648 964	3 763	639 000	3 800	615 723	3 489
13	Service du personnel et des assurances	39 329		58 900		58 899	
14	Service des intérêts généraux	125 736		133 500	1 500	129 398	14 704
15	Affaires culturelles et loisirs	240 189	53 955	193 900	9 900	301 625	101 878
16	Tourisme	177 494	86 294	175 100	84 000	169 264	148 935
17	Sports	192 868	42 099	172 500	8 000	183 056	9 350
18	Transports publics	457 261	1 330	506 500	400	423 280	3 885
19	Informatique	178 523	14 582	192 700	13 800	153 128	12 420
<b>2</b>	<b>FINANCES</b>	<b>3 742 654</b>	<b>15 748 137</b>	<b>2 396 600</b>	<b>13 608 900</b>	<b>3 461 064</b>	<b>13 519 929</b>
20	Comptabilité générale, caisse, contentieux	442 912	30 103	449 300	34 800	430 678	30 697
21	Impôts	281 758	10 884 850	172 500	10 400 000	149 431	9 953 655
22	Service financier	1 563 894	3 379 094	1 774 800	3 174 100	2 857 555	3 507 177
23	Amortissements et réserves non ventilés	1 454 091	1 454 091			23 400	28 400
<b>3</b>	<b>DOMAINES ET BATIMENTS</b>	<b>4 350 888</b>	<b>3 973 227</b>	<b>4 273 700</b>	<b>3 878 500</b>	<b>4 320 297</b>	<b>4 006 194</b>
30	Service administratif et technique	1 374 018	948 951	1 346 600	920 400	1 312 268	872 145
31	Terrains	147 616	395 150	138 400	379 700	192 822	419 068
32	Forêts et alpages	320 240	224 128	266 000	175 300	264 406	234 703
34	Service des gérances	317 345	504 676	294 100	482 800	317 993	469 900
35	Bâtiments de service	2 191 669	1 900 322	2 228 600	1 920 300	2 232 808	2 010 379
<b>4</b>	<b>TRAVAUX</b>	<b>6 554 716</b>	<b>4 341 680</b>	<b>6 904 900</b>	<b>4 553 200</b>	<b>6 947 701</b>	<b>4 667 360</b>
41	Direction et administration	409 357	254 300	351 300	213 500	336 874	255 143
42	Service de l'urbanisme	577 335	207 303	479 800	163 600	515 750	178 886
43	Routes	2 088 484	852 412	2 286 200	856 300	2 852 821	1 405 210
44	Parcs, promenades et cimetière	411 467	40 722	390 400	5 400	300 798	8 933
45	Ordures ménagères et déchets	922 944	892 008	859 800	832 000	972 429	900 517
46	Réseau d'égouts et épuration	1 807 668	1 807 668	2 184 900	2 184 900	1 628 134	1 628 134
47	Cours d'eau - rives - port	337 462	287 267	352 500	297 500	340 895	290 537
<b>5</b>	<b>INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES</b>	<b>2 037 153</b>	<b>3 978</b>	<b>2 007 500</b>	<b>3 700</b>	<b>1 883 581</b>	<b>4 105</b>
51	Enseignement primaire	939 120		963 900		837 244	
52	Enseignement secondaire	1 056 922		1 006 400		1 009 802	
54	Office Orientation Professionnelle	4 463		4 500		4 591	
58	Temples et cultes	36 649	3 978	32 700	3 700	31 944	4 105

<b>6</b>	<b>POLICE</b>	<b>1 989 971</b>	<b>1 077 579</b>	<b>1 249 400</b>	<b>221 400</b>	<b>1 019 537</b>	<b>222 415</b>
60	Parkings	25 545	64 055	11 900	41 000	6 393	34 348
61	Police	931 714	184 112	979 000	143 100	776 733	149 568
62	Contrôle des habitants	15 821	27 104	18 500	35 500	18 289	29 560
63	Police sanitaire	1 983	1 738	2 300	1 800	2 693	2 500
64	Inhumations	7 070		9 400		7 734	
65	Défense incendie	150 589		163 100		142 482	
66	Protection civile	857 250	800 571	65 200		65 212	6 439
<b>7</b>	<b>SECURITE SOCIALE</b>	<b>4 253 980</b>	<b>1 794</b>	<b>4 495 100</b>	<b>5 200</b>	<b>2 762 477</b>	<b>3 701</b>
71	Service social	935 243	1 794	1 129 800	5 200	870 445	3 544
72	Prévoyance sociale	3 318 537		3 365 000		1 891 832	157
73	Santé publique	200		300		200	
<b>8</b>	<b>SERVICES INDUSTRIELS</b>	<b>722 971</b>	<b>722 971</b>	<b>745 700</b>	<b>745 700</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>
81	Service des eaux	722 971	722 971	745 700	745 700	806 037	806 037
	<b>Total des charges</b>	<b>26 102 634</b>	<b>26 112 256</b>	<b>24 581 700</b>	<b>23 183 000</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 564 380</b>
	<b>Excédents des charges et revenus</b>	<b>9 622</b>			<b>1 398 700</b>		<b>69 585</b>
	<b>Totaux</b>	<b>26 112 256</b>	<b>26 112 256</b>	<b>24 581 700</b>	<b>24 581 700</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 633 965</b>

Récapitulation Comptes de fonctionnement par dicastère		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>		<b>2 076 931</b>	<b>141 600</b>	<b>2 159 700</b>	<b>109 900</b>	<b>1 980 826</b>	<b>106 036</b>
101	Conseil Communal	33 669		35 000		30 988	
102	Municipalité	356 266	40 867	401 700	45 000.00	367 910	39 978
110	Administration	648 964	3 763	639 000	3 800.00	615 723	3 489
130	Ressources humaines	22 199		24 900		25 519	
131	Assurances	17 129		34 000		33 380	
140	Service des intérêts généraux	102 103		109 900	500.00	108 674	8 745
141	Communication	23 634		23 600	1 000.00	20 724	5 959
150	Affaires culturelles et loisirs	221 362	53 955	173 900	9 900.00	183 211	2 000
180	Participations et redevances diverses	455 931		506 100		418 370	
181	Cartes CFF	1 330	1 330	400	400.00	4 910	3 885
190	Informatique	178 523	14 582	192 700	13 800.00	153 128	12 420
620	Contrôle des habitants	15 821	27 104	18 500	35 500.00	18 289	29 560
<b>FINANCES</b>		<b>3 704 449</b>	<b>15 709 932</b>	<b>2 356 600</b>	<b>13 568 900</b>	<b>3 412 721</b>	<b>13 471 586</b>
200	Comptabilité, caisse et contentieux	442 912	30 103	449 300	34 800.00	430 678	30 697
210	Impôts	281 758	10 884 850	172 500	10 400 000.00	149 431	9 953 655
220	Service financier et comptabilité	296 453	446 055	466 200	587 000.00	298 532	455 366
221	Service financier de l'Etat	1 229 235	2 894 833	1 268 600	2 547 100.00	2 510 680	3 003 468
230	Amortissements et réserves non ventilés	1 454 091	1 454 091			23 400	28 400
<b>COHESION SOCIALE ET TOURISME</b>		<b>5 174 170</b>	<b>727 528</b>	<b>5 357 400</b>	<b>670 000</b>	<b>3 624 182</b>	<b>808 709</b>
160	Tourisme	177 494	86 294	175 100	84 000.00	169 264	148 935
312	Campings	14 154	105 193	2 000	94 000.00	26 965	117 784
313	Arbres Commune hors triages	33 615	22 851	29 500	14 000.00	30 849	13 050
320	Alpages	76 934	56 768	85 700	52 800.00	70 801	52 799
321	Forêts	243 306	167 360	180 300	122 500.00	193 605	181 904
443	Places de jeux	37 225		37 200		29 326	
470	Port du Pécos	283 851	286 322	274 700	289 000.00	288 317	290 069
471	Cours d'eau - Rives	5 473	945	26 500	8 500.00	4 716	468
472	Plages yc WC publics - ECA 1061 et 1651	48 137		51 300		47 862	
710	Service social	62 178	1 794	56 500	3 000.00	59 755	1 364
711	Particip. à l'ARAS (Ass. Région Action Sociale)	30 616		30 700	2 200.00	30 531	2 180
712	Particip. au RAdEGE (Réseau accueil enfants Grandson env.)	842 449		1 042 600		780 159	
721	Prévoyance sociale cantonale	3 301 557		3 348 000		1 874 907	157
722	Accueil de jour des enfants	16 980		17 000		16 925	
730	Santé publique	200		300		200	
<b>URBANISME ET MOBILITE</b>		<b>661 901</b>	<b>456 134</b>	<b>571 900</b>	<b>413 300</b>	<b>626 063</b>	<b>446 865</b>
310	Terrains	84 566	248 830	92 100	249 700.00	110 313	267 979
420	Service de l'urbanisme	577 335	207 303	479 800	163 600.00	515 750	178 886

<b>BATIMENTS ET GERANCES</b>		<b>3 934 962</b>	<b>3 376 202</b>	<b>3 916 800</b>	<b>3 349 200</b>	<b>3 919 708</b>	<b>3 376 785</b>
300	Service administratif et technique	1 146 625	682 795	1 089 600	621 400.00	1 076 685	591 747
301	Service technique Collège Borné-Nau A	140 645	154 626	135 800	157 000.00	134 613	151 836
302	Service technique Centre sportif régional Borné-Nau SA	86 748	111 530	121 200	142 000.00	100 969	128 562
311	Refuge communal	15 281	18 275	14 800	22 000.00	24 696	20 255
341	Colombaires 3 - La Ruche	70 315	188 678	88 600	211 400.00	78 321	190 394
342	Colombaires 1 - Bourse des Pauvres	18 775	35 551	23 800	36 500.00	20 453	35 472
343	Kiosque des Tuileries	1 094	9 600	2 300	9 600.00	6 009	14 159
345	Parking Place du Château		10 505		10 300.00		10 260
3470	Bâtiment et garages, Colombaires 21 - ECA 1055 et 1070	18 604	79 301	39 000	79 900.00	29 492	80 593
3471	Bâtiment, rue des Colombaires 23 - ECA 1056	37 424	60 705	20 100	62 100.00	29 294	63 955
348	Parking Jean Lecomte - ECA 1991	158 248	77 811	120 300	73 000.00	154 423	75 067
349	Bâtiment, rue Basse 40 - ECA 345	12 886	42 525				
3510	Salle des Quais, ch. du Lac 43 - ECA 1852	415 908	220 860	414 400	218 400.00	418 420	218 591
3511	Bâtiment FAdEge Remparts 6 - ECA 798	38 115	94 824	50 200	91 000.00	41 609	94 273
3512	Bâtiment Les P'tits Loups, J. Lecomte 5 - ECA 92	3 569	1 800	6 900	1 800.00	3 436	1 800
3513	Maison des Terroirs et caveau, rue Haute 13 - ECA 135	10 115	1 300	8 300	1 000.00	16 371	1 040
3520	Les Cloîtres (classes et appts), rue Haute 25-27 - ECA 124	39 968	127 870	49 700	128 100.00	43 601	138 652
3521	Capitainerie-CVG, ch. du Pécos - ECA 1936	4 618		5 800		3 354	
3522	Bâtiment Voirie et appt, rue du Jura 25 - ECA 1312	107 031	46 203	112 200	43 200.00	122 956	44 320
3523	Hôtel de Ville, rue Basse 57 - ECA 368	87 228	37 853	97 700	38 200.00	92 324	41 864
3525	L'Etal, rue J. Lecomte 1 - ECA 94	135	1 200	200	1 200.00	467	1 050
3526	Es Pierres (accueil de jour), ch. Es Pierres 2 - ECA 1213	6 142	15 000	12 900	15 000.00	18 703	15 000
3527	Chapelle des Tuileries, rte de Giez 1 - ECA 1194	15 573		12 400		23 569	
3528	Eglise Saint-Jean Baptiste (prop. Etat Vaud)	13 579		19 900		14 568	
3529	Bâtiment multi-usages Borné-Nau	707 821	617 949	692 400	640 300.00	691 118	611 336
3540	Collège Jura A, rue du Jura 14 - ECA 290	270 982	245 014	278 100	247 900.00	285 204	254 175
3541	Collège Jura B, rue du Jura 14 - ECA 1416	206 796	199 239	201 500	200 600.00	177 703	203 023
3542	Collège Borné Nau B, rue du Jura 27 - ECA 1638	237 024	265 877	237 200	269 500.00	250 154	361 176
3543	Collège des Tuileries, rue du Collège 12, ECA 423	23 099	25 333	24 200	24 100.00	26 837	24 079
3550	Dépôts communaux - ECA 1/285/277/278/408	3 967		4 600		2 413	
580	Culte protestant	19 797	3 978	17 000	3 700.00	20 175	4 105
581	Culte catholique	16 851		15 700		11 769	
<b>TRAVAUX ET ENVIRONNEMENT</b>		<b>3 694 469</b>	<b>2 075 904</b>	<b>3 712 300</b>	<b>1 927 200</b>	<b>4 302 457</b>	<b>2 576 710</b>
170	Activités dans le domaine du sport	192 868	42 099	172 500	8 000.00	183 056	9 350
225	Fonds développement durable	38 205	38 205	40 000	40 000.00	48 343	48 343
410	Service administratif et technique	409 357	254 300	351 300	213 500.00	336 874	255 143
430	Routes	1 783 557	828 450	1 915 800	802 100.00	2 371 438	1 265 893
433	Atelier voirie	166 164	22 219	192 200	34 200.00	301 899	97 880
440	Parcs, promenades et cimetière	342 264	18 573	300 000	4 400.00	224 204	8 384
442	Cimetière et édicule - ECA 1663	31 978	22 149	53 200	1 000.00	47 268	549
450	Ordures ménagères et déchets	581 334	550 397	573 600	545 800.00	630 637	558 725
451	Déchetterie	341 610	341 610	286 200	286 200.00	341 793	341 793

<b>RESEAUX ET ENERGIES</b>		<b>2 669 402</b>	<b>2 532 382</b>	<b>3 108 800</b>	<b>2 950 600</b>	<b>2 613 655</b>	<b>2 475 607</b>
431	Eclairage public	138 763	1 743	178 200	20 000.00	179 484	41 436
460	Réseau d'égouts et épuration	1 006 525	1 006 525	1 198 200	1 198 200.00	862 341	862 341
461	Station d'épuration	75 657	75 657	13 000	13 000.00	374 574	374 574
462	Station de pompage des Tuileries (propriété de l'AIERG)	725 486	725 486	973 700	973 700.00	391 219	391 219
810	Service des eaux	722 971	722 971	745 700	745 700.00	806 037	806 037
<b>ECOLES ET SECURITE</b>		<b>3 993 482</b>	<b>1 050 475</b>	<b>3 225 700</b>	<b>185 900</b>	<b>2 971 299</b>	<b>292 733</b>
151	Bibliothèque scolaire					97 258	99 878
152	Bibliothèque publique	18 827		20 000		21 156	
510	Enseignement primaire	939 120		963 900		837 244	
520	Enseignement secondaire	1 056 922		1 006 400		1 009 802	
540	Office Orientation Professionnelle	4 463		4 500		4 591	
600	Parkings (sauf parking Jean Lecomte)	25 545	64 055	11 900	41 000.00	6 393	34 348
610	Police	931 714	184 112	979 000	143 100.00	776 733	149 568
630	Police sanitaire	1 983	1 738	2 300	1 800.00	2 693	2 500
640	Inhumations	7 070		9 400		7 734	
650	Défense incendie	150 589		163 100		142 482	
660	Protection civile	857 250	800 571	65 200		65 212	6 439
<b>TOTAUX AVANT RESULTAT</b>		<b>26 102 634</b>	<b>26 112 256</b>	<b>24 581 700</b>	<b>23 183 000</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 564 380</b>
<b>EXCEDENT DE CHARGES / REVENUS</b>		<b>9 622</b>			<b>1 398 700</b>		<b>69 585</b>
<b>Totaux</b>		<b>26 112 256</b>	<b>26 112 256</b>	<b>24 581 700</b>	<b>24 581 700</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 633 965</b>

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>2 450 300</b>	<b>242 889</b>	<b>2 508 800</b>	<b>166 400</b>	<b>2 433 271</b>	<b>334 638</b>
<b>10</b>	<b>Autorités</b>	<b>389 936</b>	<b>40 867</b>	<b>436 700</b>	<b>45 000</b>	<b>398 898</b>	<b>39 978</b>
<b>101</b>	<b>Conseil Communal</b>	<b>33 669</b>		<b>35 000</b>		<b>30 988</b>	
101.300	Salaires des autorités et commissions	20 233		20 000		16 518	
101.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	4 469		5 000		3 340	
101.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	323		500		315	
101.309	Autres charges des autorités (formation, etc.)			200			
101.310	Imprimés, publications			500		72	
101.316	Licence et location SuisseVote	3 265		3 300		3 265	
101.317	Frais réception, cadeaux	3 880		4 000		5 979	
101.390.2	Imputations internes de biens et services	1 500		1 500		1 500	
<b>102</b>	<b>Municipalité</b>	<b>356 266</b>	<b>40 867</b>	<b>401 700</b>	<b>45 000</b>	<b>367 910</b>	<b>39 978</b>
102.300	Salaires des autorités et commissions	292 533		327 400		301 079	
102.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	23 565		29 100		26 640	
102.304	Cotisations patronales aux caisses de pensions	32 394		35 700		32 990	
102.306	Remboursements de frais effectifs	3 713		3 000		3 147	
102.309	Autres charges des autorités (formation, etc.)			1 000			
102.317	Frais réception	4 062		5 500		4 055	
102.436	Remboursement de tiers		40 867		45 000		39 978
<b>11</b>	<b>Administration</b>	<b>648 964</b>	<b>3 763</b>	<b>639 000</b>	<b>3 800</b>	<b>615 723</b>	<b>3 489</b>
<b>110</b>	<b>Administration</b>	<b>648 964</b>	<b>3 763</b>	<b>639 000</b>	<b>3 800</b>	<b>615 723</b>	<b>3 489</b>
110.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	484 479		473 200		462 228	
	Écart dû à l'application de la nouvelle grille salariale						
110.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	44 937		44 500		43 467	
	Augmentation limitée grâce à la baisse du taux de cotisation de la caisse AF						
110.304	Cotisations patronales aux caisses de pensions	74 771		75 100		71 337	
	Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP						
110.305	Assurances maladie et accident	11 754		11 600		11 310	
110.306	Remboursements de frais effectifs	989		1 000		1 009	
110.309	Autres charges du personnel	2 574		3 500		1 471	
110.310	Matériel de bureau	6 309		7 000		4 424	
110.310.2	Documentations et publications	1 668		2 000		1 506	
110.311	Mobilier, matériel, machines et véhicules	2 830		3 000		1 000	
110.316	Location machines (copieur, etc.)	5 008		5 000		4 938	
110.318.1	Frais d'envois	13 527		13 000		12 893	
110.319	Cotisations	120		100		140	
110.436	Remboursement de tiers		663		300		389
110.490.1	Imputations internes des charges de personnel		3 100		3 500		3 100
<b>13</b>	<b>Service du personnel et des assurances</b>	<b>39 329</b>		<b>58 900</b>		<b>58 899</b>	
<b>130</b>	<b>Ressources humaines</b>	<b>22 199</b>		<b>24 900</b>		<b>25 519</b>	
130.309.9	Prestations offertes au personnel	5 514		6 500		5 653	
130.316	Licences logiciels	4 758		5 400		4 378	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
130.318.5	Honoraires et prestations de tiers	11 928		13 000		15 488	
<b>131</b>	<b>Assurances</b>	<b>17 129</b>		<b>34 000</b>		<b>33 380</b>	
131.318.6	<b>Primes d'assurances de tiers</b> Baisse due à une répartition des coûts dans les autres chapitres comptables de l'ass. choses et à un rabais initial ass. protection juridique	17 129		34 000		33 380	
<b>14</b>	<b>Service des intérêts généraux</b>	<b>125 736</b>		<b>133 500</b>	<b>1 500</b>	<b>129 398</b>	<b>14 704</b>
<b>140</b>	<b>Service des intérêts généraux</b>	<b>102 103</b>		<b>109 900</b>	<b>500</b>	<b>108 674</b>	<b>8 745</b>
140.311	Mobilier, matériel, machines et véhicules	3 118		4 000		5 720	
140.313	Fournitures séances et réception	6 065		6 000		6 454	
140.317	Frais réception et manifestations	24 862		26 000		26 701	
140.317.1	Cadeaux, nonagénaires et centenaires	1 160		2 000		1 830	
140.318.5	Honoraires et prestations de tiers	12 200		13 000		6 297	
140.319.3	Cotisations	9 151		9 300		8 815	
140.319.3.1	Cotisation économie ADNV	35 225		35 900		41 047	
140.352	Participation au fonds culturo-sportif régional	1 698		1 700		1 693	
140.365	Aides et subventions	8 624		12 000		8 117	
140.365.2	Aides et subventions économie					2 000	
140.436	Remboursement de tiers				500		6 745
140.480	Prélèvement à la réserve						2 000
<b>141</b>	<b>Communication</b>	<b>23 634</b>		<b>23 600</b>	<b>1 000</b>	<b>20 724</b>	<b>5 959</b>
141.310.1	<b>Site internet (gestion, hébergement, etc.)</b> Moins de développements que prévu sur le site Internet, notamment pour la mise en place de formulaires en ligne.	5 245		8 500		5 186	
141.310.2	Documentations et publications	10 123		12 500		9 902	
141.311	Mobilier, matériel, machines et véhicules			1 000		4 623	
141.316	Licences logiciels	1 012		1 100		1 012	
141.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b> Mise en place de la communication sur les réseaux sociaux	7 254		500			
141.436	Remboursement de tiers				1 000		5 959
<b>15</b>	<b>Affaires culturelles et loisirs</b>	<b>240 189</b>	<b>53 955</b>	<b>193 900</b>	<b>9 900</b>	<b>301 625</b>	<b>101 878</b>
<b>150</b>	<b>Affaires culturelles et loisirs</b>	<b>221 362</b>	<b>53 955</b>	<b>173 900</b>	<b>9 900</b>	<b>183 211</b>	<b>2 000</b>
150.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	60 451		60 500		59 873	
150.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	5 627		5 700		5 639	
150.304	<b>Cotisations patronales aux caisses de pensions</b> Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP	9 521		9 800		9 455	
150.305	Assurances accident et maladie	1 486		1 500		1 472	
150.306	Remboursements de frais effectifs	172					
150.311	<b>Matériel, mobilier, équipement</b> Drapeaux pour l'Hôtel de Ville	2 720				2 384	
150.317	Frais réception et manifestations	14 169		14 000		13 352	
150.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b> Nouveaux livrets de présentation du Temple	2 049				4 795	
150.319	Cotisations	305		300		205	
150.351	Loi écoles de musique (LEM)	32 262		32 200		32 167	
150.365	Aides et subventions dans le domaine de la culture	8 600		9 900		9 870	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
150.365.1	Subvention Pro Grandson		4 000			4 000	
150.365.3	<b>Subvention Fondation du Château</b>		80 000	40 000		40 000	
	Soutien au nouveau projet muséal du Château (renouvellement de l'identité visuelle et signalétique) validé par la Municipalité en 2016 et pour lequel un fonds de réserve avait été créé (voir prélèvement au 150.480)						
150.465	Participations et subventions de tiers		7 098		2 000		2 000
150.480	<b>Prélèvement à la réserve</b>		46 857		7 900		
	Prélèvement au fonds 9282.17 1ère étape renouveau muséal Château (compensation du 150.365.3)						
<b>151</b>	<b>Bibliothèque scolaire</b>					<b>97 258</b>	<b>99 878</b>
151.301	<b>Traitements du personnel</b>					76 881	
	Transfert au Canton dès septembre 2024, depuis cette date les salaires ne sont plus versés par la Commune mais par le Canton						
151.303	Assurances sociales					7 241	
151.304	Caisse de pensions					11 192	
151.305	Assurances maladie et accident					1 891	
151.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)					53	
151.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)						99 878
<b>152</b>	<b>Bibliothèque publique</b>	<b>18 827</b>		<b>20 000</b>		<b>21 156</b>	
152.301	Traitements du personnel					7 812	
152.303	Assurances sociales					735	
152.304	Caisse de pensions					1 124	
152.305	Assurances maladie et accident					192	
152.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)					2	
152.313	Fournitures	2 679		3 000		5 383	
152.317	Frais réception et manifestations	540		500		815	
152.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	15 608		16 500		5 093	
	Facturation salaires par Canton 0.16 ETP depuis 09.2024						
<b>16</b>	<b>Tourisme</b>	<b>177 494</b>	<b>86 294</b>	<b>175 100</b>	<b>84 000</b>	<b>169 264</b>	<b>148 935</b>
<b>160</b>	<b>Tourisme</b>	<b>177 494</b>	<b>86 294</b>	<b>175 100</b>	<b>84 000</b>	<b>169 264</b>	<b>148 935</b>
160.311	Matériel promotionnel	737		1 500		1 408	
160.317	Frais réception et manifestations			500			
160.318.5	Honoraires et prestations de tiers	1 811		4 000		616	
160.319	<b>Cotisation ADNV promotion touristique régionale</b>	97 034		100 700		100 010	
	CHF 1.20 + 16.80 par habitant + 50% des recettes de la taxes de séjour 2024						
160.319.3.1	Cotisation ATRG	34 979		34 900		34 876	
160.319.3.2	Autres cotisations dans le domaine touristique	1 776		2 500		1 880	
160.365.2	<b>Maison des Terroirs contribution au tourisme</b>	26 157		15 000		15 000	
	Participation étude modèles d'affaires MDT pour 11 KCHF						
160.365.5	Aides et subventions dans le domaine du tourisme	15 000		16 000		15 474	
160.406	Taxes communales de séjour		76 294		84 000		78 935
160.436	<b>Remboursement de tiers</b>		10 000				
	Dissolution du fonds "Aménagements et signalétique des agences" par l'ADNV						
160.480	Prélèvement au fonds de réserve						70 000

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>17</b>	<b>Sports</b>	<b>192 868</b>	<b>42 099</b>	<b>172 500</b>	<b>8 000</b>	<b>183 056</b>	<b>9 350</b>
<b>170</b>	<b>Activités dans le domaine du sport</b>	<b>192 868</b>	<b>42 099</b>	<b>172 500</b>	<b>8 000</b>	<b>183 056</b>	<b>9 350</b>
170.311	Mobilier, matériel, machines et véhicules	715		1 500			
170.314	Entretien des terrains de sports	37 843		38 000		41 004	
170.315	Entretien équipements et matériel spécialisé			200		100	
170.316	Location robots tondeurs	16 500		16 500		16 500	
170.318.2	Téléphonie frais de communication	201		200		257	
170.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	2 270		500		3 200	
	Frais d'organisation programme MiniMove						
170.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	5 930		5 900			
170.352	Parts aux charges des communes et assoc. intercommunales	70 000		70 000		70 000	
170.365	Aides et subventions	13 735		15 000		12 095	
170.390.1	Imputations internes des charges de personnel	33 600		24 000		39 900	
170.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	11 595					
170.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	480		700			
170.427	Locations salles		9 259		8 000		9 350
170.465	<b>Participations et subventions de tiers</b>		32 840				
	Soutien exceptionnel du CSR-BN SA pour la pratique du sport						
<b>18</b>	<b>Transports publics</b>	<b>457 261</b>	<b>1 330</b>	<b>506 500</b>	<b>400</b>	<b>423 280</b>	<b>3 885</b>
<b>180</b>	<b>Participations et redevances diverses</b>	<b>455 931</b>		<b>506 100</b>		<b>418 370</b>	
180.351	Particip. Communes aux lignes de transports régionales	455 931		506 100		418 370	
<b>181</b>	<b>Cartes CFF</b>	<b>1 330</b>	<b>1 330</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>4 910</b>	<b>3 885</b>
181.313	Cartes journalières CFF					3 500	
181.313.7	Cartes journalières bateau LNM	1 330		400		1 410	
181.435	Vente des cartes journalières CFF						2 475
181.435.3	Vente des cartes journalières bateau LNM		1 330		400		1 410
<b>19</b>	<b>Informatique</b>	<b>178 523</b>	<b>14 582</b>	<b>192 700</b>	<b>13 800</b>	<b>153 128</b>	<b>12 420</b>
<b>190</b>	<b>Informatique</b>	<b>178 523</b>	<b>14 582</b>	<b>192 700</b>	<b>13 800</b>	<b>153 128</b>	<b>12 420</b>
190.311	Equipements informatiques	2 117		3 500		2 004	
190.316.1	Location de la fibre optique	6 356		6 400		6 343	
190.316.2	Licences et maintenance logiciels ERP	53 618		54 500		52 753	
190.316.3	<b>Licences autres logiciels</b>	5 693		20 500		6 237	
	Maintenance annuelle des logiciels non facturée séparément, celle-ci étant comprise dans le forfait facturé actuellement par Yverdon (compte 190.318.5.1)						
190.318.2	Téléphonie frais de communication	3 050		3 200		3 009	
190.318.5.1	<b>Prestations de service forfait SI Yverdon</b>	43 650		65 400		44 600	
	Location espace disque supplémentaire et serveurs non facturée						
190.318.5.2	<b>Prestations de service logiciels et maintenance</b>	61 021		36 000		36 282	
	GED : maj, migration du serveur et installation Digi.Capture, réalisé grâce à des coûts informatiques non engagés au 190.318.5.1, sinon ils auraient été reportés en 2026						
190.351	Contribution charges cantonales (cybersécurité, accès RF)	3 018		3 200		1 900	
190.435	Prestations de services		6 400		4 800		4 980
190.436	Remboursement de tiers		6 682		7 500		5 940
190.490.2	Imputations internes de biens et services		1 500		1 500		1 500

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>2</b>	<b>FINANCES</b>	<b>3 742 654</b>	<b>15 748 137</b>	<b>2 396 600</b>	<b>13 608 900</b>	<b>3 461 064</b>	<b>13 519 929</b>
<b>20</b>	<b>Comptabilité générale, caisse, contentieux</b>	<b>442 912</b>	<b>30 103</b>	<b>449 300</b>	<b>34 800</b>	<b>430 678</b>	<b>30 697</b>
<b>200</b>	<b>Comptabilité, caisse et contentieux</b>	<b>442 912</b>	<b>30 103</b>	<b>449 300</b>	<b>34 800</b>	<b>430 678</b>	<b>30 697</b>
200.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	324 708		325 500		313 222	
200.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	30 223		30 600		29 499	
200.304	Cotisations patronales aux caisses de pensions	48 842		50 900		48 217	
	Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP						
200.305	Assurances accidents et maladie	7 867		8 000		7 647	
200.306	Remboursements de frais effectifs	341		500		307	
200.309	Autres charges du personnel	3 343		8 000		2 200	
	Formations relatives au MCH2 reportées en 2027						
200.310	Matériel de bureau	469		500		1 235	
200.311	Mobilier, matériel, machines			1 000		387	
200.318.3	Frais financiers (banque, ccp, ccrédit)	2 059		2 000		2 268	
200.318.4	Frais de contentieux: juridiques	7 532		4 000		6 401	
	Augmentation des procédures de poursuite liées aux amendes d'ordre						
200.318.4.1	Frais de contentieux: commissions			300		372	
200.318.5	Honoraires et prestations de tiers	17 528		18 000		18 924	
200.422	Intérêts et frais sur débiteurs		1 311		1 200		1 043
200.422.1	Intérêts sur débiteurs / contentieux				500		616
200.422.2	Escomptes obtenus		108		600		335
200.435	Prestations de services		6 501		9 800		5 832
	Moins d'heures effectuées pour le compte du CSR-BN SA						
200.436	Remboursement de tiers		1 752		1 800		2 872
200.436.1	Remboursement de salaires		430				
200.490.1	Imputations internes des charges de personnel		20 000		20 900		20 000
<b>21</b>	<b>Impôts</b>	<b>281 758</b>	<b>10 884 850</b>	<b>172 500</b>	<b>10 400 000</b>	<b>149 431</b>	<b>9 953 655</b>
<b>210</b>	<b>Impôts</b>	<b>281 758</b>	<b>10 884 850</b>	<b>172 500</b>	<b>10 400 000</b>	<b>149 431</b>	<b>9 953 655</b>
210.318.5	Emoluments ACI	105 671		60 000		54 125	
	Part communale de diminution d'impôts résultant de l'imputation d'impôts étrangers prélevés à la source (double imposition)						
210.318.5.1	Prestations de tiers	365		500		439	
210.329	Intérêts rémunérateurs s/impôts	7 375		2 000		2 779	
210.330.1	Défalcations ACI	167 983		110 000		91 879	
	Défalcations 2017 à 2022 d'environ KCHF 95						
210.330.2	Défalcations impôts communaux	365				210	
210.400.1	Impôt sur le revenu des personnes physiques		6 659 596		6 400 000		5 986 371
	Rattrapage important 2021 et 2023 d'environ KCHF 500						
210.400.2	Impôt sur les prestations en capital		172 898		150 000		263 315
210.400.3	Impôt sur la fortune des personnes physiques		1 323 048		1 450 000		1 353 313
210.400.4	Impôt à la source		149 055		110 000		120 277
210.400.6	Impôt des travailleurs frontaliers		451 823		380 000		289 118
210.401.1	Impôt sur bénéfice net des personnes morales		300 076		250 000		217 637
210.401.2	Impôt sur capital des personnes morales		20 847		15 000		14 702

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
210.401.3	<b>Impôt complémentaire immeuble pers. morales</b> Impôt compl. immeuble PM 2025 = CHF 64'866.15 et rbt 2024-23 CHF -15'336.50		49 530		60 000		63 902
210.402	Impôt foncier		714 057		710 000		705 570
210.404	<b>Droits de mutation</b> PM (personnes morales) CHF 111 000 et PP (personnes physiques) CHF 314 000		424 922		250 000		353 576
210.405	Impôt sur successions et donations		208 160		200 000		211 088
210.406	Impôt sur les chiens		20 035		21 000		20 670
210.409	Impôts canton récupérés après défalcation		29 923		23 000		20 702
210.410	Patentes et autorisations manifestations		9 256		13 000		8 250
210.422.1	Intérêts de retard		71 001		80 000		62 697
210.422.2	Intérêts compensatoires		2 954		1 000		2 413
210.437	Amende soustraction		9 300				
210.441	Impôt sur les gains immobiliers		237 624		250 000		235 084
210.441.2	<b>Part redistribution taxe CO2</b> Suite aux changements dans la législation sur le CO2, la redistribution de la taxe pour l'année 2025 est reportée à 2026				2 000		2 451
210.451	Part canton pertes fiscales impôts bénéfice PM RIE III		30 743		35 000		22 520
<b>22</b>	<b>Service financier</b>		<b>1 563 894</b>		<b>1 774 800</b>		<b>3 507 177</b>
<b>220</b>	<b>Service financier et comptabilité</b>		<b>296 453</b>		<b>466 200</b>		<b>455 366</b>
220.316	Licences logiciels					3 243	
220.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b> Planification financière non prévue en 2025, était planifiée pour 2026		12 196		5 000		9 549
220.321	Intérêts dettes à court terme		46 396		50 000		36 183
220.322	<b>Intérêts dettes à moyen et à long terme</b> Intérêts inférieurs aux prévisions, en raison d'investissements inférieurs au montant planifié et d'un recours plus important à des financements à court terme, à des conditions plus favorables		168 791		300 000		179 377
220.330	Amortissement des titres		29 000		29 000		29 000
220.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		40 070		82 200		41 180
220.411.1	Redevance RE usage du sol		89 145		97 000		95 218
220.422	Revenus du patrimoine financier		119 593		120 000		119 653
220.427	Redevance d'utilisation du domaine public		22 227		20 000		24 936
220.490.9	Imputations internes intérêts emprunts		215 090		350 000		215 560
<b>221</b>	<b>Service financier de l'Etat</b>		<b>1 229 235</b>		<b>1 268 600</b>		<b>3 003 468</b>
221.351	Alimentation du fonds de péréquation					2 466 984	
221.351.3	Dcpte péréquation solde N-1					43 696	
221.352.2	Péréquation et comp. ch. aux communes, comp. charges villes		1 229 235		1 268 600		
221.451	Recettes du fonds de péréquation (solde N-1)		40 100				1 923 954
221.451.1	Recettes du fonds de péréquation dépenses thématiques						1 079 514
221.451.9	Péréquation et comp. ch. au canton, compensation transitoire		407 600		407 600		
221.452.0	Péréquation et comp. ch. aux communes, solidarité principale		2 147 643		1 943 900		
221.452.1	Péréquation et comp. ch. aux communes, prél. impôts conj.		299 490		195 600		
<b>225</b>	<b>Fonds développement durable</b>		<b>38 205</b>		<b>40 000</b>		<b>48 343</b>
225.318.3	Frais bancaires		117		100		112
225.318.5	Honoraires et prestations de tiers		7 642		11 500		
225.365	Subvention fonds développement durable		25 550		24 900		43 847

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
225.381	Attribution au fonds de réserve		2 341				
225.390.1	Imputations internes frais administration fonds DD		2 555	3 500		4 385	
225.411.1	Redevance RE fonds développ. durable				40 000		40 808
225.481	Prélèvement à la réserve						7 536
<b>23</b>	<b>Amortissements et réserves non ventilés</b>		<b>1 454 091</b>			<b>23 400</b>	<b>28 400</b>
<b>230</b>	<b>Amortissements et réserves non ventilés</b>		<b>1 454 091</b>			<b>23 400</b>	<b>28 400</b>
230.330	Amortissement créances et débiteurs		646 000			22 000	
230.332	<b>Amortissement complémentaire du patrimoine administratif</b>		808 091				
	Amortissements financés par des prélèvements aux fonds de réserve avant le passage au MCH2 ; ces fonds seront ensuite transférés dans une réserve de politique budgétaire, dont l'utilisation est limitée aux situations de déficit (voir détails dans le préavis)						
230.365	Aides et subventions					1 400	
230.439	Revenus provenant de corrections						5 000
230.480	Prélèvement au fonds de réserve		1 454 091				23 400
<b>3</b>	<b>DOMAINES ET BATIMENTS</b>		<b>4 350 888</b>	<b>4 273 700</b>	<b>3 878 500</b>	<b>4 320 297</b>	<b>4 006 194</b>
<b>30</b>	<b>Service administratif et technique</b>		<b>1 374 018</b>	<b>1 346 600</b>	<b>920 400</b>	<b>1 312 268</b>	<b>872 145</b>
<b>300</b>	<b>Service administratif et technique</b>		<b>1 146 625</b>	<b>1 089 600</b>	<b>621 400</b>	<b>1 076 685</b>	<b>591 747</b>
300.301	<b>Salaires du personnel administratif et d'exploitation</b>		851 773	787 900		768 577	
	Hausse due aux remplacements du personnel et au renforcement de la conciergerie. Largement compensé par les indemnités perte de gain du 300.436						
300.303	<b>Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs</b>		70 021	73 800		71 901	
	Cotisations en baisse malgré la hausse salariale, suite à des indemnités PGM non soumises aux cotisations sociales						
300.304	<b>Cotisations patronales aux caisses de pensions</b>		109 771	116 800		101 388	
	Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP						
300.305	Assurances accident et maladie		23 722	24 400		23 847	
300.306	Remboursements de frais effectifs		511	500		77	
300.308	Traitements du personnel non soumis AVS		11 930	12 000		17 913	
300.309	Autres charges du personnel		8 826	9 900		5 648	
300.310	Matériel de bureau		365	1 000		815	
300.311	Matériel, machines et véhicules		16 535	15 000		15 344	
300.312.4	Carburant		1 535	1 500		1 673	
300.313.3	Produits et fournitures de nettoyage		2 960	3 000		3 141	
300.315	Entretien machines et matériel d'exploitation		1 779	2 700		2 595	
300.316	Location machine et leasing véhicule		16 753	20 500			
300.316.1	Licences logiciels		1 712	1 700		902	
300.318.2	Frais de téléphones		1 713	2 000		1 584	
300.318.5	Honoraires et prestations de tiers					10 611	
300.319	Taxes, cotisations		240	300		290	
300.390.1	Imputations internes des charges de personnel		14 200	15 200		38 900	
300.390.2	Imputations internes de biens et services		2 300	1 300		1 300	
300.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		9 980	100		10 180	
300.435	Prestations de services				1 000		420
300.436	Remboursement de tiers						2 027
300.436.1	Remboursements de salaires liés à l'AVS						105 146

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.490.1	Imputations internes des charges de personnel		576 000		620 400		589 300
<b>301</b>	<b>Service technique Collège Borné-Nau A</b>	<b>140 645</b>	<b>154 626</b>	<b>135 800</b>	<b>157 000</b>	<b>134 613</b>	<b>151 836</b>
301.311	<b>Mobilier, matériel, machines</b>	1 718		1 000		3 479	
	Remplacement batterie aspirateur						
301.312.3	Electricité	9 500		9 000		10 800	
301.312.5	Chauffage à distance	37 300		37 800		36 400	
301.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	2 151		2 500		4 387	
301.314	Entretien du bâtiment	2 140		2 500		1 598	
301.315	Entretien d'installations techniques	1 052				74	
301.390.1	Imputations internes des charges de personnel	83 800		80 400		75 400	
301.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	2 983		2 600		2 476	
301.435	Prestations de services		108 573		107 000		106 836
301.436	Remboursement de tiers		46 052		50 000		45 000
<b>302</b>	<b>Service technique Centre sportif régional Borné-Nau SA</b>	<b>86 748</b>	<b>111 530</b>	<b>121 200</b>	<b>142 000</b>	<b>100 969</b>	<b>128 562</b>
302.311	Matériel, machines, outillages	1 606		200		123	
302.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	1 540		1 500		946	
302.318.5	Honoraires et prestations de tiers	202					
302.390.1	Imputations internes des charges de personnel	83 400		119 500		99 900	
302.435	<b>Prestations de services</b>		108 182		142 000		127 493
	Diminution des heures effectuées de secrétariat						
302.436	Remboursement de tiers		3 348				1 069
<b>31</b>	<b>Terrains</b>	<b>147 616</b>	<b>395 150</b>	<b>138 400</b>	<b>379 700</b>	<b>192 822</b>	<b>419 068</b>
<b>310</b>	<b>Terrains</b>	<b>84 566</b>	<b>248 830</b>	<b>92 100</b>	<b>249 700</b>	<b>110 313</b>	<b>267 979</b>
310.314	Entretien des terrains	6 453		10 000		7 105	
310.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	2 036				23 350	
	Etudes renouvellement baux ferme agricoles						
310.330	Amortissement du patrimoine financier	3 720		3 500		3 720	
310.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	36 410		36 500		36 410	
310.390.1	Imputations internes des charges de personnel	19 900		15 100		22 500	
310.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	8 417		15 900		9 977	
310.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	7 630		11 100		7 250	
310.423.1	<b>Locations parcelles (jardins communaux)</b>		20 750		14 900		14 860
	Comptabilisation facturation de l'eau des jardins avant dans le 810.435						
310.423.3	Locations parcelles agricoles et viticoles		28 202		28 800		28 762
310.423.4	<b>Droit de superficie</b>		182 167		186 000		184 230
	Droit de superficie : changement de propriétaire (Grandson avant externe et donc différence tarif)						
310.423.5	<b>Location des terrains</b>		16 991		20 000		20 127
	Changement de méthode de comptabilisation (part antenne Es-Males Vignes reversée à la Compagnie des Mousquetaires)						
310.436	Remboursement de tiers		720				
310.480	Prélèvement à la réserve						20 000
<b>311</b>	<b>Refuge communal</b>	<b>15 281</b>	<b>18 275</b>	<b>14 800</b>	<b>22 000</b>	<b>24 696</b>	<b>20 255</b>
311.311	Matériel, équipements, machines	150		500		1 628	
311.312.3	Electricité	874		900		938	
311.312.9	Bois de feu	220		700		670	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
311.313.3	Produits et fournitures de nettoyage		715		500		318
311.314	Entretien du bâtiment		2 169		3 000		9 490
311.318.6	Primes d'assurances de tiers		547		500		452
311.330	Défalcation						30
311.390.1	Imputations internes des charges de personnel		9 900		8 100		10 600
311.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie		707		600		570
311.427	Locations					20 000	18 400
311.435	Prestations de services		2 125			2 000	1 855
311.436	Remboursement de tiers		150				
<b>312</b>	<b>Campings</b>		<b>14 154</b>		<b>2 000</b>		<b>117 784</b>
312.314	Entretien campings		2 650		2 000		2 000
312.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>		11 504				24 965
	Frais liés à la mise au concours camping Pécots. Compensé par un prélèvement au fonds cpte 312.480						
312.423	Location campings et divers		93 689			94 000	92 819
312.480	Prélèvement à la réserve		11 504				24 965
<b>313</b>	<b>Arbres Commune hors triages</b>		<b>33 615</b>		<b>29 500</b>		<b>13 050</b>
313.314	Entretien et plantation des arbres hors triages (yc camping)		8 371		10 000		12 709
313.318.5	Honoraires et prestations de tiers		1 043		3 000		1 040
313.390.1	Imputations internes des charges de personnel		24 200		16 500		17 100
313.436	Remboursement de tiers		467				1 550
313.451	Participations cantonales et collectivités publiques		1 384				1 500
313.480	Prélèvement à la réserve		21 000			14 000	10 000
<b>32</b>	<b>Forêts et alpages</b>		<b>320 240</b>		<b>266 000</b>		<b>234 703</b>
<b>320</b>	<b>Alpages</b>		<b>76 934</b>		<b>85 700</b>		<b>52 799</b>
320.314.1	Entretien Grandsonnaz-Dessous		15 989		15 000		15 202
320.314.2	Entretien Grandsonnaz-Dessus		3 505		10 000		7 597
320.318.5	Honoraires et prestations de tiers				2 000		
320.318.6	Primes d'assurances de tiers		4 561		4 000		4 264
320.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>		42 639		39 500		36 909
	Écarts liés au changement de méthode introduit au bouclement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement						
320.390.1	Imputations internes des charges de personnel		5 600		8 200		2 500
320.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		4 640		7 000		4 330
320.423	Location Grandsonnaz		48 200			48 200	48 200
320.423.2	Droit de superficie		1 500			1 500	1 500
320.435	<b>Prestations de services</b>		3 969				
	Refacturation de main-d'œuvre suite dégâts sur tuyaux d'eau						
320.436	Remboursement de tiers		3 099			3 100	3 099
<b>321</b>	<b>Forêts</b>		<b>243 306</b>		<b>180 300</b>		<b>181 904</b>
321.314.1	<b>Frais d'exploitation</b>		170 756		108 200		141 760
	Exploitation des bostrychés non prévu au budget, compensé en grande partie par des revenus supplémentaires (vente de bois et subsides)						
321.314.2	Entretien des chemins		14 257		9 000		2 557
321.314.3	Soins culturaux		23 414		26 000		20 849

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
321.314.4	<b>Plantations</b> Voir commentaire 321.314.1 bois bostrychés	8 682				3 088	
321.319	Cotisations	3 163		1 700		1 650	
321.352	Participation aux charges du Grpt Forestier 7	13 884		15 800		16 952	
321.390.1	Imputations internes des charges de personnel	5 000		12 800		2 500	
321.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	4 150		6 800		4 250	
321.435	<b>Vente de bois</b> Voir commentaire 321.314.1 bois bostrychés		101 429		45 000		78 383
321.436	Remboursement de tiers		3 286		500		634
321.451	Subsides divers		62 645		57 000		102 887
321.480	Prélèvement au fonds de réserve				20 000		
<b>34</b>	<b>Service des gérances</b>	<b>317 345</b>	<b>504 676</b>	<b>294 100</b>	<b>482 800</b>	<b>317 993</b>	<b>469 900</b>
<b>341</b>	<b>Colombaires 3 - La Ruche</b>	<b>70 315</b>	<b>188 678</b>	<b>88 600</b>	<b>211 400</b>	<b>78 321</b>	<b>190 394</b>
341.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	6 660		6 700		6 660	
341.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	620		600		627	
341.305	Assurances maladie et accident	38				44	
341.311	Matériel, machines, outillages	150		500		144	
341.312.3	Electricité	3 139		3 000		3 400	
341.312.5	Chauffage à distance	27 851		26 400		27 863	
341.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	320		500			
341.314	<b>Entretien du bâtiment</b> Pas de réfection d'appartement nécessaire	7 165		30 000		17 427	
341.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	3 117		3 000		1 751	
341.318.6	Primes d'assurances de tiers	2 223		2 100		1 833	
341.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b> Écarts liés au changement de méthode introduit au bouclement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement.	9 771		4 600		9 771	
341.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 200		5 200		2 100	
341.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	5 611		4 700		5 263	
341.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	1 450		1 300		1 440	
341.423	<b>Locations appartements</b> Appartement vacant 2 mois		162 603		165 400		163 581
341.436	Remboursement de tiers		2 599		3 000		2 663
341.436.2	Participation aux frais de chauffage		23 476		23 000		24 150
341.480	Prélèvement au fonds de réserve				20 000		
<b>342</b>	<b>Colombaires 1 - Bourse des Pauvres</b>	<b>18 775</b>	<b>35 551</b>	<b>23 800</b>	<b>36 500</b>	<b>20 453</b>	<b>35 472</b>
342.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1 800		1 800		1 800	
342.305	Assurances maladie et accident	3				3	
342.311	Matériel, équipements, machines			200		101	
342.312.3	Electricité	665		700		720	
342.312.5	Chauffage à distance	7 800		9 500		7 978	
342.314	Entretien du bâtiment	506		2 000		1 869	
342.318.6	Primes d'assurances de tiers	648		600		533	
342.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	5 263		5 300		5 263	
342.390.1	Imputations internes des charges de personnel	200		100		300	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
342.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	1 850		1 900		1 836	
342.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	40		1 700		50	
342.423	Locations		28 200		28 200		28 200
342.436	Remboursement de tiers		508		300		270
342.436.2	Participation aux frais de chauffage		6 844		8 000		7 002
<b>343</b>	<b>Kiosque des Tuileries</b>	<b>1 094</b>	<b>9 600</b>	<b>2 300</b>	<b>9 600</b>	<b>6 009</b>	<b>14 159</b>
343.311	Matériel, équipements, machines					11	
343.314	Entretien du bâtiment	1 010		2 000		5 771	
343.315	Entretien d'installations techniques					65	
343.318.6	Primes d'assurances de tiers	83		100		63	
343.390.1	Imputations internes des charges de personnel					100	
343.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie			200			
343.423	Locations		9 600		9 600		9 600
343.436	Remboursement de tiers						4 559
<b>345</b>	<b>Parking Place du Château</b>		<b>10 505</b>		<b>10 300</b>		<b>10 260</b>
345.423	Locations		10 505		10 300		10 260
<b>347</b>	<b>Colombaires 21-23</b>	<b>56 028</b>	<b>140 005</b>	<b>59 100</b>	<b>142 000</b>	<b>58 786</b>	<b>144 548</b>
<b>3470</b>	<b>Bâtiment et garages, Colombaires 21 - ECA 1055 et 1070</b>	<b>18 604</b>	<b>79 301</b>	<b>39 000</b>	<b>79 900</b>	<b>29 492</b>	<b>80 593</b>
3470.311	Matériel, équipements, machines			500		182	
3470.312.2	Gaz	7 905		9 000		9 059	
3470.312.3	Electricité	682		900		747	
3470.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	256		400		153	
3470.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	1 705		22 000		14 794	
	Pas de réfection d'appartement nécessaire mais utilisé pour la réfection d'un appartement à Colombaires 23 cpte 3471.314						
3470.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats maint.)	1 498		1 000		301	
3470.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 075		1 000		883	
3470.390.1	Imputations internes des charges du personnel	3 700		2 500		1 800	
3470.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	1 785		1 700		1 572	
3470.423	Locations appartements		61 140		61 800		61 080
3470.423.1	Locations garages		7 320		6 700		7 380
3470.436	Remboursement de tiers				900		660
3470.436.2	Participation aux frais de chauffage		10 841		10 500		11 473
<b>3471</b>	<b>Bâtiment, rue des Colombaires 23 - ECA 1056</b>	<b>37 424</b>	<b>60 705</b>	<b>20 100</b>	<b>62 100</b>	<b>29 294</b>	<b>63 955</b>
3471.311	Matériel, équipements, machines	43		500		97	
3471.312.2	Gaz	8 154		11 000		9 975	
3471.312.3	Electricité	618		700		648	
3471.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	274		400		47	
3471.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	22 486		2 000		13 532	
	Réfection d'un appartement utilisé budget à disposition du cpte 3470.314						
3471.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	756		1 000		842	
3471.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 003		1 000		825	
3471.390.1	Imputations internes des charges du personnel	2 200		1 500		1 600	
3471.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	1 890		2 000		1 728	
3471.423	Loyers appartements		50 130		50 300		50 280

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3471.436	Remboursement de tiers		340		400		750
3471.436.2	Participation aux frais de chauffage		10 235		11 400		12 925
<b>348</b>	<b>Parking Jean Lecomte - ECA 1991</b>	<b>158 248</b>	<b>77 811</b>	<b>120 300</b>	<b>73 000</b>	<b>154 423</b>	<b>75 067</b>
348.311	Matériel, équipements, machines	25		500		265	
348.312.3	Electricité	1 151		1 000		807	
348.314	Entretien du parking	1 657		2 000		188	
348.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	1 436		500			
	Dépannage barrière suite mise hors service pour installation des bornes de recharge						
348.318.2	Frais de téléphones	1 271		1 300		1 243	
348.318.5	Honoraires et prestations de tiers	209		2 500			
	Installation d'une caméra de surveillance non réalisée						
348.318.6	Primes d'assurances de tiers	2 014		2 900		3 640	
348.319	Impôts et taxes					2 730	
348.319.8	REDIP TVA fonctionnement			3 000			
348.322	Intérêts dettes à moyen et à long terme					3 313	
348.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	139 217		103 000		138 537	
	Ecarts liés au changement de méthode introduit au bouclement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement.						
348.390.1	Imputations internes des charges du personnel	3 300		3 600		3 700	
348.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	7 970					
348.423	Locations		75 960		71 300		73 250
348.427.1	Revenus bornes recharge électrique		236				
	Installation de bornes de recharge pour véhicules électriques						
348.427.3	Revenus horodateur		1 615		1 700		1 817
<b>349</b>	<b>Bâtiment, rue Basse 40 - ECA 345</b>	<b>12 886</b>	<b>42 525</b>				
	Acquisition de l'immeuble en juin 2025 dans le cadre du Préavis réaménagement. Bas Grandsonnet (660/23)						
349.312.2	Gaz	4 807					
349.312.3	Electricité	382					
349.314	Entretien du bâtiment	1 045					
349.318.5	Honoraires et prestations de tiers	4 327					
349.318.6	Primes d'assurances de tiers	2 326					
349.423	Loyers appartements et commerce		42 525				
<b>35</b>	<b>Bâtiments de service</b>	<b>2 191 669</b>	<b>1 900 322</b>	<b>2 228 600</b>	<b>1 920 300</b>	<b>2 232 808</b>	<b>2 010 379</b>
<b>351</b>	<b>Bâtiments locatifs</b>	<b>467 706</b>	<b>318 784</b>	<b>479 800</b>	<b>312 200</b>	<b>479 836</b>	<b>315 704</b>
<b>3510</b>	<b>Salle des Quais, ch. du Lac 43 - ECA 1852</b>	<b>415 908</b>	<b>220 860</b>	<b>414 400</b>	<b>218 400</b>	<b>418 420</b>	<b>218 591</b>
3510.311	Mobilier, matériel, machines et équipements	4 783		7 500		6 396	
3510.312.2	Gaz	20 007		18 000		19 564	
3510.312.3	Electricité	10 967		12 500		11 180	
3510.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	5 820		5 000		4 117	
3510.314	Entretien du bâtiment	30 694		34 000		30 671	
3510.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	38 530		39 000		40 560	
3510.316.1	Location de la fibre optique	3 178		3 200		3 170	
3510.318.5	Honoraires et prestations de tiers					2 703	
3510.318.6	Primes d'assurances de tiers	7 406		7 400		6 368	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3510.330	Amortissement patrimoine financier					1 195	
3510.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>	204 595		173 700		204 595	
	Écarts liés au changement de méthode introduit au boucllement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement						
3510.390.1	Imputations internes des charges de personnel	68 400		80 600		64 600	
3510.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	3 678		3 800		3 351	
3510.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	17 850		29 700		19 950	
3510.427	<b>Locations salle</b>		83 158		100 000		98 020
	Diminution de location pour des séminaires et augmentation de gratuités octroyées en week-end						
3510.427.1	Locations restaurant		75 600		75 600		75 600
3510.435	Prestations de services		36 670		30 000		32 249
3510.435.1	Vente de l'énergie des panneaux photovoltaïques		4 601		4 600		4 601
3510.436	<b>Remboursement de tiers</b>		14 418		700		904
	Indemnité d'assurance suite sinistre						
3510.436.2	Participation aux frais de chauffage		6 414		7 500		7 218
<b>3511</b>	<b>Bâtiment FAdEGE Remparts 6 - ECA 798</b>	<b>38 115</b>	<b>94 824</b>	<b>50 200</b>	<b>91 000</b>	<b>41 609</b>	<b>94 273</b>
3511.311	<b>Mobilier, matériel et machines</b>	4 690		14 000		623	
	Travaux sur stores prévus, non effectués						
3511.312.4	Combustibles	3 171		6 500		4 348	
3511.314	Entretien du bâtiment	4 697		5 000		6 995	
3511.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	1 459		1 600		5 039	
3511.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 177		1 200		974	
3511.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>	20 181		17 900		20 181	
	Écarts liés au changement de méthode introduit au boucllement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement						
3511.390.1	Imputations internes des charges de personnel	900		900		1 400	
3511.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	1 840		3 100		2 050	
3511.427	Location locaux		84 000		84 000		84 000
3511.435	Prestations de services		175				
3511.436	<b>Remboursement de tiers</b>		2 698				2 156
	Participation du locataire pour un lave vaisselle semi-professionnel						
3511.436.2	Participation aux frais de chauffage		7 951		7 000		8 117
<b>3512</b>	<b>Bâtiment Les P'tits Loups, J. Lecomte 5 - ECA 92</b>	<b>3 569</b>	<b>1 800</b>	<b>6 900</b>	<b>1 800</b>	<b>3 436</b>	<b>1 800</b>
3512.312.2	Gaz	2 131		2 200		2 228	
3512.312.3	Electricité	492		600		524	
3512.314	Entretien du bâtiment			2 000			
3512.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	229		1 000			
3512.318.2	Frais de téléphones	201		200		201	
3512.318.6	Primes d'assurances de tiers	231		300		182	
3512.390.1	Imputations internes des charges de personnel			300		100	
3512.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	285		300		200	
3512.436	Remboursement de tiers		1 800		1 800		1 800
<b>3513</b>	<b>Maison des Terroirs et caveau, rue Haute 13 - ECA 135</b>	<b>10 115</b>	<b>1 300</b>	<b>8 300</b>	<b>1 000</b>	<b>16 371</b>	<b>1 040</b>
3513.311	Matériel, machines, équipement	733		1 000			
3513.312.3	Electricité	180					
3513.313.3	Produits et fournitures de nettoyage					87	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3513.314	Entretien du bâtiment	463		2 000		10 630	
3513.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	1 750		2 500		1 768	
3513.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 570		1 700		1 349	
3513.390.1	Imputations internes des charges de personnel	4 700		600		2 000	
3513.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	719		500		537	
3513.427	Locations		1 300		1 000		1 040
<b>352</b>	<b>Bâtiments mixtes</b>	<b>982 094</b>	<b>846 075</b>	<b>1 003 200</b>	<b>866 000</b>	<b>1 010 660</b>	<b>852 222</b>
<b>3520</b>	<b>Les Cloîtres (classes et appts), rue Haute 25-27 - ECA 124</b>	<b>39 968</b>	<b>127 870</b>	<b>49 700</b>	<b>128 100</b>	<b>43 601</b>	<b>138 652</b>
3520.311	Mobilier, matériel, machines	961		1 000		2 582	
3520.312.2	Gaz	10 910		10 000		9 588	
3520.312.3	Electricité	5 114		5 100		5 809	
3520.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	1 563		1 500		1 654	
3520.314	Entretien du bâtiment	3 706		8 000		2 305	
	Réfection d'un local prévu, non effectué						
3520.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	265		3 000		1 141	
3520.318.2	Frais de téléphones	588		600		588	
3520.318.5	Honoraires et prestations de tiers			3 000			
3520.318.6	Primes d'assurances de tiers	3 489		3 300		2 880	
3520.390.1	Imputations internes des charges de personnel	11 000		12 300		14 100	
3520.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	2 373		1 900		2 955	
3520.427	Locations appartements rue Haute 25		27 528		27 500		27 528
3520.427.1	Locations appartements rue Haute 27		54 144		54 100		54 144
3520.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		32 881		33 500		44 414
3520.427.3	Locations de salles		5 180		6 000		5 280
3520.436	Remboursement de tiers		388				408
3520.436.2	Participation aux frais de chauffage		7 749		7 000		6 879
<b>3521</b>	<b>Capitainerie-CVG, ch. du Pécos - ECA 1936</b>	<b>4 618</b>		<b>5 800</b>		<b>3 354</b>	
3521.311	Mobilier, matériel, machines et équipements	351					
3521.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	320		500		503	
3521.314	Entretien du bâtiment	495		2 000		706	
3521.315	Entretien d'installations techniques	693		1 000			
3521.318.6	Primes d'assurances de tiers	120		400		280	
3521.390.1	Imputations internes des charges de personnel	800		300		400	
3521.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	1 839		1 600		1 465	
<b>3522</b>	<b>Bâtiment Voirie et appt, rue du Jura 25 - ECA 1312</b>	<b>107 031</b>	<b>46 203</b>	<b>112 200</b>	<b>43 200</b>	<b>122 956</b>	<b>44 320</b>
3522.301.1	Traitements auxiliaires	2 647		3 900		4 009	
3522.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	227				455	
3522.304	Cotisations patronales aux caisses de pensions	392				1 227	
3522.305	Assurances maladie et accident	80				361	
3522.311	Mobilier, matériel, machines et équipements	71		1 000		8 448	
3522.312.2	Gaz voirie aérochauffeurs seuls (dès 2022)	3 733		4 000		3 606	
3522.312.3	Electricité	3 672		8 000		5 068	
3522.312.5	Chauffage à distance	9 385		9 500		9 286	
3522.314	Entretien du bâtiment voirie	586		2 000		2 628	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3522.314.1	Entretien du bâtiment appartement	891		500		1 119	
3522.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)			500		1 278	
3522.316	Location fibre optique	1 070		1 100		1 070	
3522.318.6	Primes d'assurances de tiers	4 152		3 100		3 953	
3522.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>	63 582		55 900		63 786	
	Écarts liés au changement de méthode introduit au boucllement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement						
3522.390.1	Imputations internes des charges de personnel	400				900	
3522.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	2 923		2 200		1 932	
3522.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	13 220		20 500		13 830	
3522.427	Locations appartement		19 200		19 200		19 200
3522.427.2	Locations antenne Swisscom		10 642		10 700		10 573
3522.435.1	Vente énergie panneaux photovoltaïques		13 331		10 000		11 004
3522.436	Remboursement de tiers						441
3522.436.2	Participation aux frais de chauffage		3 030		3 300		3 102
<b>3523</b>	<b>Hôtel de Ville, rue Basse 57 - ECA 368</b>	<b>87 228</b>	<b>37 853</b>	<b>97 700</b>	<b>38 200</b>	<b>92 324</b>	<b>41 864</b>
3523.311	Mobilier, matériel et machines	714		2 000		1 648	
3523.312.2	Gaz	15 709		20 000		17 698	
3523.312.3	Electricité	6 295		7 000		7 754	
3523.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	2 206		2 000		1 648	
3523.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	8 772		5 000		8 512	
	Travaux non prévisibles, sécurisation des pierres en façades et réfection d'un WC						
3523.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	622		800		1 140	
3523.318.6	Primes d'assurances de tiers	4 553		4 200		3 659	
3523.390.1	Imputations internes des charges de personnel	23 600		35 600		30 600	
3523.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	24 758		21 100		19 665	
3523.427	Locations bureaux		21 572		22 000		22 164
3523.427.1	Locations appartements						1 100
3523.427.2	Location Swisscom antenne		13 611		13 700		13 548
3523.435	Prestations de services		1 800		1 800		4 000
3523.436	Remboursement de tiers		150				332
3523.436.2	Participation aux frais de chauffage		720		700		720
<b>3525</b>	<b>L'Etal, rue J. Lecomte 1 - ECA 94</b>	<b>135</b>	<b>1 200</b>	<b>200</b>	<b>1 200</b>	<b>467</b>	<b>1 050</b>
3525.312.3	Electricité					115	
3525.318.6	Primes d'assurances de tiers	135		100		52	
3525.390.1	Imputations internes des charges de personnel					300	
3525.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie			100			
3525.427	Locations		1 200		1 200		1 050
<b>3526</b>	<b>Es Pierres (accueil de jour), ch. Es Pierres 2 - ECA 1213</b>	<b>6 142</b>	<b>15 000</b>	<b>12 900</b>	<b>15 000</b>	<b>18 703</b>	<b>15 000</b>
3526.311	Mobilier, matériel, machines et équipements					198	
3526.312.4	Combustibles	3 125		6 000		2 326	
3526.314	Entretien du bâtiment			2 000		13 175	
3526.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	807		1 000		796	
3526.318.6	Primes d'assurances de tiers	534		500		442	
3526.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	347		1 200		347	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3526.390.1	Imputations internes des charges de personnel	600		1 300		700	
3526.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie			500			
3526.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	730		400		720	
3526.427	Locations place de parc		600		600		600
3526.427.1	Locations FAdEGE		14 400		14 400		14 400
<b>3527</b>	<b>Chapelle des Tuileries, rte de Giez 1 - ECA 1194</b>	<b>15 573</b>		<b>12 400</b>		<b>23 569</b>	
3527.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	1 000		1 000		1 000	
3527.305	Assurances accident et maladie	2				2	
3527.311	Mobilier, matériel et machines			300			
3527.312.3	Electricité (chauffage électrique)	6 201		4 000		6 882	
3527.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	192		300			
3527.314	Entretien du bâtiment	2 646		1 000		10 251	
	Travaux liés à une fuite d'eau						
3527.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats maintenanc	681		1 500		468	
3527.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 100		1 100		885	
3527.390.1	Imputations internes des charges de personnel	800		2 200		1 600	
3527.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	2 952		1 000		2 481	
<b>3528</b>	<b>Eglise Saint-Jean Baptiste (prop. Etat Vaud)</b>	<b>13 579</b>		<b>19 900</b>		<b>14 568</b>	
3528.312.2	Gaz	7 869		9 000		8 171	
3528.312.3	Electricité	1 241		3 600		38	
3528.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	192		300			
3528.314	Entretien du temple	758		2 000		2 516	
3528.315	Entretien d'installations techniques	1 920		2 200		2 243	
3528.390.1	Imputations internes des charges de personnel	1 600		2 800		1 600	
<b>3529</b>	<b>Bâtiment multi-usages Borné-Nau</b>	<b>707 821</b>	<b>617 949</b>	<b>692 400</b>	<b>640 300</b>	<b>691 118</b>	<b>611 336</b>
3529.311	Mobilier, matériel, machines et équipements	401		1 000		653	
3529.312.3	Electricité	7 152		9 000		9 132	
3529.312.5	Chauffage à distance	29 915		30 000		29 115	
3529.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	1 730		1 700		2 072	
3529.314	Entretien du bâtiment et des abords	7 568		3 500		10 124	
	Réparation socles cuisine école hors garantie						
3529.315	Entretien d'installations techniques	10 385		15 000		11 784	
3529.316	Loyers selon convention de partenariat avec la Fondation RE	570 657		573 900		566 920	
3529.318.5	Honoraires et prestations de tiers	323		600		323	
3529.318.6	Primes d'assurances de tiers	11 322		10 000		9 905	
3529.319	Impôts et taxes	22 603					
	Impôt foncier et impôt complémentaire immeuble						
3529.380	Attribution à la réserve	10 000		10 000		10 000	
3529.390.1	Imputations internes des charges de personnel	31 900		34 700		38 000	
3529.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	3 867		3 000		3 089	
3529.427	Locations		560 477		570 000		567 981
3529.435	Prestations de services						445
3529.436	Remboursement de tiers		32 473		20 300		17 910
3529.480	Prélèvement au fonds de réserve				25 000		
3529.490.3	Imputations internes d'eau et d'énergie		25 000		25 000		25 000

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>354</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>737 902</b>	<b>735 463</b>	<b>741 000</b>	<b>742 100</b>	<b>739 898</b>	<b>842 452</b>
<b>3540</b>	<b>Collège Jura A, rue du Jura 14 - ECA 290</b>	<b>270 982</b>	<b>245 014</b>	<b>278 100</b>	<b>247 900</b>	<b>285 204</b>	<b>254 175</b>
3540.311	Mobilier, matériel, machines et véhicules	1 911		1 500		3 588	
3540.312.3	Electricité	10 313		12 000		12 653	
3540.312.5	Chauffage à distance	47 831		50 000		47 918	
3540.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	3 643		3 000		1 910	
3540.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	<b>11 473</b>		<b>5 000</b>		<b>22 156</b>	
	Travaux de réparation stores et pose de cache-nids oiseaux						
3540.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	12 323		12 000		9 757	
3540.318.5	Honoraires et prestations de tiers	4 811		6 000		9 200	
3540.318.6	Primes d'assurances de tiers	6 988		6 700		5 804	
3540.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>	<b>86 339</b>		<b>75 000</b>		<b>86 339</b>	
	Écarts liés au changement de méthode introduit au boucllement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement						
3540.390.1	Imputations internes des charges de personnel	66 800		81 000		67 800	
3540.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	5 591		4 500		4 099	
3540.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	12 960		21 400		13 980	
3540.427.1	Locations salles		1 750		700		1 300
3540.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		243 062		247 200		252 557
3540.435	Prestations de services		203				318
<b>3541</b>	<b>Collège Jura B, rue du Jura 14 - ECA 1416</b>	<b>206 796</b>	<b>199 239</b>	<b>201 500</b>	<b>200 600</b>	<b>177 703</b>	<b>203 023</b>
3541.311	Mobilier, matériel et machines	2 121		1 600		4 501	
3541.312.3	Electricité	10 313		12 000		12 653	
3541.312.3.1	Electricité abris PC (à refact. partiellement)	4 502		5 500		5 712	
3541.312.5	Chauffage à distance	47 831		50 000		47 918	
3541.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	3 646		3 000		2 887	
3541.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	<b>14 029</b>		<b>38 000</b>		<b>9 501</b>	
	Réparation coupole et remplacement portes d'entrée gym et école prévu, non réalisé. Attente d'un projet global pour entreprendre les travaux						
3541.314.1	Entretien équipements scolaires	2 040		3 000		6 396	
3541.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	11 562		9 500		6 662	
3541.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	<b>8 204</b>		<b>1 000</b>		<b>444</b>	
	Frais d'études avant-projet UAPE						
3541.318.6	Primes d'assurances de tiers	8 863		8 300		7 288	
3541.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>	<b>6 846</b>		<b>4 500</b>		<b>6 846</b>	
	Écarts liés au changement de méthode introduit au boucllement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement						
3541.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	<b>82 000</b>		<b>60 200</b>		<b>62 800</b>	
	Implication du personnel pour des travaux en extérieur et intégration des apprentis						
3541.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	4 160		3 800		3 376	
3541.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	680		1 100		720	
3541.427	Locations de salles		10 311		10 000		10 698
3541.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		184 011		184 000		184 031
3541.435	Prestations de services		45		1 000		23
3541.436	Remboursement de tiers		2 618		3 300		6 017
3541.452	Participation de l'ORPC		2 254		2 300		2 254

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3542</b>	<b>Collège Borné Nau B, rue du Jura 27 - ECA 1638</b>	<b>237 024</b>	<b>265 877</b>	<b>237 200</b>	<b>269 500</b>	<b>250 154</b>	<b>361 176</b>
3542.311	Matériel, mobilier, machines	5 266		3 000		4 679	
3542.312.3	Electricité	8 418		11 000		9 648	
3542.312.5	Chauffage à distance	55 987		57 000		54 551	
3542.313	Fournitures et marchandises					186	
3542.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	5 472		4 500		5 256	
3542.314	<b>Entretien immeuble</b>	<b>29 822</b>		<b>35 000</b>		<b>34 384</b>	
	Installation domotique						
3542.314.1	Entretien équipements scolaires	2 768		8 000		5 025	
3542.315	<b>Entretien d'installations techniques (yc contrats)</b>	<b>6 693</b>		<b>4 500</b>		<b>3 471</b>	
	Ctrl install. électriques et OIBT non prévu, 1/3 refacturé à l'ASIGE par le cpte 3542.436						
3542.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	<b>595</b>		<b>5 500</b>		<b>444</b>	
	Analyse problème d'humidité douches prévue, non effectuée						
3542.318.6	Primes d'assurances de tiers	5 446		5 000		4 344	
3542.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>	<b>22 172</b>		<b>11 500</b>		<b>24 467</b>	
	Ecarts liés au changement de méthode introduit au bouclement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement.						
3542.390.1	Imputations internes des charges de personnel	85 700		80 800		99 400	
3542.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	4 306		4 700		3 230	
3542.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	4 380		6 700		1 070	
3542.427	Locations appartement		9 600		9 600		9 600
3542.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		253 288		256 000		347 256
3542.435	Prestations de services		990		2 000		1 431
3542.436	Remboursement de tiers		1 384		1 500		2 513
3542.436.2	Participation aux frais de chauffage		615		400		376
<b>3543</b>	<b>Collège des Tuileries, rue du Collège 12, ECA 423</b>	<b>23 099</b>	<b>25 333</b>	<b>24 200</b>	<b>24 100</b>	<b>26 837</b>	<b>24 079</b>
3543.311	Matériel, machines	444		500		727	
3543.312.2	Gaz	5 147		5 500		6 021	
3543.312.3	Electricité	4 011		3 000		3 612	
3543.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	1 471		1 500		1 306	
3543.314	Entretien du bâtiment			3 000		1 173	
3543.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	151		600		2 093	
3543.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 170		1 200		986	
3543.390.1	Imputations internes des charges de personnel	10 000		8 200		10 200	
3543.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	706		700		718	
3543.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		24 185		24 100		24 031
3543.436	Remboursement de tiers		1 148				48
<b>355</b>	<b>Dépôts communaux</b>	<b>3 967</b>		<b>4 600</b>		<b>2 413</b>	
<b>3550</b>	<b>Dépôts communaux - ECA 1/285/277/278/408</b>	<b>3 967</b>		<b>4 600</b>		<b>2 413</b>	
3550.312.3	Electricité	503		400		540	
3550.314	Entretien bâtiments	1 121		2 700		512	
3550.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 444		1 400		1 261	
3550.390.1	Imputations internes des charges de personnel	900		100		100	

## Comptes de fonctionnement par divisions

4	TRAVAUX	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>TRAVAUX</b>	<b>6 554 716</b>	<b>4 341 680</b>	<b>6 904 900</b>	<b>4 553 200</b>	<b>6 947 701</b>	<b>4 667 360</b>
<b>41</b>	<b>Direction et administration</b>	<b>409 357</b>	<b>254 300</b>	<b>351 300</b>	<b>213 500</b>	<b>336 874</b>	<b>255 143</b>
<b>410</b>	<b>Service administratif et technique</b>	<b>409 357</b>	<b>254 300</b>	<b>351 300</b>	<b>213 500</b>	<b>336 874</b>	<b>255 143</b>
410.300	Salaires des autorités et commissions - Consul. EED			1 000		206	
410.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	230 160		229 600		227 336	
	Écart dû à l'application de la nouvelle grille salariale						
410.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	21 423		21 600		21 302	
410.304	Cotisations patronales aux caisses de pensions	36 531		37 600		36 175	
	Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP						
410.305	Assurances maladie et accident	7 594		7 600		8 163	
410.306	Remboursements de frais effectifs	63		200			
410.309	Autres charges du personnel	1 400		1 500			
410.310	Matériel de bureau	300					
410.311.1	Matériel de bureau			200		101	
410.318.2	Frais de téléphones	686		600		591	
410.390.1	Imputations internes des charges de personnel	111 200		51 400		43 000	
	Augmentation liée à une part dévolue à l'environnement et durabilité + engagement 0.35 ETP et pour le secrétariat du service technique						
410.435	Prestations de services				6 000		8 700
410.436.1	Remboursements de salaires liés à l'AVS						1 243
410.490.1	Imputations internes des charges de personnel		254 300		207 500		245 200
<b>42</b>	<b>Service de l'urbanisme</b>	<b>577 335</b>	<b>207 303</b>	<b>479 800</b>	<b>163 600</b>	<b>515 750</b>	<b>178 886</b>
<b>420</b>	<b>Service de l'urbanisme</b>	<b>577 335</b>	<b>207 303</b>	<b>479 800</b>	<b>163 600</b>	<b>515 750</b>	<b>178 886</b>
420.300	Salaires des autorités et commissions - Contructions et CCA	401		2 500		1 898	
420.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation	267 637		250 300		244 170	
	Engagement de 0.3 ETP supplémentaire pour la création d'un pool technique, réparti ensuite dans différents chapitres par le cpte 420.490.1						
420.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	24 911		23 600		22 998	
420.304	Cotisations patronales aux caisses de pensions	34 523		40 000		36 315	
	Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP et engagement d'un collaborateur avec cotisations réduites						
420.305	Assurances maladie et accident	6 578		6 200		6 002	
420.306	Remboursements de frais effectifs	570		400		80	
420.309	Autres charges du personnel	440		4 800		120	
	Formations prévues, non effectuées						
420.310	Imprimés et fournitures de bureau	132		200		163	
420.310.2	Documentations et publications			300			
420.311	Mobilier, matériel, machines			500		548	
420.317	Frais réception	122		1 000		98	
420.318.2	Frais de téléphones	402		1 000		402	
420.318.5	Frais d'enquêtes et prestations refacturés	34 736		30 000		34 745	
420.318.5.1	Geoportail maintenance	21 095		17 500		12 052	
	Màj du serveur et relevé CAD non prévus						
420.318.5.3	Frais d'études	46 985		40 000		37 670	
	Sécurisation du Grandsonnet et frais d'études Place du Château						

## Comptes de fonctionnement par divisions

	Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
420.318.5.4 <b>Frais d'études pris sur fds réserve</b> Etude CAD Tuileries compensé par un prélèvement au fonds cpte 420.480	11 242				55 649	
420.318.5.5 <b>Frais de mensuration cadastrale</b> Part de la commune à la participation de la mensuration cadastrale	53 229					
420.319 <b>Cotisations</b>	5 927		6 300		4 173	
420.331 <b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b> Écarts liés au changement de méthode introduit au bouclage 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement	17 919		10 200		13 837	
420.352.6 <b>Particip. projet AggloY, frais bureau</b>	31 232		39 700		33 779	
420.352.7 <b>Particip. projet AggloY, frais études projet</b> Plan d'agglomération 5e génération	6 876		3 400		10 563	
420.365 <b>Aides et subventions</b> Subventions Vieille Ville compensées par un prélèvement au fonds	11 847					
420.390.1 <b>Imputations internes des charges de personnel</b>			600			
420.390.9 <b>Imputations internes intérêts emprunts</b>	530		1 300		490	
420.431 <b>Permis de construire</b>		37 748		80 000		46 514
420.436 <b>Remboursement de tiers</b>		10 155		6 000		8 186
420.452 <b>RIBT - Participation des Communes</b>		16 153		17 000		16 413
420.452.1 <b>RIBT - Contribution socle</b>		8 958		9 200		9 124
420.480 <b>Prélèvement à la réserve</b>		23 090				55 649
420.490.1 <b>Imputations internes des charges de personnel</b> Augmentation liée à une part dévolue à l'environnement et durabilité + engagement 0.35 ETP et pour le secrétariat du service technique		111 200		51 400		43 000
<b>43 Routes</b>	<b>2 088 484</b>	<b>852 412</b>	<b>2 286 200</b>	<b>856 300</b>	<b>2 852 821</b>	<b>1 405 210</b>
<b>430 Routes</b>	<b>1 783 557</b>	<b>828 450</b>	<b>1 915 800</b>	<b>802 100</b>	<b>2 371 438</b>	<b>1 265 893</b>
430.301 <b>Salaires du personnel administratif et d'exploitation</b> Certains départs ont été remplacés partiellement ou différés à 2026	969 636		980 800		959 146	
430.303 <b>Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs</b>	87 612		92 300		87 520	
430.304 <b>Cotisations patronales aux caisses de pensions</b> Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP	140 030		140 100		138 259	
430.305 <b>Assurances maladie et accident</b>	31 080		32 300		33 317	
430.306 <b>Remboursements de frais effectifs</b>	1 290		500		736	
430.308 <b>Traitements du personnel non soumis AVS</b>	120		2 000		485	
430.309 <b>Autres charges du personnel</b>	3 630		4 000		317	
430.310 <b>Imprimés et fournitures de bureau</b>	536		500		379	
430.311 <b>Matériel, machines, outillage</b>	5 577		8 000		21 867	
430.311.1 <b>Frais d'habillement</b>	6 012		5 000		4 792	
430.313 <b>Fournitures et marchandises</b>	3 968		5 000		9 051	
430.314.1 <b>Entretien routes et service hivernal</b> Coûts moins élevés que prévu pour le chantier des Roseaux et non-réalisation du giratoire de la Poissine	148 438		180 000		179 851	
430.314.2 <b>Nettoyage réseau routier et abords</b>	16 805		18 000		19 134	
430.317 <b>Frais réception et manifestations</b>	4 090		5 000		3 114	
430.318.2 <b>Frais de téléphones et internet</b>	1 510		2 500		1 407	
430.318.5 <b>Honoraires et prestations de services</b>	473		1 000		1 044	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
430.319	Cotisations		330		200		150
430.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b>		303 330		319 700		417 319
	Écarts liés au changement de méthode introduit au bouclement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement						
430.332	Amortissement complémentaire						392 512
430.390.1	Imputations internes des charges de personnel		14 500		39 200		47 200
430.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		44 590		79 700		53 840
430.435	Prestations de services					15 000	49 918
430.436	Remboursement de tiers						39 661
430.436.1	Remboursements de salaires liés à l'AVS						29 503
430.436.1.1	Remboursement de salaires sans incidence s/AVS						1 181
430.480	Prélèvement à la réserve						392 512
430.490.1	Imputations internes des charges de personnel					787 100	754 300
<b>431</b>	<b>Eclairage public</b>		<b>138 763</b>		<b>178 200</b>		<b>20 000</b>
431.311	Matériel, machines		3 143		5 000		2 941
431.312.3	<b>Electricité - Eclairage public</b>		22 098		35 000		24 990
	Baisse due aux travaux de renouvellement de l'éclairage public (PR 656)						
431.314	Entretien de l'éclairage public		33 719		36 000		54 991
431.318.5	Honoraires et prestations de tiers				2 000		770
431.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif		33 183		26 700		27 161
431.390.1	Imputations internes des charges de personnel		43 500		68 300		66 300
431.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		3 120		5 200		2 330
431.435	Prestations de services						500
431.436	Remboursement de tiers						1 243
431.480	Prélèvement à la réserve					20 000	20 000
<b>433</b>	<b>Atelier voirie</b>		<b>166 164</b>		<b>192 200</b>		<b>34 200</b>
433.309	Autres charges du personnel				1 500		
433.310	Imprimés et fournitures de bureau		359		500		613
433.311.4	Machines, matériel		6 339		6 000		5 908
433.311.5	Véhicules						77 800
433.312.4	Carburant		18 469		18 000		21 596
433.313.1	Fournitures véhicules et machines		18 515		15 000		14 415
433.315	Entretien matériel et machines		12 549		12 000		11 279
433.316	Location nacelle		4 813		5 000		5 467
433.316.1	<b>Leasing véhicules</b>		16 256		25 000		
	Début du leasing reporté par rapport aux prévisions						
433.318.5	Honoraires et prestations de tiers				2 000		9 682
433.318.6	Primes d'assurances de tiers		17 687		15 000		17 739
433.319.2	Taxes véhicules		2 423		3 500		3 136
433.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif		18 364		21 400		31 460
433.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif						28 905
433.380	Attribution à la réserve						30 000
433.390.1	Imputations internes des charges de personnel		49 600		65 500		42 600
433.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		790		1 800		1 300
433.435	Prestations de services						36 608

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
433.436	<b>Remboursement de tiers</b> Reprise véhicule dans le cadre du leasing		10 119				1 125
433.480	Prélèvement au fonds de réserve				19 300		49 347
433.490.2	Imputations internes de biens et services		12 100		14 900		10 800
<b>44</b>	<b>Parcs, promenades et cimetière</b>	<b>411 467</b>	<b>40 722</b>	<b>390 400</b>	<b>5 400</b>	<b>300 798</b>	<b>8 933</b>
<b>440</b>	<b>Parcs, promenades et cimetière</b>	<b>342 264</b>	<b>18 573</b>	<b>300 000</b>	<b>4 400</b>	<b>224 204</b>	<b>8 384</b>
440.309	Autres charges du personnel	2 555		2 000		1 233	
440.310	Imprimés, publications			500			
440.311	Matériel, machines, équipements	14 056		15 000		6 726	
440.312.3	Electricité armoire manifestations (Pécos, Château, Quais)	2 698		2 000		2 948	
440.313.1	Fournitures pour décorations florales	29 330		30 000		19 733	
440.314	Entretien parcs et zones de loisirs	26 613		43 000		41 245	
440.318.2	Frais de téléphones	172		300		184	
440.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b> Prestations communes ou Vertes non prévues	18 405		10 000		5 861	
440.318.8.5	Elimination des déchets gazon					249	
440.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b> Écarts liés au changement de méthode introduit au bouclage 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement	10 061		8 000		10 061	
440.365	Aides et subventions	3 300					
440.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b> Augmentation liée à l'attribution formalisée d'un taux d'activité de 35% au poste de Déléguée au développement durable, ainsi qu'à une hausse des heures imputées (fleurs géantes oiseaux fantastiques, biodiversité)	233 245		186 400		134 215	
440.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	1 830		2 800		1 750	
440.427.1	Revenus bornes recharge électrique		1 377				
440.436	Remboursement de tiers		2 105		1 500		1 123
440.451	Subventions Canton		13 052		2 900		6 301
440.480	Prélèvement au fonds de réserve		2 040				960
<b>442</b>	<b>Cimetière et édicule - ECA 1663</b>	<b>31 978</b>	<b>22 149</b>	<b>53 200</b>	<b>1 000</b>	<b>47 268</b>	<b>549</b>
442.311	Équipement et matériel			500		204	
442.312.3	Electricité	104		100		103	
442.313.4	Plantations, fleurs, engrais	1 088		3 000		501	
442.313.9	Fournitures pour cimetière (plaques, colombarium)	658		1 500		549	
442.314	<b>Entretien du cimetière et de l'édicule</b> Travaux reportés en 2026 : arrachage haie thuyas et mise au vert espace vers Columbarium	3 381		10 000		9 472	
442.318.6	Primes d'assurances de tiers	47		100		39	
442.390.1	Imputations internes des charges de personnel	26 700		38 000		36 400	
442.436	Remboursement de tiers		549		1 000		549
442.451	<b>Subventions Canton</b> Subvention pour l'aménagement du cimetière couvrant des dépenses engagées de 2022 à 2025		21 600				
<b>443</b>	<b>Places de jeux</b>	<b>37 225</b>		<b>37 200</b>		<b>29 326</b>	
443.313.2	Fournitures places de jeux	5 348		5 000		2 108	
443.314	Entretien des équipements	5 877		5 000		2 618	
443.390.1	Imputations internes des charges de personnel	26 000		27 200		24 600	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>45</b>	<b>Ordures ménagères et déchets</b>	<b>922 944</b>	<b>892 008</b>	<b>859 800</b>	<b>832 000</b>	<b>972 429</b>	<b>900 517</b>
<b>450</b>	<b>Ordures ménagères et déchets</b>	<b>581 334</b>	<b>550 397</b>	<b>573 600</b>	<b>545 800</b>	<b>630 637</b>	<b>558 725</b>
450.310	Imprimés et fournitures de bureau Frais mise en place nouveau règlement reportés	7 241		13 500		6 224	
450.311	Matériel d'exploitation, machines	14 660		14 000		3 922	
450.313	Fournitures et marchandises	6 104		6 500		10 389	
450.313.7	Sacs poubelles taxés Strid	6 389		3 000		7 385	
450.314	Entretien des lieux de collectes	359		3 000		8 133	
450.316	Loyers et locations	600		600		600	
450.318.5	Honoraires et prestations de tiers			1 000		8 281	
450.318.8.5	Elimination des déchets urbains (ménages)	210 616		205 000		214 832	
450.318.8.6	Elimination des déchets urbains à refacturer	1 701		2 000		1 395	
450.318.8.7	Elimination propres déchets	9 669		7 000		9 308	
450.319.8	REDIP TVA (Réduction déduction impôt préalable)			5 000		3 895	
450.330	Défalcations débiteurs	3 951				8 816	
450.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif			3 200			
450.352.1	Participation frais déchetterie Déplacé dans le compte 450.390.4			183 700		219 765	
450.366	Mesures sociales liées à la taxe déchets	48 296		47 000		48 090	
450.390.1	Imputations internes des charges de personnel	84 400		77 900		79 600	
450.390.4	Imputations internes Part Déchetterie Voir détail dans le chapitre 451	187 346					
450.390.9	Imputations internes intérêts emprunts			1 200			
450.434.2	Taxes élimination des déchets (taxe sacs)		121 952		120 000		123 225
450.434.3	Taxes élimination des déchets (taxe forf.)		353 505		353 000		355 080
450.435.1	Vente sacs poubelles taxés Strid		4 300		1 000		4 341
450.435.2	Ventes papier/carton		1 575		2 000		1 658
450.435.3	Rbt taxe anticipée verre soumis à TVA		8 679		12 000		11 603
450.435.4	Rétrocession vêtements usagés				800		355
450.435.7	Ristourne exceptionnel s/déchets		7 413				9 913
450.436	Remboursement de tiers		2 640		10 000		1 396
450.490.4	Imputations internes déchets (aide aux familles)		50 332		47 000		51 153
<b>451</b>	<b>Déchetterie</b>	<b>341 610</b>	<b>341 610</b>	<b>286 200</b>	<b>286 200</b>	<b>341 793</b>	<b>341 793</b>
451.301.1	Salaires du personnel occasionnel	21 209		23 000		27 871	
451.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	1 701		2 000		2 208	
451.305	Assurances maladie et accident	329		300		390	
451.309	Autres charges du personnel	173		500			
451.310	Imprimés et fournitures de bureau			500		6 051	
451.311	Matériel, machines, véhicules CHF 24'000 concernant la pose de barrières prélevé au fond bennes déchetterie cpte 451.480	24 901		2 000		2 434	
451.312.3	Electricité	1 845		2 500		1 985	
451.313	Fourniture de copeaux	1 505		2 000		1 505	
451.313.1	Sacs Leo	1 735		500		2 135	
451.314	Entretien du bâtiment			300			
451.315	Entretien matériel d'exploitation	945		2 500		11 658	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
451.318.2	Frais de téléphone			200			
451.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	26 439		1 500		540	
	CHF 25'800 concernant la pose de barrières prélevé au fonds bennes déchetterie cpte 451.480						
451.318.6	Primes d'assurances de tiers	301		300		262	
451.318.8.10	Elimination des déchets Cridec Grandson	6 377		6 000		5 913	
451.318.8.5	Elimination déchets urbains non compostables	90 300		110 000		114 117	
451.318.8.6	Elimination déchets urbains compostables	39 467		50 000		42 391	
451.318.8.7	Elimination déchets spéciaux (bois-appareils-huile-pneus)	35 513		35 000		34 966	
451.318.8.8	Elimination des déchets Cridec Montagny	1 470		1 000		1 356	
451.318.8.9	Elimination des déchets Cridec Valeyres-ss-Montagny	1 326		1 000		1 238	
451.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	84 600		43 600		83 200	
	base de référence sous-estimée : le budget 2025 a été établi sur la base des comptes 2023, lesquels intégraient une période d'activité réduite du responsable de la déchetterie						
451.390.2	Imputations internes de biens et services	1 000		1 000		1 100	
451.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	472		500		472	
451.435.1	Vente de PET		2 725		2 500		3 008
451.435.10	Rétrocession sacs Leo		1 786		2 500		394
451.435.2	Vente papier/carton		6 280		3 000		6 203
451.435.3	Rbt taxe anticipée verre soumis à TVA		8 847		13 000		8 784
451.435.4	Rétrocession vêtement usagés				1 000		828
451.435.6	Ventes de ferraille		5 630		9 000		7 446
451.435.7	Elimination pneus, roues		939		800		911
451.435.9	Vente de sacs Leo		1 650		500		2 406
451.436	<b>Remboursement de tiers</b>		1 946				208
	Remboursement d'assurance suite sinistre 2024 pour réparation couvercle à benne						
451.452	<b>Participation des Communes (Grandson, Montagny, Valeyres)</b>		74 668		253 900		311 604
	Part Grandson dans le compte 451.490						
451.480	Prélèvement à la réserve		49 793				
451.490.4	Imputations internes part Grandson Déchetterie		187 346				
<b>46</b>	<b>Réseau d'égouts et épuration</b>	<b>1 807 668</b>	<b>1 807 668</b>	<b>2 184 900</b>	<b>2 184 900</b>	<b>1 628 134</b>	<b>1 628 134</b>
<b>460</b>	<b>Réseau d'égouts et épuration</b>	<b>1 006 525</b>	<b>1 006 525</b>	<b>1 198 200</b>	<b>1 198 200</b>	<b>862 341</b>	<b>862 341</b>
460.309	Autres charges du personnel			1 500		715	
460.311	<b>Matériel, machines, véhicules</b>	4 368		10 000		2 755	
	Acquisition d'un système mesures débit chambre EC/EU non réalisé						
460.312.3	Electricité	10 085		10 000		12 683	
460.313	Fournitures et marchandises	681		3 000		1 572	
460.314	Entretien collecteurs et stations relevage	131 930		160 000		58 697	
460.318.2	Frais de téléphone	509		300		327	
460.318.5	Honoraires et prestations de tiers	26 790		15 000		22 786	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
460.318.6	Primes d'assurances de tiers	2 508		1 000		3 039	
460.319	Cotisations	760		1 000		940	
460.319.8	REDIP TVA (Réduction déduction impôt préalable)			3 000		2 900	
460.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	49 252		45 800		39 393	
460.352	<b>Participation frais STEP intercommunale</b> Déplacé dans le compte 460.390.4			9 600		262 587	
460.352.1	<b>Participation frais STAP intercommunale</b> Déplacé dans le compte 460.390.5			719 300		287 592	
460.352.2	Participation frais STEP Champagne	13 300		13 300		11 073	
460.352.3	Participation frais STEP Fiez	1 339		2 500		1 662	
460.390.1	Imputations internes des charges de personnel	155 600		159 600		119 300	
460.390.2	Imputations internes de biens et services	3 200		3 800		3 200	
460.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	25 000		25 000		25 000	
460.390.4	<b>Imputations internes Part STEP intercommunale</b> Voir détail dans le chapitre 461	16 302					
460.390.5	<b>Imputations internes Part STAP intercommunale</b> Voir détail dans le chapitre 462	554 602					
460.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	10 300		14 500		6 120	
460.434.1	Taxes uniques de raccordement		6 099		20 000		8 256
460.434.2	<b>Taxes d'épuration (consommation)</b> Augmentation des tarifs en 2025 mais baisse de la consommation générale. Budget 2025 basé sur une consommation élevée		524 046		603 200		566 754
460.434.3	<b>Taxes d'épuration (abonnement)</b> Augmentation des tarifs en 2025		350 896		345 100		164 831
460.436	Remboursement de tiers		4 833		10 000		750
460.481	Prélèvement à la réserve		63 204		178 200		78 761
460.490.3	Imputations internes d'eau et d'énergie		57 448		41 700		42 989
<b>461</b>	<b>Station d'épuration</b>	<b>75 657</b>	<b>75 657</b>	<b>13 000</b>	<b>13 000</b>	<b>374 574</b>	<b>374 574</b>
461.310	Imprimés et fournitures de bureau					33	
461.311	Matériel, machines, véhicules					95	
461.312.2	Gaz	60		100		4 513	
461.312.3	Electricité	151		200		13 948	
461.314	<b>Entretien STEP</b> Démolition stockeur de boue. CHF 38'300 compensés par un prélèvement au fonds STEP cpte 461.480	38 717		2 000		23 728	
461.318.2	Frais de téléphone					561	
461.318.5	<b>Honoraires et prestations de services</b> Mise à l'enquête démolition du site. Totalité compensée par un prélèvement au fonds STEP cpte 461.480	3 715		2 000			
461.318.6	Primes d'assurances de tiers	3 881		2 000		3 059	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
461.318.8.1	Evacuation déchets et transfert boues					22 734	
461.319	Cotisations diverses					160	
461.351	Taxe Confédération sur eaux usées					40 095	
461.352	Participation AIERG					180 621	
461.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	28 400		6 500		77 900	
	Heures du personnel communal pour les travaux de démantèlement						
461.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	733		200		7 127	
461.436	<b>Remboursement de tiers</b>		11 503				6 707
	Vente de chlorure ferrique et pompes à la Commune d'Yverdon-les-Bains						
461.452	<b>Participation des Communes (Grandson, Giez, Valeyres)</b>		5 813		13 000		356 470
	Part Grandson dans 461.490.4						
461.480	Prélèvement à la réserve		42 040				11 396
461.490.4	Imputations internes part Grandson STEP		16 302				
<b>462</b>	<b>Station de pompage des Tuileries (propriété de l'AIERG)</b>	<b>725 486</b>	<b>725 486</b>	<b>973 700</b>	<b>973 700</b>	<b>391 219</b>	<b>391 219</b>
462.309	Autres charges du personnel			1 500			
462.311	<b>Matériel, machines, véhicules</b>	5 224				401	
	CHF 2'300 refacturés par le compte 462.436						
462.312.3	Electricité	10 250		10 000		9 658	
462.313	Fournitures et marchandises	1 593		3 000		593	
462.318.2	Frais de téléphone	1 005		900		581	
462.318.5	Honoraires et prestations de tiers	508		1 000		1 236	
462.318.8.1	Evacuation déchets de dégrillage	7 554		3 000		2 349	
462.352	<b>Part AIERG STEP Yverdon traitement EU</b>	290 802		432 000		370 801	
	Prix au m <sup>3</sup> inférieur aux prévisions. Le budget a été établi sur la base de CHF 0.68/m <sup>3</sup> , alors que le prix unitaire des acomptes s'est élevé à CHF 0.50/m <sup>3</sup> (prix définitif 2025 non connu)						
462.352.1	<b>Part AIERG Fonctionnement</b>	366 438		500 000			
	Investissements non réalisés, entraînant une baisse des amortissements et intérêts dans les comptes de l'AIERG						
462.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	38 700		17 000		5 600	
	Une partie refacturée à l'AIERG. 1e année d'exploitation, pas assez de recul, donc budget 2025 pas exact						
462.390.3	Imputations internes d'eau et d'énergie	3 411		5 300			
462.435	Vente production photovoltaïque		809				446
462.435.1	<b>Prestations de services</b>		10 858				
	Une partie des heures du personnel a été refacturée à l'AIERG						
462.436	<b>Remboursement de tiers</b>		6 491				357
	Remboursement de matériel par AIERG						
462.452	<b>Participation Communes (Grandson, Giez, Valeyres)</b>		152 726		973 700		390 416
	Part Grandson dans 462.490.5						
462.490.5	Imputations internes part Grandson STAP		554 602				

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>47</b>	<b>Cours d'eau - rives - port</b>	<b>337 462</b>	<b>287 267</b>	<b>352 500</b>	<b>297 500</b>	<b>340 895</b>	<b>290 537</b>
<b>470</b>	<b>Port du Pécós</b>	<b>283 851</b>	<b>286 322</b>	<b>274 700</b>	<b>289 000</b>	<b>288 317</b>	<b>290 069</b>
470.301	Salaires du personnel administratif et d'exploitation Écart dû à l'application de la nouvelle grille salariale	41 710		40 900		32 965	
470.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	3 873		3 900		3 104	
470.304	Cotisations patronales aux caisses de pensions Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP	6 065		6 200		4 831	
470.305	Assurances maladie et accident	1 025		1 000		810	
470.308	Traitements du personnel non soumis AVS	1 680		2 000		1 980	
470.309	Autres charges du personnel			500			
470.310	Imprimés et fournitures de bureau			100		188	
470.311	Matériel, machines	3 137		5 500		5 557	
470.312.3	Electricité du port et de ses infrastructures	3 095		5 000		3 169	
470.313	Fournitures et marchandises	70		1 000		630	
470.314	Entretien du port Travaux de la digue H non réalisés, devis final plus élevé que prévu	15 921		38 000		17 247	
470.318.2	Frais de téléphone	258		300		258	
470.318.3	Frais encaissement Twint	66				58	
470.318.5	Honoraires et prestations de tiers	170		2 500		10 749	
470.318.6	Primes d'assurances de tiers	771		500		568	
470.319	Impôt, taxes, cotisations	2 375		2 700		2 655	
470.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	123 116		122 800		123 116	
470.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif	13 419				53 000	
470.380	Attribution aux fonds de réserve	40 000					
470.390.1	Imputations internes des charges de personnel	15 100		21 400		13 700	
470.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	12 000		20 400		13 730	
470.423.1	Revenus des nuitées		3 260		4 000		3 321
470.423.2	Hivernages		425				200
470.427	Locations places du port		278 415		281 000		281 339
470.427.1	Locations places remorques Pécós		3 400		4 000		3 000
470.436	Remboursement de tiers		822				2 209
<b>471</b>	<b>Cours d'eau - Rives</b>	<b>5 473</b>	<b>945</b>	<b>26 500</b>	<b>8 500</b>	<b>4 716</b>	<b>468</b>
471.314	Entretien des cours d'eau et rives Travaux prévus non réalisés	327		9 000			
471.316	Redevances au Canton	922		500		462	
471.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif Écarts liés au changement de méthode introduit au bouclement 2024, non intégré au budget 2025 établi antérieurement	1 054		9 300		1 054	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
471.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 800		5 500		2 800	
471.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	370		2 200		400	
471.451	Participations cantonales et collectivités publiques		945		1 500		468
471.480	Prélèvement au fonds de réserve				7 000		
<b>472</b>	<b>Plages yc WC publics - ECA 1061 et 1651</b>	<b>48 137</b>		<b>51 300</b>		<b>47 862</b>	
472.311	Equipement et matériel	2 380		3 000		14	
472.314	Entretien des plages yc WC publics	1 255		5 000		1 944	
472.318.5	Honoraires et prestations de tiers	896		900		850	
472.318.6	Primes d'assurances de tiers	107		100		54	
472.390.1	Imputations internes des charges de personnel	43 500		42 300		45 000	
<b>5</b>	<b>INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES</b>	<b>2 037 153</b>	<b>3 978</b>	<b>2 007 500</b>	<b>3 700</b>	<b>1 883 581</b>	<b>4 105</b>
<b>51</b>	<b>Enseignement primaire</b>	<b>939 120</b>		<b>963 900</b>		<b>837 244</b>	
<b>510</b>	<b>Enseignement primaire</b>	<b>939 120</b>		<b>963 900</b>		<b>837 244</b>	
510.352	<b>Part versée à l'ASIGE</b> Acquisition de mobilier scolaire non réalisée	939 120		963 900		837 244	
<b>52</b>	<b>Enseignement secondaire</b>	<b>1 056 922</b>		<b>1 006 400</b>		<b>1 009 802</b>	
<b>520</b>	<b>Enseignement secondaire</b>	<b>1 056 922</b>		<b>1 006 400</b>		<b>1 009 802</b>	
520.352	<b>Part versée à l'ASIGE</b> Augmentation de camps et projets scolaires	1 056 922		1 006 400		1 009 802	
<b>54</b>	<b>Office Orientation Professionnelle</b>	<b>4 463</b>		<b>4 500</b>		<b>4 591</b>	
<b>540</b>	<b>Office Orientation Professionnelle</b>	<b>4 463</b>		<b>4 500</b>		<b>4 591</b>	
540.352	Participation versée à l'Office d'orientation prof.	4 463		4 500		4 591	
<b>58</b>	<b>Temples et cultes</b>	<b>36 649</b>	<b>3 978</b>	<b>32 700</b>	<b>3 700</b>	<b>31 944</b>	<b>4 105</b>
<b>580</b>	<b>Culte protestant</b>	<b>19 797</b>	<b>3 978</b>	<b>17 000</b>	<b>3 700</b>	<b>20 175</b>	<b>4 105</b>
580.301.1	Salaires du personnel occasionnel	12 457		10 400		12 577	
580.303	Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs	1 159		1 000		1 185	
580.305	Assurances maladie et accident	19				20	
580.306	Remboursements de frais effectifs	100		100		100	
580.308	Traitements du personnel non soumis AVS	1 655		1 000		1 925	
580.318.5	Honoraires et prestations de tiers	3 517		3 500		3 500	
580.352	Participation aux frais de culte autres paroisses	890		1 000		869	
580.436.1	Remboursement de tiers Paroisse				100		
580.436.2	Remboursement de tiers Grandson				100		
580.452	Participation des Communes (Giez et Orges)		3 978		3 500		4 105

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>581</b>	<b>Culte catholique</b>	16 851		15 700		11 769	
581.352	Participation aux frais de la paroisse catholique	16 851		15 700		11 769	
<b>6</b>	<b>POLICE</b>	<b>1 989 971</b>	<b>1 077 579</b>	<b>1 249 400</b>	<b>221 400</b>	<b>1 019 537</b>	<b>222 415</b>
<b>60</b>	<b>Parkings</b>	<b>25 545</b>	<b>64 055</b>	<b>11 900</b>	<b>41 000</b>	<b>6 393</b>	<b>34 348</b>
<b>600</b>	<b>Parkings (sauf parking Jean Lecomte)</b>	<b>25 545</b>	<b>64 055</b>	<b>11 900</b>	<b>41 000</b>	<b>6 393</b>	<b>34 348</b>
600.310	Imprimés, publications	1 930		500			
600.311	Mobilier, matériel, machines			500		117	
600.312.3	Electricité bornes recharges véhicules électriques	2 343		2 000		1 688	
600.314	Entretien des parkings					209	
600.318.2	Frais de téléphones	259		300		259	
600.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b> Installation de bornes de recharge pour véhicule électrique compensée par les comptes 600.451 et 600.480	17 923		4 500		3 459	
600.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif			3 000			
600.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 400					
600.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	690		1 100		660	
600.427.1	Revenus bornes recharge électrique		4 399		3 000		12
600.427.2	Revenus des stationnements macarons et ParkingPay		34 957		35 000		30 327
600.427.3	Revenus des stationnements horodateur		4 093		3 000		4 009
600.451	<b>Subventions Canton</b> Subvention pour les bornes de recharge électrique		6 873				
600.480	Prélèvement au fonds de réserve		13 733				
<b>61</b>	<b>Police</b>	<b>931 714</b>	<b>184 112</b>	<b>979 000</b>	<b>143 100</b>	<b>776 733</b>	<b>149 568</b>
<b>610</b>	<b>Police</b>	<b>931 714</b>	<b>184 112</b>	<b>979 000</b>	<b>143 100</b>	<b>776 733</b>	<b>149 568</b>
610.301	<b>Salaires du personnel administratif et d'exploitation</b> Hausse due aux remplacements du personnel et à l'application de la nouvelle grille salariale. Compensation de la PGM dans cpte 610.436	150 407		139 600		137 060	
610.301.1	Traitement patrouilleurs	50 743		55 500		48 530	
610.303	<b>Cotisations patronales AVS-AI-APG-AC, frais administratifs</b> Cotisations en baisse malgré la hausse salariale, suite à des indemnités PGM non soumises aux cotisations sociales	14 613		16 700		15 573	
610.304	<b>Cotisations patronales aux caisses de pensions</b> Réduction exceptionnelle de 0.5% des cotisations de la CIP	22 011		21 800		20 755	
610.305	Assurances maladie et accident	3 140		3 500		3 357	
610.306	Remboursements de frais effectifs	27		500		41	
610.309	Autres charges du personnel	825		1 000		533	
610.310	Matériel de bureau	301		1 000		497	
610.311	Matériel, véhicule, habillement	2 252		9 300		10 967	

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
610.312.4	Carburant					134	
610.314	Entretien de la signalisation routière et sécurité	32 671		32 000		63 176	
610.316	Licences et leasing	12 370		12 200		21 141	
610.318.2	Frais de téléphones	742		1 000		750	
610.318.3	Frais financier amendes	484		600		402	
610.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	42 461		64 000		45 160	
	Installation de nouvelles caméras de surveillance pour sites collecte déchets non réalisé						
610.319	Impôts, taxes et cotisations	100		500		500	
610.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	2 664		3 100		2 664	
610.351.1	Contribution réforme policière					370 414	
610.351.2	Contribution réforme policière solde N-1					339	
610.351.3	Facture policière socle commun 35%	101 995		106 000			
610.351.4	Facture policière communes délégatrices 65%	452 987		470 900			
610.352	Surveillance de chantier	7 404		7 100		5 880	
610.352.1	Santé et sécurité au travail	495		1 500		508	
610.352.4	Contribution au Sauvetage des iris	8 201		8 200		8 201	
610.390.1	Imputations internes des charges de personnel	23 100		19 200		18 500	
610.390.2	Imputations internes de biens et services	1 300		3 100		1 200	
610.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	420		700		450	
610.435	Prestations des patrouilleurs scolaires		53 579		59 100		51 209
610.436	Remboursement de tiers		39 575		23 000		45 745
610.436.1	Remboursement de salaires		24 878				4 014
610.437	<b>Amendes et ordonnances pénales</b>		60 239		48 000		40 440
	Renforcement des contrôles						
610.452	<b>Prestations pour d'autres Communes</b>		5 840		13 000		8 160
	Moins de disponibilité des ASP et moins de demandes des communes partenaires						
<b>62</b>	<b>Contrôle des habitants</b>	<b>15 821</b>	<b>27 104</b>	<b>18 500</b>	<b>35 500</b>	<b>18 289</b>	<b>29 560</b>
<b>620</b>	<b>Contrôle des habitants</b>	<b>15 821</b>	<b>27 104</b>	<b>18 500</b>	<b>35 500</b>	<b>18 289</b>	<b>29 560</b>
620.309	Autres charges du personnel			300			
620.319	Cotisations	200		200		180	
620.351	<b>Parts de revenus destinés au Canton - docs identité, permis</b>	15 621					
	Regroupement dans un seul compte. Anciennement comptabilisé dans 620.351.1 et 620.351.1.1						
620.351.1	SPOP émoluments documents d'identité			5 000		3 421	
620.351.1.1	SPOP émoluments police des étrangers			13 000		14 689	
620.431.2	<b>Emoluments documents d'identité</b>		26 104		9 000		6 090
	Regroupement dans un seul compte. Anciennement dans les comptes 620.431.2.1 et 620.431.2.2						
620.431.2.1	Emoluments police des étrangers				20 000		19 494
620.431.2.2	Emoluments, attestations (arrivée, domicile, séjour)				3 000		2 776

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
620.431.2.4	Emoluments naturalisations		1 000		3 500		1 200
<b>63</b>	<b>Police sanitaire</b>	<b>1 983</b>	<b>1 738</b>	<b>2 300</b>	<b>1 800</b>	<b>2 693</b>	<b>2 500</b>
<b>630</b>	<b>Police sanitaire</b>	<b>1 983</b>	<b>1 738</b>	<b>2 300</b>	<b>1 800</b>	<b>2 693</b>	<b>2 500</b>
630.300	Salaires des autorités et commissions - Salubrité		245		500		193
630.318.5	Prestations de services équarrissage		1 738		1 800		2 500
630.436	Remboursement de tiers		1 738		1 800		2 500
<b>64</b>	<b>Inhumations</b>	<b>7 070</b>		<b>9 400</b>		<b>7 734</b>	
<b>640</b>	<b>Inhumations</b>	<b>7 070</b>		<b>9 400</b>		<b>7 734</b>	
640.318.5	Inhumations - Pompes funèbres		1 570		3 000		2 934
640.390.1	Imputations internes des charges de personnel		5 500		6 400		4 800
<b>65</b>	<b>Défense incendie</b>	<b>150 589</b>		<b>163 100</b>		<b>142 482</b>	
<b>650</b>	<b>Défense incendie</b>	<b>150 589</b>		<b>163 100</b>		<b>142 482</b>	
650.313	Fournitures et marchandises DPS		2 244		2 500		2 142
650.352	Participation au SDIS Nord-Vaudois		148 345		160 600		140 340
<b>66</b>	<b>Protection civile</b>	<b>857 250</b>	<b>800 571</b>	<b>65 200</b>		<b>65 212</b>	<b>6 439</b>
<b>660</b>	<b>Protection civile</b>	<b>857 250</b>	<b>800 571</b>	<b>65 200</b>		<b>65 212</b>	<b>6 439</b>
660.314	Entretien Abris PC						235
660.318.5	<b>Prestations de services</b>		24 230				
	Plan d'alarme pour crues du lac (financé à 95% par le Canton). Recettes supérieures aux charges en raison d'un décalage entre une facture comptabilisée en 2024 et la subvention perçue en 2025						
660.351	<b>Participations versées au Canton</b>		767 873				
	Transfert au Canton du fonds abris PC						
660.352	Part ORPC JNV		65 147		65 200		64 977
660.451	<b>Subvention DGE plan alarmes</b>						30 565
	Subvention DGE plan alarmes oct. 24 à oct. 25.						
660.452	Participation de l'ORPC JNV						2 133
660.480	<b>Prélèvement au fonds de réserve</b>		767 873				235
	Transfert au Canton du fonds abris PC						
<b>7</b>	<b>SECURITE SOCIALE</b>	<b>4 253 980</b>	<b>1 794</b>	<b>4 495 100</b>	<b>5 200</b>	<b>2 762 477</b>	<b>3 701</b>
<b>71</b>	<b>Service social</b>	<b>935 243</b>	<b>1 794</b>	<b>1 129 800</b>	<b>5 200</b>	<b>870 445</b>	<b>3 544</b>
<b>710</b>	<b>Service social</b>	<b>62 178</b>	<b>1 794</b>	<b>56 500</b>	<b>3 000</b>	<b>59 755</b>	<b>1 364</b>
710.365	Messages aux parents Pro Juventute		610		500		671
710.365.1	<b>Subventions, aide dans le domaine social</b>		7 641		4 000		4 767
	Augmentation fréquentation passeport vacances						
710.365.2	Bocanssemble projets Villages solidaires		1 794		3 000		1 364

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
710.365.3	Soutien projets communaux	1 800		2 000		1 800	
710.390.4	Imputations internes mesures compensatoires	50 332		47 000		51 153	
710.480	Prélèvement à la réserve		1 794		3 000		1 364
<b>711</b>	<b>Particip. à l'ARAS (Ass. Région Action Sociale)</b>	<b>30 616</b>		<b>30 700</b>	<b>2 200</b>	<b>30 531</b>	<b>2 180</b>
711.352.1	ARAS Subvention AFPT zone bleue	11 886		11 900		11 851	
711.352.3	ARAS Contribution Comité de direction	1 750		1 800		1 750	
711.352.4	ARAS Subvention OASIS guichet proximité (ex ass. sociales)	16 980		17 000		16 930	
711.436	ARAS Restitution contrib. N-1				2 200		2 180
<b>712</b>	<b>Particip. au RAdEGE (Réseau accueil enfants Grandson env.)</b>	<b>842 449</b>		<b>1 042 600</b>		<b>780 159</b>	
712.352.1	RAdEGE contribution socle	61 038		61 000		61 128	
712.352.2	RAdEGE-FAdeGE contribution frais fonctionnement	675 600		873 300		618 805	
	Ecart favorable lié à des subventions OFAS non budgétées, des charges salariales inférieures (mouvements de personnel et annualisation), des recettes parentales supérieures et une maîtrise des dépenses						
712.352.3	RAdEGE contribution de membre	400		400		400	
712.352.4	RAdEGE contribution fonds de réserve	3 391		3 400		3 396	
712.352.5	RAdEGE contribution au frais de fonctionnement	37 318		35 000		30 075	
712.352.6	RAdEGE accueil familial de jour (géré par l'ARAS)	64 234		65 500		66 355	
712.365	FAdeGE subvention déficit Jardin d'enfants Ptits Loups	469		4 000			
<b>72</b>	<b>Prévoyance sociale</b>	<b>3 318 537</b>		<b>3 365 000</b>		<b>1 891 832</b>	<b>157</b>
<b>721</b>	<b>Prévoyance sociale cantonale</b>	<b>3 301 557</b>		<b>3 348 000</b>		<b>1 874 907</b>	<b>157</b>
721.351	Part au canton, participation à la cohésion sociale PCS	3 301 557		3 348 000			
721.351.7	Facture sociale année en cours					1 874 907	
721.451	Facture sociale solde N-1						157
<b>722</b>	<b>Accueil de jour des enfants</b>	<b>16 980</b>		<b>17 000</b>		<b>16 925</b>	
722.351	FAJE (Fondation Accueil Jour Enfants) contrib. socle	16 980		17 000		16 925	
<b>73</b>	<b>Santé publique</b>	<b>200</b>		<b>300</b>		<b>200</b>	
<b>730</b>	<b>Santé publique</b>	<b>200</b>		<b>300</b>		<b>200</b>	
730.319	Cotisations	200		300		200	
<b>8</b>	<b>SERVICES INDUSTRIELS</b>	<b>722 971</b>	<b>722 971</b>	<b>745 700</b>	<b>745 700</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>
<b>81</b>	<b>Service des eaux</b>	<b>722 971</b>	<b>722 971</b>	<b>745 700</b>	<b>745 700</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>
<b>810</b>	<b>Service des eaux</b>	<b>722 971</b>	<b>722 971</b>	<b>745 700</b>	<b>745 700</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>
810.306	Remboursements de frais effectifs			200		152	
810.309	Autres charges du personnel	4 940		4 700			
810.310	Imprimés et fournitures de bureau	2 036		1 500			

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2025		Budget 2025		Comptes 2024	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
810.311	Matériel d'exploitation, machines		2 325	2 000		3 896	
810.312.1	Achat d'eau ACRG		364 739	355 000		350 611	
810.312.3	Electricité		267	300		198	
810.313	Fournitures et marchandises		6 354	7 000		9 508	
810.314.1	Entretien des réservoirs et stations de pompage		4 481	10 000		2 231	
810.314.4	Entretien du réseau d'eau et des captages		53 513	45 000		108 092	
810.314.5	Entretien et interventions liés aux fuites d'eau		42 410	40 000		70 196	
810.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)		11 742	12 000		11 399	
810.318.2	Frais de téléphone		847	1 500		1 012	
810.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b> Rpl. conduite Brinaz prévue, pas effectuée		15 200	33 000		31 734	
810.318.6	Primes d'assurances de tiers		1 130	1 100		967	
810.319	Cotisations		198	400		483	
810.319.8	REDIP TVA (Réduction déduction impôt préalable)			1 000		806	
810.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif		112 609	103 300		106 962	
810.390.1	Imputations internes des charges du personnel		83 500	96 700		90 300	
810.390.2	Imputations internes de biens et services		4 300	5 700		4 000	
810.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		12 380	25 300		13 490	
810.427	Location des compteurs				35 433		35 500
810.434	Taxes d'abonnement annuelles				133 565		133 600
810.434.1	Taxes uniques de raccordement				14 991		50 000
810.435	Taxes de consommation				399 141		462 500
810.435.1	Prestations de services				4 440		15 000
810.436	Remboursement de tiers				16 578		5 000
810.451	Subventions Canton				8 339		
810.481	Prélèvement à la réserve				70 321		
810.490.3	Imputations internes d'eau et d'énergie				40 162		43 600
							170 706
							35 130

## Bilan au 31 décembre 2025

		Bilan 2025	Bilan 2024
<b>91</b>	<b>ACTIF</b>	<b>40 947 855</b>	<b>43 856 736</b>
<b>910</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>242 023</b>	<b>1 089 455</b>
<b>9100</b>	<b>Caisse</b>	<b>907</b>	<b>7 371</b>
9100.00	Caisse bourse		3 177
9100.01	Caisse garde-port	247	211
9100.02	Caisse contrôle des habitants	566	3 904
9100.03	Caisse Refuge	94	79
<b>9101</b>	<b>Postfinance, CCP n° 10-422-5</b>	<b>153 250</b>	<b>220 521</b>
9101.00	Postfinance 10-422-5	153 250	220 521
<b>9102</b>	<b>Banques</b>	<b>87 866</b>	<b>861 563</b>
9102.01	BCV no 602.32.00	13 329	509 970
9102.02	Raiffeisen no 7994.0635.4	71 292	55 852
9102.04	BCV no 5437.41.21 Gestion des titres	-1	281 467
9102.05	Raiffeisen, no 615.1796.2 amendes	3 245	14 274
<b>911</b>	<b>DEBITEURS</b>	<b>4 042 976</b>	<b>4 886 516</b>
<b>9111</b>	<b>Comptes courants débiteurs</b>	<b>326 071</b>	<b>512 180</b>
9111.01	Débiteurs (PCE)	309 568	496 538
9111.03	OM Police c/c	16 504	11 195
9111.91	Débiteurs divers (9115.02)		4 447
<b>9112</b>	<b>Impôts à encaisser</b>	<b>3 346 594</b>	<b>3 696 985</b>
9112.01	ACI, compte courant	3 218 802	-31 549
9112.02	ACI, compte courant IS		30 529
9112.03	ACI, compte courant PP		2 388 941
9112.04	ACI, IA à récupérer		1 075 767
9112.06	ACI, solde boucllement annuel	127 792	233 298
<b>9119</b>	<b>Autres créances</b>	<b>370 310</b>	<b>677 350</b>
9119.04	Système d'affranchissement SAI Postfinance	353	196
9119.06	Impôt anticipé (titres/placements)	38 689	38 615
9119.09	TVA décomptes à recevoir	135 213	78 543
9119.21	RADEGE solde comptes N-1	196 055	157 670
9119.23	ASIGE année scolaire 2024-25		379 300
9119.25	ASIGE année scolaire 2022-23		12 027
9119.30	Prêt Société de Tir de l'Arnon 2024		11 000
<b>912</b>	<b>PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>7 481 726</b>	<b>8 131 160</b>
<b>9121</b>	<b>Fonds compensés</b>	<b>160 167</b>	<b>159 880</b>
9121.01	BCV 5091.22.29 Fondation Hinderer	17 288	17 288
9121.02	BCV 5091.22.26 Fonds Alfred Amiet	2 116	2 116
9121.03	BCV 5091.22.25 Fonds Eugene Braillard	64 464	64 373
9121.04	BCV 56.54.39 Fonds Amiet-Berthiez	61 727	61 532
9121.05	BCV H5427.43.05 Musée Grandson	11 928	11 929
9121.06	Raiffeisen 40674.53 Fonds Marie Schneiter	2 644	2 642
<b>9123</b>	<b>Terrains et bâtiments du patrimoine financier</b>	<b>7 321 559</b>	<b>7 691 280</b>
9123.00	Terrains et batiments	3 977 000	3 977 000
9123.01	Colombaires 21-23	1 912 000	1 912 000
9123.03	Lotissement de Chamblex	320 000	320 000
9123.05	Parcelle 113 Crêt-aux-Moines (achat en 1996)		200 000
9123.07	Parcelle 1387 Borné-Nau	1 061 000	1 061 000
9123.13	PQ Place du Château		166 000
9123.90	Achat pcelle 420 Josiane Krebs (552/14)	51 559	55 280
<b>9129</b>	<b>Autres biens du patrimoine financier</b>		<b>280 000</b>
9129.01	Avance SAF Poissine (506/11)		280 000
<b>913</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>2 956 232</b>	<b>2 515 269</b>
<b>9139</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>2 956 232</b>	<b>2 515 269</b>
9139.01	Actifs transitoires, fonctionnement	1 328 682	1 628 996
9139.02	Péréquation directe solde en n/faveur	410 725	625 154
9139.03	Solde facture sociale en n/faveur		221 260
9139.10	Actifs transitoires, investissements	1 030 242	
9139.56	Modération trafic Brinaz-Arnon motion Troillet (futur PR)	24 866	24 866
9139.59	Rénovation HdV (futur PR)	161 717	14 993

<b>914</b>	<b>INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>	<b>20 810 398</b>	<b>21 837 335</b>
<b>9141</b>	<b>Ouvrages de génie civil et d'assainissement</b>	<b>10 015 111</b>	<b>9 538 832</b>
9141.05	Plan général d'affectation PGA (532/12)	23 544	34 755
9141.10	Rénovation ancienne partie port (534/13)		37 209
9141.14	Prolongement chemin du Coteau (478/09)	87 838	97 919
9141.15	Réaménagement Port du Pécos (438/06)	2 021 033	2 168 517
9141.25	Rénovation rues Haute et Jean-Lecomte (547/14)	1 838 637	1 927 319
9141.28	Pont RC Brinaz (587/16)		338 597
9141.29	Aménagement places parc Bellerive (603/18)	312 841	332 420
9141.30	Route de desserte ZUP Borné-Nau (588/17)	1 825 067	1 904 033
9141.31	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau (604/18)	1 308 034	1 360 017
9141.34	Sécurisation Brinaz (606/18)	317 537	336 631
9141.36	Particip. travaux MD Tuileries-Brinaz (628/20)		34 538
9141.37	Aménagement butte paysagère B-Nau (635/20)	355 254	368 879
9141.39	Mise en séparatif zone 1a Tuileries Froideville (665/23)	647 356	577 184
9141.40	Réaménag. Bas Grandsonnet (660/23)	772 171	88 000
9141.41	PPA Au Rubatel (670/23)	33 890	31 222
9141.42	Amél. structurelle adduction eau Grandsonnaz (673/24)	166 155	87 981
9141.43	Chemisage conduite EU Merv-Grandsonnet et Séparatif	81 230	11 626
9141.44	Mise en séparatif zone 1b Tuileries Tilleuls-Mont (685)	210 603	1 985
9141.47	Réaménag. parcelle 828, DP 197 Bellerive ch. du Lac (692)	13 921	
<b>9143</b>	<b>Bâtiments et constructions</b>	<b>7 859 887</b>	<b>9 111 644</b>
9143.00	Batiments patrim. administratif	1 241 000	1 241 000
9143.09	Rénovation domaine Grandsonnaz (491/10-538/13)		491 091
9143.10	Transformations Remparts 6 (605/18)		229 819
9143.15	Salle des Quais (421/05)	2 022 810	2 227 405
9143.17	Entretien collèges du Jura (566/15-595/17)	1 482 408	1 564 204
9143.18	Crédit cadre entretien bâtiments (652/22)	267 582	283 084
9143.19	Rénovation des toitures BNB et BNC (654/22)	353 800	435 361
9143.24	Agrandissement et mise en conformité Voirie (641/21)	1 572 024	1 640 998
9143.28	Achat à terme pcelle 92 Rue Jean-Lecomte (551/14)	869 271	994 889
9143.29	Etude de l'état des bâtiments communaux (667/23)	50 992	3 793
<b>9144</b>	<b>Installations des services industriels</b>	<b>2 283 759</b>	<b>2 510 923</b>
9144.00	Réseau d'eau	150 000	150 000
9144.04	Réservoir du Devens (394/03)	59 924	69 962
9144.10	Raccordement réseau d'eau d'Onnens (439/06)	499 767	543 383
9144.14	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines (525/12)	273 696	298 848
9144.17	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes 564/15	298 050	311 025
9144.18	Raccordement CAD Jura A-B et Colombaires 1-3 (589/17)	230 108	251 554
9144.19	CE élaboration projet adapt. réseau distrib. eau (620/19)	76 800	263 306
9144.20	Mise en séparatif Couvaloup (624/19)	373 734	388 867
9144.21	Renouvellement éclairage public 2022-26 (656/22)	321 680	233 977
<b>9145</b>	<b>Forêts</b>	<b>518 000</b>	<b>518 000</b>
9145.00	Forêts	518 000	518 000
<b>9146</b>	<b>Mobilier, machines et véhicules</b>	<b>133 641</b>	<b>157 936</b>
9146.05	Lindner Unitrac (649/22)	80 271	98 636
9146.06	Part financement rempl. cibles Sté Tir Arnon (PR 674/24)	53 370	59 300
<b>915</b>	<b>PRETS ET CAPITAUX DE DOTATIONS</b>	<b>414 500</b>	<b>397 000</b>
<b>9152</b>	<b>Prêts et capitaux de dotations sans obligation légale d'amortir</b>	<b>225 500</b>	<b>179 000</b>
9152.00	Prêt Fondation grandsonnoise équipements football 1998	100 000	100 000
9152.01	Prêt Tennis-Club Grandson 1988	24 000	24 000
9152.06	Prêt Fondation cabane scout 1993	52 500	55 000
9152.07	Prêt Société de Tir de l'Arnon 2024	6 000	
9152.08	Prêt BMX 2025	18 000	
9152.09	Prêt Fondation grandsonnoise équipements football 2025	25 000	
<b>9153</b>	<b>Titres et papiers valeur</b>	<b>189 000</b>	<b>218 000</b>
9153.00	Actions Romande Energie SA	73 000	73 000
9153.01	Actions CSR BN SA	116 000	145 000
<b>916</b>	<b>SUBVENTIONS ET PARTICIPATIONS A AMORTIR</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>
<b>9160</b>	<b>Dotation financière au Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>
9160.00	Dotation financière au CSR BN SA	5 000 000	5 000 000

<b>92</b>	<b>PASSIF</b>	<b>40 947 855</b>	<b>43 856 736</b>
<b>920</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>2 212 352</b>	<b>1 934 409</b>
<b>9200</b>	<b>Créanciers</b>	<b>2 118 626</b>	<b>1 848 995</b>
9200.00	Créanciers (PCE)	2 106 846	1 821 002
9200.05	C/C Cagnotte Muni	11 780	27 993
<b>9209</b>	<b>Autres engagements courants</b>	<b>93 726</b>	<b>85 414</b>
9209.15	TVA décomptes à payer	44 055	35 203
9209.22	Versements et NC débiteurs N-1 à rembt N+1		1 685
9209.23	Versements débiteurs loyers, locations N+1		2 037
9209.30	Garanties de loyers	5 586	5 889
9209.36	Locations Salle des Quais - arrhes 2025		16 900
9209.37	Locations Salle des Quais - arrhes 2026	17 385	
9209.81	Cautions badges FAdEGE	900	900
9209.82	Cautions badges depuis 2014	8 090	6 790
9209.83	Cautions Port	1 650	1 400
9209.84	Dépôt garantie jardins	11 150	9 900
9209.85	Cautions diverses 2007-2022	4 910	4 710
<b>921</b>	<b>DETTES A COURT TERME</b>	<b>8 500 000</b>	<b>6 000 000</b>
<b>9210</b>	<b>Banques</b>	<b>8 500 000</b>	<b>6 000 000</b>
9210.10	Swissquote Bank 1.05% 15.11.24-17.02.25		2 000 000
9210.20	Commune de Villars /Glâne 1.02 % 18.10.24-22.04.25		3 000 000
9210.21	Rentes Genevoises 0.9 % 10.12.24-10.03.25		1 000 000
9210.26	Caisse de pension Publica 0.51.% 22.04.25-22.05.26	3 000 000	
9210.30	Rentes GE 0.35% 10.09.25-18.02.26	2 000 000	
9210.31	BCN 0.35% 15.09.25-18.02.26	3 500 000	
<b>922</b>	<b>EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME</b>	<b>23 584 200</b>	<b>25 984 900</b>
<b>9221</b>	<b>Emprunts par obligation simple</b>	<b>23 584 200</b>	<b>25 984 900</b>
9221.01	Port - Droits de boucle	1 009 200	1 049 900
9221.04	BCGE 502.39.64 - 2 mios 0.85% éch. 30.09.27	2 000 000	2 000 000
9221.07	BCV 5398.84.15 - 2 mios 0.70% => 09.01.25		2 000 000
9221.08	Postfinance 5273 - 3 mios 0.50% => 15.09.25		2 300 000
9221.09	BCV 5139.11.40 - 2 mio 1.05% => 18.11.31	1 957 500	2 000 000
9221.10	LIM 315 MdT - 175'000 - ss int. VD => 31.12.26	8 750	17 500
9221.11	LIM 222020182 MdT - 175'000 - ss int. CH => 31.12.26	8 750	17 500
9221.12	Suva 40002910 - 1.5 mios 0.86% => 28.09.27	1 500 000	1 500 000
9221.13	Publica 399913802 - 2 mios 0.85% 24.01.18-24.01.28	2 000 000	2 000 000
9221.14	Suva 40002909 - 1.5 mios 1.01% => 28.09.28	1 500 000	1 500 000
9221.15	CPensions La Poste 0.88% => 30.08.29	4 100 000	4 100 000
9221.16	MigrosPensionskasse - 3 mios 0.50% => 07.11.30	3 000 000	3 000 000
9221.17	Suva - 1.8 mios 0.44% => 15.08.31	1 800 000	1 800 000
9221.18	BCGE - 2.7 mios 0.68% - 22.02.21-21.02.33	2 700 000	2 700 000
9221.20	BVG 102607 - 1 mios 0.58% => 30.09.27	1 000 000	
9221.21	BVG 102608 - 1 mios 0.62% => 10.07.28	1 000 000	
<b>923</b>	<b>ENGAGEMENTS ENVERS DES PROPRES ETABL. ET FONDS SPECIAUX</b>	<b>160 167</b>	<b>159 880</b>
<b>9233</b>	<b>Fonds et fondations</b>	<b>160 167</b>	<b>159 880</b>
9233.01	Fondation Hinderer - prêt	17 288	17 288
9233.02	Fonds Alfred Amiet	2 116	2 116
9233.03	Fonds Eugene Braillard	64 464	64 373
9233.04	Fonds Amiet-Berthiez	61 727	61 532
9233.05	Musée de Grandson	11 928	11 929
9233.06	Fonds Marie Schneider Raiffeisen	2 644	2 642
<b>925</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>662 459</b>	<b>1 443 492</b>
<b>9259</b>	<b>Passifs transitoires</b>	<b>662 459</b>	<b>1 443 492</b>
9259.01	Passifs transitoires, fonctionnement	646 972	1 441 963
9259.02	Provision facture sociale	15 487	
9259.10	Passifs transitoires, investissements		1 530
<b>928</b>	<b>FINANCEMENTS SPECIAUX ET FONDS DE RESERVE</b>	<b>3 748 129</b>	<b>6 263 128</b>
<b>9280</b>	<b>Fonds alimentés par des recettes affectées</b>	<b>1 231 157</b>	<b>1 331 238</b>
9280.02	Fonds réseau égouts et épuration	1 081 685	1 144 889
9280.03	Fonds service des eaux	2 213	72 534
9280.05	Fonds entretien port Pécos	40 000	
9280.06	Fonds places de parc, contribution propriétaires	19 340	19 340
9280.07	Fonds diversification de la forêt riveraine	20 929	20 929
9280.09	Fonds Festival de rire et de rêves	1 111	7 968
9280.10	Fonds du développement durable	64 879	62 538
9280.13	Fonds Potager communautaire	1 000	3 040

<b>9281</b>	<b>Fonds de renouvellement et de rénovation</b>	<b>810 295</b>	<b>1 621 219</b>
9281.01	Fonds STEP	491 728	533 767
9281.02	Fonds Colombaires 3 La Ruche		110 524
9281.03	Fonds éclairage public		22 243
9281.04	Fonds forestier	12 547	33 547
9281.05	Fonds routes et chemins	44 991	67 019
9281.07	Fonds immeubles	99 305	522 963
9281.08	Fonds Colombaires 1 Bourse des Pauvres		100 638
9281.09	Fonds bennes déchetterie	207	50 000
9281.14	Fonds Hôtel de Ville (créé en 2018)		29 000
9281.16	Fonds entretien La Grandsonnaz	70 000	70 000
9281.17	Fonds entretien mur Es Pierres 2	50 000	50 000
9281.20	Fonds entretien bâtiment BND	41 518	31 518
<b>9282</b>	<b>Fonds de réserve</b>	<b>1 706 677</b>	<b>3 310 671</b>
9282.02	Fonds Camping du Pécós	32 685	44 189
9282.05	Fonds pour débiteurs douteux	600 000	600 000
9282.07	Fonds HLM	728 037	1 200 037
9282.09	Fonds place du chateau	191 739	357 739
9282.10	Fonds Abris PC		767 873
9282.11	Fonds restauration vieille ville	90 159	102 007
9282.12	Fonds frais d'études	23 813	35 055
9282.17	Fonds 1ère étape renouveau muséal Château		40 000
9282.28	Fonds Parking Pécós	16 492	116 492
9282.29	Fonds Villages solidaires	12 484	14 279
9282.36	Fonds études SAF Poissine		8 000
9282.37	Fonds bornes véhicules électriques	11 267	25 000
<b>929</b>	<b>CAPITAL</b>	<b>2 080 549</b>	<b>2 070 927</b>
<b>9290</b>	<b>Capital</b>	<b>2 080 549</b>	<b>2 070 927</b>
9290.00	Fortune communale	2 070 927	2 140 512
9290.01	Résultat en cours	9 622	-69 585

## Tableau des flux de trésorerie

	2025	2024
	CHF	CHF
Revenus de fonctionnement	26 112 256	23 564 380
Charges de fonctionnement	-26 102 634	-23 633 965
<b>Excédent de revenus/charges (-) ressortant du compte de fonctionnement</b>	<b>9 622</b>	<b>-69 585</b>
Défalcations / pertes sur débiteurs	172 299	102 130
Amortissements des terrains du patrimoine financier	369 720	3 720
Amortissements des titres et prêts du patrimoine financier	280 000	22 000
Amortissements des titres et prêts du patrimoine administratif	29 000	29 000
Amortissements du patrimoine administratif	2 136 353	1 880 894
Attributions aux fonds de réserve	52 341	40 000
Prélèvement aux fonds de réserve	-2 567 340	-938 831
<b>Marge d'autofinancement</b>	<b>481 995</b>	<b>1 069 328</b>
Variation des débiteurs et comptes-courants	671 242	-1 381 525
Transfert prêt Sté Tir Arnon : Autres créances (9119) à Prêts et capitaux de dotations (915)	-11 000	
Variation des actifs transitoires	-440 963	-551 446
Variation des créanciers et engagements courants	277 943	318 211
Variation des passifs transitoires	-781 034	-2 956 916
<b>Flux de trésorerie provenant des activités du fonctionnement</b>	<b>198 184</b>	<b>-3 502 347</b>
Investissements dans le patrimoine administratif	-2 414 354	-1 727 072
Revenus des investissements du patrimoine administratif	1 304 938	176 843
Investissements titres et prêts du patrimoine administratif	-45 000	
Remboursements titres et prêts du patrimoine administratif	9 500	12 000
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-1 144 916</b>	<b>-1 538 229</b>
Variation des emprunts à court terme	2 500 000	4 000 000
Variation des droits de boucle	-40 700	4 000
Remboursements emprunts à moyen et long terme	-4 360 000	-117 500
Souscription nouveaux emprunts à moyen et long terme	2 000 000	-
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>99 300</b>	<b>3 886 500</b>
<b>Variation nette des liquidités</b>	<b>-847 432</b>	<b>-1 154 076</b>
Liquidités au début de l'exercice	1 089 455	2 243 531
Liquidités à la fin de l'exercice	242 023	1 089 455
<b>Variation nette des liquidités</b>	<b>-847 432</b>	<b>-1 154 076</b>

## Etat des emprunts - année 2025

Date : 31.12.25

No de compte	Début	Echéance	Prêteur	Taux	Montant au 01.01.25	Nouvel emprunt	Amortissement ou remboursement	Situation au 31.12.25
9210.10	15.11.2024	17.02.2025	Swissquote Bank	1.05%	2 000 000	-	-2 000 000	-
9210.21	10.12.2024	10.03.2025	Rentes Genevoises	0.90%	1 000 000	-	-1 000 000	-
9210.22	09.01.2025	10.03.2025	Rentes Genevoises	0.90%	-	2 000 000	-2 000 000	-
9210.20	18.10.2024	22.04.2025	Commune Villars / Glâne	1.02%	3 000 000	-	-3 000 000	-
9210.23	17.02.2025	19.05.2025	Commune de Savigny	0.60%	-	2 000 000	-2 000 000	-
9210.24	10.03.2025	10.07.2025	Commune de Villars sur Glâne	0.52%	-	2 000 000	-2 000 000	-
9210.28	30.05.2025	10.07.2025	Rentes Genevoises	0.40%	-	1 500 000	-1 500 000	-
9210.25	10.03.2025	10.09.2025	Commune de Cossonay	0.50%	-	1 000 000	-1 000 000	-
9210.27	19.05.2025	10.09.2025	Commune de Blonay St-Légier	0.40%	-	1 500 000	-1 500 000	-
9210.29	10.07.2025	10.09.2025	Banque Cantonale de Neuchâtel (BCN)	0.42%	-	1 000 000	-1 000 000	-
9210.30	10.09.2025	18.02.2026	Rentes Genevoises	0.35%	-	2 000 000	-	2 000 000
9210.31	15.09.2025	18.02.2026	Banque Cantonale de Neuchâtel (BCN)	0.35%	-	3 500 000	-	3 500 000
9210.26	22.04.2025	22.05.2026	Caisse de pensions Publica	0.51%	-	3 000 000	-	3 000 000
<b>Total court terme</b>					<b>6 000 000</b>	<b>19 500 000</b>	<b>-17 000 000</b>	<b>8 500 000</b>
9221.01		nd	Locataires Port - droits de boucles	sans intérêts	1 049 900	50 700	-91 400	1 009 200
9221.04	01.10.2018	30.09.2027	Banque Cantonale de Genève (BCGE)	0.85%	2 000 000	-	-	2 000 000
9221.07	09.01.2017	09.01.2025	Banque Cantonale Vaudoise (BCV)	0.70%	2 000 000	-	-2 000 000	-
9221.08	15.09.2017	15.09.2025	Posfinance	0.50%	2 300 000	-	-2 300 000	-
9221.09	18.11.2016	18.11.2025	Banque Cantonale Vaudoise (BCV)	0.70%	2 000 000	-	-2 000 000	-
9221.09	18.11.2025	18.11.2031	Banque Cantonale Vaudoise (BCV)	1.05%	-	2 000 000	-42 500	1 957 500
9221.10	10.07.2007	31.12.2026	LIM - Canton de Vaud (MdT)	sans intérêts	17 500	-	-8 750	8 750
9221.11	26.07.2007	31.12.2026	LIM - Confédération (MdT)	sans intérêts	17 500	-	-8 750	8 750
9221.12	28.09.2018	28.09.2027	SUVA	0.86%	1 500 000	-	-	1 500 000
9221.13	24.01.2018	24.01.2028	Publica	0.85%	2 000 000	-	-	2 000 000
9221.14	28.09.2018	28.09.2028	SUVA	1.01%	1 500 000	-	-	1 500 000
9221.15	30.08.2018	30.08.2029	Caisse de pensions de la Poste	0.88%	4 100 000	-	-	4 100 000
9221.16	07.11.2019	07.11.2030	MigrosPensionkasse	0.50%	3 000 000	-	-	3 000 000
9221.17	16.08.2019	15.08.2031	SUVA	0.44%	1 800 000	-	-	1 800 000
9221.18	22.02.2021	22.02.2033	Banque Cantonale de Genève (BCGE)	0.68%	2 700 000	-	-	2 700 000
9221.20	10.07.2025	30.09.2027	Fondation institution supplétive LPP	0.58%	-	1 000 000	-	1 000 000
9221.21	10.07.2025	10.07.2028	Fondation institution supplétive LPP	0.62%	-	1 000 000	-	1 000 000
<b>Total moyen et long terme</b>					<b>25 984 900</b>	<b>4 050 700</b>	<b>-6 451 400</b>	<b>23 584 200</b>
<b>Total des emprunts</b>					<b>31 984 900</b>	<b>23 550 700</b>	<b>-23 451 400</b>	<b>32 084 200</b>

## Etat des cautionnements et engagements au 31 décembre 2025

### Liste des engagements hors bilan de la Commune de Grandson

Bénéficiaire	Objet	Montant initial / Plafond endettement	Situation au 31.12.24	Mouvements 2025	Situation au 31.12.25	Sociétés
<b>Cautionnements</b>						
* Cercle de Voile de Grandson	Construction du Club-House	358 000	239 200	-7 200	232 000	Raiffeisen
* BMX Club Nord-Vaudois	Création d'une piste BMX	126 000	44 000	-44 000	-	Raiffeisen
* Centre sportif régional de Borné-Nau SA	Construction du centre sportif de Borné-Nau	5 000 000	4 244 000	-168 000	4 076 000	BCV
* Tennis Club de Grandson	Acquisition d'un terrain de Padel-Tennis	130 000	43 000	-8 000	35 000	Raiffeisen
<b>Total cautionnements accordés (hors associations intercommunales)</b>			<b>4 570 200</b>	<b>-227 200</b>	<b>4 343 000</b>	
<b>Engagements hors bilan</b>						
Santanter contrat de financement	Leasing véhicule Police administrative		19 710	-6 392	13 318	Santanter
Santanter contrat de financement	Leasing véhicule Service des bâtiments		-	21 811	21 811	Santanter
Mercedes-Bens Financial Services Schweiz AG (MBFSS)	Leasing véhicule Service des travaux			31 235	31 235	MBFSS
<b>Total engagements hors bilan</b>			<b>19 710</b>	<b>-6 392</b>	<b>66 363</b>	
<b>Quotes-parts de l'endettement des associations intercommunales</b>						
° ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	Etat au 31.07.2024 (date boucllement comptes)	15 000 000	2 355 005	-204 338	2 150 667	
° CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région		1 000 000	28 098		24 918	
° Groupement forestier 7		1 100 000	-	-	-	
° ORPC Jura-Nord Vaudois		1 000 000	35 289	-181	35 108	
<b>Total des quotes-parts de l'endettement des associations intercommunales</b>			<b>2 418 392</b>	<b>-204 519</b>	<b>2 210 693</b>	
<b>Total des engagements hors bilan de la Commune de Grandson</b>			<b>7 008 302</b>	<b>-385 065</b>	<b>6 620 056</b>	
<b>Quotes-parts de l'endettement des associations intercommunales autofinancées</b>						
° ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson		20 000 000	355 230	106 569	461 799	
° AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson		22 000 000	8 759 770	-790 770	7 969 000	
<b>Total des quotes-parts de l'endettements des associations intercommunales autofinancées</b>			<b>9 115 000</b>	<b>-684 201</b>	<b>8 430 799</b>	
* Jusqu'à l'extinction de la dette						
° Répartition de la quote-part de l'endettement dans ces associations intercommunales au 31.12.25						

Dépenses d'investissement et amortissements				DIN (Dépenses nettes d'investissement)			Amortissements							
No préavis / Année	Désignation	Crédit accordé	Dépenses nettes cumulées au 01.01.2025	Depenses nettes en 2025 (+/-)	Dépenses nettes cumulées au 31.12.2025	Durée en année	Amort. cumulés au 01.01.2025	Amort. Budget 2025	Amort. 2025	Amort. compl. 2025	Valeur nette comptable au 31.12.25	Durée amort. restante		
<b>Patrimoine administratif</b>														
650	2022	Plan général d'affectation PGA (532/12)	150 000		138 375	2 919	141 293	10	-103 620	-3 300	-14 129		23 544	2
534	2013	Rénovation ancienne partie port (534/13)	590 000		475 813		475 813	20	-438 603	-11 400	-23 791	-13 419	-	-
478	2009	Prolongement chemin du Coteau (478/09)	300 000		302 425		302 425	30	-204 506	-5 100	-10 081		87 838	9
438	2006	Réaménagement Port du Pécos (438/06)	4 900 000		4 424 507		4 424 507	30	-2 255 990	-165 400	-147 483		2 021 033	14
546	2014	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie (546/14)	210 000		64 021		64 021	10	-64 021				-	
545	2014	Parking à voitures et à remorques Pécos (545/14)	300 000		53 682		53 682	10	-53 682				-	
547	2014	Rénovation rues Haute et Jean-Lecomte (547/14)	4 852 000		2 660 444		2 660 444	30	-733 125	-87 700	-88 681		1 838 637	21
587	2016	Pont RC Brinaz (587/16)	230 000		234 027		234 027	10	-95 429	-23 100	-23 403	-115 195	-	-
603	2018	Aménagement places parc Bellerive (603/18)	395 000		391 593		391 593	20	-59 172	-19 600	-19 580		312 841	16
588	2017	Route de desserte ZUP Borné-Nau (588/17)	2 480 800.00		2 369 002		2 369 002	30	-464 968	-79 400	-78 967		1 825 067	23
604	2018	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau (604/18)	1 800 000.00		1 559 492		1 559 492	30	-199 475	-52 200	-51 983		1 308 034	25
591	2017	Sécurisation Brinaz (606/18)	231 250		317 333		317 333	20	-32 475	-15 800	-15 867		268 992	17
638	2021	Adpatation réseau EP ste chantier ECF Brinaz (638/21)	101 700		64 545		64 545	20	-12 772	-3 100	-3 227		48 546	15
628	2020	Particip. travaux MD Tuileries-Brinaz (628/20)	105 000		54 620		54 620	10	-20 082	-5 000	-5 462	-29 076	-	-
635	2020	Aménagement butte paysagère B-Nau (635/20)	400 000		408 765		408 765	30	-39 886	-12 800	-13 625		355 254	26
663	2022	Création trottoir rue Jean-Lecomte (663/22)	592 700.00		20 590	1 764	22 354	30	-20 590		-1 764		0	-
665	2023	Mise en séparatif zone 1a Tuileries Froideville (665/23)	930 300		577 431	92 504	669 935	30	-247	-33 000	-22 331		647 356	29
660	2022	Réaménagement. Bas Grandsonnet (660/23)	1 352 700.00		88 054	710 799	798 853	30	-54	-36 300	-26 628		772 171	29
670	2023	PPA Au Rubatel (670/23)	69 000		31 442	6 458	37 900	10	-220	-6 900	-3 790		33 890	9
673	2024	Amél. structurelle adduction eau Grandsonnaz (673/24)	196 000		87 981	83 903	171 884	30	-	-6 500	-5 729		166 155	29
681	2024	Chemisage conduite EU Merv-Grandsonnet et Séparatif	80 500		11 626	69 604	81 230	40	-				81 230	
685	2025	Mise en séparatif zone 1b Tuileries Tilleuls-Mont (685)	1 384 200.00		1 985	208 618	210 603	40-60	-				210 603	40-60
688	2025	CE Mise valeur sources Novalles et STAP Péroset (688)	180 400		-	-	-	10					-	10
689	2025	CE Adaptation réseau EP et nveau réservoir ACRG (689)	222 000		-	-	-	10					-	10
692	2025	Réaménagement. parcelle 828, DP 197 Bellerive ch. du Lac (692)	147 000		-	13 921	13 921	30	-				13 921	30
		Batiments patrim. administratif			1 241 000		1 241 000	nd					1 241 000	
491	2010	Rénovation domaine Grandsonnaz (491/10-538/13)	920 000		922 728		922 728	25	-431 637	-33 000	-36 909	-454 182	-	-
605	2018	Transformations Remparts 6 (605/18)	400 000		403 616		403 616	20	-173 797	-17 900	-20 181	-209 638	-	-
421	2005	Salle des Quais (421/05)	6 706 190		6 137 856		6 137 856	30	-3 910 451	-173 700	-204 595		2 022 810	10
566	2015	Entretien collèges du Jura (566/15-595/17)	2 585 000.00		2 453 876		2 453 876	30	-889 672	-71 600	-81 796		1 482 408	18
652	2022	Crédit cadre entretien bâtiments (652/22)	500 000.00		310 038		310 038	20	-26 954	-10 600	-15 502		267 582	17
654	2022	Rénovation des toitures BNB et BNC (654/22)	470 000.00		450 477	-68 840	381 637	30	-15 116	-4 300	-12 721		353 800	28
641	2021	Agrandissement et mise en conformité Voirie (641/21)	1 781 100.00		1 891 758	-6 120	1 885 638	30	-250 759	-58 500	-62 855		1 572 024	25
551	2014	Achat à terme pcelle 92 Rue Jean-Lecomte (551/14)	2 870 000.00		2 770 738	13 599	2 784 337	20	-1 775 849	-103 000	-139 217		869 271	6
667	2023	Etude de l'état des bâtiments communaux (667/23)	300 000.00		3 793	47 199	50 992	10	-				50 992	10
		Réseau d'eau			150 000		150 000	nd					150 000	
394	2003	Réservoir du Devens (394/03)	250 951		250 951		250 951	25	-180 989	-10 000	-10 038		59 924	6
439	2006	Raccordement réseau d'eau d'Onnens (439/06)	1 130 000		1 308 497		1 308 497	30	-765 113	-39 100	-43 617		499 767	11
525	2012	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines (525/12)	882 900		754 565		754 565	30	-455 717	-15 400	-25 152		273 696	11
592	2017	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes 564/15	1 244 666		389 246		389 246	30	-78 221	-13 000	-12 975		298 050	23

589	2017	Raccordement CAD Jura A-B et Colombaires 1-3 (589/17)	432 000.00	428 915	428 915	20	-177 361	-16 100	-21 446	230 108	11	
620	2019	CE élaboration projet adapt. réseau distrib. eau (620/19)	160 300.00	311 871	-172 577	139 294	10	-48 564	-15 900	-13 929	76 800	6
624	2019	Mise en séparatif Couvaloup (624/19)	575 000.00	453 991	453 991	30	-65 124	-15 000	-15 133	373 734	25	
656	2022	Renouvellement éclairage public 2022-26 (656/22)	675 000.00	253 573	105 664	359 237	20	-19 596	-20 000	-17 962	321 680	18
		Forêts		518 000	518 000	nd				518 000		
691	2025	Création DDP constr. bâtiment Club plongée Kabourias (691)	185 000.00	-	-	30				-	30	
608	2018	Balayeuse Azura Flex (608/18)	135 000.00	130 952	130 952	10	-130 952	-8 400		-	-	
649	2022	Lindner Unitrac (649/22)	192 400.00	183 644	183 644	10	-85 008	-13 000	-18 364	80 271	4	
674	2024	Part financement rempl. cibles Sté Tir Arnon (PR 674/24)	59 300.00	59 300	59 300	10	-	-5 900	-5 930	53 370	9	
			<b>44 655 357</b>	<b>36 117 134</b>	<b>1 109 416</b>	<b>37 226 550</b>		<b>-14 279 799</b>	<b>-1 211 000</b>	<b>-1 314 843</b>	<b>-821 510</b>	<b>20 810 398</b>

### Patrimoine financier

		Terrains et batiments		3 977 000	3 977 000					3 977 000		
	1997	Colombaires 21-23		2 068 026	2 068 026		-156 026			1 912 000		
	1988	Lotissement de Chamblex parcelle 1356		2 669 845	2 669 845		-2 349 845			320 000		
303	1995	Parcelle 113 Crêt-aux-Moines (achat en 1996)		405 500	405 500		-205 500		-200 000	-		
467	2008	Parcelle 1387 Borné-Nau		1 456 530	1 456 530		-395 530			1 061 000		
		PQ Place du Château		166 581	166 581		-581		-166 000	-		
552	2014	Achat parcelle 420 Josiane Krebs (552/14)	360 000.00	74 409	-	74 409	20	-19 129	-3 500	-3 720	51 559	14
506	2011	Pôle de Développement Poissine (506/11)	280 000.00	280 000	280 000	nd	-	-	-	-280 000	-	
601	2017	Financement Centre Sportif Borné-Nau	5 000 000.00	5 000 000	5 000 000	20	-	-	-	5 000 000	20	
			<b>5 640 000</b>	<b>16 097 891</b>	<b>-</b>	<b>16 097 891</b>		<b>-3 126 611</b>	<b>-3 500</b>	<b>-3 720</b>	<b>-646 000</b>	<b>12 321 559</b>

### Prêts et capitaux de donations

		Prêt Fondation grandsonnoise équipements football		314 000	314 000		-214 000			100 000		
		Prêt Tennis-Club Grandson		124 000	124 000		-100 000			24 000		
		Prêt Fondation cabane scout		275 000	-2 500	272 500		-220 000		52 500		
		Prêt Société de Tir de l'Arnon 2024		11 000	-5 000	6 000		-		6 000		
		Prêt BMX 2025		-	18 000	18 000		-		18 000		
		Prêt Fondation grandsonnoise équipements football 2025		-	25 000	25 000		-		25 000		
		Actions Romande Energie SA		76 000	76 000		-4 350			71 650		
601	2017	Actions CSR BN SA	320 000.00	290 900	290 900	10	-145 900	-29 000	-29 000	116 000		
			<b>320 000</b>	<b>1 090 900</b>	<b>35 500</b>	<b>1 126 400</b>		<b>-684 250</b>	<b>-29 000</b>	<b>-29 000</b>	<b>-</b>	<b>413 150</b>

<b>Total DIN et amortissements*</b>			<b>50 615 357</b>	<b>53 305 925</b>	<b>1 144 916</b>	<b>54 450 840</b>		<b>-18 090 660</b>	<b>-1 243 500</b>	<b>-1 347 564</b>	<b>-1 467 510</b>	<b>33 545 107</b>
-------------------------------------	--	--	-------------------	-------------------	------------------	-------------------	--	--------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

\* amortissements = hors défalcatons ACI et débiteurs

## Etat des titres et placements au 31 décembre 2025

Désignation	Nombre	Valeurs nominales	Valeurs nominales totales	Cours (BCV)	Valeurs estimées	Bilan au 01.01.25	Opérations	Amort. 2025	Bilan au 31.12.25
<b>Patrimoine administratif</b>									
Romande Energie Holding SA	76 000	1	76 000	43	3 298 400	73 000	-	-	73 000
Centre Sportif Régional Borné-Nau SA	2 909	100	290 900		-	145 000	-	29 000	116 000
<b>Total des titres du patrimoine administratif</b>			<b>366 900</b>		<b>3 298 400</b>	<b>218 000</b>	<b>-</b>	<b>29 000</b>	<b>189 000</b>
<b>Titres divers pour mémoire</b>									
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	25	250	6 250						
BOIPAC Société coopérative	150	25	3 750						
Cave des Viticulteurs de Bonvillars Société coopérative	22	600	13 200						
Cridec, Centre de Ramassage et d'identification des déchets spéciaux	8	1 000	8 000						
Club de Plongée de Grandson Les Kabourias	19	100	1 900						
Cautionnement Vaud société coopérative	90	10	900						
Coopérative Vaudoise de Cautionnement Hypothécaire (CVCH)	20	10	200						
Maison du Nord Vaudois SA	45	200	9 000						
LNM Navigation SA	16 850	1	16 850						
Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	480	25	12 000						
Société Coopérative des téléskis des Rasses et du Chasseron	100	25	2 500						
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	1	1 000	1 000						
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	5	100	500						
Société Coopérative Mon Ciné	8	25	200						
STRID SA	180	700	126 000						
STRID SA	79	2 100	165 900						
Tennis Club Grandson	40	25	1 000						
Tennis Club Grandson	6	50	300						
TRAVYS SA (Transport Vallée de Joux, Yverdon-les-bains et Sainte-Croix)	8 693	10	86 930						
Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	1	500	500						
Vaud-Fribourg TV S.A.	54	40	2 160						
<b>Total titres divers pour mémoire</b>			<b>459 040</b>						
<b>Total des titres et placements au 31.12.25</b>			<b>825 940</b>		<b>3 298 400</b>	<b>218 000</b>		<b>29 000</b>	<b>189 000</b>

## Collaborations intercommunales au 31 décembre 2025

<b>Associations de Communes, ententes intercommunales et autres regroupements de droit public</b>	<b>Forme juridique</b>	<b>Nom du réviseur</b>
ARAS Association régionale d'action sociale Jura-Nord vaudois	Association de Communes	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson	Association de Communes	Fidinter SA, Lausanne
ADNV Association pour le développement du Nord vaudois	Association	Fidaceb SA, Yverdon
AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson	Association de Communes	Fiduconsult Fidyver SA, Montagny-près-Yverdon
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	Association de Communes	Fiprom SA, Lausanne
ATRG Association les Terroirs de la région de Grandson	Association de Communes	Pas soumis à révision
CSR-BN SA Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	Société anonyme	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région	Association de Communes	Figemax, Villars-le-Grand
Groupement des triages forestiers du 7 <sup>ème</sup> arrondissement du canton de Vaud	Association de Communes	Groupe Fidexpert GF Audit SA, Yverdon
RAEDGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs	Association de Communes	Fiprom SA, Lausanne
ORPC Organisation Régionale de Protection Civile Jura-Nord Vaudois	Association de Communes	LFiduciaire, Montagny-près-Yverdon
SDIS Service de défense incendie et secours régional du Nord Vaudois	Association de Communes	BDO SA, Lausanne

Les comptes annuels de ces associations peuvent être consultés sur leur site internet respectif ou fournis sur demande à la bourse communale.