



Commune de  
**Grandson**

**Comptes 2024**



1.	Préavis no 690 : Comptes de l'exercice 2024	2	-	21
2.	Rapport de révision succinct			22
3.	Récapitulation par direction			23
4.	Récapitulation des comptes de fonctionnement par nature de comptes	24	-	25
5.	Récapitulation des comptes de fonctionnement par service	26	-	27
6.	Récapitulation des comptes de fonctionnement par dicastère	28	-	30
7.	Détails des comptes de fonctionnement et commentaires	31	-	63
8.	Bilan au 31 décembre 2024	64	-	67
9.	Tableau des flux de trésorerie			68
10.	Tableau des emprunts			69
11.	Etat des cautionnements au 31.12.2024			70
12.	Dépenses d'investissements et amortissements	71	-	73
13.	Tableau des titres et placements			74
14.	Liste des collaborations intercommunales			75



# Comptes de l'exercice 2024

Délégué municipal  
M. Antonio Vialatte, Syndic

Grandson, le 19 mai 2025

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux,

La Municipalité a le plaisir de soumettre à votre approbation le présent rapport sur les comptes arrêtés au **31 décembre 2024**.

Les comptes ont été soumis à l'organe de révision et le rapport succinct, présenté à la Municipalité, est intégré dans cette brochure. La Municipalité a approuvé les comptes 2024 lors de sa séance du 28 avril 2025.

Conformément à l'article 37 du règlement du Conseil communal, les comptes communaux 2024 et les explications qui les accompagnent sont renvoyés à la Commission des finances pour examen et rapport.

## 1. Résultat des comptes de l'exercice 2024

### Résultat

**CHF - 69 585**

Les comptes 2024 présentent, pour la première fois depuis de nombreuses années, un léger excédent de charges de **CHF 69 585**, alors que le budget laissait présager un déficit de CHF 952 000.

Ce résultat, bien que déficitaire, s'inscrit dans un contexte de retour à des recettes fiscales dites normales et reflète une évolution attendue et maîtrisée, dans un environnement financier plus resserré. En dépit d'une conjoncture moins favorable et de charges structurelles en progression, la Commune a su maintenir un équilibre global, grâce à une gestion attentive des charges maîtrisables, à des adaptations de fonctionnement et à l'engagement constant de l'ensemble des services.

Le dernier déficit comptable de la Commune remonte à l'an 2000. Depuis, quasiment une génération s'est écoulée sans que les comptes ne repassent dans le rouge et, déjà à l'époque, ils affichaient plus de vingt ans de résultats positifs. A la lecture du rapport de cette année-là, on notait qu'un excédent de charges de CHF 71 175 était salué comme « une amélioration appréciable » au regard du déficit budgété de CHF 689 800.

En 2024, le déficit annoncé frôlait le million, il se limite finalement à CHF 69 585, difficile de ne pas voir là une « nouvelle amélioration appréciable ».

	Comptes 2024		Budget 2024		Diff. C2024 / B2024				Comptes 2023	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	%	Revenus	%	Charges	Revenus
Totaux	23 633 965	-23 564 380	23 864 400	-22 912 400	-230 435	-1.0%	-651 980	2.8%	26 622 351	-26 634 325
<b>Résultat en CHF</b>		<b>69 585</b>		<b>952 000</b>			<b>-882 415</b>	<b>-92.7%</b>		<b>11 974</b>

Le résultat de l'exercice 2024 n'a finalement rien de surprenant : il s'agit de la première année depuis longtemps sans rattrapages fiscaux significatifs. Ces dernières années, les bons résultats s'expliquaient en grande partie par des recettes fiscales exceptionnelles. Ce déficit met en évidence ce qui est régulièrement évoqué lors de l'élaboration budgétaire : avec des revenus fiscaux « standards », l'équilibre de fonctionnement devient difficile à atteindre.

Ce constat mérite toutefois d'être nuancé car la marge d'autofinancement reste positive, témoignant de la solidité des finances communales. Par ailleurs, la Municipalité a su maintenir une gestion rigoureuse des charges dites maîtrisables, rendue possible grâce à l'engagement constant de l'ensemble des collaborateurs. Il conviendra néanmoins d'identifier de nouveaux leviers de recettes, dans un contexte où les charges, quant à elles, poursuivent leur progression.

Avec une marge d'autofinancement de **CHF 1 069 328**, environ 70% des investissements réalisés en 2024 d'un montant total de **CHF 1 538 229**, ont pu être autofinancés. Le solde a nécessité un recours à l'emprunt.

## 2. Revenus de fonctionnement par nature

### Revenus

**CHF 23 564 380**

**+ 2.8 %**

Les revenus de fonctionnement s'élèvent à CHF 23 564 380, soit CHF 651 980 (+ 2.8%) de hausse par rapport au budget 2024 et inférieurs de CHF 3 069 945 (- 11.5%) par rapport à l'exercice 2023.

Cette variation s'explique principalement par des prélèvements sur les fonds à hauteur de CHF 596 131. Une partie de ces fonds, constitués lors du bouclage 2023, a permis de financer certaines dépenses 2024 non prévues au budget. D'autres prélèvements ont servi à effectuer des amortissements complémentaires. Les autres écarts sont commentés ci-dessous dans les rubriques concernées.

Les revenus par nature sont présentés ci-dessous avec les explications sur l'évolution par rapport au budget 2024 :

Revenus par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%			CHF	CHF	%	CHF
40 Impôts	-9 699 175	41.2%	-9 783 000	-13 525 821	83 825	-0.9%	3 826 646	-28.3%
41 Patentes, concessions	-144 275	0.6%	-153 000	-147 751	8 725	-5.7%	3 476	-2.4%
42 Revenus du patrimoine	-3 263 210	13.8%	-3 247 800	-3 732 781	-15 410	0.5%	469 571	-12.6%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	-3 000 270	12.7%	-2 857 400	-2 983 520	-142 870	5.0%	-16 750	0.6%
44 Parts recettes cantonales	-237 535	1.0%	-252 000	-216 037	14 465	-5.7%	-21 498	10.0%
45 Participations et rbts de collectivités publ.	-4 242 051	18.0%	-4 079 100	-2 972 144	-162 951	4.0%	-1 269 907	42.7%
46 Autres prestations & subventions	-2 000	0.0%	-1 000	-6 979	-1 000	100.0%	4 979	-71.3%
48 Prélèvements fds/financements spéciaux	-938 831	4.0%	-342 700	-956 893	-596 131	174.0%	18 062	-1.9%
49 Imputations internes	-2 037 032	8.6%	-2 196 400	-2 092 399	159 368	-7.3%	55 368	-2.6%
<b>Total revenus</b>	<b>-23 564 380</b>	<b>100.0%</b>	<b>-22 912 400</b>	<b>-26 634 325</b>	<b>-651 980</b>	<b>2.8%</b>	<b>3 069 945</b>	<b>-11.5%</b>
<b>Total revenus épurés (sans 48-49)</b>	<b>-20 588 517</b>		<b>-20 373 300</b>	<b>-23 585 033</b>	<b>-215 217</b>	<b>1.1%</b>	<b>2 996 516</b>	<b>-12.7%</b>

**Revenus épurés**  
**CHF 20 588 517**  
 + 1.1 %

Les revenus dits « épurés » - c'est-à-dire hors prélèvements sur les fonds et financements spéciaux et imputations internes (natures 48 et 49) - s'élèvent à CHF 20 588 517, en hausse de CHF 215 217 (+ 1.1%) par rapport au budget 2024. Pour mémoire, la différence entre les revenus et les charges épurés constitue la marge d'autofinancement (voir chapitre 6).

### 3. Commentaires sur les principaux postes de revenus

#### 3.1 Recettes fiscales

**Valeur du point d'impôt communal (VPIC)**  
**CHF 115 299**  
 - 1.2%

La valeur du point d'impôt (VPIC), calculée en divisant les recettes fiscales par le taux d'imposition, représente ce que rapporte un point d'impôt à la Commune. Elle constitue un indicateur central pour évaluer sa capacité fiscale. À titre comparatif, la valeur du point d'impôt par habitant (VPIC<sub>h</sub>) peut également être calculée en rapportant cette valeur au nombre d'habitants. Cet indicateur permet une lecture complémentaire utile pour les comparaisons intercommunales, mais doit toutefois être interprété avec prudence, car les variations de population peuvent fausser l'analyse. La VPIC reste donc le meilleur indicateur pour suivre l'évolution de la situation fiscale de la Commune.

Recettes fiscales liées au taux	CO 2024	BU 2024	CO 2023	CO 2022	CO 2021	CO2020	Diff. C2024 / B2024	Diff. C2024 / C2023
Recettes fiscales selon taux	7 955 614	8 052 000	11 748 791	8 522 929	7 289 165	7 327 684	-96 386	-1.2%
Taux d'imposition	69.0	69.0	69.0	69.0	69.0	69.0		
<b>Valeur point d'impôt</b>	<b>115 299</b>	<b>116 696</b>	<b>170 272</b>	<b>123 521</b>	<b>105 640</b>	<b>106 198</b>	<b>-1 397</b>	<b>-1.2%</b>
Habitants au 31.12	3 396	3 380	3 386	3 358	3 366	3 356	16	0.5%
<b>Valeur point d'impôt par habitant</b>	<b>34.0</b>	<b>34.5</b>	<b>50.3</b>	<b>36.8</b>	<b>31.4</b>	<b>31.6</b>	<b>-0.5</b>	<b>-1.6%</b>

**Impôts totaux (natures 40 à 45)**  
**9.954 mios**  
 - 1.0%

Les comptes 2024 présentent des recettes fiscales de **9.954 millions**, soit un écart de -1.0% par rapport aux prévisions budgétaires de **10.050 millions**, ce qui reste globalement conforme aux attentes. Cet écart s'explique principalement par une diminution de l'impôt sur le revenu des personnes physiques et sur les frontaliers. Toutefois, d'autres postes tels que les impôts sur la fortune et les droits de mutation, contribuent à atténuer cette baisse.

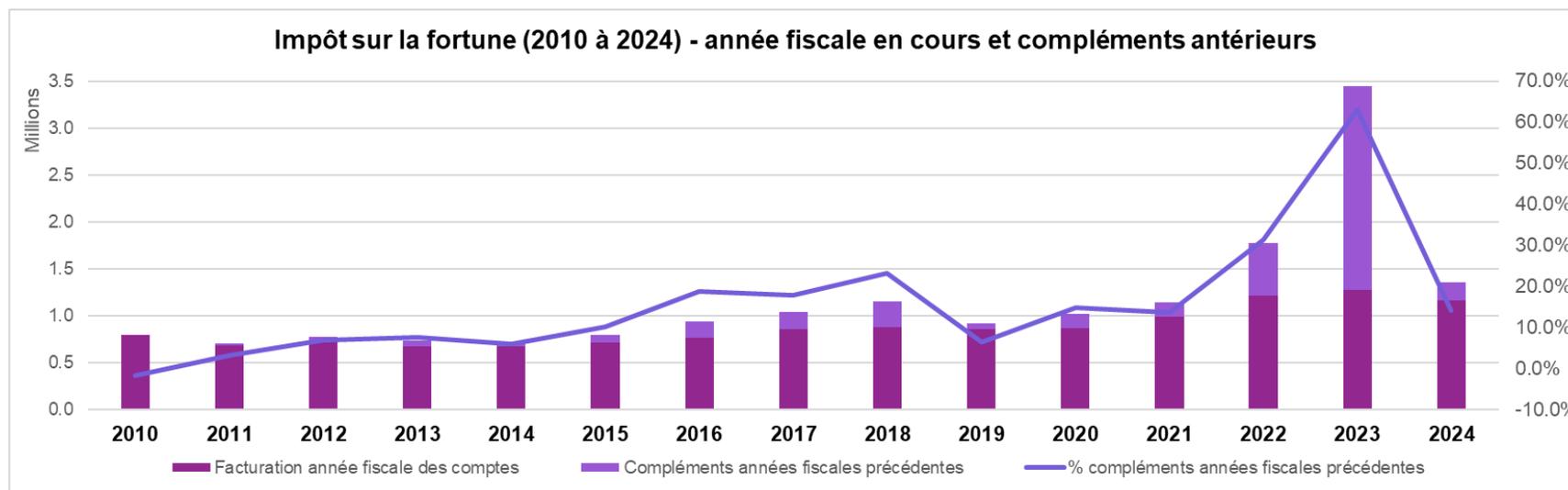
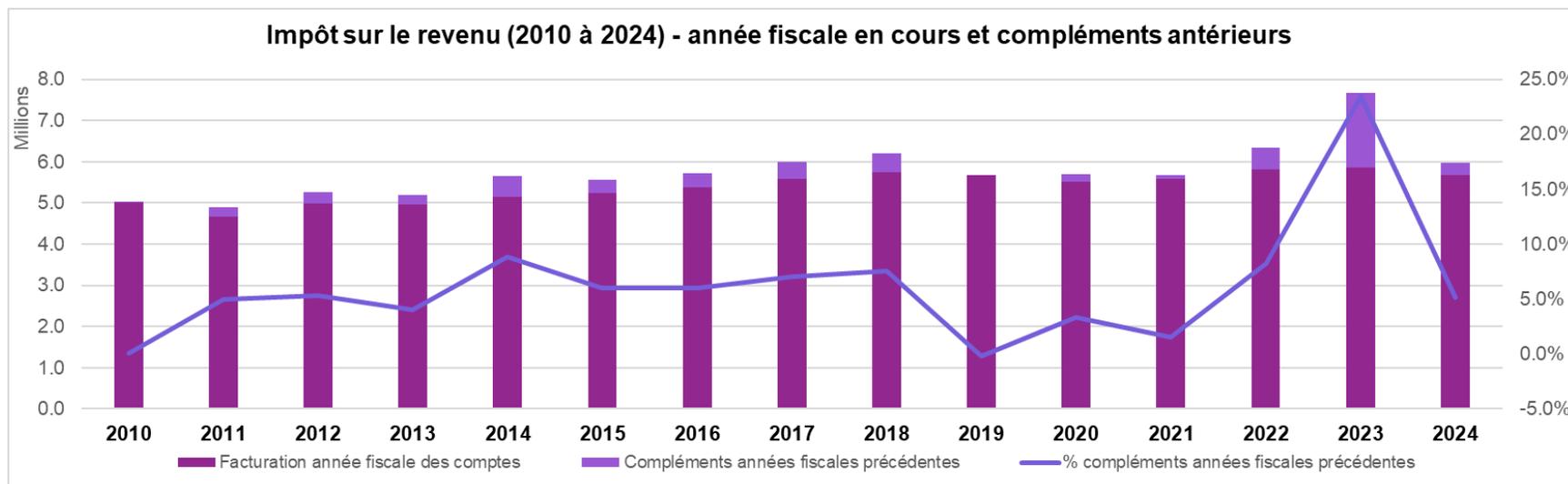
Nature	Description	CO 2024	BU 2024	CO 2023	CO 2022	CO 2021	CO2020	Diff. CO24/BU24	Diff. CO24/CO23	
400	Impôt sur le revenu	-6 249 686	-6 420 000	-7 822 554	-6 397 417	-5 845 979	-6 039 663	170 314	-2.7%	-20.1%
400	Impôt sur la fortune	-1 353 313	-1 280 000	-3 443 667	-1 775 420	-1 141 160	-1 018 398	-73 313	5.7%	-60.7%
400	Impôt à la source	-120 277	-120 000	-102 157	-117 292	-111 886	-98 024	-277	0.2%	17.7%
401	Impôt sur le bénéfice des sociétés	-217 637	-220 000	-360 260	-224 410	-180 458	-155 759	2 363	-1.1%	-39.6%
401	Impôt sur le capital des sociétés	-14 702	-12 000	-20 153	-8 389	-9 682	-15 841	-2 702	22.5%	-27.1%
401	Impôt compl. sur immeubles sociétés	-63 902	-50 000	-31 478	-51 811	-41 709	-39 938	-13 902	27.8%	103.0%
402	Impôt foncier	-705 570	-700 000	-676 517	-653 055	-638 346	-625 231	-5 570	0.8%	4.3%
406	Impôt sur les chiens	-20 670	-20 000	-12 580	-12 060	-11 910	-11 580	-670	3.4%	64.3%
409	Impôts récupérés après défalcatons	-20 702	-23 000	-21 207	-22 317	-30 629	-24 423	2 298	-10.0%	-2.4%
410	Patentes et autorisations	-8 250	-12 000	-13 450	-12 569	-12 398	-12 084	3 750	-31.2%	-38.7%
422	Intérêts moratoires	-65 109	-71 000	-656 268	-60 388	-79 078	-77 851	5 891	-8.3%	-90.1%
437	Amendes soustraction impôts donation	-	-	-940	-	-144 025	-	-	-	-100.0%
441	Part redistribution taxe CO2	-2 451	-2 000	-2 006	-2 536	-867	-1 517	-451	22.6%	22.2%
451	Compensation RFFA	-22 520	-20 000	-28 374	-31 821	-21 536	-20 583	-2 520	12.6%	-20.6%
	<b>Recettes régulières d'impôts</b>	<b>-8 864 789</b>	<b>-8 950 000</b>	<b>-13 191 612</b>	<b>-9 369 486</b>	<b>-8 269 662</b>	<b>-8 140 892</b>	<b>85 211</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-70.2%</b>
404	Droits de mutations	-353 576	-270 000	-365 978	-246 821	-312 776	-302 638	-83 576	31.0%	-3.4%
405	Impôts sur les successions et donations	-211 088	-200 000	-211 947	-190 583	-540 216	-33 786	-11 088	5.5%	-0.4%
400	Impôts sur les frontaliers	-289 118	-380 000	-374 458	-389 122	-378 119	-401 465	90 882	-23.9%	-22.8%
441	Part à l'impôt sur gains immobiliers	-235 084	-250 000	-214 031	-212 566	-196 038	-332 812	14 916	-6.0%	9.8%
	<b>Recettes d'impôts conjoncturels (irréguliers)</b>	<b>-1 088 866</b>	<b>-1 100 000</b>	<b>-1 166 413</b>	<b>-1 039 092</b>	<b>-1 427 150</b>	<b>-1 070 702</b>	<b>11 134</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-6.6%</b>
	<b>Recettes totales</b>	<b>-9 953 655</b>	<b>-10 050 000</b>	<b>-14 358 026</b>	<b>-10 408 578</b>	<b>-9 696 812</b>	<b>-9 211 594</b>	<b>96 345</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-30.7%</b>
318/329/330	<b>Charges liées à la perception d'impôts</b>	<b>149 431</b>	<b>171 500</b>	<b>201 806</b>	<b>193 584</b>	<b>182 200</b>	<b>187 711</b>	<b>-22 069</b>	<b>-12.9%</b>	<b>-26.0%</b>
	<b>Recettes nettes</b>	<b>-9 804 223</b>	<b>-9 878 500</b>	<b>-14 156 220</b>	<b>-10 214 994</b>	<b>-9 514 612</b>	<b>-9 023 883</b>	<b>74 277</b>	<b>-0.8%</b>	<b>-30.7%</b>

### Analyse des recettes fiscales : une année 2024 plus représentative

L'analyse des recettes de l'impôt sur le revenu et de l'impôt sur la fortune entre 2010 et 2024 met en évidence des variations importantes, notamment en 2023, dues à des rattrapages fiscaux sur les années précédentes. Certaines périodes ont en effet été marquées par des compléments d'imposition significatifs, faussant la comparaison avec les exercices dits "normaux".

En 2024, la situation revient à un niveau plus représentatif : la facturation reflète essentiellement les impositions courantes de l'année en cours, avec une part réduite de compléments issus d'années antérieures. Cette normalisation explique en grande partie l'écart constaté entre les recettes de 2024 et celles de 2023.

Afin d'illustrer ces variations et d'améliorer la lisibilité des tendances, deux graphiques sont présentés ci-après. Ils distinguent la part des recettes liée à l'année fiscale en cours de celle provenant de compléments antérieurs, permettant ainsi une lecture plus fine de l'évolution fiscale sur la période observée.



### Recettes fiscales non liées au taux

La forte baisse des recettes liées aux frontaliers (CHF 90'882, soit -23.9%) pèse lourdement sur le résultat négatif. Cette diminution s'explique par un effet de calcul péréquatif : plus une commune est considérée comme fiscalement « riche », moins elle reçoit d'impôt frontalier. Or, en 2023, Grandson a perçu des recettes fiscales exceptionnellement élevées, ce qui a fait grimper notre point d'impôt péréquatif bien au-dessus de la moyenne cantonale. Résultat : notre part dans la répartition de l'impôt frontalier a fortement diminué.

Parmi les impôts conjoncturels, on note une bonne performance des droits de mutations, qui dépassent le budget de CHF 83 576 CHF (+ 31.0%).

### 3.2 Taxes, émoluments, produits des ventes

Revenus par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	-3 000 270	12.7%	-2 857 400	-2 983 520	-142 870	5.0%	-16 750	0.6%

Ces revenus totalisant CHF 3 000 270 affichent une légère augmentation de 5.0 % par rapport au budget prévu. Bien que cet écart soit modeste, il est constitué d'une variation de plusieurs chapitres, à la fois en hausse et en baisse, nécessitant quelques explications supplémentaires.

- Natures 431 et 434.1 liées au permis de construire et aux taxes uniques de raccordement en baisse de CHF 54 500 (- 41.9%)  
Baisse du nombre de permis de construire et remboursements résultant de décomptes finaux établis après réception des taxations ECA (acomptes versés supérieurs aux montants dus).
- Nature 435 Ventes et prestations à des tiers en hausse de CHF 63 300 (+ 6.5%)  
Baisse des heures de prestations pour le CSR-BN, augmentation des ventes de bois, facturation supérieure aux prévisions budgétaires pour l'AIERG, reprise et vente de véhicules afin de couvrir des dépenses de même nature non budgétées, ainsi qu'un volume de ventes d'eau (consommation) plus important qu'attendu.
- Nature 436 Remboursement de tiers en hausse de CHF 118 100 (+ 28.5%)  
Hormis la diminution de la refacturation des charges salariales de la bibliothèque, liée à sa reprise par le Canton, les montants concernent principalement des remboursements de sinistres et de salaires.

### 3.3 Participations et remboursements de collectivités publiques

Revenus par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
45 Participations et rbts de collectivités publ.	-4 242 051	18.0%	-4 079 100	-2 972 144	-162 951	4.0%	-1 269 907	42.7%

#### 451 – Charges cantonales

Les revenus de la péréquation 2024 sont légèrement inférieurs au budget (- 2.3%), en lien avec des dépenses thématiques moindres, notamment routières. En revanche, les subventions forestières dépassent largement les prévisions (+ 114.3%) en raison de travaux non budgétés liés à l'exploitation des bois bostrychés sur le Jura.

#### 452 – Charges intercommunales

Les revenus (ainsi que les charges) liés à la mise hors service de la STEP intercommunale en avril 2024, puis à la mise en exploitation de la nouvelle STAP des Tuileries, propriété de l'AIERG, expliquent en grande partie les écarts observés par rapport au budget. Lors de l'élaboration de ce dernier, l'exploitation de la nouvelle installation n'avait volontairement pas été intégrée, la date de mise en service étant encore incertaine à ce moment-là.

### 3.4 Prélèvements aux fonds de réserve et financement spéciaux

Revenus par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
48 Prélèvements fds/financements spéciaux	-938 831	4.0%	-342 700	-956 893	-596 131	174.0%	18 062	-1.9%

Dans la continuité des exercices précédents, la Municipalité a poursuivi en 2024 l'assainissement progressif de ses fonds de réserve, conformément aux exigences liées à l'introduction du nouveau plan comptable MCH2. Pour rappel, dès l'entrée en vigueur du MCH2, seuls les fonds disposant d'un cadre légal clair (par exemple financés par des taxes : eau, épuration, déchets) ou d'un règlement spécifique pourront être maintenus. Tous les autres devront être dissous ou, le cas échéant, transférés dans une nouvelle réserve dite de "politique budgétaire", qui ne pourra être alimentée qu'en cas d'excédent de revenus et utilisée uniquement en cas d'excédents de charges.

Dans ce cadre, des prélèvements pour un total de CHF 411 859 ont été effectués, comme détaillé dans le tableau ci-dessous :

9281.05	Fonds routes et chemins	209 004
9281.06	Fonds véhicules	19 347
9282.28	Fonds Parking Pécos	183 508
		<b>411 859</b>

Bien que ces prélèvements apparaissent comme des revenus complémentaires, ils n'ont aucun impact sur les liquidités, car aucun montant n'avait été concrètement mis de côté lors de la création de ces réserves. Il s'agit d'écritures purement comptables, utilisées pour effectuer des amortissements complémentaires à hauteur de CHF 474 416 (voir détails au point 4.4) sur plusieurs investissements y compris, pour la première fois, des investissements routiers. Cette possibilité découle de la suppression, dès 2025, des dépenses thématiques liées aux routes dans le cadre de la nouvelle péréquation intercommunale vaudoise (NPIV).

Enfin, une partie du fonds de réserve pour frais d'études (9282.12) a également été utilisée pour amortir des montants encore inscrits à l'actif dans plusieurs comptes d'attente. Il s'agissait notamment de projets liés à de futurs préavis devenus incertains, ou de coûts imprévus dans des préavis ou au budget (par exemple en lien avec des oppositions). Ces opérations ont aussi été réalisées en anticipation du passage au MCH2, qui exigera à terme d'amortir ces montants et ne permettra plus l'utilisation des fonds de réserve tels qu'actuellement pratiquée.

### 4. Analyse des charges de fonctionnement

#### Charges

**CHF 23 633 965**

**- 1.0 %**

Les charges de fonctionnement s'élèvent à CHF 23 633 965. Elles sont en diminution de CHF 230 435 (- 1.0%) par rapport au budget 2024 et de CHF 2 988 386 (- 11.2%) par rapport à l'exercice 2023.

Les principaux écarts par rapport au budget s'expliquent par des amortissements additionnels de CHF 282 744, des intérêts sur emprunts inférieurs aux prévisions, ainsi que des charges salariales réduites, notamment en lien avec la reprise des collaborateurs de la bibliothèque par le Canton.

Les charges par nature sont présentées ci-dessous avec les explications sur l'évolution par rapport au budget 2024 :

Charges par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%			CHF	CHF	%	CHF
30 Autorités et personnel	4 713 345	19.9%	4 826 100	4 679 146	-112 755	-2.3%	34 199	0.7%
31 Biens, services et marchandises	4 729 832	20.0%	4 812 800	4 956 108	-82 968	-1.7%	-226 276	-4.6%
32 Intérêts passifs	221 651	0.9%	354 900	252 528	-133 249	-37.5%	-30 877	-12.2%
33 Amortissements	2 037 744	8.6%	1 755 000	3 275 442	282 744	16.1%	-1 237 697	-37.8%
35 Rbts, part. et subv. collectivités publ.	9 645 865	40.8%	9 658 300	10 808 620	-12 435	-0.1%	-1 162 755	-10.8%
36 Aides et subventions	208 496	0.9%	201 000	258 795	7 496	3.7%	-50 299	-19.4%
38 Attributions fonds/financements spéciaux	40 000	0.2%	59 900	299 313	-19 900	-33.2%	-259 313	-86.6%
39 Imputations internes	2 037 032	8.6%	2 196 400	2 092 399	-159 368	-7.3%	-55 368	-2.6%
<b>Total charges</b>	<b>23 633 965</b>	<b>100.0%</b>	<b>23 864 400</b>	<b>26 622 351</b>	<b>-230 435</b>	<b>-1.0%</b>	<b>-2 988 386</b>	<b>-11.2%</b>
<b>Total charges épurées (sans 33-38-39)</b>	<b>19 519 189</b>		<b>19 853 100</b>	<b>20 955 197</b>	<b>-333 911</b>	<b>-1.7%</b>	<b>-1 436 008</b>	<b>-6.9%</b>

**Charges épurées**  
**CHF 19 519 189**  
**- 1.7 %**

Les charges dites « épurées » - c'est-à-dire hors amortissements, attributions aux fonds et financements spéciaux et imputations internes (natures 33, 38 et 39) - s'élèvent à CHF 19 519 189, en baisse de CHF 333 911 (- 1.7 %) par rapport au budget 2024. Cette diminution s'explique principalement par des intérêts et des charges salariales inférieurs aux prévisions, comme mentionné précédemment.

#### 4.1 Autorités et personnel

Charges par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%			CHF	CHF	%	CHF
30 Autorités et personnel	4 713 345	19.9%	4 826 100	4 679 146	-112 755	-2.3%	34 199	0.7%

Ces charges comprennent les salaires des autorités, du personnel fixe et auxiliaire, les charges sociales patronales ainsi que les autres charges en lien avec la formation. Elles se montent à CHF 4 713 345, soit CHF 112 755 (- 2.3%) en dessous des prévisions budgétaires. Cette variation résulte de plusieurs facteurs, expliqués ci-dessous.

Pour information, les remboursements de salaires et de vacances, nature 436, s'élèvent pour 2024 à environ CHF 174 600.

Le nombre d'EPT au 31 décembre 2024 est de 33.9, légèrement en-dessous des prévisions budgétaires de 34.5.

#### EPT collaborateurs de l'Administration communale (excepté le personnel auxiliaire)

Services	Nombre d'EPT CO 2024	Nombre de collaborateurs au 31.12.24	Nombre d'EPT BU 2024	Nombre de collaborateurs BU 2024	Nombre d'EPT Variation	Nombre de collaborateurs Variation
Administration, RH et informatique	3.8	4.0	3.8	4.0	-	-
Culture et Tourisme	0.5	1.0	0.5	1.0	-	-
Bibliothèque scolaire	1.0		1.7	2.0	-0.6	-2.0
Bibliothèque publique (dès 01.02.23)	0.1					
Finances	2.8	4.0	2.8	3.0	-0.0	1.0
Bâtiments et gérances	8.6	11.0	8.6	9.0	-0.0	2.0
Urbanisme, constructions et mobilité	2.3	3.0	2.3	3.0	0.0	-
Travaux et environnement, Réseaux et énergie	12.9	15.0	12.9	14.0	-0.0	1.0
Port	0.4	1.0	0.4	1.0	-	-
Police	1.5	2.0	1.5	2.0	-	-
<b>Total</b>	<b>33.9</b>	<b>41.0</b>	<b>34.5</b>	<b>39.0</b>	<b>-0.6</b>	<b>2.0</b>
Apprenti Employé de commerce - CFC	0.7	1.0	1.0	1.0	-0.3	-
Apprenti Agent d'Exploitation - CFC	1.2	1.0	2.4	3.0	-1.2	-2.0
<b>Total</b>	<b>1.9</b>	<b>2.0</b>	<b>3.4</b>	<b>4.0</b>	<b>-1.5</b>	<b>-2.0</b>

NB : les variations affichant 0.0 signifient que l'écart est situé en-dessous de 0.06 donc peu significatif

#### Ecarts au niveau des EPT

##### Bibliothèque scolaire et publique – diminution de 0.6 EPT

Depuis le 1er septembre, les collaborateurs de la bibliothèque scolaire et publique ont été repris par le Canton. Ce dernier prend désormais en charge la part scolaire des salaires et refacture à la Commune uniquement la part liée à l'activité publique. En conséquence, ces collaborateurs ne figurent donc plus dans les EPT de la Commune, leur rémunération étant considérée comme une prestation de tiers (nature 318). Cette nouvelle organisation impacte également la nature 436 (remboursements de tiers) qui diminue en parallèle.

##### Finances – réorganisation sans variation d'EPT

Dans la perspective de son départ à la retraite prévu en septembre 2025, une collaboratrice a souhaité réduire son taux d'activité de 20% à compter du 1<sup>er</sup> août 2024. Cette réduction a permis une réorganisation partielle des tâches au sein du service et l'engagement, début septembre, d'une nouvelle collaboratrice à 20%. Cette réorganisation contribue à assurer la continuité des activités tout en libérant des ressources pour les projets en cours, notamment la mise en place des modules liés aux investissements et la transition vers le MCH2. Ce dernier constitue un projet majeur, mobilisant durablement le service et impliquant une coordination accrue entre les différents partenaires internes et externes.

**Bâtiments et gérances** – réorganisation sans variation d'EPT

Face aux besoins du service, la Municipalité a procédé à l'engagement d'une cheffe de service à 80 % dès le 1er mai, puis d'un adjoint à 100 % dès le 1er juin. Bien que le budget initial prévoyait un seul poste à 100 % dès janvier, la Municipalité estimait nécessaire de rétablir un tandem fonctionnel, avec une cheffe de service appuyée par un adjoint chargé de l'opérationnel et du pilotage de l'équipe sur le terrain. Elle était également convaincue qu'avec la nouvelle répartition des tâches envisagée, cette configuration resterait compatible avec les EPT budgétés. Ce modèle organisationnel reprend d'ailleurs le fonctionnement en vigueur avant 2022.

A la suite d'un départ intervenu fin 2023 (après l'adoption du budget), le taux d'activité d'un collaborateur a été augmenté de 60 % à 100 % dès le 1<sup>er</sup> janvier 2024. En cours d'année, un second collaborateur a quitté le service. A la suite de ce départ et après une évaluation des besoins menée par la nouvelle direction, plusieurs mesures ont été mises en place pour assurer la continuité des activités.

Un apprenti formé au sein du service (CFPS Le Repuis) a été engagé à 100% dès le 1er août 2024, sous contrat à durée déterminée de six mois. Deux remplacements complémentaires ont également été assurés : une personne engagée à 100% en contrat à durée déterminée du 14 octobre 2024 au 30 avril 2025 et une autre, recrutée à 100% en contrat à durée indéterminée dès le 1<sup>er</sup> décembre 2024.

**Urbanisme et mobilité** – réorganisation administrative sans variation d'EPT

À la suite du départ de la secrétaire administrative en août 2024, une apprentie ayant terminé sa formation au sein de l'Administration a été engagée à 60 % en contrat à durée déterminée, du 1er septembre au 31 décembre, afin d'assurer la continuité des activités sans interruption. Ce poste est réparti à parts égales entre les services Urbanisme & mobilité et Travaux & environnement.

Parallèlement, une réorganisation des tâches administratives et techniques a été engagée afin de mieux répondre aux besoins croissants, notamment en lien avec les thématiques de durabilité. Un pool administratif et technique transversal a été défini, avec des liens fonctionnels vers les services concernés. La secrétaire technique, récemment diplômée d'un brevet fédéral de spécialiste en nature et environnement, assumera de nouvelles responsabilités dès 2025.

**Service Réseaux et énergies** – réorganisation sans variation d'EPT

Le taux d'activité du responsable de la STEP et du réseau d'assainissement a été réduit à 60 % dès le 1er juillet, avant son départ anticipé au 27 septembre suite à son licenciement effectif au 31 décembre. Pour assurer la continuité du service, un auxiliaire a été engagé à 60 % dès le 1er août, puis confirmé dans la fonction dès 2025 en contrat à durée indéterminée. Un nouveau poste d'auxiliaire a également été validé pour accompagner cette nouvelle organisation.

**Apprentis** – diminution de 1.5 EPT

La baisse du nombre d'apprentis en 2024 s'explique par deux interruptions de contrat : l'une pour raisons de santé à l'Administration (un réengagement a toutefois été possible à l'été 2024), l'autre liée à une démission au Service des Travaux et environnement. Par ailleurs, l'engagement initialement prévu au Service des Bâtiments et gérances pour août 2024 n'a pas pu être concrétisé. Un nouvel apprenti a toutefois été recruté pour 2025.

## 4.2 Biens, services et marchandises

Charges par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%			CHF	CHF	%	CHF
31 Biens, services et marchandises	4 729 832	20.0%	4 812 800	4 956 108	-82 968	-1.7%	-226 276	-4.6%

Ces charges totalisent CHF 4 729 832, affichant une légère diminution de 1.7 % par rapport au budget prévu. Bien que cet écart soit modeste, il est constitué d'une variation de plusieurs chapitres, à la fois en hausse et en baisse. Vous trouverez ci-dessous les explications relatives aux variations importantes :

- Chapitre 312 Eau, énergie et combustibles en baisse de CHF 69 100 (- 7.0%).  
La hausse des dépenses liées à l'énergie s'explique principalement par les coûts d'électricité. Cette diminution ne découle pas d'une baisse des tarifs, restés globalement stables, mais s'explique principalement par l'arrêt de la STEP intercommunale et par une forte baisse de la consommation de l'éclairage public, liée aux travaux de renouvellement en cours (préavis no 656).
- Chapitre 313 Autres fournitures et marchandises en baisse de CHF 38 400 (- 22.9 %).  
Cette diminution s'explique essentiellement par un changement de pratique dans la gestion des aménagements floraux : certaines plantes sont désormais conservées d'une saison à l'autre et les achats sont mieux ciblés, ce qui permet de réduire les coûts tout en maintenant un cadre végétal soigné et de qualité.
- Chapitre 318 Honoraires et prestations de services en baisse de CHF 66 900 (- 5.4%).  
La baisse des dépenses s'explique principalement par la fin du traitement des boues, liée à la mise hors service de la STEP intercommunale. D'autres postes présentent également des écarts à la hausse et à la baisse, mais ceux-ci restent de faible ampleur.
- Chapitre 319 Impôts, taxes et frais divers en hausse de CHF 62 600 (+ 42.0%).  
L'augmentation des charges s'explique par le nouveau modèle de financement mis en place par l'ADNV (Association pour le Développement du Nord Vaudois), visant à harmoniser les contributions touristiques entre les communes du district (voir point 4.2 du rapport sur le budget 2025, préavis no 686).

## 4.3 Intérêts passifs

Charges par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%			CHF	CHF	%	CHF
32 Intérêts passifs	221 651	0.9%	354 900	252 528	-133 249	-37.5%	-30 877	-12.2%

Les intérêts de la dette se sont révélés inférieurs aux prévisions budgétaires. Cette différence s'explique par un niveau d'endettement plus faible que prévu, en lien avec le report de certains investissements initialement prévus pour 2024.

## Amortissements

CHF 2 037 744

+ 16.1%

## 4.4 Amortissements

Le total des amortissements effectués en 2024 s'élève à CHF 2 037 744, en hausse de 16.1% par rapport au budget. Cette augmentation s'explique par des amortissements complémentaires réalisés au bouclage pour un montant de CHF 474 416. A l'inverse, les amortissements obligatoires sont en légère baisse par rapport au budget (- 12.2%).

Charges par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
33 Amortissements	2 037 744	8.6%	1 755 000	3 275 442	282 744	16.1%	-1 237 697	-37.8%

## Automatisation de la gestion des amortissements

Jusqu'à présent, les amortissements obligatoires étaient traités manuellement, ce qui offrait une certaine souplesse. Cela nous permettait notamment d'ajuster les montants chaque année en tenant compte des amortissements complémentaires ou des prélèvements sur le fonds de réserve (définis dans les préavis), ces éléments réduisant la valeur restante à amortir. Si cette méthode était flexible, elle représentait également une charge de travail importante à chaque bouclage et budget, avec un risque d'erreur non négligeable.

Avec l'introduction de notre nouveau logiciel comptable (PCE), nous avons déployé en 2024 deux modules supplémentaires : l'un pour le suivi financier des préavis et l'autre pour la gestion automatisée des amortissements. Ce nouveau fonctionnement nécessite la définition précise de règles ainsi qu'une saisie rigoureuse des données, mais permet une gestion plus fiable, cohérente et conforme aux exigences du futur cadre MCH2.

Cette transition a eu un effet sur les comptes 2024 : certains amortissements sont désormais plus élevés ou plus faibles que prévus, selon les situations. Au final, l'impact global reste modéré. Le total des amortissements s'élève à CHF 1 406 477, un montant inférieur à celui du budget de CHF 1 602 000, notamment en raison des amortissements complémentaires effectués au bouclage 2023, qui ont réduit la base à amortir en 2024.

Les autres amortissements complémentaires proposés ci-dessous s'élèvent à CHF 474 416 dont CHF 411 859 proviennent des écritures de dissolution de fonds de réserve, expliquées au point 3.4. Ces amortissements ont pour but d'amortir, complètement ou partiellement, certains investissements et par ce biais, de diminuer les futures charges annuelles d'amortissements.

No Préavis	Préavis	Années restantes avant amort. compl.	Economie amort./an	Amort. compl. 2024	Années restantes après amort.
430/05-453/07	Etude réfection rues Haute et Jean-Lecomte	10	11 185	111 815	-
546/14	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie	6	6 402	37 476	-
545/14	Parking à voitures et à remorques Pécos	6	5 368	34 216	-
533/13	Traversée des Tuileries	3	25 420	78 580	-
562/14	Elargissement et éclairage route de Fiez DP 13	1	11 882	12 118	-
591/17	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson	5	10 980	56 020	-
461/08	Réfection Grandsonnet	3	24 714	62 286	-
608/18	Balayeuse Azura Flex	2	13 095	28 905	-
534/13	Rénovation ancienne partie port (534/13)	4	23 791	53 000	2
<b>Total amortissements complémentaires</b>			<b>132 837</b>	<b>474 416</b>	

Les amortissements financiers, qui sont comptabilisés dans cette rubrique à hauteur de CHF 156 851 (en 2023 : CHF 475 711), comprennent les pertes sur débiteurs communaux pour 6.5%, les pertes sur débiteurs fiscaux (gérés par l'ACI) pour 58.6% et les amortissements des titres du patrimoine administratif pour 18.5%, ainsi que les amortissements des prêts et terrains du patrimoine financier pour 16.4%.

#### 4.5 Attributions aux fonds et financements spéciaux

Charges par nature	CO 2024		BU 2024	CO 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	%	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
38 Attributions fonds/financements spéciaux	40 000	0.2%	59 900	299 313	-19 900	-33.2%	-259 313	-86.6%

L'écart au niveau des attributions aux fonds de réserve s'explique principalement par le chapitre 460 épuration, pour lequel un prélèvement au fonds a dû être effectué, contrairement au budget qui prévoyait une attribution. Cette situation est liée aux charges supplémentaires engendrées par la fin d'activité de la STEP et la mise en service de la STAP des Tuileries de l'AIERG, nécessaire au raccordement à la STEP d'Yverdon-les-Bains.

#### 5. Participation à la cohésion sociale et péréquation directe

##### Péréquations

**CHF 1 752 715**

**- 2.5 %**

Le tableau ci-dessous montre que la contribution communale a enregistré une légère baisse de CHF 44 385 (- 2.5%) par rapport au budget. Les décomptes finaux de l'année 2023 ont fait ressortir un solde de CHF 43 696 en faveur du Canton pour la péréquation intercommunale tandis que ceux relatifs à la cohésion sociale et à la réforme policière sont anecdotiques.

Péréquations	Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
<b>Péréquation intercommunale</b>							
Alimentation du fonds	2 466 984	2 479 000	3 462 275	-12 016	-0.5%	-995 291	-28.7%
Retour du fonds	-1 923 954	-1 725 000	-1 068 437	-198 954	11.5%	-855 517	80.1%
Dépenses thématiques	-1 079 514	-1 348 000	-814 270	268 486	-19.9%	-265 244	32.6%
Décompte année antérieure de la péréquation intercommunale	43 696	-	-98 169	43 696		141 865	-144.5%
<b>Coût net de la péréquation intercommunale</b>	<b>-492 788</b>	<b>-594 000</b>	<b>1 481 399</b>	<b>101 212</b>	<b>-17.0%</b>	<b>-1 974 187</b>	<b>-133.3%</b>
Réforme policière	370 414	388 000	398 464	-17 586	-4.5%	-28 050	-7.0%
Décompte année antérieure de la réforme policière	339	-	2 107	339		-1 768	-83.9%
Participation à la cohésion sociale	1 874 907	2 003 100	2 728 687	-128 193	-6.4%	-853 780	-31.3%
Décompte année antérieure de la participation à la cohésion sociale	-157	-	1 209	-157		-1 366	-113.0%
<b>Coût net des péréquations</b>	<b>1 752 715</b>	<b>1 797 100</b>	<b>4 611 866</b>	<b>-44 385</b>	<b>-2.5%</b>	<b>-2 859 150</b>	<b>-62.0%</b>

## 6. Collaborations intercommunales

La participation globale aux associations intercommunales, inférieure aux prévisions budgétaires (- 3.4%), s'élève à CHF 3 825 738. Les comptes des associations intercommunales doivent être approuvés par les Conseils intercommunaux respectifs. Ces variations sont commentées à la suite du tableau.

Participations à des associations et ententes intercommunales	Comptes 2024	Budget 2024	Comptes 2023	Diff. C2024 / B2024		Diff. C2024 / C2023	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	1 847 046	1 969 600	1 734 202	-122 554	-6.2%	112 843	6.5%
RADEGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs	780 159	889 900	676 776	-109 741	-12.3%	103 383	15.3%
Groupement des triages forestiers du 7ème arrondissement du canton de Vaud	16 952	17 000	13 561	-48	-0.3%	3 391	25.0%
AggloY Agglomération Yverdonnoise	44 342	58 100	46 588	-13 758	-23.7%	-2 246	-4.8%
SDIS Service de défense incendie et secours régional du Nord Vaudois	140 340	152 800	138 718	-12 460	-8.2%	1 622	1.2%
ARAS Association régionale d'action sociale Jura-Nord vaudois	30 531	30 500	30 293	31	0.1%	238	0.8%
ORPC Organisation Régionale de Protection Civile Jura-Nord Vaudois	64 977	65 200	62 810	-223	-0.3%	2 168	3.5%
CSR-BN SA Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	70 000	70 000	70 000	-	-	-	-
Paroisses catholique et protestante	27 838	25 400	26 220	2 438	9.6%	1 619	6.2%
Déchetterie intercommunale (Grandson - Montagny - Valeyres)	219 765	214 400	196 405	5 365	2.5%	23 361	11.9%
STEP-STAP intercommunales (Grandson - Giez - Valeyres, Champagne et Fiez) yc part. AIERG	562 915	443 900	422 512	119 015	26.8%	140 403	33.2%
Autres participations *	20 873	23 300	21 302	-2 427	-10.4%	-429	-2.0%
<b>Total</b>	<b>3 825 738</b>	<b>3 960 100</b>	<b>3 439 385</b>	<b>-134 362</b>	<b>-3.4%</b>	<b>386 353</b>	<b>11.2%</b>

### ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs

L'ASIGE est composée de dix-huit communes : Bonvillars, Champagne, Concise, Corcelles-près-Concise, Fiez, Fontaines-sur-Grandson, Giez, Grandevent, Grandson, Montagny-près-Yverdon, Mutrux, Novalles, Onnens, Orges, Provence, Tévenon, Valeyres-sous-Montagny et Vugelles-La Mothe. Les Communes ont délégué leurs compétences à l'ASIGE, dont le but est de pourvoir aux besoins de la scolarité obligatoire à charge des communes pour les enfants domiciliés sur son territoire. L'ASIGE est dotée d'un organe exécutif (Comité directeur de 5 membres) et d'un organe législatif (Conseil intercommunal). L'ASIGE gère les activités périscolaires d'une région de 11 906 habitants et 1 391 élèves au 31 décembre 2024. Actuellement, l'exercice comptable court du 1<sup>er</sup> août au 31 juillet. Pour les comptes 2024, les chiffres pris en compte sont ceux des comptes 2023-24 pour 7/12 et ceux du budget 2024-25 pour 5/12.

L'écart par rapport au budget s'explique par des coûts de location inférieurs à ceux prévus pour les classes du secteur primaire (école provisoire de Champagne), les modules n'ayant pas pu être installés aux dates initialement envisagées.

### RADEGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs et FAdEGE Fondation d'accueil des enfants de Grandson et Environs

Le RADEGE est composé de dix-huit communes, il s'agit des mêmes communes que l'ASIGE. La Commune a délégué ses compétences en matière d'accueil de jour au RADEGE. La Commune est également représentée à la Fondation (FAdEGE) avec 2 sièges de droit.

- Le but du RAdEGE est de constituer, gérer et développer un réseau conformément à la Loi sur l'Accueil de Jour des Enfants (LAJE). Le RAdEGE est constitué d'un Comité directeur de 7 membres et d'une Assemblée générale.
- Le but de la FAdEGE consiste à exploiter des lieux d'accueil de l'enfance en promouvant le partenariat avec les familles dans le périmètre géographique du RAdEGE. La FAdEGE est constituée d'un Conseil de fondation de 9 membres et gère l'organisation et le fonctionnement de structures d'accueil préscolaire et parascolaire.

Au total, ce sont 658 places au 31 décembre 2024 qui sont mises à disposition (611 au 31.12.23), réparties comme suit :

- ⇒ 83 places en secteur préscolaire (Champagne et Grandson)
- ⇒ 265 places en secteur parascolaire I (7 unités d'accueil pour écoliers UAPE)
- ⇒ 310 places en secteur parascolaire II (4 espaces repas et 1 restaurant scolaire = 200 places)

Sur l'entier du réseau RAdEGE, 1 499 enfants ont été accueillis provenant de 1 009 familles.

L'écart entre les prévisions du budget et le résultat des comptes 2024 de CHF 109 700 (- 12.3%), provient de subventions non budgétées (FAJE aide au démarrage et OFAS), de charges salariales inférieures au budget (mouvements de personnel, engagement en cours d'année alors que prévu sur toute l'année) et d'un meilleur taux d'occupation des UAPE de Montagny-près-Yverdon et de Concise.

### **STEP intercommunales (Grandson - Giez - Valeyres, Champagne et Fiez) et nouvelle STAP des Tuileries (propriété de l'AIERG)**

Les charges liées au traitement des eaux usées ont connu une hausse notable en 2024 (+ 26.8%). Cette augmentation s'explique par la mise hors service de la STEP intercommunale en avril 2024 et la mise en exploitation de la nouvelle STAP des Tuileries, propriété de l'AIERG, pour le raccordement à la STEP d'Yverdon-les-Bains. Lors de l'élaboration du budget, l'entrée en fonction de la nouvelle installation n'avait volontairement pas été intégrée, en raison de l'incertitude sur le calendrier de transition. Le démarrage effectif en cours d'exercice a donc généré des coûts plus élevés que prévu, tant en termes de charges courantes que de mécanismes de répartition intercommunale.

## **7. Investissements et marge d'autofinancement**

**Autofinancement**  
**CHF 1 069 328**

En 2024, la marge d'autofinancement s'élève à CHF 1 069 328, inférieure à la moyenne des dernières années. Cette baisse s'explique par l'absence de recettes fiscales exceptionnelles, qui avaient marqué les exercices précédents. Les dépenses nettes d'investissements atteignent quant à elles CHF 1 538 229, soit bien en-dessous des CHF 6.8 millions inscrits au budget. Comme souvent, cet écart reflète les décalages entre planification et réalisation, amplifiés par des procédures de plus en plus chronophages : validations cantonales, mises à l'enquête et oppositions désormais quasi incontournables.

La part la plus importante des investissements effectués (79.9%) s'est concentrée sur trois projets, à savoir :

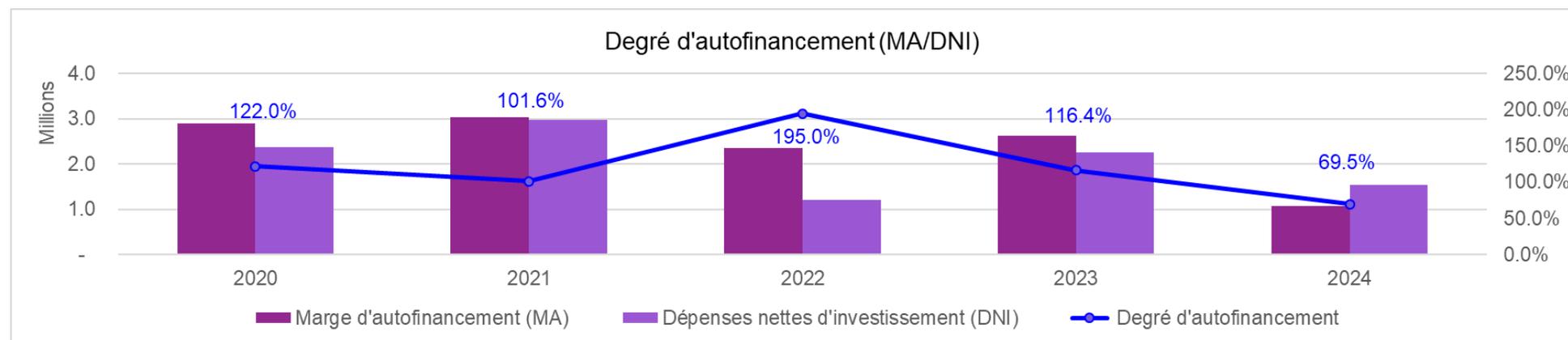
- la mise en séparatif de la zone (1A) Froideville, route de Giez, chemin du Syndic et Fiez-Pittet pour CHF 560 000
- la rénovation des toitures des bâtiments scolaires Borné-Nau B et C pour CHF 440 000
- la fin de l'acquisition par vente à terme de la parcelle 92 (parking) située à la rue Jean-Lecomte pour CHF 240 000.

Pour mémoire, la marge d'autofinancement représente la capacité de la Commune à financer ses investissements par ses ressources propres, sans recourir à l'endettement. Contrairement au résultat, la marge d'autofinancement ne tient pas compte des amortissements et attributions ou prélèvements au fonds de réserve. Cet indicateur est donc plus pertinent pour une comparaison dans le temps.

Marge d'autofinancement et investissements	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2022	Comptes 2021	Comptes 2020	Diff. C2024 / C2023		Diff. C2024 / C2022	
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
Marge d'autofinancement (MA)	1 069 328	2 629 836	2 364 154	3 027 513	2 890 868	-1 560 508	-59.3%	-1 294 826	-54.8%
Investissements nets (DNI)	1 538 229	2 258 731	1 212 456	2 980 329	2 368 644	-720 502	-31.9%	325 773	26.9%
Degré d'autofinancement	69.5%	116.4%	195.0%	101.6%	122.0%	-46.9%		-125.5%	

Le degré d'autofinancement, qui correspond au rapport entre la marge d'autofinancement et les investissements nets réalisés, s'élève à 69.5 % en 2024. Cela signifie que la Commune n'a pas entièrement couvert ses investissements avec ses ressources propres et a donc eu recours à l'emprunt pour financer la part restante.

Cette baisse s'explique par un contexte budgétaire plus contraint, marqué par la normalisation des recettes fiscales (après plusieurs années de rattrapages) et par la progression continue de certaines charges. Bien que le recours à l'emprunt ait été nécessaire pour compléter le financement des investissements réalisés, celui-ci reste limité et cohérent avec la capacité financière de la Commune.



Contexte économique	Degré recommandé
Conjoncture favorable	> 100 %
Situation normale	80 % – 100 %
Conjoncture défavorable	50 % – 80 %

## 8. Dette

La dette nette s'élève à CHF 18.8 millions en 2024, en légère hausse par rapport aux exercices précédents. Cette évolution reste modérée (+ 3.3 %) et s'inscrit dans un contexte d'investissements réguliers. Le ratio par habitant (CHF 5 544) reste contenu et témoigne d'une situation financière globalement maîtrisée, sans tension particulière sur l'endettement communal.

Endettement	Comptes 2024	Comptes 2023	Comptes 2022	Diff. C2024 / C2023		Diff. C2024 / C2022	
	CHF	CHF	CHF	CHF	%	CHF	%
Engagements courants et passifs transitoires	3 377 901	6 016 606	4 081 679	-2 638 705	-43.9%	-703 778	-17.2%
Dettes bancaires et institutionnelles à court et long terme	31 984 900	28 098 400	28 686 100	3 886 500	13.8%	3 298 800	11.5%
<b>Dette brute</b>	<b>35 362 801</b>	<b>34 115 006</b>	<b>32 767 779</b>	<b>1 247 795</b>	<b>3.7%</b>	<b>2 595 022</b>	<b>7.9%</b>
Actifs financiers	-16 535 520	-15 884 476	-14 498 855	-651 044	4.1%	-2 036 665	14.0%
<b>Dette nette</b>	<b>18 827 281</b>	<b>18 230 530</b>	<b>18 268 924</b>	<b>596 751</b>	<b>3.3%</b>	<b>558 357</b>	<b>3.1%</b>
<b>Dette nette / habitant</b>	<b>5 544</b>	<b>5 384</b>	<b>5 440</b>	<b>160</b>	<b>3.0%</b>	<b>104</b>	<b>1.9%</b>

L'endettement brut a augmenté de CHF 1 247 795 (+ 3.7%) par rapport à 2023. Les emprunts constituent 90.4%, contre 82.4 % en 2023. Aucun prêt à moyen ou long terme n'est arrivé à échéance en 2024 et aucun nouvel emprunt de ce type n'a été contracté. L'augmentation observée provient exclusivement d'un recours temporairement privilégié aux emprunts à court terme, justifié par des conditions de taux très avantageuses sur le court terme et une incertitude persistante concernant l'évolution des taux à moyen et long terme.

L'endettement net par habitant augmente de 3.0%, il passe de CHF 5 384 en 2023 à CHF 5 544 en 2024.

Le plafond d'endettement, voté en 2021 pour la législature 2021-2026, est fixé à CHF 58 millions. En comparaison à ce montant, l'endettement brut se monte à CHF 35 362 801, soit 61.0% du montant accordé. Les cautionnements effectifs au 31.12.2024 se montent à CHF 6 995 649, soit 27.9%, selon l'annexe figurant en page 71 de la présente brochure, le plafond de cautionnement est fixé à CHF 25 millions.

## 9. Report du passage au MCH2 à 2027

Initialement prévue pour l'exercice 2026, l'introduction du modèle comptable harmonisé MCH2 a été officiellement reportée à 2027. Cette décision, validée par notre intégrateur informatique et acceptée par le Canton, a été prise après une analyse approfondie de la situation.

Ce report ne résulte ni d'un manque de volonté ni d'un retard dans les préparatifs, mais d'un choix assumé de préserver le niveau d'exigence et de qualité qui caractérise le mode de fonctionnement communal. La mise en œuvre du MCH2 est un projet de grande ampleur, touchant à la structure même de nos finances, à nos outils et à nos pratiques quotidiennes. Elle nécessite des ressources importantes, une coordination avec de multiples partenaires et un temps de préparation conséquent.

Dans un contexte marqué par des contraintes organisationnelles, des projets structurants en parallèle et une équipe en partie renouvelée, il nous est apparu évident qu'un passage en 2026 ne permettrait pas de respecter les standards de fiabilité et de cohérence attendus, ni les nôtres, ni ceux du Canton.

En reportant l'entrée en vigueur à 2027, nous nous donnons les moyens de réussir cette transition de manière maîtrisée, en assurant une appropriation progressive par l'ensemble des acteurs concernés et en garantissant une mise en œuvre de qualité, conforme aux attentes techniques, légales et professionnelles.

## **10. Planification financière**

À la suite du bouclage des comptes 2024, les données actualisées pourront être transmises à notre mandataire afin de poursuivre le mandat de planification financière initié fin 2023. Cette nouvelle étape s'appuiera sur des éléments actualisés, notamment en lien avec les domaines autofinancés, l'évolution du cadre intercommunal (NPIV), les derniers arbitrages en matière d'investissements, ainsi que les ajustements attendus dans la gestion des amortissements en lien avec l'introduction prochaine du MCH2. L'utilisation ciblée des derniers fonds de réserve contribuera également à stabiliser les bases comptables pour les années à venir.

Sur cette base, une nouvelle projection pluriannuelle sera établie, permettant de mieux anticiper les marges de manœuvre financières à moyen terme. La Municipalité prévoit de reprendre cet exercice de manière approfondie durant la seconde moitié de 2025, avec l'ambition de disposer d'un outil d'analyse actualisé, à même d'éclairer les choix stratégiques et budgétaires futurs dans un environnement en constante évolution.

## **11. Conclusions**

Au terme de l'exercice 2024, la Municipalité tient à exprimer sa satisfaction quant au résultat présenté. Dans un contexte marqué par l'absence de recettes fiscales exceptionnelles, la maîtrise des charges et la rigueur appliquée dans le pilotage financier ont permis de préserver l'équilibre de nos comptes. Cet effort constant de gestion attentive, mené avec l'engagement de l'ensemble des services communaux, témoigne de la solidité de notre fonctionnement et de la qualité du travail accompli au quotidien.

Loin de céder à la facilité, la Municipalité a fait le choix de maintenir une vision à long terme, en anticipant les défis, en renforçant les bases de sa planification financière et en conduisant les réorganisations nécessaires avec pragmatisme. La transition vers le nouveau modèle comptable (MCH2), la mise en œuvre de projets structurants et les évolutions légales ou intercommunales exigent des moyens, du temps et une capacité d'adaptation constante. Nous abordons ces enjeux avec sérieux, méthode et détermination.

À l'aube d'une nouvelle législature, la Municipalité réaffirme son engagement à poursuivre une gestion efficace, responsable et proche des réalités de notre population. C'est en valorisant la continuité, la transparence et l'esprit de service que nous entendons construire, avec toutes les forces vives de la commune, l'avenir de notre collectivité.

Enfin, la Municipalité tient à remercier tout particulièrement l'ensemble des services communaux, ainsi que chaque collaborateur, pour leur engagement et leur professionnalisme. C'est grâce à leur implication quotidienne que la bonne gouvernance se concrétise et que la qualité du service rendu à nos concitoyens peut être pleinement assurée.

La Municipalité de Grandson propose au Conseil communal d'accepter l'arrêté suivant :

LE CONSEIL COMMUNAL DE GRANDSON, vu le préavis de la Municipalité no 690 relatif aux comptes de l'exercice 2024, entendu le rapport de la Commission des finances, considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour;

d é c i d e :

Article 1 : **d'approuver** les comptes communaux de l'exercice arrêté au 31 décembre 2024 tels que présentés dans le préavis no 690 du 19 mai 2025, présentant un total de charges de CHF 23 633 965 et un total de revenus de CHF 23 564 380;

Article 2 : **de donner décharge** à la Municipalité pour sa gestion.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE  
Le Syndic Le Secrétaire  
  
Antonio Vialatte    
Eric Beauverd

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR SUR LES COMPTES COMMUNAUX**

au conseil communal de la Commune de Grandson

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes communaux de la commune de Grandson, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements, la liste des engagements hors bilan et le rappel des ententes intercommunales pour l'exercice 2024 arrêté au 31 décembre 2024.

Ces comptes communaux relèvent de la responsabilité de la Municipalité de Grandson alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes communaux sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 *Review (examen succinct) d'états financiers*. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes communaux ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la commune et des procédures analytiques appliqués aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes communaux ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Lausanne, le 16 mai 2025

Ofico  
Fiduciaire SA



Signature électronique qualifiée - Droit suisse  
Grégoire André  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Signature électronique qualifiée - Droit suisse  
Roberto Francioli  
Expert-réviseur agréé

### Annexes :

- Comptes communaux annuels 2024

Récapitulation Comptes de fonctionnement par direction		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1	ADMINISTRATION GENERALE	2 433 271	334 638	2 598 900	314 300	3 103 022	426 550
2	FINANCES	3 461 064	13 519 929	3 605 100	13 785 200	4 710 330	17 055 902
3	DOMAINES ET BATIMENTS	4 320 297	4 006 194	4 356 300	3 989 000	5 095 415	4 091 032
4	TRAVAUX	6 947 701	4 667 360	6 414 600	3 801 100	6 422 860	3 942 926
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	1 883 581	4 105	2 003 300	3 800	1 768 573	3 783
6	POLICE	1 019 537	222 415	1 046 300	215 800	1 156 198	235 948
7	SECURITE SOCIALE	2 762 477	3 701	3 039 700	3 000	3 514 240	26 470
8	SERVICES INDUSTRIELS	806 037	806 037	800 200	800 200	851 714	851 714
<b>Total des charges</b>		<b>23 633 965</b>	<b>23 564 380</b>	<b>23 864 400</b>	<b>22 912 400</b>	<b>26 622 351</b>	<b>26 634 325</b>
<b>Excédents des charges et revenus</b>			<b>69 585</b>		<b>952 000</b>	<b>11 974</b>	
<b>Totaux</b>		<b>23 633 965</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 864 400</b>	<b>23 864 400</b>	<b>26 634 325</b>	<b>26 634 325</b>

Récapitulation Comptes de fonctionnement par nature		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>23 633 965</b>		<b>23 864 400</b>		<b>26 622 351</b>	
<b>30</b>	<b>Autorités et personnel</b>	<b>4 713 345</b>		<b>4 826 100</b>		<b>4 679 146</b>	
300	Autorités et commissions	319 894		345 000		348 428	
301	Personnel administratif et d'exploitation	3 395 057		3 416 500		3 301 257	
303	Assurances sociales	340 409		346 300		334 318	
304	Caisse de pensions	513 265		543 100		520 140	
305	Assurances maladie et accidents	98 826		102 400		100 012	
306	Indemnités et remboursement de frais	5 703		6 400		8 458	
308	Personnel intérimaire	22 302		18 400		23 567	
309	Autres charges autorités et personnel	17 889		48 000		42 967	
<b>31</b>	<b>Biens de services, marchandises</b>	<b>4 729 832</b>		<b>4 812 800</b>		<b>4 956 108</b>	
310	Imprimés et fournitures de bureau	37 289		54 000		38 889	
311	Mobilier, matériel, machines, véhicules	223 987		216 000		283 370	
312	Eau, énergie, combustible	913 560		982 700		988 447	
313	Autres fournitures et marchandises	129 583		168 000		198 244	
314	Entretien routes, immeubles, territoire	1 158 518		1 151 300		1 156 936	
315	Entretien objets mobiliers et installations techniques	128 264		107 000		108 962	
316	Loyers, fermages, redevances	698 400		671 700		687 394	
317	Réceptions et manifestations	55 944		73 500		63 037	
318	Honoraires et prestations de services	1 172 466		1 239 400		1 283 743	
319	Impôts, taxes et frais divers	211 820		149 200		147 085	
<b>32</b>	<b>Intérêt passifs</b>	<b>221 651</b>		<b>354 900</b>		<b>252 528</b>	
321	Intérêts des dettes à court terme	36 183		50 000		61 806	
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	182 689		303 900		188 815	
329	Autres intérêts	2 779		1 000		1 907	
<b>33</b>	<b>Amortissements</b>	<b>2 037 744</b>		<b>1 755 000</b>		<b>3 275 442</b>	
330	Amortissements patrimoine financier	156 851		153 000		475 711	
331	Amortissements obligatoires du patrimoine administratif	1 406 477		1 602 000		1 553 231	
332	Amortissements complémentaires patrimoine finan./administr.	474 416		-		1 246 500	
<b>35</b>	<b>Remboursements à des collectivités publiques</b>	<b>9 645 865</b>		<b>9 658 300</b>		<b>10 808 620</b>	
351	Canton	5 283 906		5 529 700		7 237 105	
352	Communes et associations de communes	4 361 960		4 128 600		3 571 514	
<b>36</b>	<b>Aides et subventions</b>	<b>208 496</b>		<b>201 000</b>		<b>258 795</b>	
365	Aides, subventions à des institutions privées	160 405		164 000		210 017	
366	Aides individuelles	48 090		37 000		48 778	
<b>38</b>	<b>Attributions aux fonds de réserve et financement spéciaux</b>	<b>40 000</b>		<b>59 900</b>		<b>299 313</b>	
380	Attributions fonds de réserve et renouvellement	40 000		40 000		225 000	
381	Attributions financements spéciaux	-		19 900		74 313	
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>2 037 032</b>		<b>2 196 400</b>		<b>2 092 399</b>	
390	Imputations internes	2 037 032		2 196 400		2 092 399	

Récapitulation Comptes de fonctionnement par nature		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>4</b>	<b>Revenus</b>		<b>23 564 380</b>		<b>22 912 400</b>		<b>26 634 325</b>
<b>40</b>	<b>Impôts</b>		<b>9 699 175</b>		<b>9 783 000</b>		<b>13 525 821</b>
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel		8 012 394		8 200 000		11 742 836
401	Impôts sur le bénéfice net et le capital des personnes morales		296 241		282 000		411 892
402	Impôt foncier		705 570		700 000		676 517
404	Droit de mutation		353 576		270 000		365 978
405	Impôt sur les successions et donations		211 088		200 000		211 947
406	Impôts et taxes sur la possession et la dépense		99 605		108 000		95 445
409	Impôts récupérés après défalcation		20 702		23 000		21 207
<b>41</b>	<b>Patentes et concessions</b>		<b>144 275</b>		<b>153 000</b>		<b>147 751</b>
410	Patentes		8 250		12 000		13 450
411	Concessions		136 025		141 000		134 301
<b>42</b>	<b>Revenus du patrimoine</b>		<b>3 263 210</b>		<b>3 247 800</b>		<b>3 732 781</b>
422	Revenus des capitaux du patrimoine financier		186 755		193 900		779 344
423	Revenus des immeubles du patrimoine financier		797 650		793 300		776 834
424	Gains comptables sur les placements du patrimoine financier		-		-		-
427	Revenus des immeubles du patrimoine administratif		2 278 805		2 260 600		2 176 604
<b>43</b>	<b>Taxes, émoluments, produits des ventes</b>		<b>3 000 270</b>		<b>2 857 400</b>		<b>2 983 520</b>
430	Taxes légales de remplacement		-		-		-
431	Emoluments		76 074		93 500		71 750
434	Taxes de raccordement et d'utilisation		1 313 464		1 340 000		1 227 415
435	Ventes et prestations diverses		1 032 685		969 400		953 159
436	Remboursements de tiers		532 608		414 500		580 531
437	Amendes		40 440		40 000		50 165
439	Autres recettes		5 000		-		100 500
<b>44</b>	<b>Part à des recettes cantonales sans affectation</b>		<b>237 535</b>		<b>252 000</b>		<b>216 037</b>
441	Part à des recettes cantonales		237 535		252 000		216 037
<b>45</b>	<b>Participations à des collectivités publiques</b>		<b>4 242 051</b>		<b>4 079 100</b>		<b>2 972 144</b>
451	Canton		3 137 301		3 157 600		2 079 473
452	Communes et ass. de communes		1 104 750		921 500		878 949
453	Confédération		-		-		13 722
<b>46</b>	<b>Autres participations et subventions</b>		<b>2 000</b>		<b>1 000</b>		<b>6 979</b>
465	Participations et subventions de tiers		2 000		1 000		6 979
<b>48</b>	<b>Prélèvements aux fonds de réserve et financement spéciaux</b>		<b>938 831</b>		<b>342 700</b>		<b>956 893</b>
480	Prélèvements fonds de réserve et renouvellement		681 828		166 000		672 476
481	Prélèvements aux financements spéciaux		257 003		176 700		284 417
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>		<b>2 037 032</b>		<b>2 196 400</b>		<b>2 092 399</b>
490	Imputations internes		2 037 032		2 196 400		2 092 399

## Comptes de fonctionnement par service

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>2 433 271</b>	<b>334 638</b>	<b>2 598 900</b>	<b>314 300</b>	<b>3 103 022</b>	<b>426 550</b>
10	Autorités	398 898	39 978	433 300	50 000	430 178	40 324
11	Administration	615 723	3 489	628 700	2 500	610 183	10 993
13	Service du personnel et des assurances	58 899		67 700	1 000	94 250	
14	Service des intérêts généraux	129 398	14 704	146 400	1 000	186 356	51 659
15	Affaires culturelles et loisirs	301 625	101 878	344 800	151 100	338 225	149 124
16	Tourisme	169 264	148 935	104 100	88 000	249 547	82 865
17	Sports	183 056	9 350	190 000	8 000	568 310	37 360
18	Transports publics	423 280	3 885	509 300	2 900	465 906	42 593
19	Informatique	153 128	12 420	174 600	9 800	160 067	11 633
<b>2</b>	<b>FINANCES</b>	<b>3 461 064</b>	<b>13 519 929</b>	<b>3 605 100</b>	<b>13 785 200</b>	<b>4 710 330</b>	<b>17 055 902</b>
20	Comptabilité générale, caisse, contentieux	430 678	30 697	436 900	38 200	433 868	37 781
21	Impôts	149 431	9 953 655	171 500	10 050 000	201 806	14 358 026
22	Service financier	2 857 555	3 507 177	2 996 700	3 697 000	3 835 156	2 488 995
23	Amortissements et réserves non ventilés	23 400	28 400	-	-	239 500	171 100
<b>3</b>	<b>DOMAINES ET BATIMENTS</b>	<b>4 320 297</b>	<b>4 006 194</b>	<b>4 356 300</b>	<b>3 989 000</b>	<b>5 095 415</b>	<b>4 091 032</b>
30	Service administratif et technique	1 312 268	872 145	1 311 400	933 500	1 292 354	935 962
31	Terrains	192 822	419 068	164 300	387 000	155 809	360 151
32	Forêts et alpages	264 406	234 703	248 100	187 700	278 462	161 871
34	Service des gérances	317 993	469 900	319 900	490 900	350 377	493 167
35	Bâtiments de service	2 232 808	2 010 379	2 312 600	1 989 900	3 018 412	2 139 881
<b>4</b>	<b>TRAVAUX</b>	<b>6 947 701</b>	<b>4 667 360</b>	<b>6 414 600</b>	<b>3 801 100</b>	<b>6 422 860</b>	<b>3 942 926</b>
41	Direction et administration	336 874	255 143	341 400	274 600	345 106	250 288
42	Service de l'urbanisme	515 750	178 886	487 800	172 200	485 254	148 083
43	Routes	2 852 821	1 405 210	2 526 100	826 500	2 550 239	972 314
44	Parcs, promenades et cimetière	300 798	8 933	478 000	7 100	377 081	8 521
45	Ordures ménagères et déchets	972 429	900 517	873 800	865 500	902 154	846 660
46	Réseau d'égouts et épuration	1 628 134	1 628 134	1 365 400	1 365 400	1 320 967	1 320 967
47	Cours d'eau - rives - port	340 895	290 537	342 100	289 800	442 059	396 093
<b>5</b>	<b>INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES</b>	<b>1 883 581</b>	<b>4 105</b>	<b>2 003 300</b>	<b>3 800</b>	<b>1 768 573</b>	<b>3 783</b>
51	Enseignement primaire	837 244		923 400		750 450	
52	Enseignement secondaire	1 009 802		1 046 200		983 752	
54	Office Orientation Professionnelle	4 591		4 500		4 368	
58	Temples et cultes	31 944	4 105	29 200	3 800	30 003	3 783

<b>6</b>	<b>POLICE</b>	<b>1 019 537</b>	<b>222 415</b>	<b>1 046 300</b>	<b>215 800</b>	<b>1 156 198</b>	<b>235 948</b>
60	Parkings	6 393	34 348	11 900	45 500	35 015	38 377
61	Police	776 733	149 568	786 400	135 000	875 787	147 919
62	Contrôle des habitants	18 289	29 560	18 400	33 500	19 507	33 878
63	Police sanitaire	2 693	2 500	2 300	1 800	2 290	2 215
64	Inhumations	7 734		6 800		12 076	
65	Défense incendie	142 482		155 300		140 951	-
66	Protection civile	65 212	6 439	65 200		70 572	13 560
<b>7</b>	<b>SECURITE SOCIALE</b>	<b>2 762 477</b>	<b>3 701</b>	<b>3 039 700</b>	<b>3 000</b>	<b>3 514 240</b>	<b>26 470</b>
71	Service social	870 445	3 544	972 400	3 000	767 249	26 470
72	Prévoyance sociale	1 891 832	157	2 066 900		2 746 691	-
73	Santé publique	200		400		300	
<b>8</b>	<b>SERVICES INDUSTRIELS</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>	<b>800 200</b>	<b>800 200</b>	<b>851 714</b>	<b>851 714</b>
81	Service des eaux	806 037	806 037	800 200	800 200	851 714	851 714
	<b>Total des charges</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 564 380</b>	<b>23 864 400</b>	<b>22 912 400</b>	<b>26 622 351</b>	<b>26 634 325</b>
	<b>Excédents des charges et revenus</b>		<b>69 585</b>		<b>952 000</b>	<b>11 974</b>	
	<b>Totaux</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 864 400</b>	<b>23 864 400</b>	<b>26 634 325</b>	<b>26 634 325</b>

Récapitulation Comptes de fonctionnement par dicastère		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>		<b>1 980 826</b>	<b>106 036</b>	<b>2 160 200</b>	<b>101 700</b>	<b>2 160 439</b>	<b>203 186</b>
101	Conseil Communal	30 988	-	38 900	-	32 238	-
102	Municipalité	367 910	39 978	394 400	50 000.00	397 939	40 324
110	Administration	615 723	3 489	628 700	2 500.00	610 183	10 993
130	Ressources humaines	25 519	-	30 700	-	60 483	-
131	Assurances	33 380	-	37 000	1 000.00	33 767	-
140	Service des intérêts généraux	108 674	8 745	116 300	-	142 753	36 359
141	Communication	20 724	5 959	30 100	1 000.00	43 604	15 300
150	Affaires culturelles et loisirs	183 211	2 000	181 800	1 000.00	193 993	12 106
180	Participations et redevances diverses	418 370	-	505 800	-	423 906	-
181	Cartes journalières	4 910	3 885	3 500	2 900.00	42 000	42 593
190	Informatique	153 128	12 420	174 600	9 800.00	160 067	11 633
620	Contrôle des habitants	18 289	29 560	18 400	33 500.00	19 507	33 878
<b>FINANCES</b>		<b>3 412 721</b>	<b>13 471 586</b>	<b>3 564 100</b>	<b>13 744 200</b>	<b>4 668 768</b>	<b>17 014 340</b>
200	Comptabilité, caisse et contentieux	430 678	30 697	436 900	38 200.00	433 868	37 781
210	Impôts	149 431	9 953 655	171 500	10 050 000.00	201 806	14 358 026
220	Service financier et comptabilité	298 532	455 366	476 700	583 000.00	331 168	466 557
221	Service financier de l'Etat	2 510 680	3 003 468	2 479 000	3 073 000.00	3 462 426	1 980 876
230	Amortissements et réserves non ventilés	23 400	28 400	-	-	239 500	171 100
<b>COHESION SOCIALE ET TOURISME</b>		<b>3 624 182</b>	<b>808 709</b>	<b>3 814 000</b>	<b>690 500</b>	<b>4 567 321</b>	<b>762 316</b>
160	Tourisme	169 264	148 935	104 100	88 000.00	249 547	82 865
312	Campings	26 965	117 784	25 000	112 000.00	11 864	92 126
313	Arbres Commune hors triages	30 849	13 050	26 300	10 000.00	27 173	623
320	Alpages	70 801	52 799	86 700	77 800.00	107 231	52 837
321	Forêts	193 605	181 904	161 400	109 900.00	171 231	109 034
443	Places de jeux	29 326	-	28 700	-	43 976	2 268
470	Port du Pécos	288 317	290 069	271 500	287 800.00	382 582	382 453
471	Cours d'eau - Rives	4 716	468	25 700	2 000.00	14 410	774
472	Plages yc WC publics - ECA 1061 et 1651	47 862	-	44 900	-	45 067	12 866
710	Service social	59 755	1 364	46 400	3 000.00	58 265	20 612
711	Particip. à l'ARAS (Ass. Région Action Sociale)	30 531	2 180	30 500	-	30 293	5 858
712	Particip. au RAdEGE (Réseau accueil enfants Grandson env.)	780 159	-	895 500	-	678 692	-
721	Prévoyance sociale cantonale	1 874 907	157	2 050 000	-	2 729 896	-
722	Accueil de jour des enfants	16 925	-	16 900	-	16 795	-
730	Santé publique	200	-	400	-	300	-
<b>URBANISME ET MOBILITE</b>		<b>626 063</b>	<b>446 865</b>	<b>577 500</b>	<b>417 200</b>	<b>590 750</b>	<b>397 558</b>
310	Terrains	110 313	267 979	89 700	245 000.00	105 496	249 475
420	Service de l'urbanisme	515 750	178 886	487 800	172 200.00	485 254	148 083

<b>BATIMENTS ET GERANCES</b>		<b>3 919 708</b>	<b>3 376 785</b>	<b>3 996 400</b>	<b>3 438 100</b>	<b>4 702 422</b>	<b>3 590 719</b>
300	Service administratif et technique	1 076 685	591 747	1 036 200	613 200.00	1 036 384	634 168
301	Service technique Collège Borné-Nau A	134 613	151 836	143 900	155 000.00	138 265	152 411
302	Service technique Centre sportif régional Borné-Nau SA	100 969	128 562	131 300	165 300.00	117 705	149 383
311	Refuge communal	24 696	20 255	23 300	20 000.00	11 276	17 927
341	Colombaires 3 - La Ruche	78 321	190 394	82 700	212 300.00	133 833	223 504
342	Colombaires 1 - Bourse des Pauvres	20 453	35 472	26 600	38 700.00	27 871	36 408
343	Kiosque des Tuileries	6 009	14 159	1 800	9 600.00	13 188	17 890
345	Parking Place du Château	-	10 260	-	10 300.00	-	10 215
3470	Bâtiment et garages, Colombaires 21 - ECA 1055 et 1070	29 492	80 593	40 000	83 500.00	27 207	73 828
3471	Bâtiment, rue des Colombaires 23 - ECA 1056	29 294	63 955	39 100	63 900.00	14 823	60 837
348	Parking Jean Lecomte	154 423	75 067	129 700	72 600.00	133 455	70 486
3510	Salle des Quais, ch. du Lac 43 - ECA 1852	418 420	218 591	428 200	207 700.00	720 067	213 102
3511	Bâtiment FAdEGE Remparts 6 - ECA 798	41 609	94 273	39 400	92 000.00	64 984	92 822
3512	Bâtiment Les P'tits Loups, J. Lecomte 5 - ECA 92	3 436	1 800	6 700	1 800.00	4 216	1 800
3513	Maison des Terroirs et caveau, rue Haute 13 - ECA 135	16 371	1 040	8 800	1 000.00	5 754	650
3520	Les Cloîtres (classes et appts), rue Haute 25-27 - ECA 124	43 601	138 652	38 300	138 000.00	46 335	136 735
3521	Capitainerie-CVG, ch. du Pécos - ECA 1936	3 354	-	6 100	-	3 399	-
3522	Bâtiment Voirie et appt, rue du Jura 25 - ECA 1312	122 956	44 320	100 200	46 200.00	286 559	206 420
3523	Hôtel de Ville, rue Basse 57 - ECA 368	92 324	41 864	96 200	57 000.00	100 296	67 590
3525	L'Etal, rue J. Lecomte 1 - ECA 94	467	1 050	500	-	564	-
3526	Es Pierres (accueil de jour), ch. Es Pierres 2 - ECA 1213	18 703	15 000	14 300	15 000.00	12 008	8 900
3527	Chapelle des Tuileries, rte de Giez 1 - ECA 1194	23 569	-	14 700	-	20 977	-
3528	Eglise Saint-Jean Baptiste (prop. Etat Vaud)	14 568	-	16 700	-	17 780	-
3529	Bâtiment multi-usages Borné-Nau	691 118	611 336	665 600	629 500.00	667 113	597 079
3540	Collège Jura A, rue du Jura 14 - ECA 290	285 204	254 175	260 800	229 400.00	268 055	242 112
3541	Collège Jura B, rue du Jura 14 - ECA 1416	177 703	203 023	187 200	195 400.00	174 021	196 389
3542	Collège Borné Nau B, rue du Jura 27 - ECA 1638	250 154	361 176	401 300	352 800.00	596 694	351 904
3543	Collège des Tuileries, rue du Collège 12, ECA 423	26 837	24 079	25 600	24 100.00	27 269	24 379
3550	Dépôts communaux - ECA 1/285/277/278/408	2 413	-	2 000	-	2 323	-
580	Culte protestant	20 175	4 105	17 200	3 800.00	17 905	3 783
581	Culte catholique	11 769	-	12 000	-	12 097	-
<b>TRAVAUX ET ENVIRONNEMENT</b>		<b>4 302 457</b>	<b>2 576 710</b>	<b>4 072 200</b>	<b>1 994 700</b>	<b>3 930 734</b>	<b>2 071 189</b>
170	Activités dans le domaine du sport	183 056	9 350	190 000	8 000.00	568 310	37 360
225	Fonds développement durable	48 343	48 343	41 000	41 000.00	41 562	41 562
410	Service administratif et technique	336 874	255 143	341 400	274 600.00	345 106	250 288
430	Routes	2 371 438	1 265 893	2 103 700	754 600.00	1 968 032	790 920
433	Atelier voirie	301 899	97 880	263 000	51 900.00	340 775	135 505
440	Parcs, promenades et cimetière	224 204	8 384	412 800	6 100.00	287 624	4 489
442	Cimetière et édicule - ECA 1663	47 268	549	36 500	1 000.00	45 481	1 765
450	Ordures ménagères et déchets	630 637	558 725	538 100	529 800.00	590 275	534 780
451	Déchetterie	341 793	341 793	335 700	335 700.00	311 880	311 880

<b>RESEAUX ET ENERGIES</b>		<b>2 613 655</b>	<b>2 475 607</b>	<b>2 325 000</b>	<b>2 185 600</b>	<b>2 414 112</b>	<b>2 218 570</b>
431	Eclairage public	179 484	41 436	159 400	20 000.00	241 432	45 889
460	Réseau d'égouts et épuration	862 341	862 341	783 600	783 600.00	739 432	739 432
461	Station d'épuration	374 574	374 574	581 800	581 800.00	581 535	581 535
462	Station de pompage des Tuileries (propriété de l'AIERG)	391 219	391 219	-	-	-	-
810	Service des eaux	806 037	806 037	800 200	800 200.00	851 714	851 714
<b>ECOLES ET SECURITE</b>		<b>2 971 299</b>	<b>292 733</b>	<b>3 165 000</b>	<b>332 400</b>	<b>3 019 494</b>	<b>339 088</b>
151	Bibliothèque scolaire	97 258	99 878	146 600	150 100.00	133 495	137 017
152	Bibliothèque publique	21 156	-	16 400	-	10 737	-
510	Enseignement primaire	837 244	-	923 400	-	750 450	-
520	Enseignement secondaire	1 009 802	-	1 046 200	-	983 752	-
540	Office Orientation Professionnelle	4 591	-	4 500	-	4 368	-
600	Parkings (sauf parking Jean Lecomte)	6 393	34 348	11 900	45 500.00	35 015	38 377
610	Police	776 733	149 568	786 400	135 000.00	875 787	147 919
630	Police sanitaire	2 693	2 500	2 300	1 800.00	2 290	2 215
640	Inhumations	7 734	-	6 800	-	12 076	-
650	Défense incendie	142 482	-	155 300	-	140 951	-
660	Protection civile	65 212	6 439	65 200	-	70 572	13 560
<b>TOTAUX AVANT RESULTAT</b>		<b>23 633 965</b>	<b>23 564 380</b>	<b>23 864 400</b>	<b>22 912 400</b>	<b>26 622 351</b>	<b>26 634 325</b>
<b>EXCEDENT DE CHARGES / REVENUS</b>			<b>69 585</b>		<b>952 000</b>	<b>11 974</b>	
<b>TOTAUX</b>		<b>23 633 965</b>	<b>23 633 965</b>	<b>23 305 600</b>	<b>23 305 600</b>	<b>23 203 282</b>	<b>23 203 282</b>

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>1</b>	<b>ADMINISTRATION GENERALE</b>	<b>2 433 271</b>	<b>334 638</b>	<b>2 598 900</b>	<b>314 300</b>	<b>3 103 022</b>	<b>426 550</b>
<b>10</b>	<b>Autorités</b>	<b>398 898</b>	<b>39 978</b>	<b>433 300</b>	<b>50 000</b>	<b>430 178</b>	<b>40 324</b>
<b>101</b>	<b>Conseil Communal</b>	<b>30 988</b>		<b>38 900</b>		<b>32 238</b>	
101.300	Indemnités Conseil communal	16 518		20 000		19 454	
101.301	Traitements du personnel	3 340		5 000		3 880	
101.303	Assurances sociales	315		500		365	
101.309	Autres frais Conseil communal (formation, déplacements)			200			
101.310	Imprimés et fournitures de bureau	72		500		139	
101.316.9	Licence et location SuisseVote	3 265		3 200		542	
101.317	Frais réception, cadeaux	5 979		8 000		3 505	
101.318.5	Honoraires et prestations de services					2 854	
101.390.2	Imputations internes coûts informatiques	1 500		1 500		1 500	
<b>102</b>	<b>Municipalité</b>	<b>367 910</b>	<b>39 978</b>	<b>394 400</b>	<b>50 000</b>	<b>397 939</b>	<b>40 324</b>
102.300	Indemnités forfaitaires et vacations	301 079		320 500		325 190	
102.303	Assurances sociales	26 640		28 400		28 852	
102.304	Caisse de pensions	32 990		35 000		35 524	
102.306	Indemnisations et remboursement de frais	3 147		2 500		3 127	
102.309	Autres charges des autorités (formation, etc.)			2 000			
102.317	Frais réception	4 055		6 000		5 247	
102.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		39 978		50 000		40 324
<b>11</b>	<b>Administration</b>	<b>615 723</b>	<b>3 489</b>	<b>628 700</b>	<b>2 500</b>	<b>610 183</b>	<b>10 993</b>
<b>110</b>	<b>Administration</b>	<b>615 723</b>	<b>3 489</b>	<b>628 700</b>	<b>2 500</b>	<b>610 183</b>	<b>10 993</b>
110.301	Traitements du personnel	462 228		462 800		451 249	
110.303	Assurances sociales	43 467		43 500		42 190	
110.304	Caisse de pensions	71 337		73 300		71 182	
110.305	Assurances maladie et accident	11 310		11 200		11 050	
110.306	Indemnisation et remboursement de frais	1 009		1 000		872	
110.309	Autres frais de personnel (formation, recrut.)	1 471		3 500		2 962	
110.310	<b>Imprimés et fournitures de bureau</b>	<b>4 424</b>		<b>10 000</b>		<b>7 284</b>	
	Baisse des consommables, abandon logo Grandson sur enveloppes => passage à une enveloppe double fenêtres bien moins onéreuse						
110.310.2	Livres, journaux, documentation	1 506		2 300		1 636	
110.311	Matériel, mobilier, installations	1 000		2 000		2 700	
110.316	Location machines (copieur, etc.)	4 938		6 000		5 047	
110.318.1	Frais d'envois	12 893		13 000		13 950	
110.319	Cotisations diverses	140		100		60	
110.435	Ventes et prestations de services						600
110.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		389				293
110.490.1	Imputations internes des charges de personnel		3 100		2 500		10 100
<b>13</b>	<b>Service du personnel et des assurances</b>	<b>58 899</b>		<b>67 700</b>	<b>1 000</b>	<b>94 250</b>	
<b>130</b>	<b>Ressources humaines</b>	<b>25 519</b>		<b>30 700</b>		<b>60 483</b>	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
130.309.1	Autres charges du personnel (formation, recherches, etc.)			1 000			
130.309.9	Prestations offertes au personnel	5 653		7 000		6 796	
130.316	Licences logiciels	4 378		4 700		4 614	
130.318.5	<b>Prestations de tiers</b>	15 488		18 000		49 074	
	Budget SPAA pas tout utilisé						
<b>131</b>	<b>Assurances</b>	<b>33 380</b>		<b>37 000</b>	<b>1 000</b>	<b>33 767</b>	
131.318.6	Prime d'assurances RC, choses et incendie mobilière	33 380		37 000		33 767	
131.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)				1 000		
<b>14</b>	<b>Service des intérêts généraux</b>	<b>129 398</b>	<b>14 704</b>	<b>146 400</b>	<b>1 000</b>	<b>186 356</b>	<b>51 659</b>
<b>140</b>	<b>Service des intérêts généraux</b>	<b>108 674</b>	<b>8 745</b>	<b>116 300</b>		<b>142 753</b>	<b>36 359</b>
140.311	Mobilier, matériel	5 720		7 000		7 001	
140.313	Fournitures séances et réception	6 454		6 000		7 608	
140.317	Frais réception et manifestations	26 701		30 000		26 096	
140.317.1	Cadeaux, nonagénaires et centenaires	1 830		1 500		260	
140.318.5	Honoraires et prestations de tiers	6 297		7 000		23 982	
140.319.3	Cotisations	8 815		9 300		9 074	
140.319.3.1	Cotisation économie ADNV	41 047		36 800		36 443	
140.352	Participation au fonds culturo-sportif régional	1 693		1 700		1 679	
140.365	Aides et subventions	8 117		15 000		13 778	
140.365.1	Bons restaurateurs opération Covid					6 832	
140.365.2	Aides et subventions économie	2 000		2 000		10 000	
140.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		6 745				1 527
140.480	Prélèvement au fonds de réserve		2 000				34 832
<b>141</b>	<b>Communication</b>	<b>20 724</b>	<b>5 959</b>	<b>30 100</b>	<b>1 000</b>	<b>43 604</b>	<b>15 300</b>
141.310.1	<b>Site internet (gestion, hébergement, etc.)</b>	5 186		10 000		8 544	
	Budget maintenance site Internet peu utilisé sur 2024						
141.310.2	<b>Publications de la Commune (annonces, flyers, etc.)</b>	9 902		14 000		9 313	
	Uniquement 2 newsletters au lieu de 4						
141.311	Matériel et équipements	4 623		4 500			
141.316	Licences logiciels	1 012		1 100		5 434	
141.318.5	Prestations de services (signalétique, concept comm.)			500		20 312	
141.436	<b>Remboursement de tiers (refacturation, dommages)</b>		5 959		1 000		300
	Rbt du lecteur (acheté en 2023) pour les bornes interactives						
141.480	Prélèvement au fonds de réserve						15 000
<b>15</b>	<b>Affaires culturelles et loisirs</b>	<b>301 625</b>	<b>101 878</b>	<b>344 800</b>	<b>151 100</b>	<b>338 225</b>	<b>149 124</b>
<b>150</b>	<b>Affaires culturelles et loisirs</b>	<b>183 211</b>	<b>2 000</b>	<b>181 800</b>	<b>1 000</b>	<b>193 993</b>	<b>12 106</b>
150.301	Traitements du personnel	59 873		59 900		59 294	
150.303	Assurances sociales	5 639		5 600		5 584	
150.304	Caisse de pensions	9 455		9 700		9 609	
150.305	Assurances accident et maladie	1 472		1 500		1 457	
150.306	Indemnisations et rbt de frais			100		238	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
150.311	<b>Matériel, mobilier, équipement</b> Commande de 3 drapeaux (Grandson-Vaud-Suisse) yc hampes télescopiques, supports et accessoires de présentation	2 384		1 500		5 816	
150.317	<b>Frais réception et manifestations</b>  Projet jeu de piste Bourg-Château prévu au budget mais reporté par la Fondation du Château par manque de ressources, autres projets reportés par manque de temps ou ne paraissant pas prioritaire. Une partie du montant budgété a été utilisé pour la création de la maquette Lego (compte 150.318.5)	13 352		20 000		21 980	
150.318.5	<b>Prestations de services</b> Opportunité maquette Lego Temple de Grandson	4 795					
150.319	Cotisations sociétés culturelles ou loisirs	205		500		105	
150.351	Loi écoles de musique (LEM)	32 167		32 000		31 911	
150.365	Aides et subventions dans le domaine de la culture	9 870		11 000		13 998	
150.365.1	Subvention Pro Grandson	4 000				4 000	
150.365.3	Subvention Fondation du Château	40 000		40 000		40 000	
150.465	Participations et subventions de tiers		2 000		1 000		6 979
150.480	Prélèvement au fonds de réserve						5 128
<b>151</b>	<b>Bibliothèque scolaire</b>	<b>97 258</b>	<b>99 878</b>	<b>146 600</b>	<b>150 100</b>	<b>133 495</b>	<b>137 017</b>
151.301	<b>Traitements du personnel</b> Transfert au Canton dès le 01.09.24, depuis cette date les salaires ne sont plus versés par la Commune mais par le Canton	76 881		115 300		105 501	
151.303	Assurances sociales	7 241		10 900		9 932	
151.304	Caisse de pensions	11 192		17 300		15 439	
151.305	Assurances maladie et accident	1 891		2 800		2 593	
151.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)	53		300		30	
151.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		99 878		150 100		137 017
<b>152</b>	<b>Bibliothèque publique</b>	<b>21 156</b>		<b>16 400</b>		<b>10 737</b>	
152.301	<b>Traitements du personnel</b> Transfert au Canton dès le 01.09.24, donc les salaires ne sont plus versés par la Commune	7 812		11 700		7 737	
152.303	Assurances sociales	735		1 100		732	
152.304	Caisse de pensions	1 124		1 700		1 087	
152.305	Assurances maladie et accident	192		300		191	
152.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)	2		100		0	
152.313	<b>Fournitures</b> Budget largement sous-estimé pour cette première année complète d'exploitation	5 383		1 000		990	
152.317	Frais réception et manifestations	815		500			
152.318.5	<b>Prestations de tiers</b> Facturation des charges salariales par le Canton depuis le 01.09.2024	5 093					
<b>16</b>	<b>Tourisme</b>	<b>169 264</b>	<b>148 935</b>	<b>104 100</b>	<b>88 000</b>	<b>249 547</b>	<b>82 865</b>
<b>160</b>	<b>Tourisme</b>	<b>169 264</b>	<b>148 935</b>	<b>104 100</b>	<b>88 000</b>	<b>249 547</b>	<b>82 865</b>
160.311	Matériel promotionnel	1 408		1 500		819	
160.317	Frais réception et manifestations			1 000			
160.318.5	Honoraires et prestations de services	616		500			
160.319	<b>Cotisation ADNV promotion touristique régionale</b> Ex cotisation touristique versée à l'ATRG transférée à l'ADNV dès 2024 : CHF 16.10/hab. (KCHF 55) et rétrocession 50% taxes séjour (KCHF 41 basé sur N-2), non prévu au budget, voir 160.480	100 010		4 000		4 030	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
160.319.3.1	<b>Cotisation ATRG</b> Cotisation de CHF 3 + CHF 7.30/habitant et pour l'écart budget, voir commentaire 160.319	34 876		64 400		63 130	
160.319.3.2	Autres cotisations dans le domaine touristique	1 880		1 700		1 568	
160.330	Amortissement créances					80 000	
160.365.2	Maison des Terroirs contribution au tourisme	15 000		15 000		15 000	
160.365.5	Aides et subventions dans le domaine du tourisme	15 474		16 000		15 000	
160.380	Attribution aux fonds de réserve					70 000	
160.406	<b>Taxes communales de séjour</b> Réorganisation des emplacements au Camping des Pins, diminution du nombre d'emplacements		78 935		88 000		82 865
160.480	<b>Prélèvement au fonds de réserve</b> Prélèvement sur fonds créé lors du bouclage 2023 "soutien tourisme 2024" en raison d'éléments non connus lors de l'élaboration du budget : part supplémentaire à l'ADNV de 50% de nos taxes de séjour et soutien supplémentaire à la Maison des Terroirs		70 000				
<b>17</b>	<b>Sports</b>	<b>183 056</b>	<b>9 350</b>	<b>190 000</b>	<b>8 000</b>	<b>568 310</b>	<b>37 360</b>
<b>170</b>	<b>Activités dans le domaine du sport</b>	<b>183 056</b>	<b>9 350</b>	<b>190 000</b>	<b>8 000</b>	<b>568 310</b>	<b>37 360</b>
170.311	Mobilier, matériel, machines et véhicules			1 500			
170.314.5	<b>Entretien des terrains de sports</b> Traitement fongicide dû à des champignons et matériel pompe drainage	41 004		38 000		39 421	
170.315	Entretien équipements et matériel spécialisé	100		600			
170.316	<b>Location robots tondeurs</b> Non prévu au budget mais a pu être financé par la vente de 2 véhicules voir compte 433.435	16 500				8 000	
170.318.2	Téléphonie frais de communication	257		200		67	
170.318.5	<b>Honoraires et prestations de services</b> Installation alimentation tondeurs et pompe drainage terrain foot	3 200				10 183	
170.331	<b>Amortissement obligatoire du patrimoine administratif</b> Amortissement complémentaire aux comptes 2023 => plus d'amortissement			45 000		45 000	
170.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif					315 000	
170.352	Participation communale aux coûts du CSR BN	70 000		70 000		70 000	
170.365	Aides et subventions	12 095		15 000		43 600	
170.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b> Construction d'une station de pompage pour l'évacuation drainage terrain de foot	39 900		15 600		33 800	
170.390.9	Imputations internes intérêts emprunts			4 100		3 240	
170.427.1	Locations salles		9 350		8 000		7 360
170.480	Prélèvement au fonds de réserve						30 000
<b>18</b>	<b>Transports publics</b>	<b>423 280</b>	<b>3 885</b>	<b>509 300</b>	<b>2 900</b>	<b>465 906</b>	<b>42 593</b>
<b>180</b>	<b>Participations et redevances diverses</b>	<b>418 370</b>		<b>505 800</b>		<b>423 906</b>	
180.351	<b>Particip. Communes aux lignes de transports régionales</b> La participation des communes diminue grâce à une meilleure fréquentation, des hausses tarifaires, des reports d'investissements et un financement fédéral exceptionnel.	418 370		505 800		423 906	
<b>181</b>	<b>Cartes journalières</b>	<b>4 910</b>	<b>3 885</b>	<b>3 500</b>	<b>2 900</b>	<b>42 000</b>	<b>42 593</b>
181.313	Cartes journalières CFF	3 500		3 500		42 000	
181.313.7	Cartes journalières bateau LNM	1 410					
181.435	Vente des cartes journalières CFF		2 475		2 900		42 593
181.435.3	Vente des cartes journalières bateau LNM		1 410				

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>19</b>	<b>Informatique</b>	<b>153 128</b>	<b>12 420</b>	<b>174 600</b>	<b>9 800</b>	<b>160 067</b>	<b>11 633</b>
<b>190</b>	<b>Informatique</b>	<b>153 128</b>	<b>12 420</b>	<b>174 600</b>	<b>9 800</b>	<b>160 067</b>	<b>11 633</b>
190.311	Equipements informatiques Moins de dépenses pour les smartphones (très variable selon les années)	2 004		5 000		3 753	
190.316.1	Location de la fibre optique	6 343		6 400		6 332	
190.316.2	Licences et maintenance logiciels ERP	52 753		53 000		49 980	
190.316.3	Licences autres logiciels Pas de renouvellement des licences Micosoft, montant prévu au budget KCHF 10, les renouvellements seront intégrés dès 2025 dans un coût annuel lissé	6 237		17 000		5 919	
190.318.2	Téléphonie frais de communication	3 009		3 200		2 934	
190.318.5.1	Prestations de service forfait SI Yverdon Pas de facturation en 2024 pour espace disque supplémentaire du serveur, report sur 2025	44 600		54 000		43 200	
190.318.5.2	Prestations de service logiciels et maintenance	36 282		36 000		47 948	
190.351	Contribution charges cantonales (cybersécurité, accès RF) Contribution UCV pour cybersécurité non prévue au budget	1 900					
190.435	Ventes et prestations de services		4 980		4 800		4 500
190.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages) Caisse AVS réduction sur frais d'administration, pour affiliés Swissdec (avant dans 131.436)		5 940		3 500		5 633
190.490.2	Imputations internes coûts informatiques		1 500		1 500		1 500
<b>2</b>	<b>FINANCES</b>	<b>3 461 064</b>	<b>13 519 929</b>	<b>3 605 100</b>	<b>13 785 200</b>	<b>4 710 330</b>	<b>17 055 902</b>
<b>20</b>	<b>Comptabilité générale, caisse, contentieux</b>	<b>430 678</b>	<b>30 697</b>	<b>436 900</b>	<b>38 200</b>	<b>433 868</b>	<b>37 781</b>
<b>200</b>	<b>Comptabilité, caisse et contentieux</b>	<b>430 678</b>	<b>30 697</b>	<b>436 900</b>	<b>38 200</b>	<b>433 868</b>	<b>37 781</b>
200.301	Traitements du personnel	313 222		315 700		311 030	
200.303	Assurances sociales	29 499		29 700		29 293	
200.304	Caisse de pensions	48 217		50 800		49 927	
200.305	Assurances accidents et maladie	7 647		7 700		7 611	
200.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)	307		500		94	
200.309	Autres frais de personnel (formation, recrut.)	2 200		6 000		5 680	
200.310	Imprimés et fournitures de bureau Reliures comptes 2014-2020, non prévu au budget	1 235		500		562	
200.311	Mobilier, matériel, machines	387		1 000		1 336	
200.318.3	Frais financiers (banque, ccp, ccrédit)	2 268		3 500		3 076	
200.318.4	Frais de contentieux: juridiques Refacturation d'une partie des frais => 200.435	6 401		4 000		9 582	
200.318.4.1	Frais de contentieux: commissions	372		500		397	
200.318.5	Honoraires et prestations de tiers Mandat externe MCH2 un peu plus que budgété mais compensé par non utilisation du montant prévu au 200.309 pour le MCH2	18 924		17 000		15 280	
200.422	Intérêts et frais sur débiteurs		1 043		1 800		1 812
200.422.1	Intérêts sur débiteurs / contentieux		616		500		673
200.422.2	Escomptes obtenus		335		600		958
200.435	Facturation de services à des tiers Moins d'heures effectuées pour le CSR-BN et honoraires SAF Poissine non facturés car pas d'activité en 2024		5 832		10 000		9 507

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
200.436	<b>Remboursement de tiers (refacturation, dommages)</b> Refacturation de frais juridiques (200.318.4)		2 872		1 000		1 299
200.436.1.1	Remboursement de salaires sans incidence s/AVS						2 431
200.490.1	Imputations internes des charges de personnel		20 000		24 300		21 100
<b>21</b>	<b>Impôts</b>	<b>149 431</b>	<b>9 953 655</b>	<b>171 500</b>	<b>10 050 000</b>	<b>201 806</b>	<b>14 358 026</b>
<b>210</b>	<b>Impôts</b>	<b>149 431</b>	<b>9 953 655</b>	<b>171 500</b>	<b>10 050 000</b>	<b>201 806</b>	<b>14 358 026</b>
210.318.5	Emoluments ACI	54 125		50 000		90 658	
210.318.5.1	Prestations de tiers	439		500		291	
210.329	Intérêts rémunérateurs s/impôts	2 779		1 000		1 907	
210.330.1	Défalcations ACI	91 879		120 000		108 410	
210.330.2	Défalcations impôts communaux	210				540	
210.400.1	Impôt sur le revenu des personnes physiques		5 986 371		6 270 000		7 679 350
210.400.2	Impôt sur les prestations en capital		263 315		150 000		143 204
210.400.3	Impôt sur la fortune des personnes physiques		1 353 313		1 280 000		3 443 667
210.400.4	Impôt à la source		120 277		120 000		102 157
210.400.6	<b>Impôt des travailleurs frontaliers</b> Baisse conséquente due aux recettes fiscales extraordinaires de 2023 (voir point 3.1 préavis)		289 118		380 000		374 458
210.401.1	Impôt sur bénéfice net des personnes morales		217 637		220 000		360 260
210.401.2	Impôt sur capital des personnes morales		14 702		12 000		20 153
210.401.3	Impôt complémentaire immeuble pers. morales		63 902		50 000		31 478
210.402	Impôt foncier		705 570		700 000		676 517
210.404	Droits de mutation		353 576		270 000		365 978
210.405	Impôt sur successions et donations		211 088		200 000		211 947
210.406	Impôt sur les chiens		20 670		20 000		12 580
210.409	Impôts canton récupérés après défalcation		20 702		23 000		21 207
210.410	Patentes et autorisations manifestations		8 250		12 000		13 450
210.422.1	Intérêts de retard		62 697		70 000		645 033
210.422.2	Intérêts compensatoires		2 413		1 000		11 235
210.437	Amende soustraction						940
210.441	Impôt sur les gains immobiliers		235 084		250 000		214 031
210.441.2	Part redistribution taxe CO2		2 451		2 000		2 006
210.451	Part canton pertes fiscales impôts bénéfice PM RIE III		22 520		20 000		28 374
<b>22</b>	<b>Service financier</b>	<b>2 857 555</b>	<b>3 507 177</b>	<b>2 996 700</b>	<b>3 697 000</b>	<b>3 835 156</b>	<b>2 488 995</b>
<b>220</b>	<b>Service financier et comptabilité</b>	<b>298 532</b>	<b>455 366</b>	<b>476 700</b>	<b>583 000</b>	<b>331 168</b>	<b>466 557</b>
220.316	<b>Licences logiciels</b> Résiliation du logiciel Phisa (planification financière), réduction de 50% obtenue après négociation		3 243		6 500		6 462
220.318.5	Honoraires et prestations de services		9 549		11 000		8 353
220.321	Intérêts dettes à court terme		36 183		50 000		61 806
220.322	<b>Intérêts dettes à moyen et à long terme</b> Prévu plus d'emprunts au budget sur base des investissements projetés en 2024		179 377		300 000		180 510
220.330.2	Amortissement des titres		29 000		29 000		29 000
220.390.9	Imputations internes intérêts emprunts		41 180		80 200		45 036

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
220.411.1	Redevance RE usage du sol		95 218		100 000		94 010
220.422	Revenus du patrimoine financier		119 653		120 000		119 633
220.427.2	Redevance d'utilisation du domaine public		24 936		13 000		10 597
220.490.9	Imputations internes intérêts emprunts		215 560		350 000		242 316
<b>221</b>	<b>Service financier de l'Etat</b>	<b>2 510 680</b>	<b>3 003 468</b>	<b>2 479 000</b>	<b>3 073 000</b>	<b>3 462 426</b>	<b>1 980 876</b>
221.351	Alimentation du fonds de péréquation	2 466 984		2 479 000		3 462 275	
221.351.3	Dcpte péréquation solde N-1	43 696				151	
221.451	Recettes du fonds de péréquation		1 923 954		1 725 000		1 068 437
221.451.1	Recettes du fonds de péréquation dépenses thématiques		1 079 514		1 348 000		814 270
221.451.3	Recettes du fonds de péréquation dépenses thématiques N-1						86 793
221.451.4	Alimentation fds péréquation N-1						11 376
<b>225</b>	<b>Fonds développement durable</b>	<b>48 343</b>	<b>48 343</b>	<b>41 000</b>	<b>41 000</b>	<b>41 562</b>	<b>41 562</b>
225.318.3	Frais bancaires	112		100		115	
225.318.5	Prestations de services			2 000		1 400	
225.365	Subvention fonds développement durable	43 847		35 000		36 407	
225.381	Attribution au fonds de réserve			400			
225.390.1	Imputations internes frais administration fonds DD	4 385		3 500		3 641	
225.411.1	Redevance RE fonds dévelop. durable		40 808		41 000		40 290
225.481	Prélèvement au fonds de réserve		7 536				1 272
<b>23</b>	<b>Amortissements et réserves non ventilés</b>	<b>23 400</b>	<b>28 400</b>			<b>239 500</b>	<b>171 100</b>
<b>230</b>	<b>Amortissements et réserves non ventilés</b>	<b>23 400</b>	<b>28 400</b>			<b>239 500</b>	<b>171 100</b>
230.330.1	<b>Amortissement créances et débiteurs</b>	22 000				239 500	
	Amortissement du prêt SAF Poissine 2023 pour frais études, compensé par un prélèvement au fonds de réserve prévu à cet effet (9282.36)						
230.365	<b>Aides et subventions</b>	1 400					
	Subvention pour travaux "Vieille ville", compensé par un prélèvement au fonds de réserve prévu à cet effet (9282.11)						
230.439	Revenus provenant de corrections		5 000				100 500
230.480	<b>Prélèvement au fonds de réserve</b>		23 400				70 600
	Selon commentaires 230.330.1 et 230.365						
<b>3</b>	<b>DOMAINES ET BATIMENTS</b>	<b>4 320 297</b>	<b>4 006 194</b>	<b>4 356 300</b>	<b>3 989 000</b>	<b>5 095 415</b>	<b>4 091 032</b>
<b>30</b>	<b>Service administratif et technique</b>	<b>1 312 268</b>	<b>872 145</b>	<b>1 311 400</b>	<b>933 500</b>	<b>1 292 354</b>	<b>935 962</b>
<b>300</b>	<b>Service administratif et technique</b>	<b>1 076 685</b>	<b>591 747</b>	<b>1 036 200</b>	<b>613 200</b>	<b>1 036 384</b>	<b>634 168</b>
300.301	<b>Traitements du personnel</b>	768 577		727 600		679 422	
	Indemnité suite à la clôture du litige liant la Commune à l'ancien chef de service						
300.303	<b>Assurances sociales</b>	71 901		68 000		63 261	
300.304	Caisse de pensions	101 388		107 200		98 235	
300.305	Assurances accident et maladie	23 847		25 000		23 431	
300.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)	77		500		91	
300.308	<b>Traitements du personnel non soumis AVS</b>	17 913		14 100		18 480	
	Contribution apprenti le Repuis plus élevée et plus de jeunes engagés pour les nettoyages d'été						
300.309	Autres charges du personnel (formation, recherches)	5 648		6 000		16 622	
300.310	Imprimés et fournitures de bureau	815		1 000		449	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
300.311	Matériel, machines et véhicules	15 344		15 000		9 793	
300.312.4	Carburant	1 673		1 700		1 278	
300.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	3 141		5 000		4 718	
300.315	Entretien machines et matériel d'exploitation	2 595		1 000		3 454	
	Réparations sur tracteur de tonte						
300.316.1	Licences logiciels	902		1 000		952	
300.318.2	Frais de téléphones	1 584		2 000		1 484	
300.318.5	Honoraires et prestations de services	10 611					
	Remplacement temporaire dû à l'absence d'un concierge						
300.319	Taxes, cotisations	290		300		434	
300.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif			20 000			
300.380	Attribution au fonds de réserve					85 000	
300.390.1	Imputations internes des charges de personnel	38 900		39 300		16 800	
300.390.2	Imputations internes des charges de véhicules	1 300		1 500		1 300	
300.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	10 180				11 180	
	Pas budgété car modification dans la répartition des imputations aux CO23						
300.435	Prestations de services à des tiers		420		1 000		1 645
300.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		2 027				238
300.436.1	Remboursements de salaires liés à l'AVS						7 777
300.436.1.1	Remboursement de salaires sans incidence s/AVS						22 108
300.490.1	Imputations internes des charges de personnel		589 300		612 200		602 400
<b>301</b>	<b>Service technique Collège Borné-Nau A</b>	<b>134 613</b>	<b>151 836</b>	<b>143 900</b>	<b>155 000</b>	<b>138 265</b>	<b>152 411</b>
301.311	Mobilier, matériel, machines	3 479				1 793	
301.312.3	Electricité	10 800		8 400		9 500	
301.312.5	Chauffage à distance	36 400		37 300		36 600	
301.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	4 387		2 700		7 001	
301.314	Entretien du bâtiment	1 598		2 500		2 794	
301.315	Entretien d'installations techniques	74		2 000			
301.390.1	Imputations internes des charges de personnel	75 400		88 500		78 000	
301.390.3	Imputations internes eau-épuration	2 476		2 500		2 577	
301.435	Prestations de conciergerie à des tiers		106 836		105 000		107 385
301.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		45 000		50 000		45 026
<b>302</b>	<b>Service technique Centre sportif régional Borné-Nau SA</b>	<b>100 969</b>	<b>128 562</b>	<b>131 300</b>	<b>165 300</b>	<b>117 705</b>	<b>149 383</b>
302.311	Matériel, machines, outillages	123				354	
302.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	946		3 300		661	
302.318.5	Honoraires et prestations de services					190	
302.390.1	Imputations internes des charges de personnel	99 900		128 000		116 500	
302.435	Ventes et prestations de services		127 493		162 000		149 383
	Absence longue durée à l'administration et diminution des heures de conciergerie						
302.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		1 069		3 300		
<b>31</b>	<b>Terrains</b>	<b>192 822</b>	<b>419 068</b>	<b>164 300</b>	<b>387 000</b>	<b>155 809</b>	<b>360 151</b>
<b>310</b>	<b>Terrains</b>	<b>110 313</b>	<b>267 979</b>	<b>89 700</b>	<b>245 000</b>	<b>105 496</b>	<b>249 475</b>
310.313.1	Fournitures pour domaines					418	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
310.314.6	Entretien des terrains	7 105		12 000		7 701	
310.318.5	<b>Honoraires et prestations de service</b>	23 350		20 000		21 090	
	Participation aux frais d'étude projet locaux Kabourias, compensé par un prélèvement au fonds => 310.480						
310.330	Amortissement du patrimoine financier	3 720		4 000		4 295	
310.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	36 410		32 900		32 900	
310.390.1	Imputations internes des charges de personnel	22 500				15 000	
310.390.3	Imputations internes eau-épuration	9 977		9 400		15 812	
310.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	7 250		11 400		8 280	
310.423.1	Locations parcelles (jardins communaux)		14 860		14 900		14 730
310.423.3	Locations parcelles agricoles et viticoles		28 762		28 800		28 762
310.423.4	Droit de superficie		184 230		182 600		181 083
310.423.5	Location des terrains		20 127		18 700		18 610
310.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)						6 290
310.480	<b>Prélèvement au fonds de réserve</b>		20 000				
	Prélèvement sur fonds frais d'étude pour projet Kabourias						
<b>311</b>	<b>Refuge communal</b>	<b>24 696</b>	<b>20 255</b>	<b>23 300</b>	<b>20 000</b>	<b>11 276</b>	<b>17 927</b>
311.311	Matériel, équipements, machines	1 628		2 000		250	
311.312.3	Electricité	938		900		855	
311.312.9	Bois de feu	670		600		645	
311.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	318		600		176	
311.314	Entretien du bâtiment	9 490		10 000		295	
311.318.6	Primes d'assurances de tiers	452		500		511	
311.330	Défalcation	30					
311.390.1	Imputations internes des charges de personnel	10 600		8 100		7 900	
311.390.3	Imputations internes eau-épuration	570		600		644	
311.427	Locations		18 400		18 000		16 050
311.435	Facturations de services à des tiers		1 855		2 000		1 877
<b>312</b>	<b>Campings</b>	<b>26 965</b>	<b>117 784</b>	<b>25 000</b>	<b>112 000</b>	<b>11 864</b>	<b>92 126</b>
312.314	Entretien campings	2 000		2 000		2 000	
312.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b>	24 965		23 000		9 864	
	Mise au concours camping Pécós						
312.423	Location campings et divers		92 819		89 000		92 126
312.480	<b>Prélèvement au fonds de réserve</b>		24 965		23 000		
	Prélèvement au fonds du camping pour prestations liées à la mise au concours						
<b>313</b>	<b>Arbres Commune hors triages</b>	<b>30 849</b>	<b>13 050</b>	<b>26 300</b>	<b>10 000</b>	<b>27 173</b>	<b>623</b>
313.314.5	Entretien et plantation des arbres hors triages (yc camping)	12 709		10 000		7 953	
313.318.5	Honoraires et prestations de services	1 040		1 000		5 320	
313.390.1	Imputations internes des charges de personnel	17 100		15 300		13 900	
313.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		1 550				623
313.451	Participations cantonales et collectivités publiques		1 500				
313.480	Prélèvement au fonds de réserve		10 000		10 000		

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>32</b>	<b>Forêts et alpages</b>	<b>264 406</b>	<b>234 703</b>	<b>248 100</b>	<b>187 700</b>	<b>278 462</b>	<b>161 871</b>
<b>320</b>	<b>Alpages</b>	<b>70 801</b>	<b>52 799</b>	<b>86 700</b>	<b>77 800</b>	<b>107 231</b>	<b>52 837</b>
320.314.1	Entretien Grandsonnaz-Dessous	15 202		20 000		50 192	
320.314.2	Entretien Grandsonnaz-Dessus	7 597		20 000		3 158	
320.318.5	Honoraires et prestations de services			2 500		3 429	
320.318.6	Primes d'assurances de tiers	4 264		4 400		4 381	
320.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	36 909		33 000		35 000	
320.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 500				6 000	
320.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	4 330		6 800		5 070	
320.423	Location Grandsonnaz		48 200		48 200		48 200
320.423.2	Droit de superficie		1 500		1 500		1 500
320.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		3 099		3 100		3 137
320.480	Prélèvement au fonds de réserve				25 000		
<b>321</b>	<b>Forêts</b>	<b>193 605</b>	<b>181 904</b>	<b>161 400</b>	<b>109 900</b>	<b>171 231</b>	<b>109 034</b>
321.314.1	<b>Frais d'exploitation</b>	141 760		99 000		101 167	
	Exploitation des bostrychés sur le Jura non prévu au budget, compensé en grande partie par des revenus supplémentaires (vente de bois et subsides)						
321.314.2	Entretien des chemins	2 557		8 000		16 922	
321.314.3	Soins culturaux	20 849		29 000		23 421	
321.314.4	Plantations	3 088					
321.318.5	Honoraires et prestations de services					40	
321.319	Cotisations diverses	1 650		1 700		1 150	
321.352	Participation aux charges du Grpt Forestier 7	16 952		17 000		13 561	
321.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 500				10 300	
321.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	4 250		6 700		4 670	
321.435	<b>Vente de bois</b>		78 383		61 400		58 959
	Voir commentaire 321.314.1 bois bostrychés						
321.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		634		500		571
321.451	<b>Subsides divers</b>		102 887		48 000		49 504
	Voir commentaire 321.314.1 bois bostrychés						
<b>34</b>	<b>Service des gérances</b>	<b>317 993</b>	<b>469 900</b>	<b>319 900</b>	<b>490 900</b>	<b>350 377</b>	<b>493 167</b>
<b>341</b>	<b>Colombaires 3 - La Ruche</b>	<b>78 321</b>	<b>190 394</b>	<b>82 700</b>	<b>212 300</b>	<b>133 833</b>	<b>223 504</b>
341.301	Traitements du personnel	6 660		6 700		6 660	
341.303	Assurances sociales	627		600		627	
341.305	Assurances maladie et accident	44				46	
341.311	Matériel, machines, outillages	144		500		682	
341.312.3	Electricité	3 400		3 000		2 971	
341.312.5	Chauffage à distance	27 863		26 400		26 498	
341.314	Entretien du bâtiment	17 427		25 000		57 325	
341.315	Entretien d'installations techniques	1 751		2 000		1 874	
341.318.6	Primes d'assurances de tiers	1 833		2 100		2 062	
341.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	9 771		4 200		4 251	
341.380	Attribution aux fonds de réserve					20 000	

## Comptes de fonctionnement par divisions

	Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
341.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 100	6 000		5 100	
341.390.3	Imputations internes eau-épuration	5 263	5 300		4 678	
341.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	1 440	900		1 060	
341.423	<b>Locations appartements</b>					
	Appartement vacant durant 2 mois			165 400		159 258
341.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)	2 663		3 500		3 225
341.436.2	Participation aux frais de chauffage	24 150		23 400		21 021
341.480	Prélèvement au fonds de réserve			20 000		40 000
<b>342</b>	<b>Colombaires 1 - Bourse des Pauvres</b>	<b>20 453</b>	<b>35 472</b>	<b>26 600</b>	<b>38 700</b>	<b>27 871</b>
342.301	Traitements du personnel	1 800		1 800		1 800
342.305	Assurances maladie et accident	3				3
342.311	Matériel, équipements, machines	101				63
342.312.3	Electricité	720		800		610
342.312.5	Chauffage à distance	7 978		9 400		8 907
342.314	Entretien du bâtiment	1 869		2 000		84
342.318.6	Primes d'assurances de tiers	533		600		596
342.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	5 263		8 500		8 748
342.380	Attribution au fonds de réserve					5 000
342.390.1	Imputations internes des charges de personnel	300				100
342.390.3	Imputations internes eau-épuration	1 836		1 700		1 911
342.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	50		1 800		50
342.423	<b>Locations</b>					
	Les travaux du préavis 652 n'étant pas terminés, les loyers n'ont pas encore pu être augmentés					
342.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)	270		300		450
342.436.2	Participation aux frais de chauffage	7 002		8 400		7 758
<b>343</b>	<b>Kiosque des Tuileries</b>	<b>6 009</b>	<b>14 159</b>	<b>1 800</b>	<b>9 600</b>	<b>13 188</b>
343.311	Matériel, équipements, machines	11				
343.312.2	Gaz					65
343.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	5 771		1 000		12 827
	Vitres Kiosque endommagées à plusieurs reprises sinistres remboursés => 343.436					
343.315	Entretien d'installations techniques	65				
343.318.6	Primes d'assurances de tiers	63		100		72
343.390.1	Imputations internes des charges de personnel	100		600		
343.390.3	Imputations internes eau-épuration			100		224
343.423	Locations		9 600		9 600	9 400
343.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		4 559			8 490
<b>345</b>	<b>Parking Place du Château</b>		<b>10 260</b>		<b>10 300</b>	<b>10 215</b>
345.423	Locations		10 260		10 300	10 215
<b>347</b>	<b>Colombaires 21-23</b>	<b>58 786</b>	<b>144 548</b>	<b>79 100</b>	<b>147 400</b>	<b>42 030</b>
<b>3470</b>	<b>Bâtiment et garages, Colombaires 21 - ECA 1055 et 1070</b>	<b>29 492</b>	<b>80 593</b>	<b>40 000</b>	<b>83 500</b>	<b>27 207</b>
3470.311	Matériel, équipements, machines	182				375
3470.312.2	Gaz	9 059		12 000		7 794
3470.312.3	Electricité	747		900		799

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3470.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	153		1 000		90	
3470.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	14 794		20 000		13 088	
	Moins d'entretien courant et peinture des communs moins cher que prévu au budget						
3470.315	Entretien d'installations techniques	301		1 000			
3470.318.6	Prime d'assurances de tiers	883		1 000		993	
3470.390.1	Imputations internes des charges du personnel	1 800		2 400		2 400	
3470.390.3	Imputations internes eau-épuraton	1 572		1 700		1 666	
3470.423	Locations appartements		61 080		61 800		56 324
3470.423.1	Locations garages		7 380		6 700		6 785
3470.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		660		1 000		845
3470.436.2	<b>Participation aux frais de chauffage</b>		11 473		14 000		9 874
	En corrélation avec la consommation de gaz						
<b>3471</b>	<b>Bâtiment, rue des Colombaires 23 - ECA 1056</b>	<b>29 294</b>	<b>63 955</b>	<b>39 100</b>	<b>63 900</b>	<b>14 823</b>	<b>60 837</b>
3471.311	Matériel, équipements, machines	97				310	
3471.312.2	Gaz	9 975		11 000		8 548	
3471.312.3	Electricité	648		800		594	
3471.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	47		1 000		53	
3471.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	13 532		20 000		290	
	Moins d'entretien courant et peinture des communs moins cher que prévu au budget						
3471.315	Entretien d'installations techniques	842		1 000		538	
3471.318.6	Prime d'assurances de tiers	825		1 000		926	
3471.390.1	Imputations internes des charges du personnel	1 600		2 000		1 500	
3471.390.3	Imputations internes eau-épuraton	1 728		2 300		2 064	
3471.423	Loyers appartements		50 280		50 300		49 260
3471.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		750		600		340
3471.436.2	Participation aux frais de chauffage		12 925		13 000		11 237
<b>348</b>	<b>Parking Jean Lecomte</b>	<b>154 423</b>	<b>75 067</b>	<b>129 700</b>	<b>72 600</b>	<b>133 455</b>	<b>70 486</b>
348.311	Matériel, équipements, machines	265		1 000		189	
348.312.3	Electricité	807		1 300		763	
348.314	<b>Entretien du parking</b>	188		5 000		7 000	
	Mise aux normes de l'éclairage de secours pas nécessaire						
348.315	Entretien d'installations techniques			500		531	
348.318.2	Frais de téléphones	1 243		1 300		1 153	
348.318.6	Primes d'assurances de tiers	3 640		3 100		3 055	
348.319	Impôts et taxes	2 730		4 600		4 550	
348.319.8	REDIP TVA fonctionnement			5 000		3 869	
348.322	Intérêts dettes à moyen et à long terme	3 313		3 900		8 304	
348.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	138 537		100 000		100 741	
348.390.1	Imputations internes des charges du personnel	3 700		4 000		3 300	
348.423	Locations		73 250		71 200		68 780
348.427.3	Revenus horodateur		1 817		1 400		1 706
<b>35</b>	<b>Bâtiments de service</b>	<b>2 232 808</b>	<b>2 010 379</b>	<b>2 312 600</b>	<b>1 989 900</b>	<b>3 018 412</b>	<b>2 139 881</b>
<b>351</b>	<b>Bâtiments locatifs</b>	<b>479 836</b>	<b>315 704</b>	<b>483 100</b>	<b>302 500</b>	<b>795 021</b>	<b>308 374</b>

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3510</b>	<b>Salle des Quais, ch. du Lac 43 - ECA 1852</b>	<b>418 420</b>	<b>218 591</b>	<b>428 200</b>	<b>207 700</b>	<b>720 067</b>	<b>213 102</b>
3510.311	Mobilier, matériel, machines et équipements	6 396		3 000		8 566	
	Passage au LED pour certains luminaires						
3510.312.2	Gaz	19 564		20 000		16 901	
3510.312.3	Electricité	11 180		12 400		14 510	
3510.313.3	Produits et matériel de nettoyage	4 117		5 000		4 668	
3510.314	Entretien du bâtiment	30 671		27 000		31 943	
	Importantes interventions au restaurant non prévues env. KCHF 19 (création écoulement cuisine, entretien comptoirs cuisine et bar, réparations frigos, rempl. évaporateur frigo, rép. stores, rempl. verre)						
3510.315	Entretien d'installations techniques	40 560		35 000		16 482	
	Renouvellement sonorisation nécessaire, au budget prévu que changement haut-parleurs						
3510.316.1	Location de la fibre optique	3 170		3 200		3 166	
3510.318.5	Honoraires et prestations de services	2 703				312	
	Soutien pour nettoyages par société externe lorsque l'effectif était "réduit"						
3510.318.6	Prime d'assurances de tiers	6 368		7 200		7 135	
3510.330	Amortissement patrimoine financier	1 195					
3510.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	204 595		216 000		216 000	
3510.332	Amortissement complémentaire					292 000	
3510.390.1	Imputations internes des charges de personnel	64 600		61 700		78 100	
3510.390.3	Imputations internes eau-épuration	3 351		2 700		3 803	
3510.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	19 950		35 000		26 480	
3510.427	Locations salle		98 020		90 000		80 726
3510.427.1	Locations restaurant		75 600		75 600		75 600
3510.435	Ventes et prestations de services		32 249		30 000		29 090
3510.435.1	Vente de l'énergie des panneaux photovoltaïques		4 601		4 600		4 601
3510.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		904				15 804
3510.436.2	Participation aux frais de chauffage		7 218		7 500		7 281
<b>3511</b>	<b>Bâtiment FAdEGE Remparts 6 - ECA 798</b>	<b>41 609</b>	<b>94 273</b>	<b>39 400</b>	<b>92 000</b>	<b>64 984</b>	<b>92 822</b>
3511.311	Mobilier, matériel et machines	623		1 000		1 600	
3511.312.4	Combustibles	4 348		6 800		6 459	
	Baisse du prix du mazout						
3511.314	Entretien du bâtiment	6 995		5 000		1 463	
	Réparations suite contrôle OIBT, installation d'une pergola -> refacturée au 3511.436						
3511.315	Entretien d'installations techniques	5 039		1 000		772	
3511.318.6	Prime d'assurances de tiers	974		1 100		1 089	
3511.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	20 181		20 000		50 000	
3511.390.1	Imputations internes des charges de personnel	1 400		900		900	
3511.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	2 050		3 600		2 700	
3511.427	Location locaux		84 000		84 000		84 000
3511.436	Remboursements de tiers (refacturation, dommages)		2 156				
3511.436.2	Participation aux frais de chauffage		8 117		8 000		8 822
<b>3512</b>	<b>Bâtiment Les P'tits Loups, J. Lecomte 5 - ECA 92</b>	<b>3 436</b>	<b>1 800</b>	<b>6 700</b>	<b>1 800</b>	<b>4 216</b>	<b>1 800</b>
3512.311	Mobilier, machines et équipements					57	
3512.312.2	Gaz	2 228		2 000		2 144	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3512.312.3	Electricité	524		700		577	
3512.314	Entretien du bâtiment			2 000		323	
3512.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)			1 000		129	
3512.318.2	Frais de téléphones	201		200		201	
3512.318.6	Prime d'assurances de tiers	182		200		204	
3512.390.1	Imputations internes des charges de personnel	100		400		300	
3512.390.3	Imputations internes eau-épuraton	200		200		282	
3512.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		1 800				1 800
3512.436.2.1	FAdEGE participation aux charges				1 200		
3512.436.2.2	Ludothèque participation aux charges				600		
<b>3513</b>	<b>Maison des Terroirs et caveau, rue Haute 13 - ECA 135</b>	<b>16 371</b>	<b>1 040</b>	<b>8 800</b>	<b>1 000</b>	<b>5 754</b>	<b>650</b>
3513.311	Matériel, machines, équipement			1 000		425	
3513.312.2	Gaz					65	
3513.313.3	Produits et fournitures de nettoyage	87					
3513.314	Entretien du bâtiment	10 630		2 000		835	
	Mise en conformité cuisine suite visite OFCO et contrôle OIBT						
3513.315	Entretien d'installations techniques	1 768		2 000		401	
3513.316	Location de machines, matériel			1 000		1 347	
	Plus de location de machine à laver nécessaire						
3513.318.6	Prime d'assurances de tiers	1 349		1 600		1 548	
3513.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 000		100		600	
	Mise en place nettoyage par Service et suivi de chantier mise en conformité cuisine						
3513.390.3	Imputations internes eau-épuraton	537		1 100		533	
3513.427	Locations		1 040		1 000		650
<b>352</b>	<b>Bâtiments mixtes</b>	<b>1 010 660</b>	<b>852 222</b>	<b>952 600</b>	<b>885 700</b>	<b>1 155 030</b>	<b>1 016 723</b>
<b>3520</b>	<b>Les Cloîtres (classes et appts), rue Haute 25-27 - ECA 124</b>	<b>43 601</b>	<b>138 652</b>	<b>38 300</b>	<b>138 000</b>	<b>46 335</b>	<b>136 735</b>
3520.311	Mobilier, matériel, machines	2 582		1 000		575	
3520.312.2	Gaz	9 588		9 000		9 980	
3520.312.3	Electricité	5 809		4 900		5 089	
3520.313.3	Produits et matériel de nettoyage	1 654		1 500		1 245	
3520.314	Entretien du bâtiment	2 305		2 000		8 490	
3520.315	Entretien d'installations techniques (yc contrats)	1 141		2 000		3 352	
3520.318.2	Frais de téléphones	588		600		588	
3520.318.6	Prime d'assurances de tiers	2 880		3 300		3 220	
3520.390.1	Imputations internes des charges de personnel	14 100		11 000		11 900	
3520.390.3	Imputations internes eau-épuraton	2 955		3 000		1 897	
3520.427	Locations appartements rue Haute 25		27 528		27 500		27 528
3520.427.1	Locations appartements rue Haute 27		54 144		54 100		54 144
3520.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		44 414		42 400		42 153
3520.427.3	Locations de salles		5 280		7 000		6 325
3520.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		408				298
3520.436.2	Participation aux frais de chauffage		6 879		7 000		6 287

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>3521</b>	<b>Capitainerie-CVG, ch. du Pécos - ECA 1936</b>	<b>3 354</b>		<b>6 100</b>		<b>3 399</b>	
3521.313.3	Produits et matériel de nettoyage	503		500		760	
3521.314	Entretien du bâtiment	706		2 000			
3521.315	Entretien d'installations techniques			500		372	
3521.318.6	Prime d'assurances de tiers	280		400		358	
3521.390.1	Imputations internes des charges de personnel	400		1 400		300	
3521.390.3	Imputations internes eau-épuraton	1 465		1 300		1 609	
<b>3522</b>	<b>Bâtiment Voirie et appt, rue du Jura 25 - ECA 1312</b>	<b>122 956</b>	<b>44 320</b>	<b>100 200</b>	<b>46 200</b>	<b>286 559</b>	<b>206 420</b>
3522.301.1	Traitements auxiliaires	4 009					
3522.303	Assurances sociales	455					
3522.304	Caisse de pensions	1 227					
3522.305	Assurances maladie et accident	361					
3522.311	<b>Mobilier, matériel, machines et équipements</b>	8 448		3 000		12 829	
	Harmonisation des serrures Salto sur l'ancienne partie CHF 4'600						
3522.312.2	<b>Gaz voirie aérochauffeurs seuls (dès 2022)</b>	3 606				3 819	
	Pas mis au budget 2024 car interruption d'avril à novembre 2023 et ensuite changement d'installation						
3522.312.3	Electricité	5 068		9 900		6 038	
3522.312.5	<b>Chauffage à distance</b>	9 286		7 300		7 955	
	Augmentation suite à la mise en service de la partie agrandissement						
3522.314	<b>Entretien du bâtiment voirie</b>	2 628				39 925	
	Modification accès pour utilisateurs salle conférence à l'interne et aux commissions communales						
3522.314.1	<b>Entretien du bâtiment appartement</b>	1 119		500			
	Deux interventions imprévisibles (guêpes et infiltration)						
3522.315	<b>Entretien d'installations techniques</b>	1 278		500		13 978	
	Contrôle OIBT						
3522.316	<b>Location fibre optique</b>	1 070				1 546	
	Fibre optique de la voirie non prévue au budget						
3522.318.5	Prestations de tiers					4 273	
3522.318.6	<b>Prime d'assurances de tiers</b>	3 953		1 900		1 841	
	Réévaluation police ECA suite extension						
3522.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	63 786		52 600		56 649	
3522.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif					131 100	
3522.390.1	Imputations internes des charges de personnel	900		1 200			
3522.390.3	Imputations internes eau-épuraton	1 932		2 200		2 216	
3522.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	13 830		21 100		4 390	
3522.427	Locations appartement		19 200		19 200		19 200
3522.427.2	Locations antenne Swisscom		10 573		10 500		10 415
3522.435.1	Vente énergie panneaux photovoltaïques		11 004		13 500		9 353
3522.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		441				
3522.436.2	Participation aux frais de chauffage		3 102		3 000		2 852
3522.480	Prélèvement au fonds de réserve						164 600
<b>3523</b>	<b>Hôtel de Ville, rue Basse 57 - ECA 368</b>	<b>92 324</b>	<b>41 864</b>	<b>96 200</b>	<b>57 000</b>	<b>100 296</b>	<b>67 590</b>
3523.311	Mobilier, matériel et machines	1 648		2 000		1 844	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3523.312.2	Gaz	17 698		20 000		15 309	
3523.312.3	Electricité	7 754		8 000		6 826	
3523.313.3	Produits et matériel de nettoyage	1 648		4 000		1 464	
3523.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	8 512		5 000		3 150	
	Remplacement du tableau électrique non prévu						
3523.315	Entretien d'installations techniques	1 140		1 000		935	
3523.318.6	Primes d'assurances de tiers	3 659		4 100		4 061	
3523.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif					11 000	
3523.390.1	Imputations internes des charges de personnel	30 600		39 500		34 500	
3523.390.3	Imputations internes eau-épuraton	19 665		12 500		21 106	
3523.390.9	Imputations internes intérêts emprunts			100		100	
3523.427	Locations bureaux		22 164				21 960
3523.427.01	<b>Bureau AAS</b>				10 800		
	Loyers regroupés sous 3523.427 (depuis 2023)						
3523.427.02	<b>Bureau FAdEGE</b>				11 200		
	Loyers regroupés sous 3523.427 (depuis 2023)						
3523.427.1	<b>Locations appartements</b>		1 100		15 000		14 300
	Résiliation baux appartements à fin 2023 après établissement du budget 2024						
3523.427.2	Location Swisscom antenne		13 548		13 600		13 405
3523.435	<b>Prestations de services</b>		4 000		5 100		5 525
	Diminution prestations conciergerie sur demande FAdEGE						
3523.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		332				
3523.436.2	Participation aux frais de chauffage		720		1 300		1 400
3523.480	Prélèvement au fonds de réserve						11 000
<b>3525</b>	<b>L'Etal, rue J. Lecomte 1 - ECA 94</b>	<b>467</b>	<b>1 050</b>	<b>500</b>		<b>564</b>	
3525.312.3	Electricité	115		400		441	
3525.318.6	Primes d'assurances de tiers	52		100		58	
3525.390.1	Imputations internes des charges de personnel	300					
3525.390.3	Imputations internes eau-épuraton					65	
3525.427	<b>Locations</b>		1 050				
	Nouvelle location pour atelier d'artiste						
<b>3526</b>	<b>Es Pierres (accueil de jour), ch. Es Pierres 2 - ECA 1213</b>	<b>18 703</b>	<b>15 000</b>	<b>14 300</b>	<b>15 000</b>	<b>12 008</b>	<b>8 900</b>
3526.311	Mobilier, matériel, machines et équipements	198				576	
3526.312.4	<b>Combustibles</b>	2 326		6 000		6 543	
	Baisse du prix du mazout						
3526.313.3	Produits et matériel de nettoyage			400			
3526.314	<b>Entretien du bâtiment</b>	13 175		2 000		990	
	Etanchéité toiture						
3526.315	Entretien d'installations techniques	796		1 300		1 082	
3526.318.6	Prime d'assurances de tiers	442		500		490	
3526.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	347					
3526.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	700		3 700		1 300	
	Depuis arrivée FAdEGE fin de la conciergerie scolaire						
3526.390.3	Imputations internes eau-épuraton			400		538	
3526.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	720				490	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3526.427	Locations place de parc		600		600		600
3526.427.1	Locations FAdEGE		14 400		14 400		13 000
3526.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires						-4 700
<b>3527</b>	<b>Chapelle des Tuileries, rte de Giez 1 - ECA 1194</b>		<b>23 569</b>		<b>14 700</b>		<b>20 977</b>
3527.301	Traitements du personnel		1 000		1 000		1 000
3527.305	Assurances accident et maladie		2				2
3527.311	Mobilier, matériel et machines				500		89
3527.312.3	Electricité (chauffage électrique)		6 882		4 000		7 200
3527.313.3	Produits et matériel de nettoyage				500		
3527.314	<b>Entretien du bâtiment</b>		10 251		5 000		7 974
	Report solde travaux toiture 2023						
3527.315	Entretien d'installations techniques		468		500		538
3527.318.6	Prime d'assurances de tiers		885		1 000		961
3527.390.1	Imputations internes des charges de personnel		1 600		1 000		2 200
3527.390.3	Imputations internes eau-épuraton		2 481		1 200		1 013
<b>3528</b>	<b>Eglise Saint-Jean Baptiste (prop. Etat Vaud)</b>		<b>14 568</b>		<b>16 700</b>		<b>17 780</b>
3528.312.2	Gaz		8 171		6 500		9 105
3528.312.3	<b>Electricité</b>		38		3 300		3 531
	Décompte 2023 solde de CHF 1 700 en notre faveur (facturation faite sur consommation estimée)						
3528.313.3	Produits et matériel de nettoyage				500		
3528.314	<b>Entretien du temple</b>		2 516		1 000		
	Dépannage chaudière						
3528.315	<b>Entretien d'installations techniques</b>		2 243		1 600		2 444
	Accordage et entretien orgue non prévu au budget						
3528.390.1	Imputations internes des charges de personnel		1 600		3 800		2 700
<b>3529</b>	<b>Bâtiment multi-usages Borné-Nau</b>		<b>691 118</b>		<b>665 600</b>		<b>667 113</b>
			<b>611 336</b>		<b>629 500</b>		<b>597 079</b>
3529.311	Mobilier, matériel, machines et équipements		653		1 000		228
3529.312.3	Electricité		9 132		11 600		8 188
3529.312.5	Chauffage à distance		29 115		28 800		28 442
3529.313.3	Produits et fournitures de nettoyage		2 072		2 000		869
3529.314	<b>Entretien du bâtiment et des abords</b>		10 124		4 500		2 431
	Solde du remplacement de plinthes plus sous garantie KCHF 5 (répartition 1/3 entreprise 1/3 architecte 1/3 Commune), remplacement d'un verre (sinistre rbt => 3529.436)						
3529.315	<b>Entretien d'installations techniques</b>		11 784		10 000		4 940
	Nouveaux contrats de maintenance suite à l'échéance de plusieurs garanties (2 ans après fin des travaux)						
3529.316	<b>Loyers selon convention de partenariat avec la Fondation RE</b>		566 920		550 000		562 734
	Estimation budget 2024 trop "optimiste". Pour rappel = IPC de décembre 2023 pris comme référence pour calcul annuités 2024 (non connu lors de l'élaboration du budget)						
3529.318.5	Honoraires et prestations de services		323		1 000		
3529.318.6	Primes d'assurances RC, choses, etc		9 905		11 000		12 259
3529.380.1	Attribution au fonds de réserve		10 000		10 000		10 000
3529.390.1	Imputations internes des charges de personnel		38 000		32 800		34 100
3529.390.3	Imputations internes eau-épuraton		3 089		2 900		2 922

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3529.427	<b>Locations</b> Explication déjà donnée aux CO23 = loyer définitif ASIGE fixé lors de la réception du décompte final des travaux à fin décembre 2023 (budget 2024 déjà établi)		567 981				522 742
3529.427.1	Locations ASPMAD-CMS				179 300		
3529.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires				302 600		
3529.427.2	Locations SDIS				105 000		
3529.435	Prestations de conciergerie à des tiers		445				540
3529.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		17 910				
3529.436.2.1	ASPMAD participation aux frais de chauffage				7 800		10 621
3529.436.2.2	SDIS participation aux frais de chauffage				4 800		4 379
3529.436.9.2	SDIS charges fixes				5 000		8 797
3529.480	Prélèvement au fonds de réserve						25 000
3529.490.3	Imputations internes d'eau, d'énergie et combustibles		25 000		25 000		25 000
<b>354</b>	<b>Bâtiments scolaires</b>	<b>739 898</b>	<b>842 452</b>	<b>874 900</b>	<b>801 700</b>	<b>1 066 039</b>	<b>814 784</b>
<b>3540</b>	<b>Collège Jura A, rue du Jura 14 - ECA 290</b>	<b>285 204</b>	<b>254 175</b>	<b>260 800</b>	<b>229 400</b>	<b>268 055</b>	<b>242 112</b>
3540.311	<b>Mobilier, matériel, machines et véhicules</b> Location CWS non prévue au budget, résilié en 2025	3 588		1 000		2 863	
3540.312.3	Electricité	12 653		13 700		11 442	
3540.312.5	Chauffage à distance	47 918		44 800		48 665	
3540.313.3	Produits et matériel de nettoyage	1 910		3 500		3 003	
3540.314	<b>Entretien du bâtiment</b> Remplacement des portes plus cher que prévu au budget, compensation par le report du remplacement des portes prévu pour Jura B (3541.314)	22 156		15 000		10 070	
3540.315	Entretien d'installations techniques	9 757		9 500		10 755	
3540.318.5	Honoraires et prestations de services	9 200		10 000		312	
3540.318.6	Prime d'assurances de tiers	5 804		6 400		6 341	
3540.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	86 339		75 600		75 600	
3540.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b> Différence due à la nouvelle répartition du personnel dans les bâtiments	67 800		55 300		78 500	
3540.390.3	Imputations internes eau-épuration	4 099		4 100		4 473	
3540.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	13 980		21 900		16 030	
3540.427.1	Locations salles		1 300		500		500
3540.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		252 557		228 900		240 002
3540.435	Ventes et prestations de services		318				180
3540.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)						1 430
<b>3541</b>	<b>Collège Jura B, rue du Jura 14 - ECA 1416</b>	<b>177 703</b>	<b>203 023</b>	<b>187 200</b>	<b>195 400</b>	<b>174 021</b>	<b>196 389</b>
3541.311	<b>Mobilier, matériel et machines</b> Location CWS non prévue au budget, résilié en 2025	4 501		1 000		1 526	
3541.312.3	Electricité	12 653		13 700		11 442	
3541.312.3.1	<b>Electricité abris PC (à refact. partiellement)</b> En raison de l'augmentation des locations => 3541.427	5 712		4 800		4 444	
3541.312.5	Chauffage à distance	47 918		44 800		48 665	
3541.313.3	Produits et matériel de nettoyage	2 887		3 000		3 964	
3541.314	<b>Entretien du bâtiment</b> Réduction de l'entretien en raison de l'excédent de charges du 3540.314 (Jura A)	9 501		16 000		14 284	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3541.314.1	<b>Entretien équipements scolaires</b>	6 396		5 000		1 166	
	Remplacement importants de matériel de gymnastique, refacturé à l'ASIGE => 3541.436						
3541.315	<b>Entretien d'installations techniques</b>	6 662		4 500		12 041	
	Conclusion d'un contrat d'entretien pour le nouvel ascenseur						
3541.318.5	Honoraires et prestations de services	444		500		1 837	
3541.318.6	Prime d'assurances de tiers	7 288		8 200		8 120	
3541.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	6 846		3 600		3 600	
3541.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	62 800		77 800		58 400	
	Différence due à la nouvelle répartition du personnel dans les bâtiments						
3541.390.3	Imputations internes eau-épuration	3 376		3 600		3 813	
3541.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	720		700		720	
3541.427	<b>Locations de salles</b>		10 698		5 000		4 711
	Locations de l'abri PC						
3541.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		184 031		184 000		184 031
3541.435	Ventes et prestations de services		23				810
3541.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		6 017		4 100		4 583
3541.452	Participation de l'ORPC		2 254		2 300		2 254
<b>3542</b>	<b>Collège Borné Nau B, rue du Jura 27 - ECA 1638</b>	<b>250 154</b>	<b>361 176</b>	<b>401 300</b>	<b>352 800</b>	<b>596 694</b>	<b>351 904</b>
3542.311	<b>Matériel, mobilier, machines</b>	4 679		3 000		24 559	
	Location CWS non prévue au budget, résilié en 2025						
3542.312.3	Electricité	9 648		12 600		8 523	
3542.312.5	Chauffage à distance	54 551		56 000		54 946	
3542.313	Fournitures et marchandises	186					
3542.313.3	<b>Produits et matériel de nettoyage</b>	5 256		3 000		10 661	
	Budget 2024 sous-évalué						
3542.314	Entretien immeuble	34 384		30 000		15 812	
3542.314.1	Entretien équipements scolaires	5 025		5 000		2 148	
3542.315	Entretien d'installations techniques	3 471		4 000		6 531	
3542.318.5	Honoraires et prestations de services	444		500		379	
3542.318.6	Primes d'assurances de tiers	4 344		5 000		4 997	
3542.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	24 467		197 500		194 600	
3542.332	Amortissement compl. du patrimoine administratif					186 000	
3542.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	99 400		75 900		78 300	
	Suivi de chantier réfection toitures BNB/BNC						
3542.390.3	Imputations internes eau-épuration	3 230		4 700		4 729	
3542.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	1 070		4 100		4 510	
3542.427	Locations appartement		9 600		9 600		9 600
3542.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		347 256		340 300		337 558
3542.435	Ventes et prestations de services		1 431				2 621
3542.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		2 513		2 500		1 684
3542.436.2	Participation aux frais de chauffage		376		400		441
<b>3543</b>	<b>Collège des Tuileries, rue du Collège 12, ECA 423</b>	<b>26 837</b>	<b>24 079</b>	<b>25 600</b>	<b>24 100</b>	<b>27 269</b>	<b>24 379</b>
3543.311	Matériel, machines	727		1 000		117	
3543.312.2	Gaz	6 021		6 000		5 382	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
3543.312.3	Electricité	3 612		2 800		2 817	
3543.313.3	Produits et matériel de nettoyage	1 306		1 500		1 154	
3543.314	Entretien du bâtiment	1 173		3 000		7 867	
3543.315	Entretien d'installations techniques	2 093		500		263	
3543.318.6	Prime d'assurances de tiers	986		1 100		1 101	
3543.390.1	Imputations internes des charges de personnel	10 200		9 000		7 900	
3543.390.3	Imputations internes eau-épuraton	718		700		667	
3543.427.10	Locations ASIGE locaux scolaires		24 031		24 100		24 131
3543.435	Ventes et prestations de services						200
3543.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		48				48
<b>355</b>	<b>Dépôts communaux</b>	<b>2 413</b>		<b>2 000</b>		<b>2 323</b>	
<b>3550</b>	<b>Dépôts communaux - ECA 1/285/277/278/408</b>	<b>2 413</b>		<b>2 000</b>		<b>2 323</b>	
3550.312.2	Gaz					65	
3550.312.3	Electricité	540		500		457	
3550.314	Entretien bâtiments	512				286	
3550.318.6	Prime d'assurances de tiers	1 261		1 400		1 415	
3550.390.1	Imputations internes des charges de personnel	100		100		100	
<b>4</b>	<b>TRAVAUX</b>	<b>6 947 701</b>	<b>4 667 360</b>	<b>6 414 600</b>	<b>3 801 100</b>	<b>6 422 860</b>	<b>3 942 926</b>
<b>41</b>	<b>Direction et administration</b>	<b>336 874</b>	<b>255 143</b>	<b>341 400</b>	<b>274 600</b>	<b>345 106</b>	<b>250 288</b>
<b>410</b>	<b>Service administratif et technique</b>	<b>336 874</b>	<b>255 143</b>	<b>341 400</b>	<b>274 600</b>	<b>345 106</b>	<b>250 288</b>
410.300	Commission consultative Energie-Environnement-Durabilité	206		1 000		656	
410.301	Traitements du personnel	227 336		227 400		225 230	
410.303	Assurances sociales	21 302		21 400		21 212	
410.304	Caisse de pensions	36 175		37 200		36 772	
410.305	Assurances maladie et accident	8 163		8 200		8 407	
410.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)			200			
410.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)					3 000	
410.311.1	Matériel, mobilier et équipements de bureau	101				70	
410.318.2	Frais de téléphones	591		300		660	
410.390.1	Imputations internes des charges de personnel	43 000		45 700		49 100	
410.435	Ventes et prestations de services		8 700		6 000		5 388
410.436.1	Remboursements de salaires liés à l'AVS		1 243				
410.490.1	Imputations internes des charges de personnel		245 200		268 600		244 900
<b>42</b>	<b>Service de l'urbanisme</b>	<b>515 750</b>	<b>178 886</b>	<b>487 800</b>	<b>172 200</b>	<b>485 254</b>	<b>148 083</b>
<b>420</b>	<b>Service de l'urbanisme</b>	<b>515 750</b>	<b>178 886</b>	<b>487 800</b>	<b>172 200</b>	<b>485 254</b>	<b>148 083</b>
420.300	Commissions des constructions et consultative d'urbanisme	1 898		2 500		3 053	
420.301	Traitements du personnel	244 170		245 100		233 025	
420.303	Assurances sociales	22 998		23 100		21 947	
420.304	Caisse de pensions	36 315		39 100		36 886	
420.305	Assurances maladie et accident	6 002		6 000		5 727	
420.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)	80				95	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
420.309	<b>Autres charges du personnel (formation, etc.)</b> Participation financière à un brevet budgétée mais non effectuée	120		11 500		1 060	
420.310	Imprimés et fournitures de bureau	163		200			
420.310.2	Livres, journaux, documentation, annonces			300			
420.311	Mobilier, matériel, machines	548		1 700		1 293	
420.317	Frais réception	98		1 500		432	
420.318.2	Frais de téléphones	402		1 000		401	
420.318.5	<b>Frais d'enquêtes et prestations refacturés</b> Augmentation des frais d'avocat pour demandes d'avis de droit et procédures de recours	34 745		25 000		26 821	
420.318.5.1	Geoportail maintenance	12 052		14 500		8 978	
420.318.5.3	Frais d'études	37 670		45 000		41 371	
420.318.5.4	<b>Frais d'études pris sur fds réserve</b> Plusieurs comptes d'attente au bilan contenaient des frais d'études liés à des préavis incertains, certains datant de plusieurs années. Nous avons donc transféré ces frais sur un nouveau compte, compensé par un prélèvement au fonds de réserve dédié -> 420.480	55 649					
420.319	Cotisations diverses	4 173		6 400		4 161	
420.331	Amortissement obligatoire	13 837		5 000		10 986	
420.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif					42 000	
420.352.6	Particip. projet AggloY, frais bureau	33 779		43 100		34 307	
420.352.7	Particip. projet AggloY, frais études projet	10 563		15 000		12 281	
420.390.1	Imputations internes des charges de personnel			700			
420.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	490		1 100		430	
420.431	<b>Permis de construire</b> Revenus très aléatoires, difficile à estimer		46 514		60 000		37 872
420.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		8 186				5 286
420.451	<b>Subvention cantonale mobilité électrique</b> La subvention est arrivée en 2023 alors qu'elle était attendue en 2024				10 000		10 000
420.452	RIBT - Participation des Communes		16 413		12 500		15 626
420.452.1	RIBT - Contribution socle		9 124		9 000		8 968
420.453	Subvention fédérale mobilité électrique						13 722
420.480	<b>Prélèvement au fonds de réserve</b> Prélèvement au fonds de réserve frais d'études 9282.12		55 649		35 000		7 510
420.490.1	Imputations internes des charges de personnel		43 000		45 700		49 100
<b>43</b>	<b>Routes</b>	<b>2 852 821</b>	<b>1 405 210</b>	<b>2 526 100</b>	<b>826 500</b>	<b>2 550 239</b>	<b>972 314</b>
<b>430</b>	<b>Routes</b>	<b>2 371 438</b>	<b>1 265 893</b>	<b>2 103 700</b>	<b>754 600</b>	<b>1 968 032</b>	<b>790 920</b>
430.301	Traitements du personnel	959 146		980 300		951 183	
430.301.1	Traitements auxiliaires					863	
430.303	Assurances sociales	87 520		91 200		87 381	
430.304	Caisse de pensions	138 259		145 200		140 102	
430.305	Assurances maladie et accident	33 317		35 200		34 735	
430.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)	736		500		3 661	
430.308	Personnel non soumis AVS	485		2 000		2 007	
430.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)	317		3 000		2 135	
430.310	Imprimés et fournitures de bureau	379		500		194	
430.311	Matériel, machines, outillage	21 867		21 000		10 732	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
430.311.1	Frais d'habillement	4 792		7 000		5 660	
430.313	Fournitures et marchandises	9 051		9 000		14 969	
430.314.1	Entretien routes et service hivernal	179 851		214 000		195 288	
430.314.2	Nettoyage réseau routier et abords	19 134		23 000		11 472	
430.316	Loyers locaux annexes					14 445	
430.317	Frais réception et manifestations	3 114		5 000		5 517	
430.318.2	Frais de téléphones et internet	1 407		4 900		1 179	
430.318.5	Honoraires et prestations de services	1 044		1 000		6 613	
430.319	Cotisations diverses	150		200		150	
430.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	417 319		408 200		375 996	
430.332	Amortissement complémentaire	392 512				2 000	
430.390.1	Imputations internes des charges de personnel	47 200		72 500		38 500	
430.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	53 840		80 000		63 250	
430.435	<b>Ventes et prestations de services</b>		49 918		15 000		11 165
	Facturation AIERG heures suivi chantier et mise en service STAP Tuileries						
430.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		39 661				1 270
430.436.1	Remboursements de salaires liés à l'AVS		29 503				21 354
430.436.1.1	Remboursement de salaires sans incidence s/AVS						9 631
430.480	Prélèvement au fonds de réserve		392 512				
430.490.1	Imputations internes des charges de personnel		754 300		739 600		747 500
<b>431</b>	<b>Eclairage public</b>	<b>179 484</b>	<b>41 436</b>	<b>159 400</b>	<b>20 000</b>	<b>241 432</b>	<b>45 889</b>
431.311	Matériel, machines	2 941		3 000		1 313	
431.312.3	<b>Electricité - Eclairage public</b>	24 990		55 000		40 069	
	Diminution due en partie aux travaux de renouvellement liés au préavis 656 en cours						
431.314	<b>Entretien de l'éclairage public</b>	54 991		35 000		38 329	
	Dépassement dû à des sinistres, compensé par 431.436						
431.318.5	Honoraires et prestations de services	770		2 000		2 934	
431.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	27 161		24 400		17 017	
431.332	Amortissement complémentaire					40 000	
431.390.1	Imputations internes des charges de personnel	66 300		36 100		100 100	
431.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	2 330		3 900		1 670	
431.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		21 436				
431.436.3.1	Remboursement d'assurances						5 889
431.480	Prélèvement au fonds de réserve		20 000		20 000		40 000
<b>433</b>	<b>Atelier voirie</b>	<b>301 899</b>	<b>97 880</b>	<b>263 000</b>	<b>51 900</b>	<b>340 775</b>	<b>135 505</b>
433.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)			1 500			
433.310	Imprimés et fournitures de bureau, informatique	613		500		542	
433.311.4	Machines, matériel	5 908		8 000		55 180	
433.311.5	<b>Véhicules</b>	77 800		66 000		72 997	
	Achat d'un nouveau tracteur équipé d'une tondeuse et d'un broyeur d'accotements, en remplacement de l'Aebi et de l'ancien tracteur. Le budget 2024 prévoyait un montant net de KCHF 66, correspondant à l'achat du tracteur (KCHF 60), des accessoires (KCHF 21), déduction faite de la reprise de l'Aebi (KCHF -15)						
433.312.4	Carburant	21 596		22 000		19 686	
433.313.1	Fournitures véhicules et machines	14 415		15 000		21 944	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
433.315	Entretien matériel et machines	11 279		10 000		11 300	
433.316	Location nacelle	5 467		5 000		4 028	
433.318.5	Honoraires et prestations de services	9 682		10 000			
433.318.6	Primes d'assurances de tiers	17 739		14 200		14 941	
433.319.2	Taxes véhicules	3 136		3 500		3 452	
433.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	31 460		22 000		28 244	
433.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif	28 905				47 400	
433.380	Attribution aux fonds de réserve	30 000		30 000			
433.390.1	Imputations internes des charges de personnel	42 600		52 600		60 600	
433.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	1 300		2 700		460	
433.435	<b>Ventes et prestations de services</b>		36 608				1 000
	La vente de deux véhicules (tracteur Iseki CHF 4'800 et tracteur de tonte CHF 13'000) a permis de financer la location non budgétée des robots tondeurs (170.316) ainsi que le rachat du véhicule de la Police (610.316). La reprise de l'Aebi (CHF 15'000), déjà expliquée au commentaire du compte 433.311.5, a quant à elle contribué au financement du nouveau tracteur.						
433.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		1 125				
433.480	Prélèvement au fonds de réserve		49 347		30 000		119 605
433.490.2	Imputations internes des charges de véhicules		10 800		21 900		14 900
<b>44</b>	<b>Parcs, promenades et cimetière</b>	<b>300 798</b>	<b>8 933</b>	<b>478 000</b>	<b>7 100</b>	<b>377 081</b>	<b>8 521</b>
<b>440</b>	<b>Parcs, promenades et cimetière</b>	<b>224 204</b>	<b>8 384</b>	<b>412 800</b>	<b>6 100</b>	<b>287 624</b>	<b>4 489</b>
440.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)	1 233		1 500		590	
440.310	Imprimés, publications					581	
440.311	Matériel, machines, équipements	6 726		11 000		13 127	
440.312.3	Electricité armoire manifestations (Pécos, Château, Quais)	2 948		2 000		2 882	
440.313.1	<b>Fournitures pour décorations florales</b>	19 733		50 000		29 274	
	Diminution s'expliquant par un changement de pratique permettant de réduire les achats tout en conservant un aménagement floral de qualité.						
440.314.5	Entretien parcs et zones de loisirs	41 245		50 000		13 715	
440.318.2	Frais de téléphones	184		300		206	
440.318.5	<b>Honoraires et prestations de services</b>	5 861		17 800		7 773	
	Prestations prévues au budget non réalisées en 2024, l'action EcoLogements avait déjà pu être réalisée en 2023 et l'inventaire de la biodiversité est en cours, il n'y a pas eu de facturation sur 2024						
440.318.8.5	Elimination des déchets gazon	249				346	
440.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	10 061		17 200		16 500	
440.332	Amortissement complémentaire					57 000	
440.390.1	Imputations internes des charges de personnel	134 215		259 400		144 459	
440.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	1 750		3 600		1 170	
440.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		1 123		1 500		1 897
440.451	<b>Subventions Canton</b>		6 301		4 600		2 592
	DGE octroi subvention remplacement laurèles parcelle 409						
440.480	Prélèvement au fonds de réserve		960				
<b>442</b>	<b>Cimetière et édicule - ECA 1663</b>	<b>47 268</b>	<b>549</b>	<b>36 500</b>	<b>1 000</b>	<b>45 481</b>	<b>1 765</b>
442.311.6	Equipement et matériel	204		500		1 048	
442.312.3	Electricité	103		100		90	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
442.313.4	Plantations, fleurs, engrais	501		2 000		1 922	
442.313.9	Fournitures pour cimetière (plaques, colombarium)	549		1 500		1 505	
442.314	Entretien du cimetière et de l'édicule	9 472		10 000		6 473	
442.318.6	Prime d'assurances de tiers	39		100		43	
442.390.1	Imputations internes des charges de personnel	36 400		22 300		34 400	
442.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		549		1 000		1 765
<b>443</b>	<b>Places de jeux</b>	<b>29 326</b>		<b>28 700</b>		<b>43 976</b>	<b>2 268</b>
443.313.2	Fournitures places de jeux	2 108		5 000		3 459	
443.314	Entretien des équipements	2 618		8 000		6 318	
443.390.1	Imputations internes des charges de personnel	24 600		15 700		34 200	
443.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)						2 268
<b>45</b>	<b>Ordures ménagères et déchets</b>	<b>972 429</b>	<b>900 517</b>	<b>873 800</b>	<b>865 500</b>	<b>902 154</b>	<b>846 660</b>
<b>450</b>	<b>Ordures ménagères et déchets</b>	<b>630 637</b>	<b>558 725</b>	<b>538 100</b>	<b>529 800</b>	<b>590 275</b>	<b>534 780</b>
450.310	Imprimés et fournitures de bureau	6 224		8 600		6 329	
450.311	Matériel d'exploitation, machines	3 922		3 800		13 408	
450.313	Fournitures et marchandises	10 389		9 000		10 974	
450.313.7	Sacs poubelles taxés Strid	7 385		3 000		4 415	
450.314	<b>Entretien des lieux de collectes</b>	8 133		5 000		760	
	Réfection place déchets collège Borné-Nau						
450.316	Loyers et locations	600		600		600	
450.318.5	Prestations de tiers	8 281		8 500		214	
450.318.8.5	Elimination des déchets urbains (ménages)	214 832		205 000		199 832	
450.318.8.6	Elimination des déchets urbains à refacturer	1 395		2 000		1 405	
450.318.8.7	Elimination propres déchets	9 308		7 000		9 169	
450.319.8	REDIP TVA (Réduction déduction impôt préalable)	3 895		3 000		6 396	
450.330.1	Défalcations débiteurs	8 816				11 191	
450.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif			3 000			
450.352.1	Participation frais déchetterie	219 765		214 400		196 405	
450.366	Aides aux familles	48 090		37 000		48 778	
450.390.1	Imputations internes des charges de personnel	79 600		27 000		80 400	
450.390.9	Imputations internes intérêts emprunts			1 200			
450.434.2	Taxes élimination des déchets (taxe sacs)		123 225		120 000		118 910
450.434.3	Taxes élimination des déchets (taxe forf.)		355 080		345 000		351 192
450.435.1	Vente sacs poubelles taxés Strid		4 341		1 000		762
450.435.2	Ventes papier/carton		1 658		2 000		1 517
450.435.3	Rbt taxe anticipée verre soumis à TVA		11 603		12 000		10 778
450.435.4	Rétrocession vêtements usagés		355		800		581
450.435.7	Ristourne exceptionnel s/déchets		9 913		10 000		910
450.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		1 396		2 000		1 351
450.490.4	Imputations internes déchets (aide aux familles)		51 153		37 000		48 778
<b>451</b>	<b>Déchetterie</b>	<b>341 793</b>	<b>341 793</b>	<b>335 700</b>	<b>335 700</b>	<b>311 880</b>	<b>311 880</b>
451.301.1	<b>Traitements auxiliaires</b>	27 871		18 700		35 338	
	Données non connues lors de l'élaboration du budget (màj tarif horaire et remplac. d'un poste)						

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
451.303	Assurances sociales	2 208		1 400		2 761	
451.305	Assurances maladie et accident	390		300		612	
451.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)			500		61	
451.310	<b>Imprimés et fournitures de bureau</b>	6 051		3 000			
	Flyer tous-ménage introduction sacs Leo						
451.311	Matériel, machines, véhicules	2 434		2 000		709	
451.312.3	Electricité	1 985		2 500		1 677	
451.313	Fourniture de copeaux	1 505		2 000		1 645	
451.313.1	Sacs Leo	2 135					
451.314	Entretien du bâtiment			300		3 531	
451.315	<b>Entretien matériel d'exploitation</b>	11 658		2 000		4 607	
	Révision du compacteur à cartons						
451.318.2	Frais de téléphone			200			
451.318.5	Honoraires et prestations de services	540		1 500			
451.318.6	Primes d'assurances de tiers	262		300		296	
451.318.8.10	Elimination des déchets Cridec Grandson	5 913		3 500		5 403	
451.318.8.5	Elimination déchets urbains non compostables	114 117		130 000		127 107	
451.318.8.6	Elimination déchets urbains compostables	42 391		50 000		39 190	
451.318.8.7	Elimination déchets spéciaux (bois-appareils-huile-pneus)	34 966		35 000		35 399	
451.318.8.8	Elimination des déchets Cridec Montagny	1 356		1 000		1 239	
451.318.8.9	Elimination des déchets Cridec Valeyres-sous-Montagny	1 238		1 000		1 131	
451.380	Attribution aux fonds de renouvellement bennes					10 000	
451.390.1	<b>Imputations internes des charges de personnel</b>	83 200		72 200		39 700	
	En 2023, absence du responsable pendant 6 mois. Budget 2024, basé sur derniers comptes bouclés soit 2022						
451.390.2	Imputations internes des charges de véhicules	1 100		7 800		1 000	
451.390.3	Imputations internes eau-épuration	472		500		474	
451.435.1	Vente de PET		3 008		2 500		3 041
451.435.10	Rétrocession sacs Leo		394				
451.435.2	Vente papier/carton		6 203		10 000		6 322
451.435.3	Rbt taxe anticipée verre soumis à TVA		8 784		13 000		12 468
451.435.4	Rétrocession vêtement usagés		828		1 000		1 356
451.435.6	Ventes de ferraille		7 446		9 000		5 069
451.435.7	Elimination pneus, roues		911		800		645
451.435.8	Ristourne exceptionnel s/déchets						8 166
451.435.9	Vente de sacs Leo		2 406				
451.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		208				
451.452	Participation des Communes (Grandson, Montagny, Valeyres)		311 604		299 400		274 813
<b>46</b>	<b>Réseau d'égouts et épuration</b>	<b>1 628 134</b>	<b>1 628 134</b>	<b>1 365 400</b>	<b>1 365 400</b>	<b>1 320 967</b>	<b>1 320 967</b>
<b>460</b>	<b>Réseau d'égouts et épuration</b>	<b>862 341</b>	<b>862 341</b>	<b>783 600</b>	<b>783 600</b>	<b>739 432</b>	<b>739 432</b>
460.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)	715		1 000		3 136	
460.311	Matériel, machines, véhicules	2 755		8 000		3 851	
460.312.3	Electricité	12 683		12 000		10 597	
460.313	Fournitures et marchandises	1 572		5 000		564	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
460.314	<b>Entretien collecteurs et stations relevage</b>	58 697		80 000		55 437	
	Système d'alarme pas effectué alors que prévu au budget, reporté en 2025						
460.318.2	Frais de téléphone	327		500		251	
460.318.5	Honoraires et prestations de services (yc suivi cadastre)	22 786		20 000		9 824	
460.318.6	<b>Primes d'assurances de tiers</b>	3 039		1 000		967	
	Révision de la répartition des assurances machines sur les différents chapitres						
460.319.3	Cotisations diverses	940		1 000		695	
460.319.8	REDIP TVA (Réduction déduction impôt préalable)	2 900		1 600		2 888	
460.331	Amortissement obligatoire	39 393		46 800		31 847	
460.352	Participation frais STEP intercommunale	262 587		430 900		411 709	
460.352.1	Participation frais STAP intercommunale	287 592					
460.352.2	Participation frais STEP Champagne	11 073		10 500		8 336	
460.352.3	Participation frais STEP Fiez	1 662		2 500		2 466	
460.381	Attribution aux fonds de réserve			19 500		74 313	
460.390.1	Imputations internes des charges de personnel	119 300		105 100		86 800	
460.390.2	Imputations internes des charges de véhicules	3 200		3 600		3 800	
460.390.3	Imputations internes STAP bâtiment multi-usages	25 000		25 000		25 000	
460.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	6 120		9 600		6 950	
460.434.1	Taxes uniques de raccordement		8 256		20 000		-1 720
460.434.2	Taxes d'épuration (consommation)		566 754		559 000		517 676
460.434.3	Taxes d'épuration (abonnement)		164 831		163 000		165 530
460.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		750		4 000		14 345
460.481	Prélèvement au fonds de réserve		78 761				
460.490.3	Imputations internes d'eau, d'énergie et combustibles		42 989		37 600		43 600
<b>461</b>	<b>Station d'épuration</b>	<b>374 574</b>	<b>374 574</b>	<b>581 800</b>	<b>581 800</b>	<b>581 535</b>	<b>581 535</b>
	Mise hors exploitation de la STEP en avril 2024, suite à la mise en service de la nouvelle STAP des Tuileries (462)						
461.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)			500			
461.310	Imprimés et fournitures de bureau	33		200		177	
461.311	Matériel, machines, véhicules	95		3 000		2 147	
461.312.2	Gaz	4 513		5 000		9 017	
461.312.3	Electricité	13 948		49 000		45 538	
461.313	Fournitures et marchandises			2 000		1 768	
461.314	<b>Entretien STEP</b>	23 728		30 000		59 328	
	Travaux liés au démantèlement de la STEP CHF 11 000, compensé par un prélèvement au fonds (461.480) prévu à cet effet						
461.318.2	Frais de téléphone	561		500		502	
461.318.5	Honoraires et prestations de services			500		2 437	
461.318.6	Primes d'assurances de tiers	3 059		10 400		10 397	
461.318.8.1	Evacuation déchets et transfert boues	22 734		130 000		132 493	
461.319	Cotisations diverses	160		200			
461.351	Taxe Confédération sur eaux usées	40 095		40 000		40 149	
461.352	Participation AIERG	180 621		180 900		145 394	
461.390.1	Imputations internes des charges de personnel	77 900		126 200		127 100	
461.390.3	Imputations internes eau-épuration	7 127		3 400		5 088	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
461.436	<b>Remboursement de tiers (refacturation, dommages)</b> Indemnités sinistre surpresseur et vente de métaux lors du démantèlement		6 707				24 207
461.452	Participation des Communes (Grandson, Giez, Valeyres)		356 470		581 800		557 328
461.480	<b>Prélèvement au fonds de réserve</b> Voir commentaire 461.314, prélèvement au fonds prévu pour les travaux de démantèlement (9281.01)		11 396				
<b>462</b>	<b>Station de pompage des Tuileries (propriété de l'AIERG)</b> Mise en service de la nouvelle STAP des Tuileries en collaboration avec l'AIERG	<b>391 219</b>	<b>391 219</b>				
462.311	Matériel, machines, véhicules		401				
462.312.3	Electricité		9 658				
462.313	Fournitures et marchandises		593				
462.318.2	Frais de téléphone		581				
462.318.5	Honoraires et prestations de services (yc suivi cadastre)		1 236				
462.318.8.1	Evacuation déchets de dégrillage		2 349				
462.352	<b>Part AIERG STEP Yverdon traitement EU</b> Le décompte définitif 2024 ne sera pas établi avant juin 2025, une provision a été comptabilisée		370 801				
462.390.1	Imputations internes des charges de personnel		5 600				
462.435	Vente production photovoltaïque						446
462.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)						357
462.452	Participation Communes (Grandson, Giez, Valeyres)						390 416
<b>47</b>	<b>Cours d'eau - rives - port</b>	<b>340 895</b>	<b>290 537</b>	<b>342 100</b>	<b>289 800</b>	<b>442 059</b>	<b>396 093</b>
<b>470</b>	<b>Port du Pécos</b>	<b>288 317</b>	<b>290 069</b>	<b>271 500</b>	<b>287 800</b>	<b>382 582</b>	<b>382 453</b>
470.301	Traitements du personnel		32 965		34 500		31 485
470.303	Assurances sociales		3 104		3 200		2 965
470.304	Caisse de pensions		4 831		5 300		4 805
470.305	Assurances maladie et accident		810		800		774
470.308	Traitement personnel non soumis AVS		1 980		1 500		1 965
470.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)				500		11
470.310	Imprimés et fournitures de bureau		188		200		213
470.311	<b>Matériel, machines</b> Achat d'une débroussailleuse lors de l'arrivée du nouveau garde-port		5 557		4 500		17
470.312.3	Electricité du port et de ses infrastructures		3 169		6 000		4 122
470.313	Fournitures et marchandises		630		2 000		2 344
470.314	Entretien du port		17 247		20 000		19 335
470.318.2	Frais de téléphone		258		300		259
470.318.3	Frais encaissement Twint		58				19
470.318.5	<b>Honoraires et prestations de tiers</b> Inspection débarcadères non prévu au budget		10 749		10 000		9 516
470.318.6	Primes d'assurances de tiers		568		500		536
470.319	Impôt, taxes, cotisations		2 655		2 700		2 655
470.319.8	REDIP TVA (Réduction déduction impôt préalable)						27
470.330	Défalcations port						825
470.331	Amortissement obligatoire		123 116		135 800		135 800
470.332	Amortissement complémentaire du patrimoine administratif		53 000				123 000

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
470.390.1	Imputations internes des charges de personnel	13 700		20 600		24 500	
470.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	13 730		23 100		17 410	
470.423.1	Revenus des nuitées		3 321		4 000		3 601
470.423.2	Hivernages		200		300		
470.427	Locations places du port		281 339		280 000		281 471
470.427.1	Locations places remorques Pécos		3 000		3 500		3 300
470.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		2 209				13 255
470.480	Prélèvement au fonds de réserve						80 826
<b>471</b>	<b>Cours d'eau - Rives</b>	<b>4 716</b>	<b>468</b>	<b>25 700</b>	<b>2 000</b>	<b>14 410</b>	<b>774</b>
471.314	<b>Entretien des cours d'eau et rives</b>			9 000			
	Cabane d'observation Butte à Doy non réalisée						
471.316	Redevances au Canton	462		500		462	
471.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	1 054		9 500		9 568	
471.390.1	Imputations internes des charges de personnel	2 800		4 400		3 600	
471.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	400		2 300		780	
471.451	Participations cantonales et collectivités publiques		468		2 000		774
<b>472</b>	<b>Plages yc WC publics - ECA 1061 et 1651</b>	<b>47 862</b>		<b>44 900</b>		<b>45 067</b>	<b>12 866</b>
472.311.6	Equipement et matériel	14		4 000		3 392	
472.314	Entretien des plages yc WC publics	1 944		6 000		7 968	
472.318.5	Honoraires et prestations de services	850		900		850	
472.318.6	Prime d'assurances de tiers - ECA 1061 et 1651	54		100		58	
472.390.1	Imputations internes des charges de personnel	45 000		33 900		32 800	
472.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)						12 866
<b>5</b>	<b>INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES</b>	<b>1 883 581</b>	<b>4 105</b>	<b>2 003 300</b>	<b>3 800</b>	<b>1 768 573</b>	<b>3 783</b>
<b>51</b>	<b>Enseignement primaire</b>	<b>837 244</b>		<b>923 400</b>		<b>750 450</b>	
<b>510</b>	<b>Enseignement primaire</b>	<b>837 244</b>		<b>923 400</b>		<b>750 450</b>	
510.352	Part versée à l'ASIGE	837 244		923 400		750 450	
<b>52</b>	<b>Enseignement secondaire</b>	<b>1 009 802</b>		<b>1 046 200</b>		<b>983 752</b>	
<b>520</b>	<b>Enseignement secondaire</b>	<b>1 009 802</b>		<b>1 046 200</b>		<b>983 752</b>	
520.352	Part versée à l'ASIGE	1 009 802		1 046 200		983 752	
<b>54</b>	<b>Office Orientation Professionnelle</b>	<b>4 591</b>		<b>4 500</b>		<b>4 368</b>	
<b>540</b>	<b>Office Orientation Professionnelle</b>	<b>4 591</b>		<b>4 500</b>		<b>4 368</b>	
540.352	Participation versée à l'Office d'orientation prof.	4 591		4 500		4 368	
<b>58</b>	<b>Temples et cultes</b>	<b>31 944</b>	<b>4 105</b>	<b>29 200</b>	<b>3 800</b>	<b>30 003</b>	<b>3 783</b>
<b>580</b>	<b>Culte protestant</b>	<b>20 175</b>	<b>4 105</b>	<b>17 200</b>	<b>3 800</b>	<b>17 905</b>	<b>3 783</b>
580.301.1	Traitements organistes	12 577		10 400		11 255	
580.303	Assurances sociales	1 185		1 000		1 060	
580.305	Assurances maladie et accident	20				18	
580.306	Indemnités et rbts de frais (déplacement, repas)	100				100	
580.308	Traitements personnel non soumis AVS	1 925		800		1 115	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
580.313	Fournitures et marchandises			500			
580.318.5	Honoraires et prestations de services	3 500		3 500		3 500	
580.352	Participation aux frais de culte autres paroisses	869		1 000		858	
580.436.1	Remboursement de tiers Paroisse				200		100
580.436.2	Remboursement de tiers Grandson				100		100
580.452	Participation des Communes (Giez et Orges)		4 105		3 500		3 583
<b>581</b>	<b>Culte catholique</b>	<b>11 769</b>		<b>12 000</b>		<b>12 097</b>	
581.352	Participation aux frais de la paroisse catholique	11 769		12 000		12 097	
<b>6</b>	<b>POLICE</b>	<b>1 019 537</b>	<b>222 415</b>	<b>1 046 300</b>	<b>215 800</b>	<b>1 156 198</b>	<b>235 948</b>
<b>60</b>	<b>Parkings</b>	<b>6 393</b>	<b>34 348</b>	<b>11 900</b>	<b>45 500</b>	<b>35 015</b>	<b>38 377</b>
<b>600</b>	<b>Parkings (sauf parking Jean Lecomte)</b>	<b>6 393</b>	<b>34 348</b>	<b>11 900</b>	<b>45 500</b>	<b>35 015</b>	<b>38 377</b>
600.310	Imprimés, publications			500		270	
600.311	Mobilier, matériel, machines	117					
600.312.3	Electricité bornes recharges véhicules électriques	1 688		2 000		1 917	
600.314	Entretien des parkings	209		500			
600.318.2	Frais de téléphones	259		300		260	
600.318.5	Honoraires et prestations de services	3 459		4 500		4 158	
600.331	Amortissement obligatoire			3 000		3 200	
600.380	Attribution aux fonds de réserve					25 000	
600.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	660		1 100		210	
600.427.1	Revenus bornes recharge électrique		12		3 000		2 500
	Décompte 2024 non reçu et provision non constituée par omission						
600.427.2	Revenus des stationnements macarons et ParkingPay		30 327		40 000		32 316
	Un peu moins de stationnement à la Place du Château en raison des travaux et budget peut-être un peu surévalué						
600.427.3	Revenus des stationnements horodateur		4 009		2 500		3 561
<b>61</b>	<b>Police</b>	<b>776 733</b>	<b>149 568</b>	<b>786 400</b>	<b>135 000</b>	<b>875 787</b>	<b>147 919</b>
<b>610</b>	<b>Police</b>	<b>776 733</b>	<b>149 568</b>	<b>786 400</b>	<b>135 000</b>	<b>875 787</b>	<b>147 919</b>
610.300	Commission consultative de sécurité			500			
610.301	Traitements du personnel	137 060		137 400		133 242	
610.301.1	Traitement patrouilleurs	48 530		55 200		52 062	
610.303	Assurances sociales	15 573		16 700		16 156	
610.304	Caisse de pensions	20 755		21 300		20 572	
610.305	Assurances maladie et accident	3 357		3 400		3 356	
610.306	Indemnisations et rbt de frais	41		500		151	
610.309	Autres charges du personnel (formation, recrutement, etc.)	533		500		914	
610.310	Imprimés et fournitures de bureau	497		1 500		2 402	
610.311	Matériel, véhicule, habillement	10 967		7 500		3 360	
	Roues hiver et autocollants véhicules non prévus au budget						
610.312.4	Carburant	134		1 000		629	

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
610.314	<b>Entretien de la signalisation routière et sécurité</b> Réparation borne Boralette Sous-Repuis, totem ch. Bellerive et borne des quais KCHF 12 (sinistre => rbt 610.436) et Signalisation ADNV adaptation guidage routier pas prévu au budget car prévu pour 2025	63 176		45 000		31 218	
610.316	<b>Licences et leasing</b> Plus de frais de licences et de transactions OM Police que prévu au budget (env. KCHF 2) mais en partie refacturés aux autres Communes (610.436). 1er loyer du leasing plus élevé que prévu au budget mais l'ancien véhicule de la Police a été repris par le STE pour la valeur de ce dépassement soit KCHF 5 et a été "financé" via le compte 433.435	21 141		12 500		5 784	
610.318.2	Frais de téléphones	750		1 000		744	
610.318.3	Frais financier amendes	402		600		423	
610.318.5	Honoraires et prestations de services	45 160		46 000		51 228	
610.319	Impôts, taxes et cotisations	500		500		500	
610.330.1	Défalcations débiteurs					1 950	
610.331	Amortissement obligatoire	2 664		3 100		3 100	
610.351.1	Contribution réforme policière	370 414		388 000		349 605	
610.351.1.1	Contribution réforme policière prov. solde année en cours					161 000	
610.351.2	Contribution réforme policière solde N-1	339				2 107	
610.352	Surveillance de chantier	5 880		5 900		6 588	
610.352.1	Santé et sécurité au travail	508		3 000		466	
610.352.4	Contribution au Sauvetage des iris	8 201		8 200		8 201	
610.390.1	Imputations internes des charges de personnel	18 500		23 300		16 400	
610.390.2	Imputations internes des charges de véhicules	1 200		3 100		3 100	
610.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	450		700		530	
610.435	Prestations des patrouilleurs scolaires		51 209		59 000		55 037
610.436	<b>Remboursement de tiers (refacturation, dommages)</b> Par rapport aux dégâts causés aux bornes, on estime que 30% des cas sont remboursés via des sinistres		45 745		23 000		32 364
610.436.1	Remboursement de salaires		4 014				713
610.437	Amendes et ordonnances pénales		40 440		40 000		49 225
610.452	<b>Prestations pour d'autres Communes</b> Arrêt temporaire des prestations pour une des Communes durant 3 mois		8 160		13 000		10 580
<b>62</b>	<b>Contrôle des habitants</b>	<b>18 289</b>	<b>29 560</b>	<b>18 400</b>	<b>33 500</b>	<b>19 507</b>	<b>33 878</b>
<b>620</b>	<b>Contrôle des habitants</b>	<b>18 289</b>	<b>29 560</b>	<b>18 400</b>	<b>33 500</b>	<b>19 507</b>	<b>33 878</b>
620.309	Autres charges du personnel			300			
620.318.3	Frais financiers (pmt en ligne)					35	
620.319	Cotisations	180		100		160	
620.351.1	<b>SPOP émoluments documents d'identité</b> Moins de demande pour les cartes d'identité	3 421		6 000		4 813	
620.351.1.1	<b>SPOP émoluments police des étrangers</b> Prestation informatique cantonale non mise en place au 2e semestre comme prévu --> report des renouvellements de permis sur la Commune au lieu du Canton	14 689		12 000		14 498	
620.431.2	<b>Emoluments documents d'identité</b> Conséquence commentaire point 620.351.1		6 090		10 000		8 435
620.431.2.1	<b>Emoluments police des étrangers</b> Conséquence commentaire point 620.351.1.1		19 494		17 000		19 320

Comptes de fonctionnement par divisions		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
620.431.2.2	Emoluments, attestations (arrivée, domicile, séjour)		2 776		3 000		3 183
620.431.2.4	<b>Emoluments naturalisations</b>		1 200		3 500		2 940
	Baisse des naturalisations						
<b>63</b>	<b>Police sanitaire</b>	<b>2 693</b>	<b>2 500</b>	<b>2 300</b>	<b>1 800</b>	<b>2 290</b>	<b>2 215</b>
<b>630</b>	<b>Police sanitaire</b>	<b>2 693</b>	<b>2 500</b>	<b>2 300</b>	<b>1 800</b>	<b>2 290</b>	<b>2 215</b>
630.300	Commission de salubrité	193		500		75	
630.318.5	Prestations de services équarrissage	2 500		1 800		2 215	
630.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)		2 500		1 800		2 215
<b>64</b>	<b>Inhumations</b>	<b>7 734</b>		<b>6 800</b>		<b>12 076</b>	
<b>640</b>	<b>Inhumations</b>	<b>7 734</b>		<b>6 800</b>		<b>12 076</b>	
640.318.5	Inhumations - Pompes funèbres	2 934		3 000		7 676	
640.390.1	Imputations internes des charges de personnel	4 800		3 800		4 400	
<b>65</b>	<b>Défense incendie</b>	<b>142 482</b>		<b>155 300</b>		<b>140 951</b>	
<b>650</b>	<b>Défense incendie</b>	<b>142 482</b>		<b>155 300</b>		<b>140 951</b>	
650.313	Fournitures et marchandises DPS	2 142		2 500		2 234	
650.352	<b>Participation au SDIS Nord-Vaudois</b>	140 340		152 800		138 718	
	Prévu au budget 2024 : 45.51/hab. et CO24 : 41.79/hab.						
<b>66</b>	<b>Protection civile</b>	<b>65 212</b>	<b>6 439</b>	<b>65 200</b>		<b>70 572</b>	<b>13 560</b>
<b>660</b>	<b>Protection civile</b>	<b>65 212</b>	<b>6 439</b>	<b>65 200</b>		<b>70 572</b>	<b>13 560</b>
660.314	Entretien Abris PC	235				7 762	
660.352	Part ORPC JNV	64 977		65 200		62 810	
660.452	Participation de l'ORPC JNV		6 204				5 798
660.480	Prélèvement au fonds de réserve		235				7 762
<b>7</b>	<b>SECURITE SOCIALE</b>	<b>2 762 477</b>	<b>3 701</b>	<b>3 039 700</b>	<b>3 000</b>	<b>3 514 240</b>	<b>26 470</b>
<b>71</b>	<b>Service social</b>	<b>870 445</b>	<b>3 544</b>	<b>972 400</b>	<b>3 000</b>	<b>767 249</b>	<b>26 470</b>
<b>710</b>	<b>Service social</b>	<b>59 755</b>	<b>1 364</b>	<b>46 400</b>	<b>3 000</b>	<b>58 265</b>	<b>20 612</b>
710.365	Messages aux parents Pro Juventute	671		1 000		717	
710.365.1	<b>Subventions, aide dans le domaine social</b>	4 767		3 400		1 742	
	Passeport vacances plus élevé que prévu au budget						
710.365.2	Bocanssemble projets Villages solidaires	1 364		3 000		1 908	
710.365.3	Soutien projets communaux	1 800		2 000		5 120	
710.390.4	Imputations internes mesures compensatoires	51 153		37 000		48 778	
710.480	Prélèvement au fonds de réserve "Villages solidaires"		1 364		3 000		20 612
<b>711</b>	<b>Particip. à l'ARAS (Ass. Région Action Sociale)</b>	<b>30 531</b>	<b>2 180</b>	<b>30 500</b>		<b>30 293</b>	<b>5 858</b>
711.352.1	ARAS Subvention AFPT zone bleue	11 851		11 800		11 753	
711.352.3	ARAS Contribution Comité de direction	1 750		1 800		1 750	
711.352.4	ARAS Subvention OASIS guichet proximité (ex ass. sociales)	16 930		16 900		16 790	
711.436	ARAS Restitution contrib. N-1		2 180				5 858

## Comptes de fonctionnement par divisions

		Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
<b>712</b>	<b>Particip. au RAdEGE (Réseau accueil enfants Grandson env.)</b>	<b>780 159</b>		<b>895 500</b>		<b>678 692</b>	
712.352.1	RAdEGE contribution socle	61 128		60 700		60 948	
712.352.2	<b>RAdEGE-FAdeGE contribution frais fonctionnement</b>	<b>618 805</b>		<b>728 900</b>		<b>561 540</b>	
	Subventions reçues, non prévues au budget						
712.352.3	RAdEGE contribution de membre	400		400		400	
712.352.4	RAdEGE contribution fonds de réserve	3 396		3 400		3 386	
712.352.5	RAdEGE contribution au frais de fonctionnement	30 075		34 700		3 656	
712.352.6	RAdEGE accueil familial de jour (géré par l'ARAS)	66 355		61 800		46 846	
712.365	<b>FAdeGE subvention déficit Jardin d'enfants Ptits Loups</b>			<b>5 600</b>		<b>1 916</b>	
	Les comptes 2024 des Ptits Loups sont équilibrés						
<b>72</b>	<b>Prévoyance sociale</b>	<b>1 891 832</b>	<b>157</b>	<b>2 066 900</b>		<b>2 746 691</b>	
<b>721</b>	<b>Prévoyance sociale cantonale</b>	<b>1 874 907</b>	<b>157</b>	<b>2 050 000</b>		<b>2 729 896</b>	
721.351.01	Facture sociale - années précédentes					1 209	
721.351.7	Facture sociale année en cours	1 874 907		2 050 000		2 728 687	
721.451	Facture sociale solde N-1		157				
<b>722</b>	<b>Accueil de jour des enfants</b>	<b>16 925</b>		<b>16 900</b>		<b>16 795</b>	
722.351.2	FAJE (Fondation Accueil Jour Enfants) contrib. socle	16 925		16 900		16 795	
<b>73</b>	<b>Santé publique</b>	<b>200</b>		<b>400</b>		<b>300</b>	
<b>730</b>	<b>Santé publique</b>	<b>200</b>		<b>400</b>		<b>300</b>	
730.319	Cotisations domaine social (hôpitaux, csp)	200		400		300	
<b>8</b>	<b>SERVICES INDUSTRIELS</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>	<b>800 200</b>	<b>800 200</b>	<b>851 714</b>	<b>851 714</b>
<b>81</b>	<b>Service des eaux</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>	<b>800 200</b>	<b>800 200</b>	<b>851 714</b>	<b>851 714</b>
<b>810</b>	<b>Service des eaux</b>	<b>806 037</b>	<b>806 037</b>	<b>800 200</b>	<b>800 200</b>	<b>851 714</b>	<b>851 714</b>
810.306	Indemnités et remboursement de frais	152		200			
810.309	Autres charges du personnel (formation, etc.)			1 500			
810.310	Imprimés et fournitures de bureau			200		253	
810.311	Matériel d'exploitation, machines	3 896		4 000		3 980	
810.312.1	Achat d'eau ACRG	350 611		350 000		389 580	
810.312.3	Electricité	198		300		248	
810.313	Fournitures et marchandises	9 508		10 000		9 724	
810.314.1	<b>Entretien des réservoirs et stations de pompage</b>	<b>2 231</b>		<b>20 000</b>		<b>6 150</b>	
	Chèvre fontaine Hôtel-de-Ville prévu au budget mais non réalisé						
810.314.4	Entretien du réseau d'eau et des captages	108 092		100 000		166 862	
810.314.5	Entretien et interventions liés aux fuites d'eau	70 196		40 000		32 197	
810.315	Entretien d'installations techniques	11 399		12 000		11 644	
810.318.2	Frais de téléphone	1 012		1 500		871	
810.318.5	Honoraires et prestations de services (SIT, relevés, etc.)	31 734		32 400		15 115	
810.318.6	Primes d'assurances de tiers	967		1 100		1 070	
810.319.3	Cotisations diverses	483		400		340	
810.319.8	REDIP TVA (Réduction déduction impôt préalable)	806		800		948	
810.331	Amortissement obligatoire du patrimoine administratif	106 962		115 100		97 884	

## Comptes de fonctionnement par divisions

	Comptes 2024		Budget 2024		Comptes 2023	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
810.390.1	Imputations internes des charges du personnel	90 300	82 500		93 700	
810.390.2	Imputations internes des charges de véhicules	4 000	5 900		5 700	
810.390.9	Imputations internes intérêts emprunts	13 490	22 300		15 450	
810.427	Location des compteurs			35 000		35 163
810.434	Taxes d'abonnement annuelles			83 000		79 285
810.434.1	Taxes uniques de raccordement			50 000		-3 459
810.435	Taxes de consommation			410 000		399 585
810.435.1	<b>Prestations de services à des tiers</b>	290		15 000		
	Prévu au budget 2024 chantier réservoir reporté en 2025					
810.436	Remboursement de tiers (refacturation, dommages)					9 438
810.451	Subventions Canton					7 352
810.481	Prélèvement au fonds de réserve			176 700		283 145
810.490.3	Imputations internes d'eau et d'énergie			30 500		41 205

Bilan au 31 décembre 2024		Bilan 2024	Bilan 2023
<b>91</b>	<b>ACTIF</b>	<b>43 856 736</b>	<b>43 576 867</b>
<b>910</b>	<b>DISPONIBILITES</b>	<b>1 089 455</b>	<b>2 243 531</b>
<b>9100</b>	<b>Caisse</b>	<b>7 371</b>	<b>7 563</b>
9100.00	Caisse bourse	3 177	3 475
9100.01	Caisse garde-port	211	
9100.02	Caisse contrôle des habitants	3 904	3 918
9100.03	Caisse refuge	79	20
9100.04	Caisse service des bâtiments		150
<b>9101</b>	<b>Postfinance, CCP n° 10-422-5</b>	<b>220 521</b>	<b>1 535 449</b>
9101.00	Postfinance 10-422-5	220 521	1 535 449
<b>9102</b>	<b>Banques</b>	<b>861 563</b>	<b>700 519</b>
9102.01	BCV no 602.32.00	509 970	377 069
9102.02	Raiffeisen no 7994.0635.4	55 852	60 021
9102.04	BCV no 5437.41.21 Gestion des titres	281 467	213 084
9102.05	Raiffeisen, no 615.1796.2 amendes	14 274	50 345
<b>911</b>	<b>DEBITEURS</b>	<b>4 886 516</b>	<b>3 607 122</b>
<b>9111</b>	<b>Comptes courants débiteurs</b>	<b>512 180</b>	<b>303 537</b>
9111.01	Débiteurs (PCE)	496 538	288 819
9111.03	OM Police c/c	11 195	8 440
9111.91	Débiteurs divers (9115.02)	4 447	6 278
<b>9112</b>	<b>Impôts à encaisser</b>	<b>3 696 985</b>	<b>3 141 145</b>
9112.01	ACI, compte courant PM	-31 549	-32 611
9112.02	ACI, compte courant IS	30 529	25 921
9112.03	ACI, compte courant PP	2 388 941	1 938 210
9112.04	ACI, IA à récupérer	1 075 767	1 134 172
9112.06	ACI, solde bouclement annuel	233 298	75 452
<b>9119</b>	<b>Autres créances</b>	<b>677 350</b>	<b>162 440</b>
9119.04	Système d'affranchissement SAI Postfinance	196	286
9119.06	Impôt anticipé (titres/placements)	38 615	38 515
9119.09	TVA décomptes à recevoir	78 543	56 215
9119.21	RAdEGE solde comptes N-1	157 670	
9119.23	ASIGE année scolaire 2024-25	379 300	
9119.25	ASIGE année scolaire 2022-23	12 027	12 027
9119.26	ASIGE année scolaire 2023-24		55 397
9119.30	Prêt Société de Tir de l'Armon 2024	11 000	
<b>912</b>	<b>PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>8 131 160</b>	<b>8 156 391</b>
<b>9121</b>	<b>Fonds compensés</b>	<b>159 880</b>	<b>159 391</b>
9121.01	BCV 5091.22.29 Fondation Hinderer	17 288	17 217
9121.02	BCV 5091.22.26 Fonds Alfred Amiet	2 116	2 107
9121.03	BCV 5091.22.25 Fonds Eugene Braillard	64 373	64 202
9121.04	BCV 56.54.39 Fonds Amiet-Berthiez	61 532	61 357
9121.05	BCV H5427.43.05 Musée Grandson	11 929	11 881
9121.06	Raiffeisen 40674.53 Fonds Marie Schreiner	2 642	2 626
<b>9122</b>	<b>Prêts</b>		<b>22 000</b>
9122.02	Prêt SAF Poissine 2023		22 000
<b>9123</b>	<b>Terrains et bâtiments du patrimoine financier</b>	<b>7 691 280</b>	<b>7 695 000</b>
9123.00	Terrains et batiments	3 977 000	3 977 000
9123.01	Colombaires 21-23	1 912 000	1 912 000
9123.03	Lotissement de Chamblex	320 000	320 000
9123.05	Parcelle 113 Crêt-aux-Moines 14 (achat en 1996)	200 000	200 000
9123.07	Parcelle 1387 Borné-Nau	1 061 000	1 061 000
9123.13	PQ Place du Château	166 000	166 000
9123.90	Achat pcelle 420 Josiane Krebs (552/14)	55 280	59 000
<b>9129</b>	<b>Autres biens du patrimoine financier</b>	<b>280 000</b>	<b>280 000</b>
9119.29	Avance SAF Poissine (506/11)	280 000	280 000
<b>913</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>2 515 269</b>	<b>1 963 824</b>
<b>9139</b>	<b>Actifs transitoires</b>	<b>2 515 269</b>	<b>1 963 824</b>
9139.01	Actifs transitoires	1 628 996	1 905 623
9139.02	Péréquation directe solde en n/faveur	625 154	
9139.03	Solde facture sociale en n/faveur	221 260	
9139.52	PPA Bellevue-Borné-Nau frais étude (attente préavis)		603
9139.54	CE Centre Tuileries PGEE et PDEE (cadastre souterrain)		22 404
9139.56	Modération trafic Brinaz-Arnon motion Troillet (futur PR)	24 866	24 866
9139.58	Crédit d'étude projet Traversée Tuileries (futur PR)		10 328
9139.59	Rénovation HdV (futur PR)	14 993	
<b>914</b>	<b>INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>	<b>21 837 335</b>	<b>22 168 000</b>

<b>9141</b>	<b>Ouvrages de génie civil et d'assainissement</b>	<b>9 538 832</b>	<b>9 905 000</b>
9141.05	Plan général d'affectation PGA (532/12)	34 755	46 000
9141.10	Rénovation ancienne partie port (534/13)	37 209	114 000
9141.14	Prolongement chemin du Coteau (478/09)	97 919	108 000
9141.15	Réaménagement Port du Pécos (438/06)	2 168 517	2 316 000
9141.17	Etude réfection rues Haute et Jean-Lecomte (430/05-453/07)		123 000
9141.19	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie (546/14)		36 000
9141.22	Parking à voitures et à remorques Pécos (545/14)		31 000
9141.23	Traversée des Tuileries (533/13)		104 000
9141.25	Rénovation rues Haute et Jean-Lecomte (547/14)	1 927 319	2 016 000
9141.27	Elargissement et éclairage route de Fiez DP 13 (562/14)		24 000
9141.28	Pont RC Brinaz (587/16)	138 597	294 000
9141.29	Aménagement places parc Bellerive (603/18)	332 420	352 000
9141.30	Route de desserte ZUP Borné-Nau (588/17)	1 904 033	2 133 000
9141.31	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau (604/18)	1 360 017	1 262 000
9141.32	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson (591/17)		67 000
9141.34	Sécurisation Brinaz (606/18)	336 631	358 000
9141.36	Particip. travaux MD Tuileries-Brinaz (628/20)	34 538	40 000
9141.37	Aménagement butte paysagère B-Nau (635/20)	368 879	345 000
9141.38	Création trottoir rue Jean-Lecomte (663/22)		17 000
9141.39	Mise en séparatif zone 1a Tuileries Froideville (665/23)	577 184	17 000
9141.40	Réaménag. Bas Grandsonnet (660/23)	88 000	88 000
9141.41	PPA Au Rubatel (670/23)	31 222	14 000
9141.42	Amél. structurelle adduction eau Grandsonnaz (673/24)	87 981	
9141.43	Chemisage conduite EU Merv-Grandsonnet et Séparatif	11 626	
9141.44	Mise en séparatif zone 1b Tuileries Tilleuls-Mont (685)	1 985	
<b>9143</b>	<b>Bâtiments et constructions</b>	<b>9 111 644</b>	<b>8 948 000</b>
9143.00	Batiments patrim. administratif	1 241 000	1 241 000
9143.09	Rénovation domaine Grandsonnaz (491/10-538/13)	491 091	528 000
9143.10	Transformations Remparts 6 (605/18)	229 819	250 000
9143.15	Salle des Quais (421/05)	2 227 405	2 432 000
9143.17	Entretien collèges du Jura (566/15-595/17)	1 564 204	1 646 000
9143.18	Crédit cadre entretien bâtiments (652/22)	283 084	270 000
9143.19	Rénovation des toitures BNB et BNC (654/22)	435 361	10 000
9143.24	Agrandissement et mise en conformité Voirie (641/21)	1 640 998	1 676 000
9143.28	Achat à terme pcellle 92 Rue Jean-Lecomte (551/14)	994 889	895 000
9143.29	Etude de l'état des bâtiments communaux (667/23)	3 793	
<b>9144</b>	<b>Installations des services industriels</b>	<b>2 510 923</b>	<b>2 638 000</b>
9144.00	Réseau d'eau	150 000	150 000
9144.04	Réservoir du Devens (394/03)	69 962	80 000
9144.07	Ruelle des Renards (400/03)		20 000
9144.09	Conduite d'eau ch. du Mont (450/07)		10 000
9144.10	Raccordement réseau d'eau d'Onnens (439/06)	543 383	587 000
9144.11	Réfection Grandsonnet (461/08)		87 000
9144.14	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines (525/12)	298 848	324 000
9144.17	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes 564/15	311 025	324 000
9144.18	Raccordement CAD Jura A-B et Colombaires 1-3 (589/17)	251 554	273 000
9144.19	CE élaboration projet adapt. réseau distrib. eau (620/19)	263 306	265 000
9144.20	Mise en séparatif Couvaloup (624/19)	388 867	404 000
9144.21	Renouvellement éclairage public 2022-26 (656/22)	233 977	114 000
<b>9145</b>	<b>Forêts</b>	<b>518 000</b>	<b>518 000</b>
9145.00	Forêts	518 000	518 000
<b>9146</b>	<b>Mobilier, machines et véhicules</b>	<b>157 936</b>	<b>159 000</b>
9146.04	Balayeuse Azura Flex (608/18)		42 000
9146.05	Lindner Unitrac (649/22)	98 636	117 000
9146.06	Part financement rempl. cibles Sté Tir Arnon (PR 674/24)	59 300	
<b>915</b>	<b>PRETS ET CAPITAUX DE DOTATIONS</b>	<b>397 000</b>	<b>438 000</b>
<b>9152</b>	<b>Prêts et capitaux de dotations sans obligation légale d'amor</b>	<b>179 000</b>	<b>191 000</b>
9152.00	Prêt Fondation grandsonnoise équipements football 1998	100 000	100 000
9152.01	Prêt Tennis-Club Grandson 1988	24 000	26 000
9152.06	Prêt Fondation cabane scout 1993	55 000	65 000
<b>9153</b>	<b>Titres et papiers valeur</b>	<b>218 000</b>	<b>247 000</b>
9153.00	Titres et papiers valeur	73 000	73 000
9153.01	Actions CSR BN SA	145 000	174 000
<b>916</b>	<b>SUBVENTIONS ET PARTICIPATIONS A AMORTIR</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>
<b>9160</b>	<b>Dotation financière au Centre Sportif Régional de Borné-Nau</b>	<b>5 000 000</b>	<b>5 000 000</b>
9160.00	Dotation financière au CSR BN SA	5 000 000	5 000 000

<b>92</b>	<b>PASSIF</b>	<b>43 856 736</b>	<b>43 576 867</b>
<b>920</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>1 934 409</b>	<b>1 616 198</b>
<b>9200</b>	<b>Créanciers</b>	<b>1 848 995</b>	<b>1 485 467</b>
9200.00	Créanciers (PCE)	1 821 002	1 458 975
9200.05	C/C Cagnotte Muni	27 993	19 813
9200.99	Bon'Can		6 680
<b>9209</b>	<b>Autres engagements courants</b>	<b>85 414</b>	<b>130 731</b>
9209.15	TVA décomptes à payer	35 203	39 468
9209.22	Versements et NC débiteurs N-1 à rembt N+1	1 685	5 559
9209.23	Versements débiteurs loyers, locations N+1	2 037	35 985
9209.30	Garanties de loyers	5 889	5 668
9209.35	Locations Salle des Quais - arrhes 2024		23 700
9209.36	Locations Salle des Quais - arrhes 2025	16 900	
9209.81	Cautions badges FAdEGE	900	900
9209.82	Cautions badges depuis 2014	6 790	5 890
9209.83	Cautions Port	1 400	1 400
9209.84	Dépôt garantie jardins	9 900	7 400
9209.85	Cautions diverses 2007-2022	4 710	4 760
<b>921</b>	<b>DETTES A COURT TERME</b>	<b>6 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>9210</b>	<b>Banques</b>	<b>6 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
9210.10	Swissquote Bank 1.05% 15.11.24-17.02.25	2 000 000	
9210.19	Tridel SA 1.85 % 10.10.23-10.01.24		2 000 000
9210.20	Commune de Villars /Glâne 1.02 % 18.10.24-22.04.25	3 000 000	
9210.21	Rentes Genevoises 0.9 % 10.12.24-10.03.25	1 000 000	
<b>922</b>	<b>EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME</b>	<b>25 984 900</b>	<b>26 098 400</b>
<b>9221</b>	<b>Emprunts par obligation simple</b>	<b>25 984 900</b>	<b>26 098 400</b>
9221.01	Port - Droits de boucle	1 049 900	1 045 900
9221.04	BCGE 502.39.64 - 2 mios 0.85% éch. 30.09.27	2 000 000	2 000 000
9221.07	BCV 5398.84.15 - 2 mios 0.70% => 09.01.25	2 000 000	2 000 000
9221.08	Postfinance 5273 - 3 mios 0.50% => 15.09.25	2 300 000	2 400 000
9221.09	BCV 5139.11.40 - 2 mios 0.70% => 18.11.25	2 000 000	2 000 000
9221.10	LIM 315 MdT - 175'000 - ss int. VD => 31.12.26	17 500	26 250
9221.11	LIM 222020182 MdT - 175'000 - ss int. CH => 31.12.26	17 500	26 250
9221.12	Suva 40002910 - 1.5 mios 0.86% => 28.09.27	1 500 000	1 500 000
9221.13	Publica 399913802 - 2 mios 0.85% 24.01.18-24.01.28	2 000 000	2 000 000
9221.14	Suva 40002909 - 1.5 mios 1.01% => 28.09.28	1 500 000	1 500 000
9221.15	CPensions La Poste 0.88% => 30.08.29	4 100 000	4 100 000
9221.16	MigrosPensionskasse - 3 mios 0.50% => 07.11.30	3 000 000	3 000 000
9221.17	Suva - 1.8 mios 0.44% => 15.08.31	1 800 000	1 800 000
9221.18	BCGE - 2.7 mios 0.68% - 22.02.21-21.02.33	2 700 000	2 700 000
<b>923</b>	<b>ENGAGEMENTS ENVERS DES PROPRES ETABL. ET FONDS</b>	<b>159 880</b>	<b>159 391</b>
<b>9233</b>	<b>Fonds et fondations</b>	<b>159 880</b>	<b>159 391</b>
9233.01	Fondation Hinderer - prêt	17 288	17 217
9233.02	Fonds Alfred Amiet	2 116	2 107
9233.03	Fonds Eugene Braillard	64 373	64 202
9233.04	Fonds Amiet-Berthiez	61 532	61 357
9233.05	Musée de Grandson	11 929	11 881
9233.06	Fonds Marie Schneiter Raiffeisen	2 642	2 626
<b>925</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>1 443 492</b>	<b>4 400 408</b>
<b>9259</b>	<b>Passifs transitoires</b>	<b>1 443 492</b>	<b>4 400 408</b>
9259.01	Passifs transitoires compte de fonctionnement	1 441 963	1 251 974
9259.02	Provision facture sociale		637 000
9259.03	Provision péréquation directe		2 478 000
9259.10	Passifs transitoires compte d'investissements	1 530	33 435
<b>928</b>	<b>FINANCEMENTS SPECIAUX ET FONDS DE RESERVE</b>	<b>6 263 128</b>	<b>7 161 959</b>
<b>9280</b>	<b>Fonds alimentés par des recettes affectées</b>	<b>1 331 238</b>	<b>1 589 201</b>
9280.02	Fonds réseau égouts et épuration	1 144 889	808 650
9280.03	Fonds service des eaux	72 534	243 241
9280.06	Fonds places de parc, contribution propriétaires	19 340	19 340
9280.07	Fonds diversification de la forêt riveraine	20 929	20 929
9280.09	Fonds Festival de rire et de rêves	7 968	7 968
9280.10	Fonds du développement durable	62 538	70 074
9280.12	Fonds épuration BND		415 000
9280.13	Fonds Potager communautaire	3 040	4 000
<b>9281</b>	<b>Fonds de renouvellement et de rénovation</b>	<b>1 621 219</b>	<b>1 880 966</b>
9281.01	Fonds STEP	533 767	545 164
9281.02	Fonds Colombaires 3 La Ruche	110 524	110 524
9281.03	Fonds éclairage public	22 243	42 243
9281.04	Fonds forestier	33 547	43 547

9281.05	Fonds routes et chemins	67 019	276 023
9281.06	Fonds pour matériel et véhicules		19 347
9281.07	Fonds immeubles	522 963	522 963
9281.08	Fonds Colombaires 1 Bourse des Pauvres	100 638	100 638
9281.09	Fonds bennes déchetterie	50 000	50 000
9281.14	Fonds Hôtel de Ville (créé en 2018)	29 000	29 000
9281.16	Fonds entretien La Grandsonnaz	70 000	70 000
9281.17	Fonds entretien mur Es Pierres 2	50 000	50 000
9281.20	Fonds entretien bâtiment BND	31 518	21 518
<b>9282</b>	<b>Fonds de réserve</b>	<b>3 310 671</b>	<b>3 691 792</b>
9282.02	Fonds Camping du Pécós	44 189	69 154
9282.05	Fonds pour débiteurs douteux	600 000	600 000
9282.07	Fonds HLM	1 200 037	1 200 037
9282.09	Fonds place du Château	357 739	357 739
9282.10	Fonds Abris PC	767 873	768 108
9282.11	Fonds restauration vieille ville	102 007	103 407
9282.12	Fonds frais d'études	35 055	110 705
9282.17	Fonds 1ère étape renouveau muséal Château	40 000	40 000
9282.28	Fonds Parking Pécós	116 492	300 000
9282.29	Fonds Villages solidaires	14 279	15 643
9282.34	Fonds soutien économique		72 000
9282.36	Fonds études SAF Poissine	8 000	30 000
9282.37	Fonds bornes véhicules électriques	25 000	25 000
<b>929</b>	<b>CAPITAL</b>	<b>2 070 927</b>	<b>2 140 512</b>
<b>9290</b>	<b>Capital</b>	<b>2 070 927</b>	<b>2 140 512</b>
9290.00	Fortune communale	2 140 512	2 128 538
9290.01	Résultat en cours	-69 585	11 974

## Tableau des flux de trésorerie

	2024	2023
	CHF	CHF
Revenus de fonctionnement	23 564 380	26 634 325
Charges de fonctionnement	-23 633 965	-26 622 351
<b>Excédent de revenus/charges (-) ressortant du compte de fonctionnement</b>	<b>-69 585</b>	<b>11 974</b>
Défalcations / pertes sur débiteurs	102 130	122 916
Amortissements des terrains du patrimoine financier	3 720	209 795
Amortissements des titres et prêts du patrimoine financier	22 000	
Amortissements des titres et prêts du patrimoine administratif	29 000	143 000
Amortissements du patrimoine administratif	1 880 894	2 799 731
Attributions aux fonds de réserve	40 000	299 313
Prélèvement aux fonds de réserve	-938 831	-956 893
<b>Marge d'autofinancement</b>	<b>1 069 328</b>	<b>2 629 836</b>
Variation des débiteurs et comptes-courants	-1 381 525	78 224
Variation des actifs transitoires	-551 446	180 970
Variation des créanciers et engagements courants	318 211	-183 212
Variation des passifs transitoires	-2 956 916	2 118 139
<b>Flux de trésorerie provenant des activités du fonctionnement</b>	<b>-3 502 347</b>	<b>4 823 957</b>
Investissements dans le patrimoine administratif	-1 727 072	-2 559 612
Revenus des investissements du patrimoine administratif	176 843	298 881
Investissements dans le patrimoine financier		-122 500
Revenus de investissements dans le patrimoine financier	-	33 705
Remboursements titres et prêts du patrimoine administratif	12 000	2 000
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>-1 538 229</b>	<b>-2 347 526</b>
Variation des emprunts à court terme	4 000 000	-
Variation des droits de boucle	4 000	16 800
Remboursements emprunts à moyen et long terme	-117 500	-604 500
Souscription nouveaux emprunts à moyen et long terme	-	-
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>	<b>3 886 500</b>	<b>-587 700</b>
<b>Variation nette des liquidités</b>	<b>-1 154 076</b>	<b>1 888 731</b>
Liquidités au début de l'exercice	2 243 531	354 800
Liquidités à la fin de l'exercice	1 089 455	2 243 531
<b>Variation nette des liquidités</b>	<b>-1 154 076</b>	<b>1 888 731</b>

## Etat des emprunts - année 2024

Date : 31.12.24

No de compte	Début	Echéance	Prêteur	Taux	Montant au 01.01.24	Nouvel emprunt	Amortissement ou remboursement	Situation au 31.12.24
9210.19	10.07.2023	10.01.2024	Tridel SA	1.85%	2 000 000		-2 000 000	-
9210.20	28.06.2024	30.09.2024	Commune Villars / Glâne	1.57%		3 000 000	-3 000 000	-
9210.10	15.02.2024	15.11.2024	Swissquote Bank	1.72%		1 000 000	-1 000 000	-
9210.10	15.11.2024	17.02.2025	Swissquote Bank	1.05%		2 000 000		2 000 000
9210.21	10.12.2024	10.03.2025	Rentes Genevoises	0.90%		1 000 000		1 000 000
9210.20	18.10.2024	22.04.2025	Commune Villars / Glâne	1.02%		3 000 000		3 000 000
<b>Total court terme</b>					<b>2 000 000</b>	<b>10 000 000</b>	<b>-6 000 000</b>	<b>6 000 000</b>
9221.01		nd	Locataires Port - droits de boucles	sans intérêts	1 045 900	31 000	-27 000	1 049 900
9221.07	09.01.2017	09.01.2025	BCV	0.70%	2 000 000			2 000 000
9221.08	15.09.2017	15.09.2025	Posfinance	0.50%	2 400 000		-100 000	2 300 000
9221.09	18.11.2016	18.11.2025	BCV	0.70%	2 000 000			2 000 000
9221.10	10.07.2007	31.12.2026	LIM - Canton de Vaud (MdT)	sans intérêts	26 250		-8 750	17 500
9221.11	26.07.2007	31.12.2026	LIM - Confédération (MdT)	sans intérêts	26 250		-8 750	17 500
9221.12	28.09.2018	28.09.2027	SUVA	0.86%	1 500 000			1 500 000
9221.04	01.10.2018	30.09.2027	Banque Cantonale de Genève (BCGE)	0.85%	2 000 000			2 000 000
9221.13	24.01.2018	24.01.2028	Publica	0.85%	2 000 000			2 000 000
9221.14	28.09.2018	28.09.2028	SUVA	1.01%	1 500 000			1 500 000
9221.15	30.08.2018	30.08.2029	Caisse de pensions de la Poste	0.88%	4 100 000			4 100 000
9221.16	07.11.2019	07.11.2030	MigrosPensionkasse	0.50%	3 000 000			3 000 000
9221.17	16.08.2019	15.08.2031	SUVA	0.44%	1 800 000			1 800 000
9221.18	22.02.2021	22.02.2033	Banque Cantonale de Genève (BCGE)	0.68%	2 700 000			2 700 000
<b>Total moyen et long terme</b>					<b>26 098 400</b>	<b>31 000</b>	<b>-144 500</b>	<b>25 984 900</b>
<b>Total des emprunts</b>					<b>28 098 400</b>	<b>10 031 000</b>	<b>-6 144 500</b>	<b>31 984 900</b>

## Etat des cautionnements et engagements au 31 décembre 2024

### Liste des engagements hors bilan de la Commune de Grandson

Bénéficiaire	Objet	Montant initial / Plafond endettement	Situation au 31.12.23	Mouvements 2024	Situation au 31.12.24	Sociétés
<b>Cautionnements</b>						
* Cercle de Voile de Grandson	Construction du Club-House	358 000	246 400	-7 200	239 200	Raiffeisen
* BMX Club Nord-Vaudois	Création d'une piste BMX	126 000	52 000	-8 000	44 000	Raiffeisen
* Centre sportif régional de Borné-Nau SA	Construction du centre sportif de Borné-Nau	5 000 000	4 412 000	-168 000	4 244 000	BCV
* Tennis Club de Grandson	Acquisition d'un terrain de Padel-Tennis	130 000	51 000	-8 000	43 000	Raiffeisen
<b>Total cautionnements accordés (hors associations intercommunales)</b>			<b>4 761 400</b>	<b>-191 200</b>	<b>4 570 200</b>	
<b>Engagements hors bilan</b>						
Santanter contrat de financement	Leasing véhicule Police administrative		-	19 710	19 710	Santanter
<b>Total engagements hors bilan</b>			<b>-</b>	<b>19 710</b>	<b>19 710</b>	
<b>Quotes-parts de l'endettement des associations intercommunales</b>						
° ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	Etat au 31.07.2024 (date boucllement comptes)	15 000 000	2 420 820	-65 815	2 355 005	
° CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région		1 000 000	Information non disponible		28 098	
° Groupement forestier 7		1 100 000	-	-	-	
° ORPC Jura-Nord Vaudois		1 000 000	23 100	-464	22 636	
<b>Total des quotes-parts de l'endettement des associations intercommunales</b>			<b>2 443 920</b>	<b>-66 279</b>	<b>2 405 739</b>	
<b>Total des engagements hors bilan de la Commune de Grandson</b>			<b>7 205 320</b>	<b>-237 769</b>	<b>6 995 649</b>	
<b>Quotes-parts de l'endettement des associations intercommunales autofinancées</b>						
° ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson		20 000 000	556 271	-201 041	355 230	
° AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson		22 000 000	4 392 000	4 367 770	8 759 770	
<b>Total des quotes-parts de l'endettements des associations intercommunales autofinancées</b>			<b>4 948 271</b>	<b>4 166 729</b>	<b>9 115 000</b>	

\* Jusqu'à l'extinction de la dette

° Répartition de la quote-part de l'endettement dans ces associations intercommunales au 31.12.24

Dépenses d'investissement et amortissements				Dépenses et recettes d'investissement			Amortissements								
Dic.	No	Libellé	Crédit accordé	Dépenses	Recettes	DIN	Dépenses	Recettes	DIN	Durée en année	Amort. Budget 2024	Montants amortis		Solde à amortir au 01.01.2025	
				en 2024			cumulés au 31.12.2024			Préavis (max)	Amort. 2024 xxx.331	Amort. compl. 2024 xxx.332	en CHF	en année	
<b>Patrimoine administratif</b>															
BAT	aucun	Bâtiments du patrimoine administratif		-			1 241 234		1 241 234	nd				1 241 000	nd
RES	aucun	Réseau d'eau		-			150 000		150 000	nd				150 000	nd
COH	aucun	Forêts		-			518 590		518 590	nd				518 000	nd
BAT	287/94	Construction d'un complexe scolaire (Borné-Nau)	7 600 000	-			8 472 338	-1 227 019	7 245 319	30	-186 000	-		-	-
ADM	394/03	Participation au financement du réservoir du Devens (réserve défense incendie Poissine)	250 951	-			250 951	-	250 951	nd	-10 000	-10 038		69 962	7
BAT	396-03-421/05	Reconstruction de la Grande salle (salle des Quais)	6 706 190	-			7 082 171	-944 315	6 137 856	30	-174 000	-204 595		2 227 405	11
TRA	400/03	Travaux d'infrastructure à la ruelle des Renards	406 700	-			411 740	-28 700	383 040	20	-20 000	-20 000		-	0
RES	406/04	Remplacement de la conduite d'eau potable du chemin de Borné-Nau et à la réfection de cette voirie	228 000	-			270 168	-81 989	188 179	20	-2 000	-		-	-
TRA	430/05-453/07	Etude de l'avant-projet de réfection des rues Haute et Jean-Lecomte (route et infrastructures) - Etude pour la réfection des conduites industrielles, la mise en système séparatif et les aménagements de surface de la rue Haute et de la rue Jean-Lecomte	150 000	-			223 698	-	223 698	20	-11 000	-11 185	-111 815	-	-
COH	438/06	Réaménagement Port du Pécos	4 900 000	-			4 424 507	-	4 424 507	30	-166 000	-147 483		2 168 517	15
RES	439/06	Crédit pour permettre l'adhésion de la commune au but optionnel du réseau d'eau de l'ACRG	1 130 000	-			1 308 497	-	1 308 497	30	-39 000	-43 617		543 383	12
RES	450/07	Travaux de rénovation du chemin du Mont (réfection des conduites industrielles et mise en système séparatif)	624 000	-			419 515	-29 058	390 457	30	-1 000	-10 000		-	-
TRA	461/08	Travaux de rénovation (route et infrastructures) au chemin du Grandsonnet	720 000	-			631 572	-137 293	494 279	20	-18 000	-24 714	-62 286	-	0
COH	469/08	Réhabilitation de l'ancienne partie du port du Pécos	630 000	-			124 706	-	124 706	20	-2 000	-		-	-
TRA	478/09	Raccordement du chemin du Coteau à la route de Giez - Quartier Es Pierres	300 000	-			308 425	-6 000	302 425	30	-5 000	-10 081		97 919	10
COH	491/10-538/13	Rénovation du domaine d'estivage des Grandsonnes	1 059 300	-			922 728	-	922 728	25	-33 000	-36 909		491 091	13
RES	525/12	Crédit d'étude et d'investissements pour les travaux de rénovation de la rue du Crêt-aux-Moines (réfection des conduites, mise en séparatif et réfection de la chaussée)	882 900	-			791 341	-36 776	754 565	30	-16 000	-25 152		298 848	12
URB	532/12-650/22	Révision du Plan Directeur communal (PACom)	440 000	2 592	2 592		432 996	-	432 996	10	-5 000	-13 837		34 755	0
URB	533/13	Crédit d'étude pour l'avant-projet de réaménagement de la traversée des Tuileries	240 000	-			254 199	-	254 199	10	-26 000	-25 420	-78 580	-	-
COH	534/13	Rénovation de l'ancienne partie du port de Grandson	590 000	-			475 813	-	475 813	20	-22 000	-23 791	-53 000	37 209	2
TRA	545/14	Agrandissement du parc à remorques et aménagement d'une extension du parking du Pécos	300 000	8 585	8 585		51 641	-	51 641	10	-21 000	-5 368	-34 216	-	-
TRA	546/14	Réaménagement de l'accès à la zone de détente, loisirs et déchetterie	210 000	7 878	7 878		59 530	-	59 530	10	-5 000	-6 402	-37 476	-	-
TRA	547/14	Travaux de rénovation des rues Haute et Jean-Lecomte ainsi que des ruelles adjacentes (réaménagement des espaces publics, éclairage, modernisation de l'infrastructure souterraine)	4 852 000	-			3 907 071	-1 246 627	2 660 444	30	-88 000	-88 681		1 927 319	22
ADM	551/14-569/15	Aquisition par vente à terme de la parcelle no 92 située à la rue Jean-Lecomte	2 870 000	238 426	238 426		2 770 738	-	2 770 738	20	-100 000	-138 537		994 889	7
TRA	562/14	Crédit pour l'élargissement et l'éclairage de la route de Fiez (DP 13)	145 000	-			122 345	-3 521	118 824	10	-12 000	-11 882	-12 118	-	-
RES	564/15-592/17	Demande de crédit d'investissement pour le remplacement du système d'exploitation de la STAP de Corcelettes-Les Pins	2 298 000	-			1 877 003	-1 487 757	389 246	30	-13 000	-12 975		311 025	24
BAT	566/15-595/17	Travaux de transformations et de réaménagements des collèges du Jura	2 585 000	-			2 471 696	-17 820	2 453 876	30	-72 000	-81 796		1 564 204	19
TRA	587/16	Participation communale pour la reconstruction du pont par-dessus la Brinaz - RC 401	230 000	-132 000	-132 000		366 027	-132 000	234 027	10	-18 000	-23 403		138 597	6
TRA	588/17	Route de desserte de la ZUP (zone d'utilité publique) de Borné-Nau	2 480 800	-150 000	-150 000		2 369 002	-	2 369 002	30	-78 000	-78 967		1 904 033	24
BAT	589/17	Raccordement des collèges Jura A & B et des immeubles de la rue des Colombaires 1 & 3 à un réseau de chauffage à distance (CAD)	432 000	-			428 915	-	428 915	20	-17 000	-21 446		251 554	12
TRA	591/17	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson	300 000	-			289 240	-179 441	109 798	10	-10 000	-10 980	-56 020	-	-
SEC	603/18	Aménagement de places de parc secteur Bellerive-Poissine	395 000	-			391 593	-	391 593	20	-20 000	-19 580		332 420	17
TRA	604/18	Financement des coûts archéologiques extraordinaires liés à la construction de la route et du complexe sportif à Borné-Nau	2 052 000	150 000	150 000		150 000	-	150 000	30	-47 000	-51 983		1 360 017	26
BAT	605/18	Transformation des locaux de la rue des Remparts 6	400 000	-			403 616	-	403 616	20	-20 000	-20 181		229 819	11
URB	606/18	Travaux de sécurisation et de renaturation du cours de La Brinaz, participation de la Commune de Grandson	480 000	-2 275	-2 275		567 763	-250 430	317 333	20	-16 000	-15 867		284 858	18

Dépenses d'investissement et amortissements				Dépenses et recettes d'investissement				Amortissements							
Dic.	No	Libellé	Crédit accordé	Dépenses	Recettes	DIN	Dépenses	Recettes	DIN	Durée en année	Amort. Budget 2024	Montants amortis		Solde à amortir au 01.01.2025	
				en 2024			cumulés au 31.12.2024			Préavis (max)		Amort. 2024 xxx.331	Amort. compl. 2024 xxx.332	en CHF	en année
TRA	608/18	Achat d'une balayeuse communale	135 000	-	-	-	130 952	-	130 952	10	-9 000	-13 095	-28 905	-	-
BAT	614/19	Rénovations et transformations de la salle des Quais et du restaurant	420 000	-	-	-	418 701	-	418 701	10	-42 000	-	-	-	-
TRA	616/19	Mise en conformité terrains foot B-C	460 000	-	-	-	548 596	-96 700	451 896	10	-45 000	-	-	-	-
TRA	619/19	Aménagement de l'espace public des Remparts	90 000	-	-	-	74 007	-	74 007	10	-8 000	-	-	-	-
RES	620/19	Crédit d'étude pour l'élaboration du projet d'ouvrage d'adaptation du réseau communal de distribution d'eau	440 000	14 306	14 306	-	311 871	-	311 871	10	-16 000	-16 000	-	263 306	7
RES	624/19	Mise en séparatif Couvaloup	625 000	-	-	-	507 592	-19 458	488 134	30	-17 000	-15 133	-	388 867	26
URB	628/20	Participation communale aux travaux de mobilité douce sur le tronçon Tuileries-Brinaz lors de travaux de la DGMR	105 000	-	-	-	54 620	-	54 620	10	-5 000	-5 462	-	34 538	6
TRA	635/20	ZUP Borné-Nau aménagement d'une butte paysagère	400 000	54 190	-16 685	37 505	425 450	-16 685	408 765	30	-14 000	-13 625	-	368 879	27
RES	638/20	Participation aux travaux d'adaptation du réseau d'eau potable suite au chantier de l'ECF La Brinaz	101 700	-	-	-	94 429	-29 884	64 545	20	-4 000	-3 227	-	51 773	16
TRA	641/21	Mise en conformité et agrandissement des locaux de la voirie	1 781 100	50 440	-22 383	28 057	1 914 141	-22 383	1 891 758	30	-55 000	-63 059	-	1 640 998	26
TRA	649/22	Remplacement du véhicule de voirie Lindner Unitrac 102L	192 400	-	-	-	183 644	-	183 644	10	-13 000	-18 364	-	98 636	5
BAT	652/22	Crédit cadre d'entretien des bâtiments communaux	500 000	28 586	-	28 586	357 136	-47 098	310 038	20	-11 000	-15 502	-	283 084	18
BAT	654/22	Rénovation des toitures des bâtiments scolaires Borné-Nau B et C	470 000	440 377	-	440 377	450 477	-	450 477	30	-4 000	-15 016	-	435 361	29
RES	656/22	Crédit cadre 2022-2026 pour le renouvellement et la modernisation de l'éclairage public	675 000	132 656	-	132 656	253 573	-	253 573	10	-14 000	-12 679	-	233 977	18
URB	660/22	Réaménagement du domaine public quartier du Bas-Grandsonnet et achat parcelle 301	3 400 000	-	-	-	88 054	-	88 054	30	-	-	-	88 000	30
TRA	663/22	Création d'un trottoir à la rue Jean-Lecomte	610 000	3 446	-	3 446	20 590	-	20 590	30	-19 000	-20 446	-	-	-
RES	665/23	Mise en séparatif (EC/EU) de la zone 1a, Froideville, route de Giez, ch. du Syndic et Fiez-Pittet	985 000	560 184	-	560 184	577 431	-	577 431	30	-33 000	-	-	577 184	30
BAT	667/23	Etude de l'état des bâtiments communaux	300 000	7 293	-3 500	3 793	7 293	-3 500	3 793	10	-20 000	-	-	3 793	10
URB	670/23	Plan d'affectation Au Rubatel	69 000	17 222	-	17 222	31 442	-	31 442	10	-	-	-	31 222	10
COH	673/24	Améliorations structurelles des infrastructures des alpages des Grandsonnaz	19 600	87 981	-	87 981	87 981	-	87 981	30	-	-	-	87 981	30
ADM	674/24	Remplacement du système de ciblirie de la société de Tir de l'Arnon	59 300	59 300	-	59 300	59 300	-	59 300	10	-	-	-	59 300	10
RES	681/24	Travaux d'assainissement de la conduite d'eaux usées Merveilleuse-Grandsonnet	290 000	11 626	-	11 626	11 626	-	11 626	40	-	-	-	11 626	40
RES	685	Mise en séparatif zone 1b Tuileries (Tilleuls-Mont)	1 460 000	1 985	-	1 985	1 985	-	1 985	40/60	-	-	-	1 985	40/60
<b>Total du patrimoine administratif</b>			<b>60 475 941</b>	<b>1 727 072</b>	<b>-176 843</b>	<b>1 550 229</b>	<b>51 552 259</b>	<b>-6 044 455</b>	<b>45 507 804</b>		<b>-1 602 000</b>	<b>-1 406 477</b>	<b>-474 416</b>	<b>21 837 335</b>	

#### Récapitulation par dicastère du patrimoine administratif

Dic.	No	Libellé	Crédit accordé	Dépenses	Recettes	DIN	Dépenses	Recettes	DIN	Durée en année	Amort. Budget 2024	Montants amortis		Solde à amortir au 01.01.2025	
				en 2024			cumulés au 31.12.2024			Préavis (max)		Amort. 2022 xxx.331	Amort. compl. 2022 xxx.332	en CHF	en année
ADM		Administration générale et finances	3 120 951	297 726	-	297 726	3 080 989	-	3 080 989		-110 000	-148 575	-	1 124 151	
BAT		Bâtiments et gérances	19 413 190	476 256	-3 500	472 756	21 333 578	-2 239 752	19 093 826		-546 000	-358 535	-	6 236 220	
COH		Cohésion sociale et tourisme	7 179 300	87 981	-	87 981	6 554 324	-	6 554 324		-223 000	-208 183	-53 000	3 302 798	
SEC		Ecoles et sécurité	395 000	-	-	-	391 593	-	391 593		-20 000	-19 580	-	332 420	
URB		Urbanisme et mobilité, sport	4 734 000	19 814	-2 275	17 539	1 429 074	-250 430	1 178 644		-52 000	-60 586	-78 580	473 373	
TRA		Travaux et environnement	15 815 000	124 539	-171 068	-46 529	12 187 671	-1 869 350	10 318 320		-496 000	-472 236	-342 836	7 536 399	
RES		Réseaux et énergies	7 989 600	720 756	-	720 756	6 575 031	-1 684 922	4 890 108		-155 000	-138 782	-	2 831 974	
<b>Total par dicastère du patrimoine administratif</b>			<b>58 647 041</b>	<b>1 727 072</b>	<b>-176 843</b>	<b>1 550 229</b>	<b>51 552 259</b>	<b>-6 044 455</b>	<b>45 507 804</b>		<b>-1 602 000</b>	<b>-1 406 477</b>	<b>-474 416</b>	<b>21 837 335</b>	

Dépenses d'investissement et amortissements				Dépenses et recettes d'investissement			Amortissements									
Dic.	No	Libellé	Crédit accordé	Dépenses	Recettes	DIN	Dépenses	Recettes	DIN	Durée en année	Amort. Budget 2024	Montants amortis		Solde à amortir au 01.01.2025		
				en 2024			cumulés au 31.12.2024			Préavis (max)			Amort. 2024 xxx.331	Amort. compl. 2024 xxx.332	en CHF	en année
<b>Patrimoine financier</b>																
ADM		Terrains et batiments							3 977 000						3 977 000	
BAT		Colombaires 21-23							1 912 000						1 912 000	
URB		Lotissement de Chamblex							320 000						320 000	
URB		Lotissement Es Pierres selon convention							200 000						200 000	
URB		Parcelle 1387 Borné-Nau							1 061 000						1 061 000	
URB		PQ Place du Château							166 000						166 000	
URB	506/11	Pôle de développement économique 14 "La Poissine", financement du solde de l'acompte servant à couvrir les frais de l'étude pour le projet de remaniement parcellaire et de répartition des frais des équipements collectifs sur le périmètre	280 000				280 000		280 000	aucun					280 000	
URB	552/14	Achat de la parcelle no 420 située à Fiez-Pittet, propriété de Mme Josiane Krebs	59 000		-		108 114	-33 705	74 409	20	-4 000		-3 720		55 280	15
ADM	581/16-601/17	Financement du projet de construction du centre sportif de Borné-Nau, constitution d'une SA, cession d'un DDP et dotation financière de la SA	5 000 000				9 155 023	-4 155 023	5 000 000	20					5 000 000	20
<b>Total du patrimoine financier</b>			<b>5 339 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9 543 136</b>	<b>-4 188 728</b>	<b>12 990 409</b>		<b>-4 000</b>		<b>-3 720</b>		<b>12 971 280</b>	
<b>Prêts et capitaux de donations</b>																
		Fondation grandsonnoise équipements football - prêt 1998			-				100 000						100 000	
		Tennis-Club Grandson - prêt 1988			-2 000	-2 000			26 000						24 000	
		Fondation cabane scout - prêt 1993			-10 000	-10 000			65 000						55 000	
		Titres et papiers valeur							73 000						73 000	
ADM	601/17	Actions CSR-BN SA	320 000		-	-	290 900		290 900	10	-29 000		-29 000		145 000	5
<b>Total des prêts et capitaux de donations</b>			<b>320 000</b>	<b>-</b>	<b>-12 000</b>	<b>-12 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>554 900</b>				<b>-29 000</b>		<b>397 000</b>	

## Etat des titres et placements au 31 décembre 2024

Désignation	Nombre	Valeurs nominales	Valeurs nominales totales	Cours (BCV)	Valeurs estimées	Bilan au 01.01.24	Opérations	Amort. 2024	Bilan au 31.12.24
<b>Patrimoine administratif</b>									
Romande Energie Holding SA	76 000	1.00	76 000	43	3 268 000	73 000		-	73 000
Centre Sportif Régional Borné-Nau SA	2 909	100.00	290 900		-	174 000		29 000	145 000
<b>Total des titres du patrimoine administratif</b>			<b>366 900</b>		<b>3 268 000</b>	<b>247 000</b>	<b>-</b>	<b>29 000</b>	<b>218 000</b>
<b>Titres divers pour mémoire</b>									
La Forestière, société coopérative de propriétaires et exploitants forestiers	25	250.00	6 250						
BOIPAC Société coopérative	150	25.00	3 750						
Cave des Viticulteurs de Bonvillars Société coopérative	22	600.00	13 200						
Cridec, Centre de Ramassage et d'identification des déchets spéciaux	8	1 000.00	8 000						
Club de Plongée de Grandson Les Kabourias	19	100.00	1 900						
Cautionnement Vaud société coopérative	90	10.00	900						
Coopérative Vaudoise de Cautionnement Hypothécaire (CVCH)	20	10.00	200						
Maison du Nord Vaudois SA	45	200.00	9 000						
LNM Navigation SA	16 850	1.00	16 850						
Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	480	25.00	12 000						
Société Coopérative des téléskis des Rasses et du Chasseron	100	25.00	2 500						
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	1	1 000.00	1 000						
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	5	100.00	500						
Société Coopérative Mon Ciné	8	25.00	200						
STRID SA	180	700.00	126 000						
STRID SA	79	2 100.00	165 900						
Tennis Club Grandson	40	25.00	1 000						
Tennis Club Grandson	6	50.00	300						
TRAVYS SA (Transport Vallée de Joux, Yverdon-les-bains et Sainte-Croix)	8 693	10.00	86 930						
Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	1	500.00	500						
Vaud-Fribourg TV S.A.	54	40.00	2 160						
<b>Total titres divers pour mémoire</b>			<b>459 040</b>						
<b>Total des titres et placements au 31.12.24</b>			<b>825 940</b>		<b>3 268 000</b>	<b>247 000</b>		<b>29 000</b>	<b>218 000</b>

## Collaborations intercommunales au 31 décembre 2024

<b>Associations de Communes, ententes intercommunales et autres regroupements de droit public</b>	<b>Forme juridique</b>	<b>Nom du réviseur</b>
ARAS Association régionale d'action sociale Jura-Nord vaudois	Association de Communes	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson	Association de Communes	Fidinter SA, Lausanne
ADNV Association pour le développement du Nord vaudois	Association	Fidaceb SA, Yverdon
AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson	Association de Communes	Fiduconsult Fidyver SA, Montagny-près-Yverdon
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	Association de Communes	Fiprom SA, Lausanne
ATRG Association les Terroirs de la région de Grandson	Association de Communes	Pas soumis à révision
CSR-BN SA Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	Société anonyme	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région	Association de Communes	Figemax, Villars-le-Grand
Groupement des triages forestiers du 7 <sup>ème</sup> arrondissement du canton de Vaud	Association de Communes	Groupe Fidexpert GF Audit SA, Yverdon
RAEDGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs	Association de Communes	Fiprom SA, Lausanne
ORPC Organisation Régionale de Protection Civile Jura-Nord Vaudois	Association de Communes	LFiduciaire, Montagny-près-Yverdon
SDIS Service de défense incendie et secours régional du Nord Vaudois	Association de Communes	BDO SA, Lausanne

Les comptes annuels de ces associations peuvent être consultés sur leur site internet respectif ou fournis sur demande à la bourse communale.