



Commune de
Grandson

Comptes 2021

Table des matières

1.	Préavis no 657/22 : Comptes de l'exercice 2021	2	-	20
2.	Rapport de la fiduciaire Ofico			21
3.	Charges par nature et graphiques	22	-	23
4.	Revenus par nature et graphiques	24	-	25
5.	Comptes de fonctionnement et commentaires	26	-	60
6.	Charges et revenus selon la classification administrative			61
7.	Récapitulation			62
8.	Bilan	63	-	66
9.	Etat des emprunts			67
10.	Etat des engagements hors bilan et gages en faveur de tiers			68
11.	Etat des titres et placements			69
12.	Tableau des investissements	70	-	71
13.	Tableau des amortissements du patrimoine administratif	72	-	73
14.	Liste des collaborations intercommunales			74

Comptes de l'année 2021

Délégué municipal
M. Antonio Vialatte, Syndic

Grandson, le 23 mai 2022

Monsieur le Président,

Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux,

Conformément aux dispositions :

- * de la loi du 28 février 1956 sur les Communes (art. 93 c),
- * du règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des Communes (art. 34),
- * du règlement du Conseil communal de Grandson du 11 juillet 2016 (art. 91 à 99),

la Municipalité a le plaisir de soumettre à votre approbation le présent rapport sur les comptes arrêtés **au 31 décembre 2021**.

Les comptes ont été soumis à l'organe de révision en date des 10, 11 et 12 mai 2022 et le rapport de révision succinct, présenté à la Municipalité, est intégré dans ce rapport. La Municipalité a approuvé les comptes 2021 lors de sa séance du 2 mai 2022.

1. Résumé et présentation des comptes de l'année 2021

Le résultat des comptes 2021 se maintient à l'équilibre, alors qu'un déficit était budgété. En effet, les comptes bouclent sur un léger excédent de revenus de **CHF 11'243**. Le résultat intègre des écritures de boucllement à hauteur de **CHF 851'355**. La marge d'autofinancement quant à elle s'élève à **CHF 3'027'513** et permet de couvrir les dépenses nettes d'investissements de **CHF 2'980'329**.

Pour rappel, le budget soumis à votre approbation le 10 décembre 2020 prévoyait un excédent de charges de **CHF 761'000**.

Fonctionnement	CO 2021 avant bclmt	Ecritures bclmt	CO 2021	BU 2021	Ecart CO21/BU21	CO 2020	Ecart CO21/CO20
Charges	21'015'640	851'355	21'866'995	21'614'100	1.2%	20'177'575	8.4%
Revenus	21'878'238		21'878'238	20'853'100	4.9%	20'192'470	8.3%
Résultat	862'598	-851'355	11'243	-761'000	-101.5%	14'894	-24.5%

Au chapitre des bonnes surprises qui ont permis de rééquilibrer les comptes, relevons trois éléments importants :

- ⇒ Un retour inattendu de péréquation d'environ CHF 536'000
- ⇒ Une rentrée fiscale importante sur les donations d'environ CHF 430'000 ainsi qu'une amende liée pour CHF 144'000
- ⇒ Des remboursements de participations aux associations intercommunales : ASIGE et RAdeGE d'environ CHF 260'000

Ce résultat inattendu permet de faire des amortissements complémentaires et extraordinaires pour un montant total d'environ **CHF 632'000** et ainsi de diminuer les charges d'amortissements annuelles dès 2022 d'environ CHF 61'000. Nous avons également alimenté les fonds de réserves pour couvrir certains investissements ou risques futurs d'un montant net de CHF 517'000.

La récapitulation des comptes 2021 se présente comme suit :

Récapitulation selon classification administrative	Comptes 2021 avant EB		Comptes 2021 EB = écritures de bclmt		Comptes 2021 après EB		Budget 2021		Comptes 2020	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
Administration générale	2'251'145	408'902	304'792		2'555'938	408'902	2'273'600	389'200	2'041'640	386'519
Finances	3'142'880	13'296'166			3'142'880	13'296'166	3'211'700	12'628'100	3'320'327	12'890'248
Domaines et bâtiments	4'111'312	3'611'351	454'636		4'565'947	3'611'351	3'941'800	3'399'400	3'729'076	2'548'783
Travaux	5'691'612	3'623'087	86'927		5'778'538	3'623'087	5'874'200	3'611'300	5'525'767	3'470'655
Instruction publique et cultes	1'667'030	9'397			1'667'030	9'397	1'790'300	32'200	1'431'981	13'399
Police	913'204	274'407			913'204	274'407	899'600	158'400	949'179	235'131
Sécurité sociale	2'607'336	23'806	5'000		2'612'336	23'806	2'993'700	5'300	2'539'118	7'248
Services industriels	631'122	631'122			631'122	631'122	629'200	629'200	640'487	640'487
Totaux	21'015'640	21'878'238	851'355	-	21'866'995	21'878'238	21'614'100	20'853'100	20'177'575	20'192'470
Excédent charges/revenus	862'598			851'355	11'243			761'000	14'894	

2. Evolution des revenus et des charges

Globalement, les résultats 2021 laissent apparaître une augmentation des charges de **CHF 252'895** (+ 1.2%) et une augmentation des revenus de **CHF 1'025'138** (+ 4.9 %), par rapport au budget 2021. Au niveau des chiffres épurés (avec effet sur les liquidités), les charges diminuent de **CHF 1'099'887** (- 6.2%) et les revenus augmentent de **CHF 916'325** (+ 4.9%). La marge d'autofinancement, qui peut être qualifiée d'excellente, s'élève à **CHF 3'027'513**. Elle est en augmentation de CHF **136'644** par rapport aux comptes 2020.

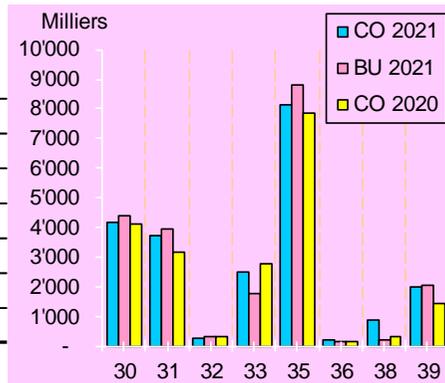
	Charges	Revenus	Résultat	Ch. épurées	Rev. épurés	MA
Comptes 2021	21'866'995	21'878'238	11'243	16'504'813	19'532'325	3'027'513
Budget 2021	21'614'100	20'853'100	-761'000	17'604'700	18'616'000	1'011'300
Ecart	252'895	1'025'138	772'243	-1'099'887	916'325	2'016'213
Variation	1.2%	4.9%	-101.5%	-6.2%	4.9%	199.4%
Comptes 2021	21'866'995	21'878'238	11'243	16'504'813	19'532'325	3'027'513
Comptes 2020	20'177'575	20'192'470	14'894	15'630'400	18'521'268	2'890'868
Ecart	1'689'420	1'685'769	-3'651	874'413	1'011'057	136'644
Variation	8.4%	8.3%	-24.5%	5.6%	5.5%	4.7%

La comparaison avec les comptes 2020 montre une augmentation de charges de **CHF 1'689'420** (+8.4%) et de revenus de **CHF 1'685'769** (+8.3%). Au niveau des chiffres épurés (avec effet sur les liquidités), les charges augmentent de **CHF 874'413** (+ 5.6%) et les revenus de **CHF 1'011'057** (+ 5.5%).

3. Analyse des charges de fonctionnement

Les charges s'élèvent à **CHF 21'015'640** avant écritures de bouclage et à **CHF 21'866'995** après. Par rapport au budget, selon détail ci-dessous, les charges de notre ménage communal sont en diminution de 2.8% avant écritures de bouclage et en augmentation de 1.2% après, soit :

Charges	CO 2021 Avt Bclmt	EcrBclmt	CO 2021	BU 2021	Ecart CO21/BU21	%	CO 2020
30 Autorités et personnel	4'159'452		4'159'452	4'368'100	-208'648	-4.8%	4'117'354
31 Biens, services et marchandises	3'702'143	18'000	3'720'143	3'949'400	-229'257	-5.8%	3'184'743
32 Intérêts passifs	284'471		284'471	306'500	-22'029	-7.2%	320'269
33 Amortissements	1'973'916	525'355	2'499'270	1'744'800	754'470	43.2%	2'793'118
35 Remb., part. et subv. coll. publiques	8'128'537		8'128'537	8'826'100	-697'563	-7.9%	7'838'321
36 Aides et subventions	212'210		212'210	154'600	57'610	37.3%	169'714
38 Attrib. aux fonds, fin. spéciaux	547'698	308'000	855'698	196'900	658'798	334.6%	322'458
39 Imputations internes	2'007'214		2'007'214	2'067'700	-60'486	-2.9%	1'431'599
3 Charges	21'015'640	851'355	21'866'995	21'614'100	252'895	1.2%	20'177'575



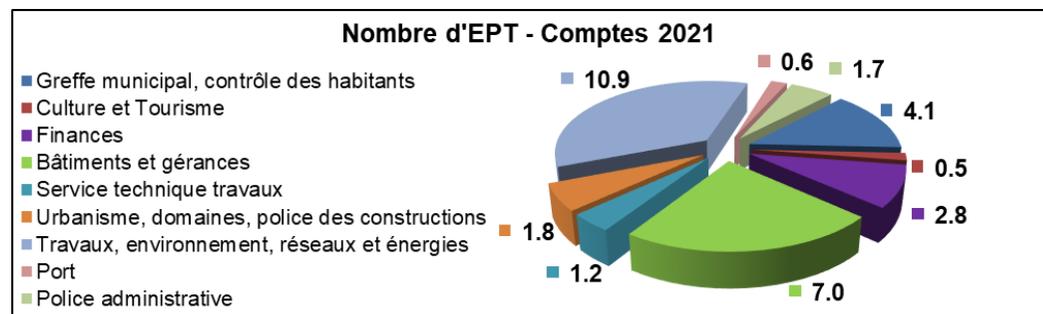
3.1 Autorités et personnel

Charges par nature	CO 2021		BU 2021	Diff. CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
30 Autorités et personnel	4'159'452	19.0%	4'368'100	-208'648	-4.8%	4'117'354	42'098	1.0%

Diminution d'environ CHF 208'600 par rapport au montant prévu au budget (-4.8%).

La majeure partie de cette diminution est en lien avec le report de l'engagement du bibliothécaire et des AID (Agent en information documentaire) en 2022. Et pour le solde, vous trouverez les explications ci-dessous.

Au niveau du personnel, le total des EPT (emploi plein temps) au 31 décembre 2021 est de **35.15** (30.65 fixe et 4.5 apprentis), selon le détail ci-dessous, le budget en prévoyait **37.33** (32.83 fixe et 4.5 apprentis).



Liste des EPT par secteurs d'activité	CO 2021			BU 2021			Ecart CO 21/BU 21		
	Fixe	Apprenti	Total	Fixe	Apprenti	Total	Fixe	Apprenti	Total
Greffe municipal, contrôle des habitants	4.13	1.00	5.13	3.80	1.00	4.80	0.33	-	0.33
Culture et Tourisme	0.50	-	0.50	0.50		0.50	-	-	-
Bibliothèque (financé par le Canton)			-	1.34		1.34	-1.34	-	-1.34
Finances	2.80	-	2.80	2.80		2.80	-	-	-
Bâtiments et gérances	7.00	2.00	9.00	7.21	2.00	9.21	-0.21	-	-0.21
Service technique travaux	1.20	-	1.20	1.75		1.75	-0.55	-	-0.55
Urbanisme, domaines, police des constructions	1.80	-	1.80	1.80		1.80	-	-	-
Travaux, environnement, réseaux et énergies	10.93	1.50	12.43	11.63	1.50	13.13	-0.70	-	-0.70
Port	0.63	-	0.63	0.50		0.50	0.13	-	0.13
Police administrative	1.67	-	1.67	1.50		1.50	0.17	-	0.17
	30.65	4.50	35.15	32.83	4.50	37.33	-2.18	-	-2.18

Ce tableau tient compte uniquement des collaborateurs fixes (engagés selon le statut du personnel), les auxiliaires ne sont pas inclus.

Les placements de personnel via l'ORP ne sont pas inclus, car payés directement par l'ORP.

Les chiffres indiquent la moyenne annuelle d'engagement des employés fixes selon statut du personnel.

Les contreparties encaissées pour les allocations pertes de gain ne sont pas prises en compte.

Les écarts s'expliquent de la manière suivante :

- * Greffe municipal : une absence longue durée d'une collaboratrice travaillant à 100%, remplacée partiellement par un CDD à 50% du 1^{er} mai 2021 au 30 avril 2022. L'incidence financière a été bénéfique puisque les charges salariales ont augmenté de CHF 32'400 pour une compensation d'environ CHF 70'000 reçue pour les indemnités journalières. En revanche, d'un point de vue « humain » le manque d'une force de travail à 50% a eu des répercussions assez lourdes sur le fonctionnement interne, particulièrement en cette année de changement de logiciels communaux.
- * Bibliothèque : comme expliqué précédemment, les engagements en lien avec la nouvelle bibliothèque située au collège du Jura A ont été reportés en 2022.
- * Service des bâtiments : un nouvel engagement à 50% était prévu au 01.08.21 mais le service a pu bénéficier d'une stagiaire à plein temps, placée par l'ORP (Office régional de placement) du 01.07 au 31.12.21. Pour information, cette personne a été engagée à 80% au 01.01.22.
- * Service technique travaux : au budget engagement à 100% prévu dès le 01.04.21 et l'engagement s'est finalement concrétisé au 01.10.21 pour un taux de 80%.
- * Service des travaux : la fin d'activité au 31.07.21 du responsable STEP engagé à 50% en 2020, remplacé par le nouveau responsable à 100% à partir du 01.08.21. Et fin du contrat au 31.03.21 pour notre collaborateur en arrêt accident depuis 2019, au budget la fin était prévue au 31.08.21.

3.2 Biens, services et marchandises

Charges par nature	CO 2021		BU 2021	Diff. CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
31 Biens, services et marchandises	3'720'143	17.0%	3'949'400	-229'257	-5.8%	3'184'743	535'400	16.8%

Diminution de ce poste provenant de multiples écarts :

- * charges d'énergie inférieures au budget pour l'eau achetée à l'ACRG, environ CHF 24'000
- * coûts du chauffage à distance de la paroisse catholique, prévus au budget, mais qui ont été facturés directement et n'ont pas passés par les comptes communaux pour environ CHF 29'000
- * coût inférieur du traitement des déchets environ CHF 37'000
- * travaux prévus non effectués : adaptation du PGEE des Tuileries env. CHF 20'000, entre autre

3.3 Amortissements

Charges par nature	CO 2021		BU 2021	Diff. CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
33 Amortissements	2'499'270	11.4%	1'744'800	754'470	43.2%	2'793'118	-293'848	-10.5%

L'augmentation conséquente provient uniquement des écritures de boucllement.

Pour les amortissements financiers (330), cela fait partie des écritures de boucllement proposées : l'abandon partiel de CHF 80'000 des prêts effectués à la Maison des Terroirs en 2021 pour un total de CHF 160'877 suite à la découverte de l'état des finances de l'ATRG.

Quant aux amortissements obligatoires (nature 331), le total correspond aux prévisions budgétaires mais c'est la conséquence de l'addition des écarts qui peuvent être importants sur certains investissements et qui s'expliquent comme suit :

- * les économies dues aux amortissements complémentaires des comptes 2020 environ CHF -140'000 (sans tenir compte des chapitres concernant les taxes affectées)
- * les amortissements reportés en raison de préavis non bouclés environ CHF -40'000
- * les amortissements en avance en raison de travaux terminés plus tôt que prévu environ CHF 60'000
- * les amortissements prévus dans des préavis par le biais de prélèvements à la réserve (contrepartie dans la nature 48) environ CHF 140'000

Pour la majeure partie des amortissements complémentaires (nature 332) qui sont proposés, le but est de diminuer d'une manière importante les futures charges annuelles d'amortissement. Vous trouverez ci-dessous la liste des postes concernés, c'est-à-dire ceux financés par l'impôt et non par les taxes affectées (épuration, eau).

Chapitre	Compte	Investissement	Montant	Economie annuelle futurs budgets
140	9149.04	Traitement des archives communales	90'000	10'000
190	9149.03	Renouvellement des logiciels informatiques communaux	128'792	16'100
420	9141.05	PGA (Plan général d'affectation = futur PACom)	48'927	9'800
320	9143.09	Rénovations Grandsonnaz 2010/13	51'828	3'700
3512	9143.27	Transformation du bâtiment situé à la rue Jean-Lecomte 5	102'808	5'400
3542	9143.08	Construction complexe scolaire Borné-Nau B (partie SDIS)	62'400	15'600
Total amortissements complémentaires 2021 avec incidence sur futurs budgets			484'755	60'600

3.4 Remboursements, participations et subventions à des collectivités publiques

Charges par nature	CO 2021		BU 2021	Diff. CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
35 Rbts, part. et subv. collectivités publ.	8'128'537	37.2%	8'826'100	-697'563	-7.9%	7'838'321	290'216	3.7%

351 – Charges cantonales

Pour la seconde année consécutive, le décompte final provisoire de la péréquation laisse apparaître un solde inattendu en notre faveur de l'ordre de CHF 535'600. Cette situation similaire à 2020, provient notamment des éléments suivants :

- * Une diminution importante de la participation des communes à la Cohésion sociale (PCS). A ce titre, le Conseil d'Etat a pris la décision en décembre 2021 d'accorder aux communes un montant de CHF 25 mio en plus de ceux prévus dans les dispositions transitoires (art. 19a de la Loi sur l'organisation et le financement de la politique sociale LOF) pour l'année 2021. Le montant du rééquilibrage total pour la PCS 2021 s'élève donc à CHF 50 mio, sans tenir compte de l'impact de l'abrogation de l'art. 17a alinéas 2 à 5 LOF pour un montant de 15 mio. L'incidence sur nos comptes est de CHF -209'000.
- * Le fonds de péréquation a été alimenté par des rentrées fiscales extraordinaires d'une ou de plusieurs communes. L'incidence sur nos comptes : CHF -305'000, dont CHF -145'000 pour le poste 351 et CHF -160'000 pour le poste 451 dans les revenus pour la part de retour du fonds de péréquation.
- * La réforme policière est aussi légèrement impactée. L'incidence sur nos comptes : CHF -22'000.

352 – Charges intercommunales

Au niveau des charges intercommunales, celles de l'ASIGE et de la FAdEGE ont finalement été moins élevées par rapport au budget, soit une diminution de CHF 261'000. Pour la FAdEGE, il s'agit de subventions qui n'avaient pas été prises en compte ou qui n'étaient pas connues lors de l'établissement du budget.

D'autres associations intercommunales, telles que le Groupement Forestier, le SDIS et la Paroisse catholique ont eu des coûts moins élevés que prévu, la différence est de CHF 36'000.

Une diminution des charges de CHF 33'000 est aussi constatée sur la déchetterie mais compensée par l'augmentation de celles de la STEP intercommunale de l'ordre de CHF 35'000.

3.5 Attributions aux fonds et financements spéciaux

Charges par nature	CO 2021		BU 2021	Diff. CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
38 Attributions fonds/financement spéciaux	855'698	3.9%	196'900	658'798	334.6%	322'458	533'240	165.4%

Au niveau des attributions aux fonds de réserves, nous avons affecté, avant les écritures de bouclage, les excédents de revenus des bâtiments dits « de rendement » aux fonds de réserves immeubles (9281.02 et 9281.07) comme les deux dernières années. Le montant de CHF 85'000 servira à financer certains travaux d'entretien des bâtiments communaux.

Comme indiqué au début du préavis, nous vous proposons d'alimenter deux fonds de réserves pour couvrir certains investissements ou dépenses reportées en 2022, en voici le détail :

- × 9281.07 Réserve immeubles de CHF 300'000 pour financer une partie des investissements qui vont faire l'objet de préavis en 2022 et 2023 tels que la rénovation de la toiture du bâtiment scolaire Borné-Nau B ou des entretiens conséquents des bâtiments suivants : La Ruche aux Colombaires 3, La Bourse des Pauvres aux Colombaires 1 et le collège du Jura B.
- × 9280.05 Réserve entretien port Pécos de CHF 8'000 pour financer le remplacement des flotteurs des bras d'amarrage des pontons E et F qui ont été commandés en 2020 et que l'ancien garde-port pensait remplacer lui-même. Cela n'ayant pas été effectué avant son départ à la retraite, les travaux seront effectués en 2022 par une entreprise.

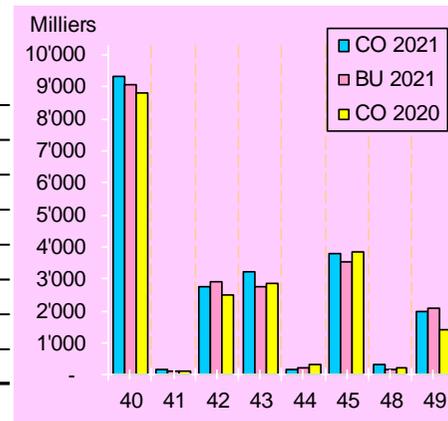
Une diminution des charges d'entretien, due à des travaux reportés, doit être mise en relation avec l'attribution au fonds de réserve suivant :

- × 9281.08 Provision entretien la Bourse des Pauvres (Colombaires 1) de CHF 15'000 pour la mise en service du chauffage à distance.
- × 9281.16 Réserve pour entretien de la Grandsonnaz de CHF 50'000 pour les travaux d'entretien reportés dans l'attente du nouveau plan de gestion.

4. Analyse des revenus de fonctionnement

Les revenus s'élèvent à **CHF 21'878'238** avant écritures de bouclage et à **CHF 21'878'238** après. Par rapport au budget, selon détail ci-dessous, les revenus de notre ménage communal sont en augmentation de 4.9%.

Revenus	CO 2021 Avt Bclmt	EcrBclmt	CO 2021	BU 2021	Ecart CO21/BU21	%	CO 2020
40 Impôts	9'326'343		9'326'343	9'069'000	257'343	2.8%	8'843'898
41 Patentes, concessions	152'909		152'909	113'000	39'909	35.3%	111'874
42 Revenus du patrimoine	2'779'589		2'779'589	2'901'000	-121'411	-4.2%	2'510'022
43 Taxes, émoluments, prod. ventes	3'250'136		3'250'136	2'778'600	471'536	17.0%	2'877'166
44 Part. à des recettes cantonales	196'905		196'905	202'000	-5'095	-2.5%	334'330
45 Part., remb. collectivités publiques	3'808'469		3'808'469	3'551'400	257'069	7.2%	3'842'978
46 Autres prestations & subventions	17'974		17'974	1'000	16'974		1'000
48 Prélèv. s/fonds, financ. spéciaux	338'699		338'699	169'400	169'299	99.9%	239'602
49 Imputations internes	2'007'214		2'007'214	2'067'700	-60'486	-2.9%	1'431'599
4 Revenus	21'878'238	-	21'878'238	20'853'100	1'025'138	4.9%	20'192'470



4.1 Impôts

Revenus par nature	CO 2021		BU 2021	Ecart CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
40 Impôts	9'326'343	42.6%	9'069'000	257'343	2.8%	8'843'898	482'445	5.5%

Globalement les revenus du chapitre 210 Impôts, influencés par le taux, sont inférieurs de CHF 171'083, soit -2.1%, par rapport à la prévision du budget 2021, et en diminution de CHF 33'098 soit 0.4% par rapport aux comptes 2020.

Recettes fiscales	CO 2021	BU 2021	Ecart CO21/BU21	Ecart %	CO 2020	Ecart CO21/CO20	Ecart %
Impôts sur les personnes physiques	7'009'186	7'174'000	-164'814	-2.3%	7'076'663	-67'477	-1.0%
Impôts sur les personnes morales	253'385	268'000	-14'615	-5.5%	232'121	21'264	9.2%
Impôt foncier	638'346	630'000	8'346	1.3%	625'231	13'115	2.1%
Recettes fiscales selon le taux	7'900'917	8'072'000	-171'083	-2.1%	7'934'016	-33'098	-0.4%
Taux	69	69			69		
Valeur réelle du point d'impôt communal	114'506	116'986			114'986		
Nombre d'habitants au 31.12	3'366	3'380			3'356		
Valeur réelle du point communal par habitant	34.0	34.6			34.3		

Comme évoqué lors de l'établissement du budget, nous constatons que les revenus d'impôts des personnes physiques montre un léger recul de 2.3%, rappelons qu'il est en lien avec la stagnation de la population.

Les impôts sur les personnes morales sont inférieurs au budget, cette variation reste due aux changements liés à la RIE III, toujours difficile à évaluer lors de l'établissement des budgets. Les impacts réels n'ont toujours pas donné leur plein effet et la crise que nous avons continué de traverser en 2021 risque encore de les influencer.

Pour rappel, les chiffres actuels sont basés en majorité sur des demandes d'acomptes mais d'importantes différences pourraient apparaître lors des taxations définitives et impacter nos revenus futurs.

Recettes fiscales	CO 2021	BU 2021	Ecart CO21/BU21		CO 2020	Ecart CO21/CO20	
				Ecart %			Ecart %
Impôt sur les frontaliers	378'119	380'000	-1'881	-0.5%	401'465	-23'346	-5.8%
Droits de mutation	312'776	270'000	42'776	15.8%	302'638	10'138	3.3%
Impôt sur successions et donations	540'216	200'000	340'216	170.1%	33'786	506'430	1498.9%
Impôt sur les chiens	11'910	12'000	-90	-0.8%	11'580	330	2.8%
Patentes et taxes	12'398	13'000	-602	-4.6%	12'084	315	2.6%
Intérêts de retard et compensatoires	79'078	61'000	18'078	29.6%	77'851	1'226	1.6%
Impôt sur les gains immobiliers	196'038	200'000	-3'962	-2.0%	332'812	-136'774	-41.1%
Part redistribution taxe CO2	867	2'000	-1'133	-56.6%	1'517	-650	-42.9%
Recettes fiscales sans influence du taux	1'531'402	1'138'000	393'402	34.6%	1'173'734	357'668	30.5%

Pour les impôts qui ne sont pas influencés par le taux communal, ils sont nettement supérieurs aux prévisions budgétaires de CHF 393'402, puisqu'une augmentation de +34.6% est constatée. La variation significative concerne les impôts sur les donations car une importante rentrée (voir point 1) représente environ 80% du montant perçu. Et pour la même raison, les recettes 2021 sont nettement supérieures aux comptes 2020 de CHF 357'668 (+30.5%).

4.2 Taxes, émoluments, produits des ventes

Revenus par nature	CO 2021		BU 2021	Ecart CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	3'250'136	14.9%	2'778'600	471'536	17.0%	2'877'166	372'970	13.0%

Cette nature des revenus est bien supérieure aux prévisions budgétaires et ce n'est pas surprenant car plusieurs prestations ne peuvent pas être connues au moment de l'établissement du budget. Ces revenus supplémentaires proviennent de prestations différentes telles que :

- * Taxes de raccordement et d'utilisation : nouveaux abonnements, consommation plus élevée, certainement en lien avec la Covid (télétravail), et données de consommation plus précises grâce aux nouveaux compteurs de CHF 133'500.
- * Ventes et prestations de services à des tiers : mandats comptabilité et conciergerie pour le Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA, plus élevé que les estimations du budget de CHF 73'000 ainsi que les prestations de nettoyage supplémentaires (dus à la Covid) pour les écoles qui n'étaient pas prévues au budget pour environ CHF 117'000
- * Indemnités journalières d'assurances maladie et accident pour CHF 101'800.
- * Amende fiscale de soustraction en lien avec l'importante rentrée d'impôt sur les donations pour CHF 144'000
- * Refacturation de charges transitant par la commune mais concernant des tiers

4.3 Participations et remboursements de collectivités publiques

Revenus par nature	CO 2021		BU 2021	Ecart CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
45 Participations et rbts de collectivités publ.	3'808'469	17.4%	3'551'400	257'069	7.2%	3'842'978	-34'509	-0.9%

451 – Charges cantonales

Selon les explications du point 3.4, retour plus favorable du fonds de péréquation, sur la base du décompte 2021 provisoire pour CHF 160'000. Et un retour supplémentaire de CHF 97'200 sur le décompte final 2020.

4.4 Prélèvements aux fonds et aux financements spéciaux

Revenus par nature	CO 2021		BU 2021	Ecart CO21/BU21		CO 2020	Diff. CO21/CO20	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
48 Prélèvements fds/financements spéciaux	338'699	1.5%	169'400	169'299	99.9%	239'602	99'096	41.4%

Augmentation de 99.9% par rapport au budget.

Une partie est en lien avec les opérations « Covid » qui ont été effectuées sur les comptes 2021 et prélevées au fonds de réserve constitué en 2019. Le fonds Covid, comme vous pourrez le constater à la lecture du bilan, a été utilisé pour un total de CHF 72'500 et se détaille comme suit :

- | | | |
|---|-----|--------|
| * Maison des Terroirs, soutien Covid (voir commentaire compte 160.365.3) | CHF | 25'000 |
| * Abandon de loyers commerciaux | CHF | 17'000 |
| * Opération Bons'Can => mise en place des bons « restaurants » sponsorisés à hauteur de 30% | CHF | 30'500 |

Une autre partie concerne un nouveau mode de comptabilisation des prélèvements au fonds de réserve qui impacte les amortissements de CHF 142'200 (nature 33). Ce montant est entièrement compensé par la contrepartie de la nature 48.

Trois prélèvements aux fonds de réserve d'un total de CHF 142'200 ont été effectués concernant les préavis suivants :

- * 591/17 – Réalisation de la porte d'entrée de Grandson
- * 589/17 – Raccordement du chauffage à distance (CAD)
- * 631/20 – Installation d'un système de vidéosurveillance (écoles et plages)

5. Péréquation

Le décompte final des péréquations et autres répartitions canton-communes 2020, établi en juillet 2021, a été favorable à la Commune. Le montant des acomptes versés sur l'exercice 2021 était largement supérieur au montant final. Un montant de CHF 1'139'985 nous a été reversé par le Canton. Cet écart important s'explique car les acomptes 2021 étaient basés sur l'année 2019, année durant laquelle nous avons touché environ CHF 1.18 mios d'impôt sur les successions.

Décompte final péréquation 2020	Acomptes	Décompte	Solde
Alimentation du fonds de péréquation	2'470'106	2'199'134	-270'972
Recettes fonds de péréquation (population + solidarité)	-1'549'756	-1'890'843	-341'087
Recettes péréquation dépenses thématiques	-801'150	-1'016'795	-215'645
Péréquation directe	119'200	-708'503	-827'703
Facture sociale	2'360'178	2'005'412	-354'766
Police participation communes délégatrices	345'021	387'505	42'484
Total charges canton 2020	2'824'399	1'684'414	-1'139'985

L'incidence sur la comptabilité 2021 a été positive de CHF 103'300 par rapport à la provision passée dans les comptes 2020. Cette différence est due au fait que les coefficients définitifs 2020 sont toujours différents de ceux dont nous disposions au moment du bouclage des comptes.

Le décompte 2020 totalise un montant net de charges de **CHF 1'684'414** contre **CHF 2'712'670** en 2019, représentant une diminution de **37.9 %**, soit **CHF 1'028'256**. Cette baisse est due principalement aux impôts conjoncturels nettement moins élevés (DM + GI + Succ.) qui ont généré une participation moins élevée à la cohésion sociale d'un montant de CHF 980'900.

Le solde estimatif dû pour l'année 2021 est calculé sur la base des chiffres définitifs des comptes 2021 et des indicateurs transmis lors de l'envoi des acomptes 2021. La provision finale comptabilisée, par le biais des transitoires, est d'un montant de **CHF -535'600**, soit CHF -304'700 pour la péréquation directe, CHF -208'600 pour la facture sociale et CHF -22'300 pour la participation à la réforme policière.

6. Analyse financière

6.1 Tableau des flux de trésorerie

Cette année, la présentation du tableau a été modifiée car celui présenté jusqu'à maintenant ne permettait pas d'analyser les flux de trésorerie, éléments relativement importants et intéressants. Le nouveau tableau se présente comme suit :

Tableau des flux de trésorerie de l'exercice		2021
Excédente de revenus/charges (-)		11'243
Défalcations / Pertes sur débiteurs	234'431	Investissements du patrimoine financier
Amortissements du patrimoine administratif	2'230'226	Investissements du patrimoine administratif
Amortissements du patrimoine financier	34'614	Revenus des investissements du patrimoine administratif
Attributions aux fonds de réserves	855'698	Investissements titres et prêts du patrimoine administratif
Prélèvement aux fonds de réserves	-338'699	Remboursements titres et prêts du patrimoine administratif
Marge d'autofinancement	3'027'513	Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements
Variation des débiteurs et comptes-courants	-150'492	Variation des emprunts à court terme
Variation des actifs transitoires	-638'214	Variation des droits de boucle
Variation des créanciers et engagements courants	1'195'101	Remboursements emprunts à moyen et long terme
Variation des passifs transitoires	675'600	Souscription nouveaux emprunts à moyen et long terme
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	4'109'508	Flux de trésorerie provenant des activités de financement
		Variation nette des liquidités
		982'462

Cette présentation nous donne la variation des liquidités et le détail des différents flux provenant du fonctionnement, des investissements et des emprunts.

6.2 Marge d'autofinancement

La marge d'autofinancement constitue un indicateur central de l'évolution financière d'une commune puisqu'elle correspond au montant que la commune parvient à dégager de son « ménage courant » pour financer ses investissements ou rembourser sa dette.

Pour 2021, la marge d'autofinancement de **CHF 3'027'513**, soit CHF 899 par habitant, est en augmentation de CHF 136'644 par rapport à 2020. Pour information, la moyenne cantonale pour 2020, statistique la plus récente, se monte à CHF 590 par habitant.

La marge d'autofinancement moyenne des 5 dernières années s'élève à CHF 2'434'716.

6.3 Tableau de bord financier

Indicateurs d'endettement actuels

Il existe de nombreux indicateurs dans ce domaine, qui apportent souvent une quantité d'informations difficiles à analyser. Nous avons choisi d'en utiliser un nombre restreint afin d'obtenir une vision claire et lisible de la santé financière de notre commune.



Le poids de la dette

Il détermine le nombre d'années nécessaires pour rembourser sa dette, dans le cas théorique où toutes ses recettes fiscales et ses contributions causales y seraient affectées. Une collectivité publique ne peut évidemment pas attribuer la totalité de ses recettes fiscales pour rembourser ses dettes, sans quoi elle ne disposerait plus de moyens pour le budget de fonctionnement. Mais cet indicateur présente l'avantage de comparer deux éléments financiers entre eux en mesurant le « poids » de la dette nette dans les ressources fiscales de la collectivité. En effet, c'est précisément ces ressources fiscales et les contributions causales (taxes des domaines autofinancés) qui permettront principalement de supporter l'endettement. Il n'existe pas véritablement de normes de référence sur cet indicateur. En tenant compte de ratios similaires et des principes de finances publiques, un nombre d'années supérieur à 2.5 est signe d'un endettement conséquent.

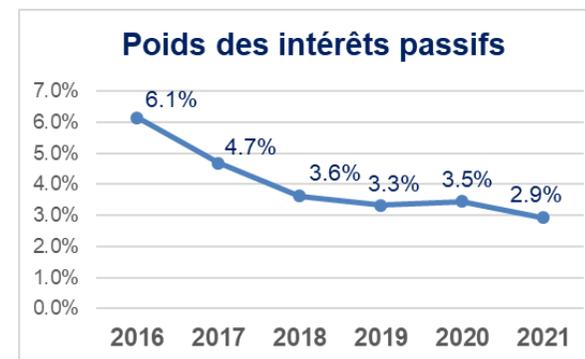
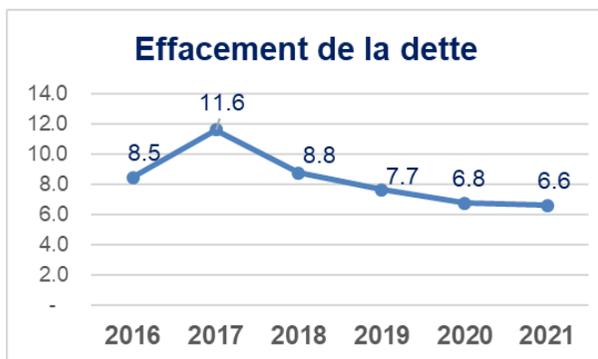
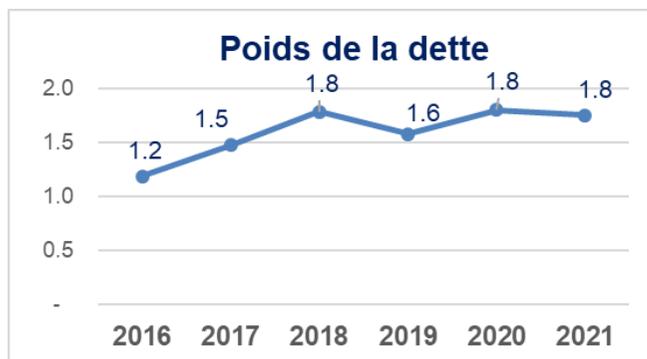
L'effacement de la dette

Il détermine le nombre d'années nécessaires pour rembourser sa dette, dans le cas où tout son cash-flow de fonctionnement y serait affecté. En d'autres termes, les liquidités dégagées par l'activité de fonctionnement sont attribuées à l'amortissement financier de l'endettement. Basé sur le cash-flow, cet indicateur est relativement volatile d'une année à l'autre et doit être apprécié sur le moyen terme et en fonction de sa tendance (hausse ou baisse).

Le poids des intérêts passifs

Il détermine la part des recettes fiscales consacrée au financement des intérêts passifs. Il mesure également les risques liés à l'endettement, notamment sur le « prix » de la dette. Cet indicateur complète le poids de la dette, puisqu'à « poids de la dette » inchangé, le poids des intérêts passifs peut varier selon les taux d'intérêts des marchés.

L'interprétation standard de cet indicateur est la suivante : < 5% signifie un endettement faible ; ≤ 5% et ≥ 15% signifie un endettement moyen ; enfin ≥ 15% signifie un endettement trop élevé.



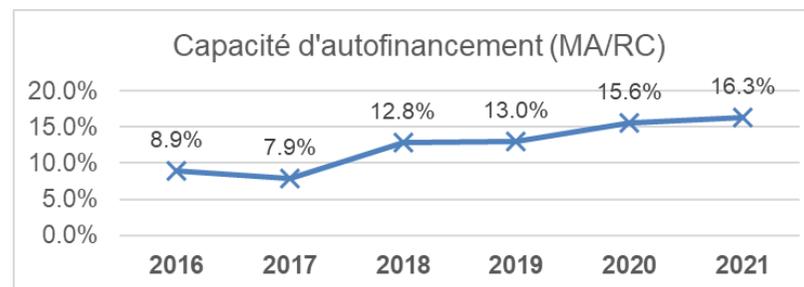
Indicateurs d'endettement de référence

Marge d'autofinancement / revenus de fonctionnement épurés (MA/RC)

Ce ratio équivaut à la **capacité d'autofinancement**, il exprime la capacité d'autofinancement qui se dégage des recettes courantes.

Notre capacité d'autofinancement 2021 est de **16.3%** et notre capacité d'autofinancement moyenne des 5 dernières années s'élève à 12.4%.

Ce résultat est jugé moyen car il se situe dans la tranche de 10% et 20%. Pour obtenir un résultat bon, il faudrait être entre 20% et plus. La moyenne cantonale en 2020 se montait à 8.3%.

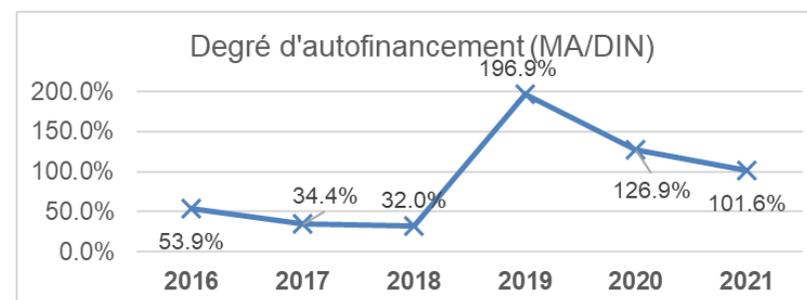


Degré d'autofinancement / dépenses d'investissements nettes (MA/DIN)

Ce ratio équivaut au **degré d'autofinancement**. S'il dépasse 100%, il nous indique que la commune a pu entièrement autofinancer ses investissements et par conséquent diminuer la dette. Dans le cas contraire, la commune s'est endettée. Il faut remarquer que sur une longue période (10 ans) ce rapport ne devrait pas descendre en dessous de 80%.

Notre degré d'autofinancement 2021 est de **101.6%**, notre degré d'autofinancement moyen des 5 dernières années s'élève à **91.2%**.

Ce résultat est jugé bon car il se situe dans la tranche de 80% et plus. La moyenne cantonale en 2020 se montait à 91.2%.



Intérêts passifs / revenus de fonctionnement (INP/RFE)

Ce ratio équivaut à la **quotité d'intérêts**. Il mesure la part des revenus affectés au paiement des intérêts des dettes.

Notre quotité d'intérêts 2021 est de **1.5%**, notre quotité d'intérêts moyenne des 5 dernières années s'élève à **2.1%**.

Ce résultat est jugé bon car il se situe dans la tranche de 0% à 5%. La moyenne cantonale en 2020 se montait à 1.3%.

Intérêts passifs liés aux dettes / moyenne des dettes en début et fin d'année (IPD/Dm)

Ce ratio permet de connaître notre taux moyen d'intérêts sur la totalité de nos dettes. Il ne faut pas oublier qu'une partie de nos emprunts tels que les prêts LIM et FIA sont sans intérêts. Notre taux 2021 est de **0.9%**, notre taux moyen des 5 dernières années s'élève à **1.4%**.

La moyenne cantonale 2020 s'élève à 1.3%.



7. Investissements – Préavis

Le détail des dépenses par préavis (investissements) se trouve aux pages 70 et 71.

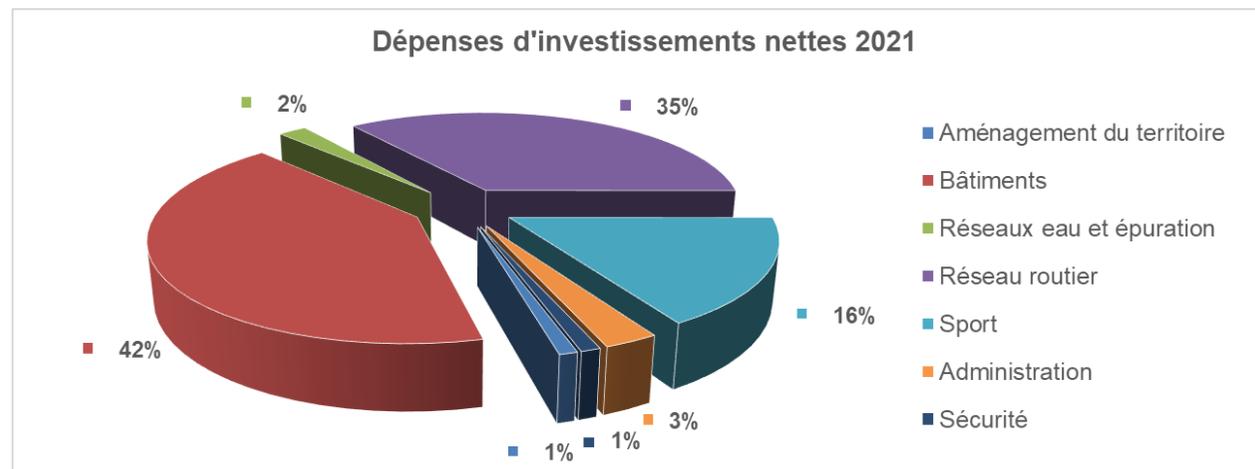
Les investissements importants de cette année concernent :

- ✗ la 3ème étape des travaux d'entretien du collège du Jura A avec la transformation de la salle de gymnastique en bibliothèque scolaire et publique sur un niveau, avec mezzanine.
- ✗ La mise en conformité des terrains de football B et C aux Tuileries
- ✗ Le raccordement du chauffage à distance (CAD) pour les bâtiments Colombaires 1 et 3, les collèges du Jura, le collège de Borné-Nau B et le bâtiment de la voirie
- ✗ La sécurisation de la Brinaz avec la participation à la reconstruction du pont de la RC 401 et la mobilité douce Tuileries-Brinaz
- ✗ La fin des travaux de la route de desserte de la zone d'utilité publique de Borné-Nau
- ✗ L'aménagement de la route et des places de parc de Bellerive

En 2021, l'influence des préavis sur les finances est résumée comme suit :

Investissements	CO 2021
Dépenses par préavis	3'379'301
Revenus liés (subventions, participation de tiers)	398'971
Dépenses d'investissements nets (DIN)	2'980'329
Marge d'autofinancement (MA)	3'027'513
Variation de l'endettement net	-47'183

Les dépenses d'investissements 2021 se répartissent de la manière suivante :



8. ENDETTEMENT ET SERVICE DE LA DETTE

Notre endettement total est de CHF 36'206'269 d'engagements bruts, il augmente de CHF 1'988'202 par rapport à 2020. Les emprunts représentent CHF 32'389'300, soit CHF 117'500 de plus qu'en 2020. Quant à l'endettement net par habitant, il augmente de CHF 110 et passe de CHF 5'862 en 2020 à CHF 5'972.

N°MCH	Désignation	2021	2020	Ecart	2019	Ecart	2018	2017
920	+	Comptes courants créanciers	2'086'209	891'107	1'195'101	1'672'639	413'570	1'843'838
921	+	Dettes à court terme	2'500'000	5'360'000	-2'860'000	4'110'000	-1'610'000	7'010'000
922	+	Emprunts à moyen et long termes	29'889'300	26'911'800	2'977'500	28'163'000	1'726'300	19'846'450
925	+	Passifs transitoires	1'730'760	1'055'160	675'600	1'984'847	-254'087	1'233'815
	=	Endettement brut	36'206'269	34'218'067	1'988'202	35'930'486	275'783	29'934'103
	:	par habitant	10'756	10'196	560	10'758	-1	9'115
910	-	Disponibilités	1'326'649	344'614	982'035	2'111'226	-784'577	932'154
911	-	Débiteurs	4'089'195	4'093'134	-3'938	3'797'748	291'447	3'966'057
9282.05	+	Provision pour débiteurs	600'000	600'000	0	600'000	0	600'000
923	+	Fonds spéciaux (fondations) compensés par 912	158'968	158'968	1	158'961	7	175'650
912	-	Patrimoine financier (yc fonds spéciaux)	8'126'026	8'183'368	-57'342	8'574'992	-448'965	8'483'918
913	-	Actifs transitoires	3'321'535	2'682'894	638'640	2'534'828	786'707	1'824'996
	=	Endettement net	20'101'833	19'673'026	428'807	19'670'653	431'180	15'502'628
	:	par habitant	5'972	5'862	110	5'889	83	4'721
		Nombre d'habitants	3'366	3'356	10	3'340	26	3'284

9. BILAN

911 Débiteurs et comptes courants

Le compte débiteurs impôts ACI diminue puisqu'il passe de CHF 2'803'243 au 31.12.20 à CHF 2'563'105 au 31.12.2021. Rappelons que ces débiteurs sont sous gestion de l'Administration cantonale des impôts et les chiffres nous sont transmis en fin d'année lors de leur bouclage annuel.

921 Dettes à court terme

En 2021, les emprunts à court terme passent de CHF 5'360'000 à CHF 2'500'000, nous avons remboursé CHF 4'800'000 d'emprunts et transformé un emprunt à court terme de CHF 560'000 en emprunt à moyen terme de CHF 500'000. Grâce à certains emprunts à taux négatif, nous avons touché CHF 3'300 d'intérêts. Nous avons contracté deux nouveaux emprunts pour CHF 2'500'000, à savoir :

- * Un emprunt de CHF 1.5 mios au taux de -0.22% en date du 28.09.21, jusqu'au 28.01.22.
- * Un emprunt de CHF 1 mio au taux de -0.20% en date du 15.12.21, jusqu'au 15.02.22.

922 Emprunts à moyen et long termes

Au niveau des emprunts à moyen et long termes, nous avons amorti pour CHF 202'000 durant l'année 2021. Nous avons contracté deux nouveaux emprunts en 2021, soit :

- * Un emprunt de CHF 2.7 mios au taux de 0.68% en date du 22.02.21, jusqu'au 22.02.23.
- * Un emprunt de CHF 500'000 (conversion d'un court terme en moyen terme) au taux de 0.30% en date du 12.04.21, jusqu'au 12.04.23.

Le taux moyen des emprunts à moyen et long termes au 31.12.2021 s'élève à 0.93%.

10. CONCLUSIONS

Les années se suivent et les conclusions se ressemblent, heureusement serait-on tenté d'écrire. En effet, pour la Municipalité le résultat de l'année 2021 permet de clore l'exercice de l'année sur une note réjouissante, passant d'un déficit prévu de CHF 760'000 à un excédent de revenus de CHF 862'000 avant boucllement. Toutefois ce sont toujours des éléments non maîtrisables qui permettent d'atteindre le résultat positif des comptes 2021. En effet, c'est un cumul des raisons évoquées en 2019 et 2020, soit une rentrée extraordinaire sur les donations, ajoutée à une amende, un retour inattendu de la péréquation et des remboursements de participations à des associations intercommunales.

Cette année 2021 confirme les craintes évoquées par la Municipalité dans le préavis des comptes 2020 qui évoquait une stagnation. Or, nous sommes cette année face à une baisse des impôts des personnes physiques, comme morales. La réalité des chiffres inquiète la Municipalité qui ne peut entrevoir une politique d'investissement à moyen et long terme sur les aléas de revenus aléatoires et conjoncturels.

La Municipalité a pu continuer sa politique d'amortissement et de provisionnement grâce à ce bon résultat, ceci afin de diminuer les charges des futurs budgets, d'anticiper celles à venir sur les investissements ou poursuivre l'adaptation de certains postes du bilan, et également d'amener des incidences positives au budget en cours.

Des investissements ont pu être menés à bien, mais restent modestes en regard de ceux à venir qui devront être portés par une population à ce jour en stagnation. Les nouvelles constructions à venir et une légère densification permettent de laisser entrevoir une légère embellie en terme de capacité contributive, mais ce ne sera pas avant 2024.

Les investissements seront importants, cette législature encore. Permettant de répondre aux besoins de modernisation d'infrastructures relatives à l'eau, à l'épuration et l'éclairage public entre autres. Mais également en terme de mobilité avec les projets en lien avec l'agglomération et de durabilité et d'efficacité énergétique pour ceux liés aux bâtiments, ceci au bénéfice de notre population.

C'est donc avec satisfaction que la Municipalité vous présente les comptes 2021 et constate la bonne santé financière de notre commune qui lui permet de faire face à ses charges et ses investissements. Toutefois, en regard des circonstances des bons résultats de ces dernières années, et des faits énoncés plus haut, la prudence reste de mise afin de percevoir au mieux les éléments maîtrisables par la Municipalité, pour les années de cette législature.

RAPPORT DE L'AUDITEUR SUR LES COMPTES COMMUNAUX

Au conseil communal de la commune de Grandson

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes communaux de la commune de Grandson, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements, la liste des engagements hors bilan et le rappel des ententes intercommunales pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2021.

Ces comptes communaux relèvent de la responsabilité de la Municipalité de Grandson alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes communaux sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 *Review (examen succinct) d'états financiers*. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes communaux ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la commune et des procédures analytiques appliqués aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes communaux ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Lausanne, le 20 mai 2022

OFICO
Fiduciaire SA



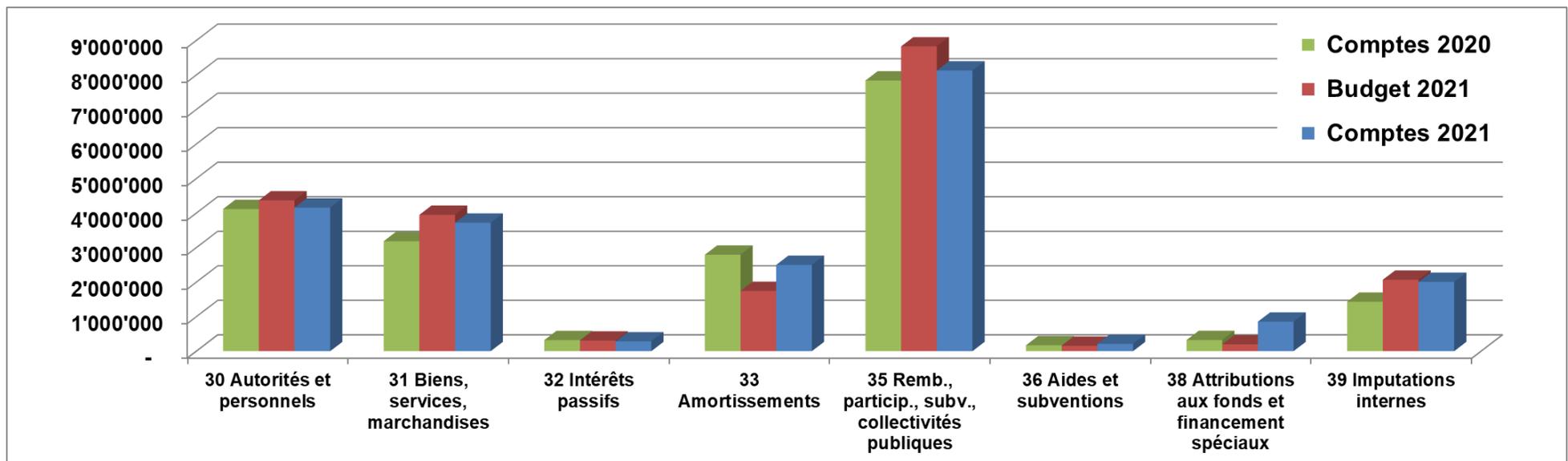
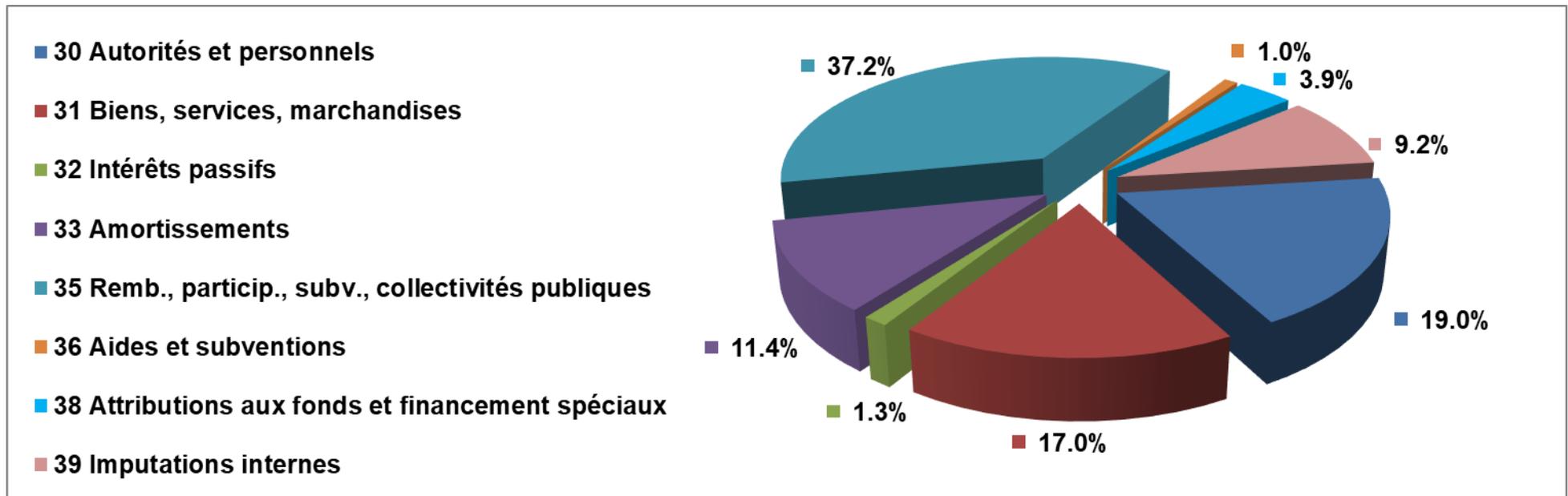
Grégoire André
Expert-réviser agréé
Réviser responsable



Roberto Francioli
Expert-réviser agréé

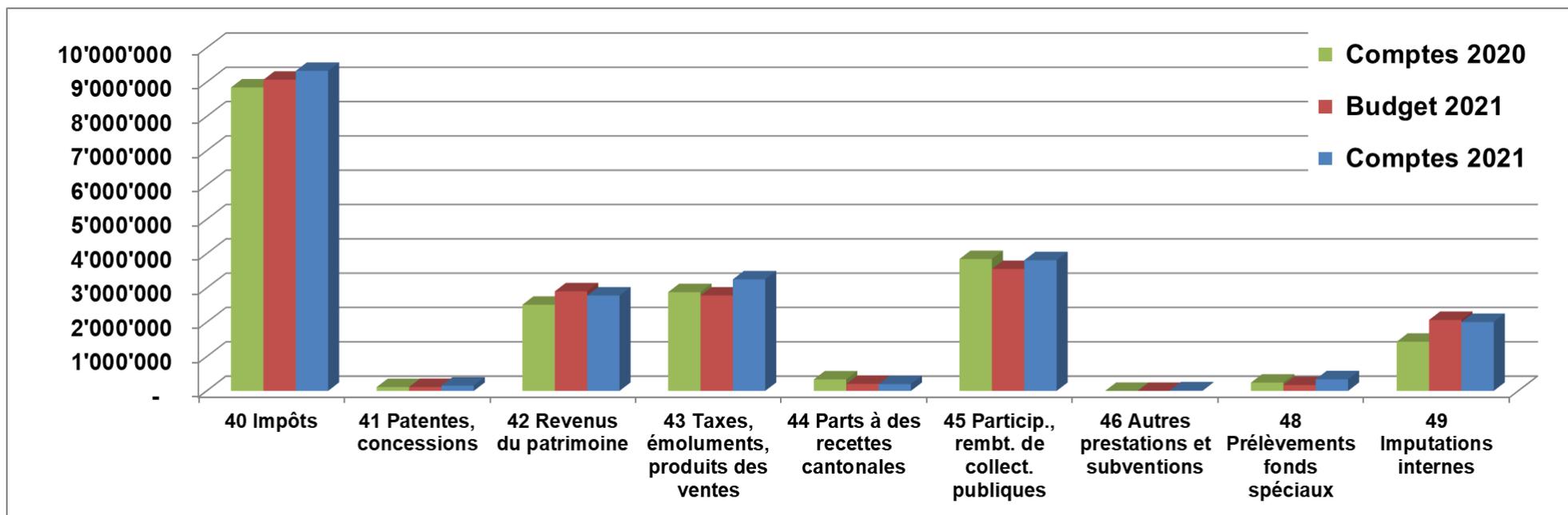
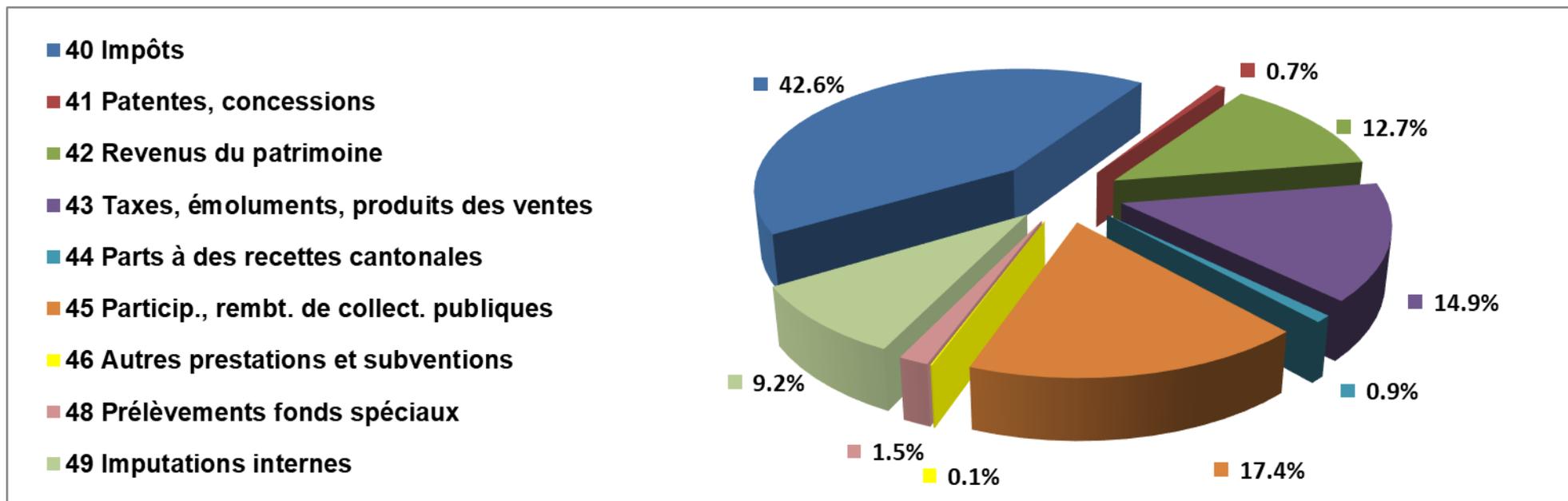
Nature	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Comptes 2020
3	TOTAL DES CHARGES PAR NATURE	21'866'995	21'614'100	20'177'575
30	AUTORITES ET PERSONNEL	4'159'452	4'368'100	4'117'354
300	Autorités et commissions	287'885	273'300	265'284
301	Personnel administratif et d'exploitation	2'985'721	3'143'500	2'974'432
303	Assurances sociales	286'897	318'200	281'170
304	Caisse de pensions	475'088	498'800	451'931
305	Assurances maladie et accidents	86'672	96'600	86'480
306	Indemnités et rembours. de frais	3'568	6'000	3'631
308	Personnel intérimaire	6'945	-	11'621
309	Autres charges autorités et personnel	26'676	31'700	42'805
31	BIENS, SERVICES, MARCHANDISES	3'720'143	3'949'400	3'184'743
310	Imprimés et fournitures de bureau	52'497	61'300	42'904
311	Mobilier, matériel, machines, véhicules	137'364	181'900	130'065
312	Eau, Energie, combustible	703'093	769'200	547'364
313	Autres fournitures et marchandises	204'199	242'300	209'006
314	Entretien des immeubles, routes et territoire	972'049	971'100	929'597
315	Entretien objets mobiliers et installations techniques	109'176	70'400	69'113
316	Loyers, fermages, redevances d'utilisation	363'379	398'700	114'489
317	Réceptions et manifestations	56'002	65'500	30'139
318	Honoraires et prestations de services	977'888	1'042'200	965'819
319	Impôts, taxes, cotisations	144'495	146'800	146'249
32	INTERETS PASSIFS	284'471	306'500	320'269
321	Intérêts des dettes à court terme	226	500	25'273
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	282'845	303'000	292'634
329	Autres intérêts	1'400	3'000	2'362
33	AMORTISSEMENTS	2'499'270	1'744'800	2'793'118
330	Amortissements du patrimoine financier	269'045	147'100	557'497
331	Amortissements obligatoires du patrimoine administratif	1'597'970	1'597'700	1'379'929
332	Autres amortissements du patrimoine administratif	632'256	-	855'693
35	REMBOURSEMENTS, PARTICIPATIONS A DES COLLECTIVITES PUBLIQUES	8'128'537	8'826'100	7'838'321
351	Remboursements, participation à des charges cantonales	5'003'864	5'382'200	5'110'164
352	Remboursements, participation à des charges d'autres communes et d'associations de communes	3'124'673	3'443'900	2'728'157
36	AIDES ET SUBVENTIONS	212'210	154'600	169'714
365	Aides, subventions à des institutions privées	173'878	117'600	134'551
366	Aides individuelles	38'332	37'000	35'163
38	ATTRIBUTIONS AUX FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX	855'698	196'900	322'458
380	Attributions fonds de réserve et renouvellement	527'266	61'500	296'400
381	Attributions financements spéciaux	328'432	135'400	26'058
39	IMPUTATIONS INTERNES	2'007'214	2'067'700	1'431'599
390	Imputations internes	2'007'214	2'067'700	1'431'599

Charges par nature - graphiques – Comptes 2021



Nature	Désignation	Comptes 2021	Budget 2021	Comptes 2020
4	TOTAL DES REVENUS PAR NATURE	21'878'238	20'853'100	20'192'470
40	IMPOTS	9'326'343	9'069'000	8'843'898
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel	7'477'143	7'630'000	7'557'549
401	Impôts bénéfice net et le capital des personnes morales	231'849	228'000	211'538
402	Impôt foncier	638'346	630'000	625'231
404	Droits de mutation	312'776	270'000	302'638
405	Impôt sur les successions et donations	540'216	200'000	33'786
406	Impôts et taxes sur la possession et la dépense	95'383	87'000	88'732
409	Impôts récupérés après défalcatons	30'629	24'000	24'423
41	PATENTES ET CONCESSIONS	152'909	113'000	111'874
410	Patentes	12'398	13'000	12'084
411	Concessions	140'511	100'000	99'790
42	REVENUS DU PATRIMOINE	2'779'589	2'901'000	2'510'022
422	Revenus des capitaux du patrimoine financier	197'916	173'200	191'961
423	Revenus des immeubles du patrimoine financier	708'706	716'600	704'329
427	Revenus des immeubles du patrimoine administratif	1'872'966	2'011'200	1'613'732
43	TAXES, EMOLUMENTS, PRODUITS DES VENTES	3'250'136	2'778'600	2'877'166
431	Emoluments	86'270	79'500	88'591
434	Taxes de raccordement et d'utilisation	1'377'935	1'278'000	1'288'197
435	Ventes et prestations de service	1'113'514	939'700	967'515
436	Remboursements de tiers	495'604	451'400	483'190
437	Amendes	176'814	30'000	38'274
439	Autres recettes	-	-	11'400
44	PARTS A DES RECETTES CANTONALES	196'905	202'000	334'330
441	Part à des recettes cantonales	196'905	202'000	334'330
45	PARTICIPATIONS, REMBOURSEMENTS DE COLLECTIVITES PUBLIQUES	3'808'469	3'551'400	3'842'978
451	Participations et remboursement du canton	3'022'620	2'776'900	3'057'137
452	Participations et remboursement des communes et associations de communes, remb.	785'849	774'500	785'842
46	AUTRES PRESTATIONS ET SUBVENTIONS	17'974	1'000	1'000
465	Participations et subventions de tiers	17'974	1'000	1'000
48	PRELEVEMENTS SUR LES FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX	338'699	169'400	239'602
480	Prélèvements fonds de réserve et renouvellement	336'775	114'000	163'262
481	Prélèvements sur les financements spéciaux	1'924	55'400	76'340
49	IMPUTATIONS INTERNES	2'007'214	2'067'700	1'431'599
490	Imputations internes	2'007'214	2'067'700	1'431'599

Revenus par nature - graphiques – Comptes 2021



Commune de Grandson

Charges et revenus selon la classification administrative

	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1 ADMINISTRATION GENERALE	2'555'938	408'902	2'273'600	389'200	2'041'640	386'519
10 Autorités	356'903	33'304	340'200	24'000	328'643	43'493
11 Administration	599'781	138'054	569'500	94'800	541'593	111'236
13 Service du personnel et des assurances	64'378	1'296	68'000		59'440	10'108
14 Service des intérêts généraux	243'922	31'577	139'500	2'000	134'104	55'520
15 Affaires culturelles et loisirs	183'473	16'974	296'900	127'000	170'526	
16 Tourisme	199'600	108'473	95'500	75'000	118'537	105'152
17 Sports	217'348	7'727	214'300	10'000	111'820	1'576
18 Transports publics	408'025	34'741	411'300	42'000	413'166	30'965
19 Informatique	282'508	36'757	138'400	14'400	163'811	28'470
2 FINANCES	3'142'880	13'296'166	3'211'700	12'628'100	3'320'327	12'890'248
20 Comptabilité générale, caisse, contentieux	386'704	82'911	404'000	82'200	417'960	111'136
21 Impôts	182'200	9'696'812	173'000	9'310'000	187'711	9'217'694
22 Service financier	2'567'276	3'509'744	2'634'700	3'235'900	2'681'471	3'528'232
23 Amortissements et réserves non ventilés	6'700	6'700			33'186	33'186
3 DOMAINES ET BATIMENTS	4'565'947	3'611'351	3'941'800	3'399'400	3'729'076	2'548'783
30 Service administratif et technique	1'653'480	1'057'856	1'231'100	763'800	808'659	353'464
31 Terrains	100'617	328'341	106'200	348'800	424'180	331'472
32 Forêts et alpages	306'054	122'415	284'800	147'700	231'337	134'687
34 Service des gérances	384'259	409'875	291'000	449'600	279'977	391'572
35 Bâtiments de service	2'121'536	1'692'864	2'028'700	1'689'500	1'984'923	1'337'588
4 TRAVAUX	5'778'538	3'623'087	5'874'200	3'611'300	5'525'767	3'470'655
41 Direction et administration	250'841	199'450	306'600	292'600		
42 Service de l'urbanisme	393'668	137'088	388'100	120'900	441'858	133'476
43 Routes	2'237'370	849'819	2'301'200	902'900	2'344'941	1'027'407
44 Parcs, promenades et cimetière	367'586	1'458	417'600	4'500	363'200	4'393
45 Ordures ménagères et déchets	883'957	881'812	990'400	897'500	890'802	869'989
46 Réseau d'égouts et épuration	1'258'513	1'258'513	1'092'400	1'092'400	1'121'802	1'121'802
47 Cours d'eau - rives - port	386'604	294'948	377'900	300'500	363'164	313'588
5 INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	1'667'030	9'397	1'790'300	32'200	1'431'981	13'399
51 Enseignement primaire	914'127		726'800		673'360	
52 Enseignement secondaire	712'564		990'800		716'066	
54 Office Orientation Professionnelle	4'317		4'800		4'662	
58 Temples et cultes	36'022	9'397	67'900	32'200	37'892	13'399
6 POLICE	913'204	274'407	899'600	158'400	949'179	235'131
60 Parkings	3'855	38'547	4'700	28'500	18'374	25'186
61 Police	698'923	198'586	662'900	98'900	704'411	125'063
62 Contrôle des habitants	14'895	29'551	17'800	29'500	15'295	27'316
63 Police sanitaire	2'414	2'301	2'000	1'500	70	
64 Inhumations	8'423		6'300		4'821	
65 Défense incendie	124'306		144'400		145'975	51'281
66 Protection civile	60'387	5'422	61'500		60'234	6'286
7 SECURITE SOCIALE	2'612'336	23'806	2'993'700	5'300	2'539'118	7'248
71 Service social	556'198	18'540	733'400	5'300	514'051	7'248
72 Prévoyance sociale	2'050'938	5'266	2'259'800		2'024'917	
73 Santé publique	5'200		500		150	
8 SERVICES INDUSTRIELS	631'122	631'122	629'200	629'200	640'487	640'487
81 Service des eaux	631'122	631'122	629'200	629'200	640'487	640'487
Totaux	21'866'995	21'878'238	21'614'100	20'853'100	20'177'575	20'192'470
Excédents des charges et revenus	11'243			761'000	14'894	
Totaux	21'878'238	21'878'238	21'614'100	21'614'100	20'192'470	20'192'470

Commune de Grandson

Récapitulation par direction

	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
1 ADMINISTRATION GENERALE	2'555'938	408'902	2'273'600	389'200	2'041'640	386'519
2 FINANCES	3'142'880	13'296'166	3'211'700	12'628'100	3'320'327	12'890'248
3 DOMAINES ET BATIMENTS	4'565'947	3'611'351	3'941'800	3'399'400	3'729'076	2'548'783
4 TRAVAUX	5'778'538	3'623'087	5'874'200	3'611'300	5'525'767	3'470'655
5 INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	1'667'030	9'397	1'790'300	32'200	1'431'981	13'399
6 POLICE	913'204	274'407	899'600	158'400	949'179	235'131
7 SECURITE SOCIALE	2'612'336	23'806	2'993'700	5'300	2'539'118	7'248
8 SERVICES INDUSTRIELS	631'122	631'122	629'200	629'200	640'487	640'487
Totaux avant résultat	21'866'995	21'878'238	21'614'100	20'853'100	20'177'575	20'192'470
Excédents des charges et revenus	11'243			761'000	14'894	
Totaux	21'878'238	21'878'238	21'614'100	21'614'100	20'192'470	20'192'470

Commune de Grandson		Bilan 2021	Bilan 2020
91	ACTIF	46'220'892	43'704'447
910	DISPONIBILITES	1'326'649	344'614
9100	Caisse	4'705	3'223
9100.00	Caisse	3'169	1'674
9100.01	Caisse garde-port	100	100
9100.02	Caisse contrôle des habitants	1'330	1'449
9100.03	Caisse Refuge	106	0
9101	Postfinance, CCP n° 10-422-5	1'063'119	193'402
9101.00	Postfinance, CCP n° 10-422-5	1'063'103	192'959
9101.01	Système d'affranchissement SAI Postfinance	16	443
9102	Banques	258'824	147'988
9102.01	BCV, compte courant n° 0602.32.00	158'626	7'343
9102.02	Raiffeisen, compte courant n° 7994.0635.4	24'060	2'826
9102.04	BCV 5437.41.21 Gestion des titres	76'139	137'819
911	DEBITEURS	4'089'195	4'093'134
9111	Comptes courants débiteurs	907'495	433'194
9111.01	Débiteurs (PCE)	809'011	0
9111.04	FAdEGE, compte courant (Ex 9115.05)	50'000	
9111.14	Assurances maladie et accident, c/c	0	-3'009
9111.91	Débiteurs divers (9115.02)	48'485	436'203
9112	Impôts à encaisser	2'654'341	2'803'243
9112.xx	Débiteurs impôts ACI	2'563'105	2'803'243
9112.05	Impôt anticipé (titres/placements) (Ex 9115.03)	38'388	
9112.24	TVA décomptes à recevoir (Ex 9119.91)	52'848	
9114	Participations et subventions à recevoir	0	9'247
9114.04	Participation CFF parc vélo gare	0	9'247
9115	Autres débiteurs	0	140'544
9115.01	Prêt collaborateurs	0	2'000
9115.03	Impôt anticipé (titres/placements)		38'544
9115.05	FAdEGE, compte courant		100'000
9119	Autres créances	527'359	706'906
9119.21	RAdEGE solde comptes N-1	169'359	161'908
9119.23	ASIGE année scolaire 2020-21	0	366'500
9119.24	ASIGE année scolaire 2021-22	358'000	0
9119.29	PPA Bas-Grandsonnet (attente futur préavis)		57'316
9119.31	Aménag. butte et parking B-Nau		18'848
9119.34	Etude agrandis. vorie		1'508
9119.91	TVA décomptes à recevoir		100'827
912	PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER	8'284'995	8'183'368
9120	Titres et placements	0	0
9121	Fonds compensés	158'968	158'968
9121.01	BCV 5091.22.29 Fondation Inderer	17'166	17'166
9121.02	BCV 5091.22.26 Fonds Alfred Amiet	2'101	2'101
9121.03	BCV 5091.22.25 Fonds Eugene Braillard	64'014	64'014
9121.04	BCV 56.54.39 Fonds Amiet-Berthiez	61'227	61'227
9121.05	BCV H5427.43.05 Musée Grandson	11'846	11'846
9121.06	Raiffeisen 40674.53 Fonds Marie Schreiner	2'614	2'613
9122	Prêts	0	0
9123	Terrains et batiments patrimoine financier	7'845'933	7'744'307
9123.00	Terrains et batiments	3'977'720	3'977'720
9123.01	Colombaires 21-23	1'560'000	1'560'000
9123.02	Rénovations sanitaire-chauffage Colombaires 21-23	352'050	352'050
9123.03	Lotissement de Chamblex	320'000	320'000
9123.05	Lotissement Es Pierres selon convention	305'452	305'452
9123.07	Lotissement Borné-Nau	1'061'530	1'061'530
9123.13	PQ Place du Château	166'581	166'581
9123.90	Achat pcelle 420 Josiane Krebs (552/14)	102'600	974
9124	Investissements du patrimoine financier	280'093	280'093
9124.01	Pôle de Développement Poissine (506/11)	280'093	280'093
913	ACTIFS TRANSITOIRES	3'321'535	2'682'894
9139	Actifs transitoires	3'321'535	2'682'894
9139.01	Actifs transitoires	2'053'252	1'561'194
9139.02	Péréquation directe solde en n/faveur	169'100	772'200
9139.03	Solde facture sociale en n/faveur	1'020'900	349'500
9139.50	PPA Bas-Grandsonnet (attente futur préavis)	70'067	

9139.51	Aménag. butte et parking B-Nau (préavis 2020)	0	
9139.53	Etude agrandis. vorie (préavis 2020)	0	
9139.54	CE réaménag. centre des Tuileries	8'216	0
914	INVESTISSEMENTS DU PATRIMOINE ADMINISTRATIF	23'572'592	22'822'488
9141	Ouvrages génie civil et d'assainissement	11'309'089	10'402'632
9141.05	Plan général d'affectation PGA (532/12)	0	32'226
9141.10	Rénovation ancienne partie port (534/13)	263'333	285'333
9141.14	Prolongement chemin du Coteau	118'861	124'061
9141.15	Réaménagement Port du Pécos	2'648'007	2'813'507
9141.17	Etude réfection rues Haute-Lecomte (430/05-453/07)	145'698	156'998
9141.18	Désensablement du port (469/08)	46'132	50'032
9141.19	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie (546/14)	36'000	40'946
9141.22	Parking à voitures et à remorques Pécos (545/14)	34'346	34'346
9141.23	Traversée des Tuileries (533/13)	128'247	157'128
9141.25	Rénovation rues Haute et Lecomte (part routes-547/14)	2'192'543	2'280'243
9141.27	Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13 (562/14)	58'124	69'724
9141.28	Pont RC Brinaz (587/16)	332'146	26'569
9141.29	Aménagement places parc Bellerive (603/18)	382'077	55'404
9141.30	Route de desserte ZUP Borné-Nau (588/17)	2'461'787	2'293'855
9141.31	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau	1'183'715	1'404'936
9141.32	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson (591/17)	87'300	288'109
9141.33	Aménagement plate-bande quai 602/18	0	26'300
9141.34	Sécurisation Brinaz (606/18)	618'577	242'829
9141.35	Mise en conformité terrains foot B-C 616/19	452'946	6'671
9141.36	Particip. travaux MD Tuileries-Brinaz 628/20	54'620	13'416
9141.37	Aménagement butte paysagère B-Nau 635/20	64'630	0
9143	Bâtiments et constructions à amortir	8'894'373	8'740'228
9143.00	Batiments patrim. administratif	1'241'234	1'241'234
9143.08	Construction collège Borné Nau	746'919	1'011'319
9143.09	Rénovation domaine Grandsonnaz (491/10-538/13)	600'000	688'828
9143.10	Transformations Remparts 6	320'000	340'000
9143.15	Salle des Quais	2'780'800	2'954'600
9143.16	Salle des Quais rénovation et transformations	376'701	349'388
9143.17	Entretien collèges du Jura	2'071'597	1'500'463
9143.24	Agrandissement et mise en conformité Voirie (641/21)	31'583	0
9143.25	Aménagement locaux Hôtel de Vile (632/21)	11'400	0
9143.27	Transformations bât. J.Lecomte 5 (632/20)	0	31'398
9143.28	Achat à terme pcelle 92 Rue Jean-Lecomte (551/14)	714'139	622'998
9144	Installations services industriels	2'779'857	2'905'542
9144.00	Réseau d'eau	150'000	150'000
9144.02	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	6'307	34'279
9144.04	Réservoir du Devens	100'000	130'011
9144.07	Ruelle des Renards	62'640	83'540
9144.08	Etude Plan directeur distribution eau PDDE (543/13)	0	73'419
9144.09	Conduite d'eau ch. du Mont	19'200	20'500
9144.10	Raccordement réseau d'eau d'Onnens	665'435	704'635
9144.11	Réfection Grandsonnet	123'979	141'779
9144.14	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines (525/12)	356'500	372'000
9144.17	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes 564/15	350'246	363'246
9144.18	Raccordement CAD Jura A-B et Colombaires 1-3	307'800	236'267
9144.19	CE élaboration projet adapt. réseau distrib. eau (620/19)	170'414	157'329
9144.20	Mise en séparatif Couvaloup (624/19)	467'335	438'536
9145	Forêts	518'590	518'590
9145.00	Forets	518'590	518'590
9146	Mobilier, machines et véhicules	60'152	68'752
9146.04	Balayeuse Azura Flex MC 210 "Mathieu"	60'152	68'752
9149	Autres biens	10'531	186'744
9149.02	Aménagement place des Remparts (619/19)	10'531	10'531
9149.03	Renouvellement logiciels informatiques communaux (613/19)	0	91'080
9149.04	Traitement des archives communales (622/19)	0	85'133
915	PRETS ET CAPITAUX DE DOTATIONS	625'927	577'950
9152	Prêts et capitaux de dotations sans obligation légale d'amortir	315'877	238'800
9152.00	Fondation grandsonnoise équipements football - prêt 1998	134'000	134'000
9152.01	Tennis-Club Grandson - prêt 1988	30'000	32'000
9152.06	Fondation cabane scout - prêt 1993	65'000	65'000
9152.15	Sté tir de l'Arnon - prêt 2016	6'000	7'000
9152.16	Tennis-Club Grandson prêt 2016 (éch. 01.12.21)	0	800
9152.20	Prêt Maison des Terroirs 2021	80'877	0
9153	Titres et papier valeur	310'050	339'150
9153.00	Titres et papiers valeur	77'350	77'350

9153.01	Actions CSR BN SA	232'700	261'800
916	Dotation financière au CSR BN SA	5'000'000	5'000'000
9160	Dotation financière au Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	5'000'000	5'000'000
9160.00	Dotation financière au CSR BN SA	5'000'000	5'000'000
92	PASSIF	46'209'649	43'704'447
920	ENGAGEMENTS COURANTS	2'086'209	891'107
9200	Créanciers	2'011'035	849'338
9200.00	Créanciers (PCE)	1'973'722	0
9200.05	C/C Cagnotte Muni	3'313	13'148
9200.92	Créanciers (Citizen)	0	836'190
9200.99	Bon'Can	34'000	0
9204	Participations et subventions à verser	0	0
9209	Autres engagements courants	75'174	41'769
9209.15	TVA décomptes à payer	44'026	25'755
9209.30	Garanties de loyers	2'984	2'984
9209.31	Cautions badges et clés	11'110	13'030
9209.33	Locations Salle des Quais - arrhes 2022	11'304	0
9209.84	Dépôt garantie jardins	5'750	0
921	DETTES A COURT TERME	2'500'000	5'360'000
9210	Banques	2'500'000	5'360'000
9210.01	BCV ATF 5116.70.79 0.40% => 12.04.21	0	560'000
9210.08	CommuneMeyrin -0.02% 13.10.20-15.02.21	0	3'000'000
9210.09	Commune Bursins 0% 15.12.20-26.02.21	0	1'000'000
9210.10	Rentes Genevoises -0.22% 28.09.21-28.01.22	1'500'000	800'000
9210.11	Banque Cantonale Bâle -0.20% 15.12.21-15.02.22	1'000'000	0
922	EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERME	29'889'300	26'911'800
9221	Emprunts par obligation simple	29'889'300	26'911'800
9221.01	Port - droits de boucle	980'300	975'800
9221.02	Kommunalkredit 113255 - 3 mios 2.81% =>08.11.22	3'000'000	3'000'000
9221.03	FIA Grandsonne - 175'000 - ss int. => 31.12.22	17'500	35'000
9221.04	BCGE 502.39.64 - 2 mios 0.85% éch. 30.09.27	2'000'000	2'000'000
9221.05	LIM 323 agrand. port- 500'000 - ss int. VD => 31.12.23	64'500	98'000
9221.06	LIM 222080194 agrand. port- 500'000 - ss int. CH => 31.12.23	64'500	98'000
9221.07	BCV 5398.84.15 - 2 mios 0.70% => 09.01.25	2'000'000	2'000'000
9221.08	Postfinance 5273 - 3 mios 0.50% => 15.09.25	2'600'000	2'700'000
9221.09	BCV 5139.11.40 - 2 mios 0.70% => 18.11.25	2'000'000	2'000'000
9221.10	LIM 315 MdT - 175'000 - ss int. VD => 31.12.26	43'750	52'500
9221.11	LIM 222020182 MdT - 175'000 - ss int. CH => 31.12.26	43'750	52'500
9221.12	Suva 40002910 - 1.5 mios 0.86% => 28.09.27	1'500'000	1'500'000
9221.13	Publica 399913802 - 2 mios 0.87% 24.01.18-24.01.28	2'000'000	2'000'000
9221.14	Suva 40002909 - 1.5 mios 1.01% => 28.09.28	1'500'000	1'500'000
9221.15	CPensions La Poste - 0.88% => 30.08.29	4'100'000	4'100'000
9221.16	MigrosPensionskasse - 3 mios 0.50% => 07.11.30	3'000'000	3'000'000
9221.17	Suva - 1.8 mios 0.44% => 15.08.31	1'800'000	1'800'000
9221.18	BCGE - 2.7 mios 0.68% - 22.02.21-21.02.33	2'700'000	0
9221.19	BCV 5116.70.79 ATF 0.30% 12.04.21-12.04.23	475'000	0
923	ENGAGEMENTS ENVERS DES PROPRES ETABL. ET FONDS SPEC	158'968	158'968
9233	Fonds et fondations	158'968	158'968
9233.01	Fondation Hinderer - prêt	17'166	17'166
9233.02	Fonds Alfred Amiet	2'101	2'101
9233.03	Fonds Eugene Braillard	64'014	64'014
9233.04	Fonds Amiet-Berthiez	61'227	61'227
9233.05	Musée de Grandson	11'846	11'846
9233.06	Fonds Marie Schneiter Raiffeisen	2'614	2'613
925	PASSIFS TRANSITOIRES	1'730'760	1'055'160
9259	Passifs transitoires	1'730'760	1'055'160
9259.01	Passifs transitoires	1'271'989	1'055'160
9259.04	Subvention ECA locaux SDIS BND	458'771	0
928	FONDS DE RESERVE	7'737'791	7'220'792
9280	Fonds alimentés par des recettes affectées	1'543'141	1'184'173
9280.01	Réserve service du feu	5'750	5'750
9280.02	Fonds de réserve réseau égouts et épuration	733'114	729'796
9280.03	Fonds service des eaux	357'301	357'288
9280.05	Réserve entretien port Pécos	71'700	53'700
9280.06	Places de parc, contribution propriétaires	9'670	9'670
9280.07	Réserve diversification de la forêt riveraine	20'779	20'779
9280.08	Réserve pour manifestations (Ex 9281.12)	8'554	

9280.09	Fonds de réserve Festival de rire et de rêves	13'095	7'190
9280.10	Fonds du développement durable	38'178	0
9280.12	Fonds de réserve épuration BND	285'000	0
9281	Fonds de renouvellement et de rénovation	2'295'809	1'325'939
9281.01	Fonds renouvellement mat. step	545'164	545'164
9281.02	Réserve La Ruche	100'524	70'524
9281.03	Réserve éclairage public	82'243	94'743
9281.04	Fonds forestier	43'547	43'547
9281.05	Réserve routes et chemins	276'023	276'023
9281.06	Réserve pour matériel et véhicules	66'747	66'747
9281.07	Réserve immeubles (Ex 9282.03)	902'563	
9281.08	Réserve Bourse des Pauvres	75'638	60'638
9281.09	Réserve renouvellem. bennes déchetterie	30'000	20'000
9281.12	Réserve pour manifestations		8'554
9281.14	Réserve pour réaménag. HVille	40'000	40'000
9281.15	Réserve pour réaménag. bât. rue JLecomte 5	0	30'000
9281.16	Réserve pour entretien La Grandsonnaz	70'000	20'000
9281.17	Réserve pour entretien Es Pierres 2	50'000	50'000
9281.19	Réserve ASIGE loyers BND 2051-54	11'843	0
9281.20	Réserve entretien bâtiment BND	1'518	0
9282	Fonds de réserve	3'898'841	4'710'679
9282.01	Réserve ouvrages AF	59'508	59'508
9282.02	Fonds Camping du Pécos	69'154	69'154
9282.03	Réserve immeubles		668'822
9282.05	Réserve pour débiteurs douteux	600'000	600'000
9282.06	Réserve pour travaux gaz	31'795	45'555
9282.07	Fonds HLM	1'200'037	1'200'037
9282.08	Réserve chemins forestiers	7'455	7'455
9282.09	Réserve place du chateau	357'739	357'739
9282.10	Abris PC-prov. et subventions des propriétaires	775'870	775'870
9282.11	Fonds restauration vieille ville	103'407	105'407
9282.12	Réserve frais d'études	118'214	118'214
9282.13	Réserve charges foncières	6'934	6'934
9282.14	Réserve "concept énergétique de commune"	7'500	7'500
9282.16	Réserve numérisation cadastre	72'130	72'130
9282.17	Réserve 1ère étape renouveau muséal Château	40'000	40'000
9282.21	Réserve pour différences droits de boucle	6'700	11'400
9282.28	Fonds de réserve Parking Pécos	300'000	300'000
9282.29	Fonds de réserve "Villages solidaires"	36'255	36'255
9282.30	Fonds de réserve CoVid 2020 pertes financières	106'144	178'700
9282.31	Fonds de réserve vidéosurveillance PR 631-20	0	50'000
929	CAPITAL	2'106'620	2'106'620
9290	Capital	2'106'620	2'106'620
9290.00	Fortune communale	2'106'620	2'106'620
	Résultat de l'exercice	11'243	

Etat des emprunts - année 2021

Date : 31.12.21

No de compte	Début	Echéance	Prêteur	Taux	Montant au 01.01.21	Nouvel emprunt	Amort. ou Rbt 2021	Situation au 31.12.2021
9210.01		12.04.2021	BCV	0.40%	560'000		-560'000	-
9210.08	13.10.20	15.02.2021	Ville de Meyrin	0.02%	3'000'000		-3'000'000	-
9210.09	15.12.20	26.02.2021	Commune de Bursins	0.00%	1'000'000		-1'000'000	-
9210.10	23.12.21	15.02.2021	Rentes Genevoises	0.00%	800'000		-800'000	-
9210.10	28.09.21	28.01.2022	Rentes Genevoises	-0.22%		1'500'000		1'500'000
9210.11	15.12.21	15.02.2022	Banque Cantonale de Bâle	-0.20%		1'000'000		1'000'000
Total court terme					5'360'000	2'500'000	-5'360'000	2'500'000
9221.01		nd	Locataires Port - droits de boucles	sans intérêts	975'800	150'900	-146'400	980'300
9221.02	08.11.07	08.11.2022	Kommunalkredit	2.81%	3'000'000			3'000'000
9221.03		2022	FIA Grandsonne (prêt initial CHF 175'000)	sans intérêts	35'000		-17'500	17'500
9221.04	01.10.18	30.09.2027	Banque Cantonale de Genève (BCGE)	0.85%	2'000'000			2'000'000
9221.05	21.10.08	31.12.2023	LIM - Canton de Vaud (Port)	sans intérêts	98'000		-33'500	64'500
9221.06	01.11.08	31.12.2023	LIM - Confédération (Port)	sans intérêts	98'000		-33'500	64'500
9221.07	09.01.17	09.01.2025	BCV	0.70%	2'000'000			2'000'000
9221.08	15.09.17	15.09.2025	Posfinance	0.50%	2'700'000		-100'000	2'600'000
9221.09	18.11.16	18.11.2025	BCV	0.70%	2'000'000			2'000'000
9221.10	10.07.07	31.12.2026	LIM - Canton de Vaud (MdT)	sans intérêts	52'500		-8'750	43'750
9221.11	26.07.07	31.12.2026	LIM - Confédération (MdT)	sans intérêts	52'500		-8'750	43'750
9221.12	28.09.18	28.09.2027	SUVA	0.86%	1'500'000			1'500'000
9221.13	24.01.18	24.01.2028	Publica	0.85%	2'000'000			2'000'000
9221.14	28.09.18	28.09.2028	SUVA	1.01%	1'500'000			1'500'000
9221.15	30.08.18	30.08.2029	Caisse de pensions de la Poste	0.88%	4'100'000			4'100'000
9221.16	07.11.19	07.11.2030	MigrosPensionkasse	0.50%	3'000'000			3'000'000
9221.17	16.08.19	15.08.2031	SUVA	0.44%	1'800'000			1'800'000
9221.18	22.02.21	22.02.2033	Banque Cantonale de Genève (BCGE)	0.68%		2'700'000		2'700'000
9221.19	12.04.21	12.04.2023	BCV	0.30%		500'000	-25'000	475'000
Total moyen et long terme					26'911'800	3'350'900	-373'400	29'889'300
Total général					32'271'800	5'850'900	-5'733'400	32'389'300

Etat des engagements hors bilan (cautionnements) au 31.12.2021

Cautionnements et autres garanties	Cautionnement autorisé	Prêt initial cautionné	Situation au 31.12.2021
Cercle de Voile de Grandson, Construction du nouveau Club-House	430'000	358'000	260'800
BMX, Construction d'une nouvelle piste BMX à Grandon	126'000	126'000	66'000
Centre sportif régional de Borné-Nau SA	5'000'000	5'000'000	5'000'000
Totaux	5'556'000	5'484'000	5'326'800

Selon les nouvelles directives de révision établies par le SCL (Service des communes et du logement), nous devons également établir un inventaire des engagements conditionnels pour lesquels la commune s'engage au profit de tiers (associations de communes, ententes intercommunales, fondations, sociétés anonymes, organisme public ou parapublic, etc.)

Cautionnements pour les associations/ententes intercommunales	Plafond d'endettement	Part Grandson	Situation au 31.12.2021
ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson	8'000'000	1'946'790	827'386
AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson	10'000'000	6'089'699	2'314'200
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	15'000'000	4'311'699	2'625'825
CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région	1'000'000	59'000	information pas transmise à la clôture de notre rapport
Groupe forestier 7	1'100'000	90'196	-
ORPC Jura-Nord Vaudois	1'000'000	36'015	-
Total des engagements hors bilan pour les associations/ententes intercommunales		12'566'236	5'767'411

Plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garantie fixé par le Conseil Communal du 16.12.21 à CHF 25 000 000 pour la législature 2021 à 2026.

Etat des titres et placements des patrimoines administratif et financier au 31.12.2021

Comptes nos 9153.00 et 9153.01

Désignation	Nombre	Valeurs nominales	Valeurs nominales totales	Cours (BCV)	Valeurs estimées	Bilan au 01.01.21	Réserve latente	Amort. 2021	Bilan au 31.12.21
Patrimoine administratif									
Romande Energie Holding SA, Morges	3'040	25.00	76'000	1'365	4'149'600	73'950	4'075'650		73'950
Maison du Nord Vaudois SA	5	200.00	1'000		1'000	1'000	-		1'000
Cave des Viticulteurs de Bonvillars	4	600.00	2'400		2'400	2'400			2'400
Centre Sportif Régional Borné-Nau SA	2'909	100.00	290'900		290'900	261'800		29'100	232'700
Sous-total Patrimoine administratif			370'300		4'443'900	339'150	4'075'650	29'100	310'050
Titres divers pour mémoire									
Cave des Viticulteurs de Bonvillars	18	600.00	10'800						
Centre de Ramassage et d'identification des déchets spéciaux	8	1'000.00	8'000						
STRID (Société pour le tri, le recyclage et l'incinération des déchets)	180	700.00	126'000						
STRID	79	2'100.00	165'900						
Société Coopérative des téléskis des Rasses et du Chasseron	100	25.00	2'500						
Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	80	25.00	2'000						
Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	400	25.00	10'000						
Vaud-Fribourg TV S.A.	54	80.00	4'320						
Association Forestière Vaudoise et du Bas-Valais	25	250.00	6'250						
Navigation Lacs de Neuchâtel et Morat SA	16'850	1.00	16'850						
BOIPAC Société coopérative	150	25.00	3'750						
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	1	1'000.00	1'000						
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	5	100.00	500						
Maison de la Vigne et du Vin Vaudois	1	500.00	500						
Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	1	500.00	500						
Société Coopérative Mon Ciné	8	25.00	200						
Maison du Nord Vaudois SA	40	200.00	8'000						
Tennis Club Grandson	25	25.00	625						
Tennis Club Grandson	15	25.00	375						
Tennis Club Grandson	6	50.00	300						
Coopérative Vaudoise de Cautionnement	110	10.00	1'100						
TRAVYS SA (Transport Vallée de Joux, Yverdon-les-bains et Sainte-Croix)	8'693	10.00	86'930						
Club de Plongée de Grandson	19	100.00	1'900						
Sous-total Titres divers pour mémoire			458'300	-	-	-	-		-
Total des titres et placements au 31.12.21			828'600		4'443'900	339'150	4'075'650	29'100	310'050

Dépenses d'investissement à amortir

Comptes	Préavis	Investissements à amortir	Crédit accordé	Solde bilan au 01.01.21	Dépenses 2021	Revenus 2021	DIN 2021	Durée amort.	Amort. Budget 2021	Amort. 2021 xxx.331	Amort. compl. 2021 xxx.332	Solde bilan au 31.12.21
Investissement du patrimoine administratif												
9141.01	561/14	Etude PPA Coteau derrière les Remparts	190'000	-	5'572		5'572	10	-	-5'572		-
9141.05	532/12	Plan général d'affectation PGA	290'000	32'226	26'701		26'701	10	-10'000	-10'000	-48'927	-
9141.06	554/14	Etude création système information territoire SIT	170'000	-				10	-23'300			-
9141.10	534/13	Rénovation ancienne partie port	590'000	285'333	-	-	-	20	-22'000	-22'000		263'333
9141.14	478/09	Prolongement chemin du Coteau	300'000	124'061			-	30	-5'200	-5'200		118'861
9141.15	438/06	Réaménagement Port du Pécos	4'900'000	2'813'507			-	30	-165'500	-165'500		2'648'007
9141.17	430/05-453/07	Etude réfection rues Haute-Lecomte	150'000	156'998			-	20	-11'300	-11'300		145'698
9141.18	469/08	Réhabilitation de l'ancienne partie du port du Pécos	630'000	50'032			-	20	-3'900	-3'900		46'132
9141.19	546/14	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie	210'000	40'946			-	10	-23'000	-4'946		36'000
9141.22	545/14	Parking à voitures et à remorques Pécos	300'000	34'346	-		-	10	-	-		34'346
9141.23	533/13	CE avant-projet Traversée des Tuileries	240'000	157'128	3'334	-8'216	-4'882	10	-24'000	-24'000		128'247
9141.25	547/14	Rénovation rues Haute et Lecomte	3'347'000	2'280'243			-	30	-87'700	-87'700		2'192'543
9141.27	562/14	Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13	145'000	69'724			-	10	-11'600	-11'600		58'124
9141.28	587/16	Part reconstruction pont par-dessus Brinaz - RC 401	230'000	26'569	342'177		342'177	10	-23'000	-36'600		332'146
9141.29	603/18	Aménagement rte et places parc Bellerive	395'000	55'404	326'673	-	326'673	20	-	-		382'077
9141.30	588/17	Rte de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	2'480'800	2'293'855	243'932		243'932	30	-82'900	-76'000		2'461'787
9141.31	604/18	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau	1'800'000	1'404'936	28'002	-195'723	-167'721	30	-60'000	-53'500		1'183'715
9141.32	591/17	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson	300'000	288'109	1'131	-179'441	-178'311	10	-7'200	-22'498		87'300
9141.33	602/18	Aménagement plate-bande quai	80'000	26'300	-	-	-	10	-3'300	-3'300	-23'000	-
9141.34	606/18	Sécurisation de la Brinaz	480'000	242'829	281'320		281'320	20	-16'100	-		524'148
9141.34	638/20	Sécurisation de la Brinaz frais compl. adaptation EP	101'700	-	94'429		94'429	20	-	-		94'429
9141.35	616/19	Mise en conformité terrains foot B-C	600'000	6'671	492'275	-	492'275	10	-	-46'000		452'946
9141.36	628/20	Participation mobilité douce Tuileries-Brinaz	105'000	13'416	41'204		41'204	10	-6'000	-		54'620
9141.37	635/20	Aménagement butte paysagère B-Nau	400'000	-	64'630		64'630	30	-	-		64'630
9143.00	n/a	Batiments patrim. administratif	n/a	1'241'234			-	nd	-	-		1'241'234
9143.02	276/93	Transformations Les Cloîtres	4'225'600	-	-	-	-	30	-85'000	-	-	-
9143.08	287/94	Construction collège Borné Nau	7'600'000	1'011'319	-	-	-	30	-202'200	-202'000	-62'400	746'919
9143.09	491/10-538/13	Rénovation domaine Grandsonnaz	1'059'300	688'828			-	25	-37'000	-37'000	-51'828	600'000
9143.10	605/18	Transformations Remparts 6	400'000	340'000	-	-	-	20	-20'000	-20'000		320'000
9143.15	421/05	Salle des Quais	6'706'190	2'954'600			-	30	-173'800	-173'800		2'780'800
9143.16	614/19	Salle des Quais rénovation et transformations	420'000	349'388	69'313		69'313	10	-41'000	-42'000		376'701
9143.17	566/15-595/17	Entretien collèges du Jura	2'585'000	1'500'463	635'633		635'633	30	-64'500	-64'500		2'071'597
9143.24	641/21	Mise en conformité et agrand. Locaux Voirie	1'781'100	-	31'583		31'583	30	-	-		31'583
9143.25	632/21	Travaux de transformation et de mise en conformité HdV	reporté	-	11'400		11'400	30	-	-		11'400
9143.25.1	586/16	Aménagement locaux Hôtel de Ville	164'500	-	-		-	5	-32'900	-		-
9143.27	632/20	Transformation du bâtiment situé à la rue Jean-Lecomte 5	140'000	31'398	106'910		106'910	20	-5'500	-5'500	-132'808	-
9143.28	551/14-569/15	Achat à terme pcelle 92 Rue Jean-Lecomte	2'870'000	622'998	190'741		190'741	20	-99'600	-99'600		714'139
9144.00	n/a	Réseau d'eau	n/a	150'000			-	nd	-	-		150'000
9144.02	406/04	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	228'000	34'279			-	20	-8'600	-8'600	-19'372	6'307
9144.03	560/14	Renouvellement compteurs d'eau	380'000	-			-	10	-13'000			-
9144.04	394/03	Réservoir du Devens (réserve défense incendie Poissine)	250'951	130'011			-	nd	-10'000	-10'000	-20'011	100'000
9144.07	400/03	Ruelle des Renards	406'700	83'540			-	20	-20'900	-20'900		62'640
9144.08	543/13	Etude Plan directeur distribution eau PDDE	140'000	73'419	-	-	-	10	-18'300	-18'300	-55'119	-
9144.09	450/07	Conduite d'eau ch. du Mont	624'000	20'500			-	30	-1'700	-1'300		19'200
9144.10	439/06	Raccordement réseau d'eau d'Onnens	1'130'000	704'635			-	30	-39'200	-39'200		665'435
9144.11	461/08	Réfection route et infrastructures Grandsonnet	720'000	141'779			-	20	-17'800	-17'800		123'979
9144.14	525/12	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	882'900	372'000			-	30	-24'500	-15'500		356'500
9144.17	564/15	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	1'244'665	363'246			-	30	-13'000	-13'000		350'246
9144.18	589/17	Raccordement CAD	432'000	236'267	192'648		192'648	20	-21'600	-121'115		307'800
9144.19	620/19	CE élaboration projet adaptation réseau eau	440'000	157'329	13'085	-	13'085	10	-	-		170'414
9144.20	624/19	Mise en séparatif Couvaloup	625'000	438'536	49'598		49'598	30	-22'400	-20'800		467'335
9145.00	n/a	Forêts	n/a	518'590			-	nd	-	-		518'590
9146.04	608/18	Balayeuse Azura Flex	90'000	68'752			-	10	-8'600	-8'600		60'152
9149.02	619/19	Aménagement place des Remparts	90'000	10'531	-	-	-	10	-	-		10'531
9149.03	613/19	Renouvellement des logiciels informatiques communaux	240'000	91'080	61'712		61'712	10	-24'000	-24'000	-128'792	-
9149.04	622/19	Traitement des archives communales	100'000	85'133	19'975		19'975	10	-	-15'108	-90'000	-
9149.05	631/20	Installation d'un système de vidéosurveillance (écoles et plages)	50'000	-	45'322	-15'591	29'731	5	-6'600	-29'731		-0
Totaux du patrimoine administratif				22'822'488	3'379'301	-398'971	2'980'329		-1'597'700	-1'597'970	-632'256	23'572'592

Investissement du patrimoine financier												
Comptes	Préavis	Investissements à amortir	Crédit accordé	Solde bilan au 01.01.21	Dépenses 2021	Rembours. / Abandons 2020		Durée amort.		Amort. 2020 xxx.330	Amort. compl. 2021 xxx.332	Solde bilan au 31.12.21
9123.00	n/a	Terrains et batiments		3'977'720								3'977'720
9123.01	n/a	Colombaires 21-23		1'560'000								1'560'000
9123.02	n/a	Rénovations Colombaires 21-23		352'050								352'050
9123.03	n/a	Lotissement de Chamblex		320'000								320'000
9123.05	n/a	Parcelle 113 Crêt-aux-Moines 5'078 m2		305'452								305'452
9123.07	n/a	Lotissement Borné-Nau		1'061'530								1'061'530
9123.13	n/a	Plan de quartier Place du Château		166'581								166'581
9123.90	552/14	Achat parcelle 420 située à Fiez-Pittet (prop. Mme Krebs)	360'000	974	107'140	-		20		-5'514	-	102'600
9124.01	506/11	Pôle de développement Poissine (506/11)		280'093								280'093
9152.00	n/a	Fondation grandsonnoise équipements football - prêt 1998	300'000	134'000								134'000
9152.01	n/a	Tennis-Club Grandson - prêt 1988		32'000		-2'000						30'000
9152.06	n/a	Fondation cabane scoutie - prêt 1993 (300'000.-)		65'000								65'000
9152.15	n/a	Sté tir de l'Arnon - prêt 2016		7'000		-1'000						6'000
9152.16	n/a	Tennis-Club Grandson prêt 2017 (échéance 01.12.21)		800		-800						-
9152.20	n/a	Prêt Maison des Terroirs 2021		-	160'877					-80'000		80'877
9153.00	n/a	Titres et papiers-valeurs		77'350								77'350
9153.01	601/17	Actions Centre Sportif de Borné-Nau SA	290'900	261'800		-				-29'100	-	232'700
9160	581/16	Centre sportif Borné-Nau phases 1-2	900'000	5'000'000								5'000'000
	601/17	Construction du centre sportif de Borné-Nau	4'100'000									
Totaux du patrimoine financier				13'602'350	268'017	-3'800				-114'614	-	13'751'953
Totaux patrimoines administratif et financier				36'424'838	3'647'318	-402'771				-1'712'583	-632'256	37'324'545

Détails des amortissements du patrimoine administratif par direction

Chapitres et numéros de comptes	Préavis	Amort. Budget 2021	Amort. Oblig. 2021 xxx.331	Amort. compl. 2021 xxx.332	Années amort.	Déjà amort. Au 31.12.21	Années restantes	Etat du préavis
Investissements du patrimoine administratif								
140 Service des intérêts généraux		-	15'108	90'000				
331 Traitement des archives communales	622/19	-	15'108	90'000	10	1	0	Terminé
170 Sports		-	46'000	-				
331 Mise en conformité terrains foot B-C	616/19		46'000	-	10	1	9	Terminé
190 Informatique		24'000.00	24'000	128'792				
331 Renouvellement des logiciels informatiques communaux	613/19	24'000	24'000	128'792	10	2	0	En cours
300 Bâtiment général		-	100'000	-				
331 Raccordement réseau de chauffage à distance communal	589/17		100'000	-				Compensé par un prélèvement au fonds de réserve Terminé
310 Terrains		42'000.00	37'400	-				
331 Coûts archéologiques secteur Borné-Nau	604/18	42'000	37'400	-	30	1	29	Terminé
320 Alpages		37'000.00	37'000	51'828				
331 Rénovation domaine Grandsonnaz	491/10-538/13	37'000	37'000	51'828	25	7	18	Terminé
341 Colombaires 1		1'100.00	2'059	-				
331 Raccordement réseau de chauffage à distance communal	589/17	1'100	2'059	-	20	1	19	Terminé
342 Colombaires 3		1'100.00	990	-				
331 Raccordement réseau de chauffage à distance communal	589/17	1'100	990	-	20	1	19	Terminé
348 Parking Jean Lecomte		99'600.00	99'600	-				
331 Achat à terme pcelle 92 Rue Jean-Lecomte	551/14-569/15	99'600	99'600	-	20	7	13	En cours
3510 Salle des quais		214'800.00	215'800	-				
331 Salle des Quais	421/05	173'800	173'800	-	30	14	16	Terminé
331 Salle des Quais rénovation et transformations	614/19	41'000	42'000	-	10	1	9	En cours
3511 Remparts 6		20'000.00	20'000	-				
331 Transformations Remparts 6	605/18	20'000	20'000	-	20	4	16	Terminé
3512 Jean-Lecomte 5		5'500.00	5'500	132'808				
331 Transformation du bâtiment situé à la rue Jean-Lecomte 5	632/20	5'500	5'500	132'808	10	1	0	Terminé
3520 Les Cloîtres		85'000.00	-	-				
331 Transformations Les Cloîtres	276/93	85'000	-	-	30	25	0	Terminé
3522 Bâtiment local voirie et aptt, rue du Jura 25		800.00	700	-				
331 Raccordement réseau de chauffage à distance communal	589/17	800	700	-	20	1	19	Terminé
3523 Hôtel de Ville		32'900.00	-	-				
331 Aménagement locaux Hôtel de Ville	586/16	32'900	-	-	5	3	0	Terminé
3540 Collège Jura A		69'100.00	69'585	-				
331 Entretien collèges du Jura	566/15-595/17	64'500	64'500	-	30	5	25	En cours
331 Raccordement réseau de chauffage à distance communal	589/17	4'600	5'085	-	20	1	19	Terminé
3541 Collège Jura B		4'600.00	5'085	-				
331 Raccordement réseau de chauffage à distance communal	589/17	4'600	5'085	-	30	25	5	Terminé
3542 Collège Borné-Nau B		211'600.00	209'196	62'400				
331 Construction collège Borné Nau	287/94	202'200	202'000	62'400	30	26	4	Terminé
331 Raccordement réseau de chauffage à distance communal	589/17	9'400	7'196	-	20	1	19	Terminé
420 Urbanisme - Police des Constructions		33'300.00	15'572	48'927				
331 Etude PPA Coteau derrière les Remparts	561/14		5'572	-	10	3	7	En cours
331 Plan général d'affectation PGA	532/12	10'000	10'000	48'927	10	5	0	Terminé
331 Etude création système information territoire SIT	554/14	23'300	-	-	10	5	0	Terminé
430 Réseau routier		384'200.00	370'844	-				
331 Prolongement chemin du Coteau	478/09	4'700	4'700	-	30	7	23	Terminé
331 Réaménagement Port du Pécós	438/06	54'000	54'000	-	30	14	16	Terminé

331	Etude réfection rues Haute-Lecomte	430/05-453/07	11'300	11'300	-	20	7	13	Terminé
331	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie	546/14	23'000	4'946	-	10	2	8	En cours
331	CE avant-projet Traversée des Tuileries	533/13	24'000	24'000	-	10	4	6	En cours
331	Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	59'900	59'900	-	30	5	25	Terminé
331	Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13	562/14	8'300	8'300	-	10	5	5	Terminé
331	Part reconstruction pont par-dessus Brinaz - RC 401	587/16	23'000	36'600	-	10	1	9	En cours
331	Rte de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	588/17	77'400	75'200	-	30	3	27	Terminé
331	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau	604/18	18'000	16'100	-	30	1	29	Terminé
331	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson	591/17	7'200	22'498	-	10	1	9	Terminé
331	Sécurisation de la Brinaz	606/18	12'600			20	0	20	En cours
331	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	406/04	2'100	2'100		20	17	3	Terminé
331	Ruelle des Renards	400/03	20'900	20'900	-	20	17	3	Terminé
331	Conduite d'eau ch. du Mont	450/07	800	800		30	14	16	Terminé
331	Réfection route et infrastructures Grandsonnet	461/08	14'800	14'800	-	20	13	7	Terminé
331	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	525/12	6'300	6'400	-	30	7	23	Terminé
331	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	564/15	4'200	4'200	-	30	3	27	Terminé
331	Participation mobilité douce Tuileries-Brinaz	628/20	6'000	-	-	10	0	10	En cours
331	Mise en séparatif Couvaloup	624/19	5'700	4'100	-	30	1	29	Terminé
431	Eclairage public		12'700.00	10'500	-				
331	Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	4'700	4'700	-	30	5	25	Terminé
331	Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13	562/14	3'300	3'300	-	10	5	5	Terminé
331	Rte de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	588/17	3'000	800	-	30	3	27	Terminé
331	Mise en séparatif Couvaloup		1'700	1'700	-	30	1	29	Terminé
433	Machines et véhicules		8'600.00	8'600	-				
331	Balayeuse Azura Flex	608/18	8'600	8'600	-	10	2	8	Terminé
460	Epuraton		43'200.00	33'000	-				
331	Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	14'200	14'200	-	30	5	25	Terminé
331	Conduite d'eau ch. du Mont	450/07	400	-	-	30	15	0	Terminé
331	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	525/12	15'100	5'300	-	30	7	0	Terminé
331	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	564/15	5'700	5'700	-	30	3	27	Terminé
331	Mise en séparatif Couvaloup	624/19	7'800	7'800	-	30	1	29	Terminé
470	Port		140'700.00	140'700	23'000				
331	Réaménagement Port du Pécos	438/06	111'500	111'500	-	30	14	16	Terminé
331	Rénovation ancienne partie port	534/13	22'000	22'000	-	20	8	12	Terminé
331	Réhabilitation de l'ancienne partie du port du Pécos	469/08	3'900	3'900	-	20	8	12	Terminé
331	Aménagement plate-bande quai	602/18	3'300	3'300	23'000	10	3	0	Terminé
471	Cours d'eau et rives		2'200.00	-	-				
331	Sécurisation de la Brinaz	606/18	2'200	-	-	20	0	20	En cours
610	Sécurité		6'600.00	29'731	-				
331	Installation d'un système de vidéosurveillance (écoles et plages)	631/20	6'600	29'731	-	5	1	0	En cours
810	Service des eaux		117'100.00	101'000	94'501				
331	Prolongement chemin du Coteau	478/09	500	500	-	30	7	23	Terminé
331	Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	8'900	8'900	-	30	5	25	Terminé
331	Rte de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	588/17	2'500	-	-	30	3	27	Terminé
331	Sécurisation de la Brinaz	606/18	1'300	-	-	20	0	20	En cours
331	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	406/04	6'500	6'500	19'372	20	17	3	Terminé
331	Renouvellement compteurs d'eau	560/14	13'000	-	-	10	5	0	Terminé
331	Réservoir du Devens (réserve défense incendie Poissine)	394/03	10'000	10'000	20'011	15	4	11	Terminé
331	Etude Plan directeur distribution eau PDDE	543/13	18'300	18'300	55'119	10	7	0	Terminé
331	Conduite d'eau ch. du Mont	450/07	500	500		30	15	15	Terminé
331	Raccordement réseau d'eau d'Onnens	439/06	39'200	39'200	-	30	13	17	Terminé
331	Réfection route et infrastructures Grandsonnet	461/08	3'000	3'000	-	20	13	7	Terminé
331	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	525/12	3'100	3'800	-	30	7	23	Terminé
331	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	564/15	3'100	3'100	-	30	3	27	Terminé
331	Mise en séparatif Couvaloup	624/19	7'200	7'200	-	30	1	29	Terminé
Totaux patrimoine administratif			1'597'700	1'597'970	632'256				

Collaborations intercommunales au 31 décembre 2021

Associations de Communes, ententes intercommunales et autres regroupements de droit public	Forme juridique	Nom du réviseur
ARAS Association régionale d'action sociale Jura-Nord vaudois	Association de Communes	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson	Association de Communes	Fidinter SA, Lausanne
ADNV Association pour le développement du Nord vaudois	Association	Fidaceb SA, Yverdon
AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson	Association de Communes	Fiduconsult Fidyver SA, Montagny-près-Yverdon
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	Association de Communes	PB Révision SA, Yverdon
ATRG Association les Terroirs de la région de Grandson	Association de Communes	Pas soumis à révision
CSR-BN SA Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	Société anonyme	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région	Association de Communes	Infocompta, Bercher
Groupement des triages forestiers du 7 ^{ème} arrondissement du canton de Vaud	Association de Communes	Groupe Fidexpert GF Audit SA, Yverdon
RAeGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs	Association de Communes	Fiprom SA, Lausanne
ORPC Organisation Régionale de Protection Civile Jura-Nord Vaudois	Association de Communes	L Fiduciaire, Elisa Mira, Montagny-près-Yverdon
SDIS Service de défense incendie et secours régional du Nord Vaudois	Association de Communes	BDO SA, Lausanne

Les comptes annuels de ces associations peuvent être consultés sur leur site internet respectif ou fournis sur demande à la bourse communale.