

Table des matières

1.	Préavis no 642/21 : Rapport sur les comptes de l'exercice 2020	2	-	20
2.	Rapport de la fiduciaire Ofico			21
3.	Charges par nature et graphiques	22	-	23
4.	Revenus par nature et graphiques	24	-	25
5.	Comptes de fonctionnement et commentaires	26	-	53
6.	Charges et revenus selon la classification administrative			54
7.	Récapitulation			55
8.	Bilan	56	-	58
9.	Etat des emprunts			59
10.	Etat des engagements hors bilan et gages en faveur de tiers			60
11.	Etat des titres et placements			61
12.	Tableau des investissements	62	-	63
13.	Tableau des amortissements du patrimoine administratif	64	-	65
14.	Liste des collaborations intercommunales			66

Rapport sur les comptes de l'année 2020

Délégué municipal
M. François Payot, Syndic

Grandson, le 3 mai 2021

Madame la Présidente,

Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux,

Conformément aux dispositions :

- * de la loi du 28 février 1956 sur les Communes (art. 93 c),
- * du règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des Communes (art. 34),
- * du règlement du Conseil communal de Grandson du 11 juillet 2016 (art. 91 à 99),

la Municipalité a le plaisir de soumettre à votre approbation le présent rapport sur les comptes arrêtés **au 31 décembre 2020**.

Les comptes ont été soumis à l'organe de révision en date des 13 et 14 avril 2021 et le rapport de révision succinct, présenté à la Municipalité, est intégré dans ce rapport. La Municipalité a approuvé les comptes 2020 lors de sa séance du 19 avril 2021.

1. Résumé et présentation des comptes de l'année 2020

Le résultat des comptes 2020 se maintient à l'équilibre, alors qu'un déficit était budgété. En effet, les comptes bouclent sur un léger excédent de revenus de **CHF 14'894**. Le résultat intègre des écritures de boucllement à hauteur de **CHF 449'120**. La marge d'autofinancement quant à elle s'élève à **CHF 2'890'868** et permet de couvrir les dépenses nettes d'investissements de **CHF 2'277'200**.

Pour rappel, le budget soumis à votre approbation le 12 décembre 2019 prévoyait un excédent de charges de **CHF 461'000**.

	CO 2020 avant bclmt	Ecritures bclmt	CO 2020	BU 2020	Ecart CO20/BU20	CO 2019	Ecart CO20/CO19
Charges	19'428'534	749'042	20'177'575	19'579'000	3.1%	21'086'523	-4.3%
Revenus	19'892'548	299'922	20'192'470	19'118'000	5.6%	21'097'086	-4.3%
Résultat	464'014	-449'120	14'894	-461'000	-103.2%	10'564	41.0%

Au chapitre des bonnes surprises qui ont permis de rééquilibrer les comptes, relevons deux éléments importants :

- ⇒ Un retour inattendu de péréquation d'environ CHF 590'000
- ⇒ Des remboursements de participations aux associations intercommunales : ASIGE et RAdeGE d'environ CHF 290'000

Ce résultat inattendu permet de faire des amortissements complémentaires et extraordinaires pour un montant total de **CHF 928'000** et ainsi de diminuer les charges d'amortissements annuelles dès 2021 de CHF 151'200. Nous avons également alimenté les fonds de réserves pour couvrir certains investissements ou risques futurs d'un montant de CHF 100'000.

La récapitulation des comptes 2020 se présente comme suit :

Récapitulation selon classification administrative	Comptes 2020 avant EB		Comptes 2020 EB = écritures de bclmt		Comptes 2020 après EB		Budget 2020		Comptes 2019	
	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
Administration générale	2'036'640	386'519	5'000		2'041'640	386'519	2'133'300	216'600	2'362'527	224'310
Finances	3'381'107	12'598'828	-60'780	291'420	3'320'327	12'890'248	3'059'200	12'341'400	3'375'660	14'082'917
Domaines et bâtiments	2'805'535	2'536'782	923'541	12'002	3'729'076	2'548'783	2'746'300	2'405'100	2'952'538	2'466'965
Travaux	5'455'486	3'470'655	70'281		5'525'767	3'470'655	5'540'300	3'324'700	5'765'164	3'378'143
Instruction publique et cultes	1'431'981	13'399			1'431'981	13'399	1'563'000	14'000	1'364'755	13'572
Police	916'979	235'131	32'200		949'179	235'131	969'900	200'500	919'478	249'486
Sécurité sociale	2'756'818	7'248	-217'700		2'539'118	7'248	2'962'500	11'200	3'731'298	66'588
Services industriels	643'987	643'987	-3'500	-3'500	640'487	640'487	604'500	604'500	615'105	615'105
Totaux	19'428'534	19'892'548	749'042	299'922	20'177'575	20'192'470	19'579'000	19'118'000	21'086'523	21'097'086
Excédent charges/revenus	464'014			449'120	14'894			461'000	10'564	

2. Evolution des revenus et des charges

Globalement, les résultats 2020 laissent apparaître une augmentation des charges de **CHF 598'575** (+ 3.1%) et une augmentation des revenus de **CHF 1'074'470** (+ 5.6 %), par rapport au budget 2020. Au niveau des chiffres épurés (avec effet sur les liquidités), les charges diminuent de **CHF 1'298'100** (- 7.7%) et les revenus augmentent de **CHF 633'068** (+ 3.5%). La marge d'autofinancement, qui peut être qualifiée d'excellente, s'élève à **CHF 2'890'868**, et est en augmentation de CHF **324'366** par rapport aux comptes 2019.

	Charges	Revenus	Résultat
Comptes 2020	20'177'575	20'192'470	14'894
Budget 2020	19'579'000	19'118'000	-461'000
Ecart	598'575	1'074'470	475'894
Variation	3.1%	5.6%	-103.2%
Comptes 2020	20'177'575	20'192'470	14'894
Comptes 2019	21'086'523	21'097'086	10'564
Ecart	-908'947	-904'617	4'330
Variation	-4.3%	-4.3%	41.0%

Ch. épurées	Rev. épurés	MA
15'630'400	18'521'268	2'890'868
16'928'500	17'888'200	959'700
-1'298'100	633'068	1'931'168
-7.7%	3.5%	201.2%
15'630'400	18'521'268	2'890'868
17'168'902	19'735'405	2'566'503
-1'538'502	-1'214'137	324'366
-9.0%	-6.2%	12.6%

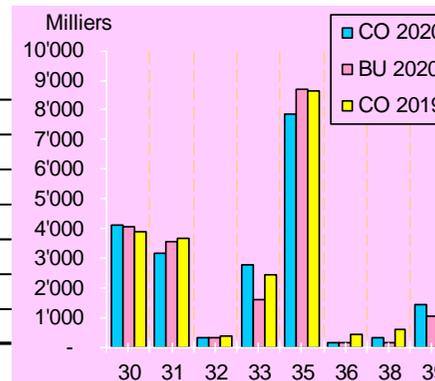
La comparaison avec les comptes 2019 est aussi intéressante, elle montre une diminution de charges de **CHF 908'947** (- 4.3%) et de revenus de **CHF 904'617** (-4.3%). Au niveau des chiffres épurés (avec effet sur les liquidités), les charges diminuent de **CHF 1'538'502** (- 9.0%) et les revenus de **CHF 1'214'137** (- 6.2%).

3. Analyse des charges fonctionnement

Les charges s'élèvent à **CHF 19'428'534** avant écritures de boucllement et à **CHF 20'177'575** après.

Par rapport au budget, selon détail ci-dessous, les charges de notre ménage communal sont en diminution de 0.8% avant écritures de boucllement et en augmentation de 3.1% après, soit :

Charges	CO 2020 Avt Bclmt	EcrBclmt	CO 2020	BU 2020	Ecart CO20/BU20	%	CO 2019
30 Autorités et personnel	4'116'354	1'000	4'117'354	4'057'500	59'854	1.5%	3'915'795
31 Biens, services et marchandises	3'179'743	5'000	3'184'743	3'577'100	-392'357	-11.0%	3'650'232
32 Intérêts passifs	320'269		320'269	300'700	19'569	6.5%	362'587
33 Amortissements	1'587'855	1'205'264	2'793'118	1'586'700	1'206'418	76.0%	2'449'640
35 Remb., part. et subv. coll. publiques	8'150'821	-312'500	7'838'321	8'680'500	-842'179	-9.7%	8'661'319
36 Aides et subventions	169'714		169'714	160'600	9'114	5.7%	444'371
38 Attrib. aux fonds, fin. spéciaux	472'180	-149'722	322'458	147'300	175'158	118.9%	589'586
39 Imputations internes	1'431'599		1'431'599	1'068'600	362'999	34.0%	1'012'992
3 Charges	19'428'534	749'042	20'177'575	19'579'000	598'575	3.1%	21'086'523



Au niveau des charges, nous pouvons constater qu'elles sont en légère baisse, ceci notamment en raison de l'année particulière que nous venons de traverser, et également que les budgets accordés sont respectés.

3.1 Autorités et personnel

Charges par nature	Comptes 2020		BU 20 CHF	Diff. CO20/BU20		CO 19 CHF	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%		CHF	%		CHF	%
30 Autorités et personnel	4'117'354	20.4%	4'057'500	59'854	1.5%	3'915'795	201'559	5.1%

Légère augmentation de CHF 59'900 par rapport au montant prévu au budget (+1.5%).

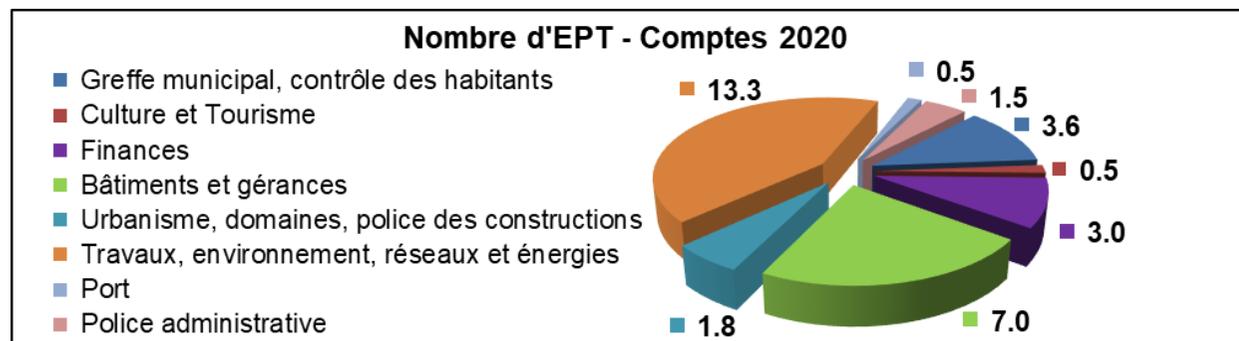
Cette augmentation ne reflète pas à la réalité puisqu'elle doit être diminuée de la somme de CHF 187'066, reçue en remboursement de traitements et de charges salariales (somme des comptes xxx.436.1xx). Pour rappel, nous avons deux collaborateurs en arrêts maladie et accident durant toute l'année 2020. La différence effective par rapport au budget est une légère diminution de 3.1% selon chiffres ci-dessous.

Charges par nature	CO 20		BU 20 CHF	Diff. CO20/BU20		CO 19 CHF	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%		CHF	%		CHF	%
30 Autorités et personnel	4'117'354		4'057'500	59'854	1.5%	3'915'795	201'559	5.1%
436 Remboursement charges salariales	-187'066		-			-107'849		
Autorités et personnel ./ . rbt ch. sal.	3'930'288		4'057'500	-127'212	-3.1%	3'807'945	122'343	3.2%

Au niveau du personnel, le total des EPT (emploi plein temps) au 31 décembre 2020 est de **36.2** (31.2 fixe et 5 apprentis), selon le détail ci-dessous, le budget en prévoyait **33.35** (30.35 fixe et 3 apprentis).

Liste des EPT par secteurs d'activité	CO 2020			BU 2020			Ecart CO 20/BU 20		
	Fixe	Apprenti	Total	Fixe	Apprenti	Total	Fixe	Apprenti	Total
Greffe municipal, contrôle des habitants	3.60	1.00	4.60	3.60	1.00	4.60	-	-	-
Culture et Tourisme	0.50		0.50	0.50		0.50	-	-	-
Finances	3.00		3.00	3.00		3.00	-	-	-
Bâtiments et gérances	7.00	2.00	9.00	7.55	1.00	8.55	-0.55	1.00	0.45
Urbanisme, domaines, police des constructions	1.80		1.80	1.80		1.80	-	-	-
Travaux, environnement, réseaux et énergies	13.30	2.00	15.30	11.90	1.00	12.90	1.40	1.00	2.40
Port	0.50		0.50	0.50		0.50	-	-	-
Police administrative	1.50		1.50	1.50		1.50	-	-	-
	31.20	5.00	36.20	30.35	3.00	33.35	0.85	2.00	2.85

Ce tableau tient compte uniquement des collaborateurs fixes (engagés selon le statut du personnel), les auxiliaires ne sont pas inclus. Les chiffres indiquent la moyenne annuelle d'engagement des employés fixes selon statut du personnel. Les contreparties encaissées pour les allocations pertes de gain ne sont pas prises en compte.



Les écarts s'expliquent de la manière suivante :

- ✘ Service des travaux : nos deux collaborateurs qui sont en arrêts maladie et accident depuis 2019, et qui figurent toujours dans les salariés, représentent environ CHF 180'000, pour lesquels nous avons touché ce montant en remboursement de salaires et charges sociales. Cela signifie que ce service a réalisé CHF 103'700 d'économie de charges salariales, en raison de :
 - L'engagement d'une personne à 50%, en remplacement de notre responsable de STEP, qui aurait normalement dû augmenter son taux à 100% mais qui n'a malheureusement pas pu honorer ses engagements.
 - L'engagement du nouveau maçon a été différé, il aurait dû être engagé au 1^{er} janvier et il a finalement été engagé au 1^{er} août.
 - Le service a également un apprenti supplémentaire au niveau des EPT seulement car précédemment, il était engagé par le Repuis qui nous « facturait » son salaire, depuis le 1^{er} août, il est salarié par la commune.

- * Service des bâtiments : un nouveau chef de service a été engagé au 1^{er} août. Le précédent a été nommé au poste d'adjoint et a pris en charge la gestion du centre sportif pour lequel il avait été prévu un engagement à partir du 1^{er} avril ; il a également remplacé l'intendant de la salle des Quais depuis le 1^{er} août. Un apprenti a aussi été engagé en cours d'année 2020, ce qui n'avait pas été prévu au budget.

3.2 Biens, services et marchandises

Charges par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
31 Biens, services et marchandises	3'184'743	15.8%	3'577'100	-392'357	-11.0%	3'650'232	-465'489	-12.8%

Diminution relativement importante de ce poste provenant notamment de l'impact dû à la crise du Covid qui a ralenti certaines activités.

Des dépenses ont été reportées ou simplement pas engagées dans les postes 310 Imprimés et fournitures de bureau, 311 mobilier, matériel et machines, 317 réception et manifestations ainsi que 318 honoraires et prestations de services.

Une économie assez importante a pu être réalisée sur les honoraires et prestations de services (318) du poste informatique (19) puisqu'un changement de logiciel est en cours de réalisation et que par conséquent, nous avons sollicité au minimum notre ancien prestataire.

Le poste 314 Entretien des immeubles, routes et territoire a été fortement impacté puisqu'environ CHF 100'000 de diminution de charges concerne uniquement cette position. Cette diminution est à mettre en relation avec des attributions à la réserve de CHF 80'000 (voir point 3.5).

3.3 Intérêts passifs

Charges par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
32 Intérêts passifs	320'269	1.6%	300'700	19'569	6.5%	362'587	-42'318	-11.7%

Par rapport au budget, on note un dépassement de CHF 19'600, dû aux intérêts moratoires de l'AFC à la suite du contrôle TVA qui a lieu entre fin 2019 et début 2020. Ces intérêts de retard sur les reprises faites par l'AFC représentent CHF 23'700.

3.4 Amortissements

Charges par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
33 Amortissements	2'793'118	13.8%	1'586'700	1'206'418	76.0%	2'449'640	343'478	14.0%

L'importante augmentation provient uniquement des écritures de bouclage.

Pour les amortissements financiers (331), ce sont des écritures de bouclage proposées pour des adaptations de valeurs de certains terrains qui sont surévalués au bilan puisqu'ils ne répondent plus aux valeurs du marché actuel :

- * Terrain de Chamblex, amortissement pour perte de valeur de CHF 269'845 (passant de CHF 589'845 à CHF 320'000 au bilan)
- * Terrain chemin de la Poteylaz, amortissement pour perte de valeur de CHF 100'000 (passant de CHF 100'000 à zéro au bilan)

Par rapport aux amortissements obligatoires (nature 331), ils sont légèrement en-dessous des prévisions budgétaires, ceci en raison de certains préavis qui ne sont pas encore terminés (route et coûts archéologiques de Borné-Nau) et des économies dues aux amortissements complémentaires des comptes 2019.

Pour la majeure partie des amortissements complémentaires (nature 332) qui sont proposés, le but est de diminuer d'une manière importante les futures charges annuelles d'amortissement. Vous trouverez ci-dessous la liste des postes concernés, c'est-à-dire ceux financés par l'impôt et non par les taxes affectées (épuration, eau).

Chapitre	Compte	Investissement	Montant	Economie annuelle futurs budgets
420	9141.06	Etude création système information territoire SIT	74'481	23'300
3520	9143.02	Transformations Les Cloîtres	418'088	85'000
3523	9143.25.1	Aménagement locaux Hôtel de Ville	65'607	32'900
Total amortissements complémentaires 2020 avec incidence sur futurs budgets			558'177	141'200

3.5 Remboursements, participations et subventions à des collectivités publiques

Charges par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
35 Rbts, part. et subv. collectivités publ.	7'838'321	38.8%	8'680'500	-842'179	-9.7%	8'661'319	-822'998	-9.5%

351 – Charges cantonales

Une excellente nouvelle est arrivée lors de la révision des comptes, puisque le décompte final provisoire de la péréquation laisse apparaître un solde en notre faveur de l'ordre de CHF 587'700, **après** avoir effectué les provisions nécessaires sur la base des chiffres finaux des comptes 2020.

Comme cette situation n'était jamais arrivée précédemment, nous avons pris contact avec le service cantonal des communes qui nous a expliqué ce résultat tout à fait exceptionnel comme suit :

- * Une augmentation relativement modeste de la Cohésion sociale (ancienne facture sociale) contrairement aux années précédentes. C'est une réelle surprise pour le canton mais cela laisse présager un éventuel effet « boomerang » sur l'année 2021. L'incidence sur nos comptes est de CHF -217'700.

- * Le fonds de péréquation a été alimenté par des rentrées fiscales extraordinaires : deux communes ont touché des montants très conséquents sur les impôts sur les successions et une autre commune a reçu un montant atypique d'impôt sur les personnes morales suite à un départ d'une entreprise importante qui n'avait pas été taxée depuis plusieurs années. L'incidence sur nos comptes : CHF -352'200, dont CHF -77'000 pour le poste 351 et CHF -275'200 pour le poste 451 dans les revenus pour la part de retour du fonds de péréquation.
- * La réforme policière est aussi légèrement impactée. L'incidence sur nos comptes : CHF -17'800.

A relever également, une diminution des coûts de transports dans le cadre de la participation aux lignes régionales d'environ CHF 33'000 et de la participation aux coûts du projet AggloY pour CHF 20'000.

352 – Charges intercommunales

Au niveau des charges intercommunales, celles de l'ASIGE et de la FAdEGE ont finalement été moins élevées par rapport au budget, soit une diminution de CHF 286'200. Pour la FAdEGE, il s'agit de subventions d'aides au démarrage qui n'avaient pas été prises en compte lors de l'établissement du budget.

D'autres associations intercommunales, telles que le Groupement Forestier, le SDIS, l'AIERG et la Paroisse catholique ont également moins dépensé que prévu, la différence est de CHF 88'600.

Des diminutions de charges sont aussi constatées sur la déchetterie et la STEP intercommunales de l'ordre de CHF 44'500.

3.6 Attributions aux fonds et financements spéciaux

Charges par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
38 Attributions fonds/financement spéciaux	322'458	1.6%	147'300	175'158	118.9%	589'586	-267'128	-45.3%

Au niveau des attributions aux fonds de réserves, nous avons affecté, avant les écritures de bouclage, les excédents de revenus des bâtiments dits « de rendement » au fonds de réserves immeubles comme les deux dernières années. Le montant de CHF 50'000 servira à financer certains travaux d'entretien de nos bâtiments communaux.

Comme indiqué au début du préavis, nous vous proposons d'alimenter deux fonds de réserves pour couvrir certains investissements ou risques futurs, en voici le détail :

- * 9281.17 Réserve pour entretien Es-Pierres de CHF 50'000 pour la remise en état du mur classé « voie historique » se trouvant en contrebas du collège.
- * 9282.31 Fonds de réserve vidéosurveillance de CHF 50'000 pour financer l'investissement prévu au préavis no 631/20 et éviter les amortissements de cet investissement dans les futurs budgets => CHF 10'000 par année.

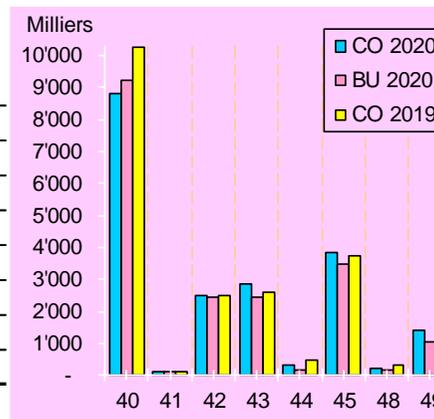
Comme indiqué au point 3.2, une diminution des charges de la nature 314, due à des travaux reportés, doit être mise en relation avec les attributions aux fonds de réserve suivants :

- × 9281.02 Provision entretien la Ruche (Colombaires 3) de CHF 40'000 pour la mise en service du chauffage à distance.
- × 9281.08 Provision entretien la Bourse des Pauvres (Colombaires 1) de CHF 20'000 pour la mise en service du chauffage à distance.
- × 9281.16 Réserve pour entretien de la Grandsonnaz de CHF 20'000 pour la réfection des citernes.

4. Analyse des revenus de fonctionnement

Les revenus s'élèvent à **CHF 19'892'548** avant écritures de bouclément et à **CHF 20'192'470** après. Par rapport au budget, selon détail ci-dessous, les revenus de notre ménage communal sont en augmentation de 4.1% avant écritures de bouclément et en augmentation de 5.6% après, soit :

Revenus	CO 2020 Avt Bclmt	EcrBclmt	CO 2020	BU 2020	Ecart CO20/BU20	%	CO 2019
40 Impôts	8'843'898		8'843'898	9'230'000	-386'102	-4.2%	10'266'328
41 Patentes, concessions	111'874		111'874	113'000	-1'126	-1.0%	116'186
42 Revenus du patrimoine	2'505'202	4'820	2'510'022	2'437'300	72'722	3.0%	2'503'389
43 Taxes, émoluments, prod. ventes	2'865'766	11'400	2'877'166	2'433'700	443'466	18.2%	2'606'686
44 Part à des recettes cantonales	334'330		334'330	184'000	150'330	81.7%	485'762
45 Part., remb. collectivités publiques	3'567'778	275'200	3'842'978	3'489'200	353'778	10.1%	3'748'864
46 Autres prestations & subventions	1'000		1'000	1'000	-		8'190
48 Prélèv. s/fonds, financ. spéciaux	231'101	8'501	239'602	161'200	78'402	48.6%	348'689
49 Imputations internes	1'431'599		1'431'599	1'068'600	362'999	34.0%	1'012'992
4 Revenus	19'892'548	299'922	20'192'470	19'118'000	1'074'470	5.6%	21'097'086



4.1 Impôts

Revenus par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%		CHF	%		CHF	CHF
40 Impôts	8'843'898	43.8%	9'230'000	-386'102	-4.2%	10'266'328	-1'422'430	-13.9%

Globalement les revenus du chapitre 210 Impôts, influencés par le taux, sont inférieurs de CHF 320'984, soit -3.9%, par rapport à la prévision du budget 2020, et en augmentation de CHF 99'578 soit 1.3% par rapport aux comptes 2019. A noter que la présentation du tableau a été modifiée afin d'adapter la valeur du point d'impôt communal à celui pris en compte pour les calculs de la péréquation.

Recettes fiscales	CO 2020	BU 2020	Ecart CO20/BU20	Ecart %	CO 2019	Ecart CO20/CO19	Ecart %
Impôts sur les personnes physiques	7'076'663	7'274'000	-197'337	-2.7%	6'842'573	234'091	3.4%
Impôts sur les personnes morales	232'121	261'000	-28'879	-11.1%	404'273	-172'152	-42.6%
Impôt foncier	625'231	720'000	-94'769	-13.2%	587'592	37'639	6.4%
Recettes fiscales selon le taux	7'934'016	8'255'000	-320'984	-3.9%	7'834'438	99'578	1.3%
Taux	69	69			69		
Valeur réelle du point d'impôt communal	114'986	119'638			113'543		
Nombre d'habitants au 31.12	3'356	3'380			3'340		
Valeur réelle du point communal par habitant	34.3	35.4			34.0		

Hormis l'impôt foncier qui représente la plus forte baisse par rapport au budget mais qui s'explique facilement puisqu'elle est due au référendum sur l'arrêté d'imposition, le revenu des impôts sur les personnes physiques est celui qui représente le plus gros écart avec le budget en francs, puisqu'il est inférieur de CHF 197'337 (-2.7%) à la prévision budgétaire de CHF 7'274'000. Cela confirme ce que nous constatons depuis deux ans, à savoir une stagnation des revenus d'impôts des personnes physiques en lien avec celle de la population.

Les impôts sur les personnes morales sont inférieurs au budget de CHF 28'879 (-11.1%), cette variation est toujours due aux changements en lien à la RIE III qui étaient difficiles à évaluer lors de l'établissement du budget 2020. D'ailleurs, les impacts réels sur les impôts des entreprises n'ont pas encore donné leur plein effet et la crise que nous traversons actuellement risque aussi de les influencer. Pour rappel, les chiffres actuels sont basés en majorité sur des demandes d'acomptes mais d'importantes différences pourraient apparaître lors des taxations définitives et impacter nos revenus futurs.

Recettes fiscales	CO 2020	BU 2020	Ecart CO20/BU20	Ecart %	CO 2019	Ecart CO20/CO19	Ecart %
Impôt sur les frontaliers	401'465	330'000	71'465	21.7%	297'971	103'494	34.7%
Droits de mutation	302'638	270'000	32'638	12.1%	424'592	-121'954	-28.7%
Impôt sur successions et donations	33'786	220'000	-186'214	-84.6%	1'550'963	-1'517'177	-97.8%
Impôt sur les chiens et taxes	11'580	13'000	-1'420	-10.9%	11'430	150	1.3%
Patentes et taxes	12'084	13'000	-916	-7.0%	13'074	-990	-7.6%
Intérêts de retard et compensatoires	77'851	55'000	22'851	41.5%	68'979	8'872	12.9%
Impôt sur les gains immobiliers	332'812	180'000	152'812	84.9%	482'152	-149'339	-31.0%
Part redistribution taxe CO2	1'517	4'000	-2'483	-62.1%	3'610	-2'093	-58.0%
Recettes fiscales sans influence du taux	1'173'734	1'085'000	88'734	8.2%	2'852'771	-1'679'037	-58.9%

Pour les impôts qui ne sont pas influencés par le taux communal, ils sont dans le tir des prévisions budgétaires de CHF 1'085'000, puisqu'une légère augmentation de +8.2% est constatée, les variations significatives touchent les impôts sur les successions et les impôts sur les gains immobiliers qui sont toujours difficilement estimables. Par contre ils sont, sans surprise, nettement inférieurs aux comptes 2019 de CHF 1'679'037 (-58.9%) car nous avons touché 1.18 mios d'impôt sur les successions à fin décembre 2019.

4.2 Revenus du patrimoine

Revenus par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
42 Revenus du patrimoine	2'510'022	12.4%	2'437'300	72'722	3.0%	2'503'389	6'633	0.3%

La différence est due à un reclassement de nature pour les facturations en lien avec le domaine public. Elles sont dorénavant imputées au compte no 220.427.2 alors que précédemment elles figuraient au compte 610.431. Le montant est d'environ CHF 64'000.

4.3 Taxes, émoluments, produits des ventes

Revenus par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
43 Taxes, émoluments, produits des ventes	2'877'166	14.2%	2'433'700	443'466	18.2%	2'606'686	270'480	10.4%

Cette nature des revenus est bien supérieure aux prévisions budgétaires et ce n'est pas surprenant car plusieurs prestations ne peuvent pas être connues au moment de l'établissement du budget. Ces revenus supplémentaires proviennent de prestations différentes telles que :

- * Taxes de raccordement et d'utilisation : nouveaux abonnements et données de consommation plus précises grâce aux nouveaux compteurs de CHF 38'200.
- * Ventes et prestations de services à des tiers : nouveaux mandats administration, comptabilité et conciergerie pour le Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA qui représentent environ CHF 105'000 qui n'étaient pas prévus au budget. Une partie de ce montant concerne 2019 pour les travaux liés à la constitution de la SA.
- * Indemnités journalières d'assurances maladie et accident pour CHF 187'100.
- * Remboursement d'assurances (sinistres, excédent primes) pour CHF 39'200.
- * Refacturation de charges transitant par la commune mais concernant des tiers.

4.4 Part à des taxes cantonales

Revenus par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
44 Parts recettes cantonales	334'330	1.7%	184'000	150'330	81.7%	485'762	-151'432	-31.2%

Quant aux recettes cantonales, la différence est due à notre part d'impôt sur les gains immobiliers, bien supérieure aux prévisions budgétaires mais néanmoins inférieure aux comptes 2019. Pour rappel, le 50% de cet impôt est prélevé pour le financement de la facture sociale.

4.5 Participations et remboursements de collectivités publiques

Revenus par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
45 Participations et rbts de collectivités publ.	3'842'978	19.0%	3'489'200	353'778	10.1%	3'748'864	94'114	2.5%

451 – Charges cantonales

Selon les explications du point 3.4, retour plus favorable du fonds de péréquation pour CHF 275'200.

452 – Charges intercommunales

Selon les explications du point 3.4, les charges de la déchetterie et de la STEP 2020 étant moins élevées que le budget, la refacturation aux autres communes a également été moins élevée d'environ CHF 59'200.

4.6 Prélèvements aux fonds et aux financements spéciaux

Revenus par nature	Comptes 2020		BU 20	Diff. CO20/BU20		CO 19	Diff. CO20/CO19	
	CHF	%	CHF	CHF	%	CHF	CHF	%
48 Prélèvements fds/financements spéciaux	239'602	1.2%	161'200	78'402	48.6%	348'689	-109'087	-31.3%

Augmentation de 48.6% par rapport au budget, en lien avec les opérations « Covid » qui ont été effectuées sur les comptes 2020 et prélevées au fonds de réserve constitué en 2019, comme prévu. Comme vous pourrez le constater à la lecture du bilan, ce fonds a été utilisé pour un total de CHF 51'300 et se détaille comme suit :

× Maison des Terroirs, soutien pour nouveau concept (voir commentaire compte 160.365.3)	CHF	25'000
× Abandon de loyers commerciaux	CHF	15'200
× Etablissements publics, abandon de la facturation des émoluments de surveillance	CHF	6'100
× Fondation du Château de Grandson, soutien campagne publicitaire vacances été 2020	CHF	3'000
× Comptoir du Nord Vaudois	CHF	2'000

5. Péréquation

Le décompte final des péréquations et autres répartitions canton-communes 2019, établi en octobre 2020, a été défavorable à la Commune. Le montant des acomptes versés sur l'exercice 2019 était inférieur au montant finalement dû. Un montant de CHF 395'331 a été reversé au Canton.

Décompte final péréquation 2019	Acomptes	Décompte	Solde
Alimentation du fonds de péréquation	2'314'586	2'271'611	-42'975
Recettes fonds de péréquation (population + solidarité)	-1'577'800	-1'826'687	-248'887
Recettes péréquation dépenses thématiques	-886'990	-1'063'013	-176'023
Péréquation directe	-150'204	-618'089	-467'885
Facture sociale	2'103'079	2'986'318	883'239
Police participation communes délégatrices	364'464	344'441	-20'023
Total charges canton 2019	2'317'339	2'712'670	395'331

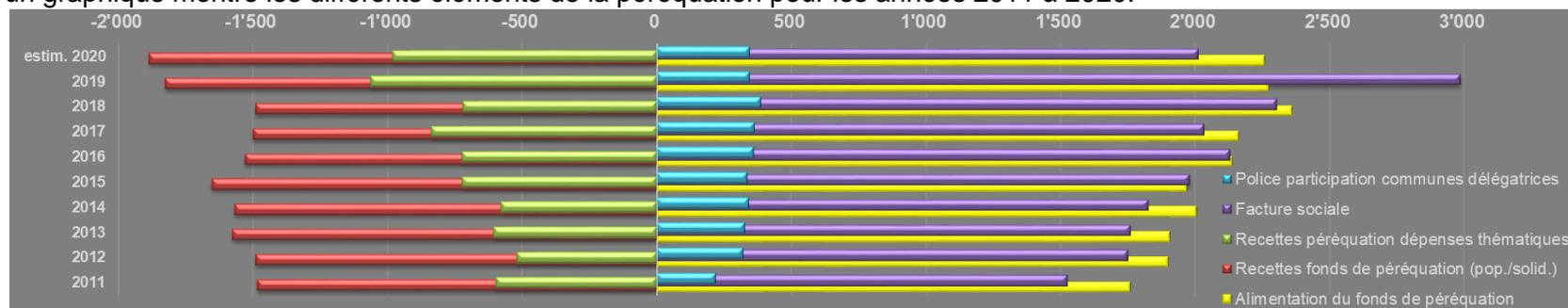
L'incidence sur la comptabilité 2020 a été positive de CHF 90'500 par rapport à la provision passée dans les comptes 2019. Cette différence est due au fait que les coefficients définitifs 2019 sont toujours différents de ceux dont nous disposons au moment du bouclage des comptes.

Le décompte 2019 totalise un montant net de charges de **CHF 2'712'670** contre **CHF 2'834'505** en 2018, représentant une diminution de **4.3 %**, soit **CHF 121'835**, cette baisse est due :

- * Aux impôts conjoncturels plus élevés (DM + GI + Succ.) qui ont généré une participation plus élevée à la cohésion sociale CHF 683'500
- * A la valeur du point d'impôt communal, moins élevée en 2019 (CHF 113'543 contre CHF 124'296 en 2018) qui a eu comme impact une participation moins élevée à l'alimentation du fonds de péréquation et un retour plus favorable de ce fonds au niveau de la couche « solidarité » et des dépenses thématiques de CHF 764'000. Le solde restant touche la participation à la police.

Le solde estimatif dû pour l'année 2020 est calculé sur la base des chiffres définitifs des comptes 2020 et des indicateurs transmis lors de l'envoi des acomptes 2020. Néanmoins, à la réception du décompte provisoire 2020, des corrections ont été apportées aux provisions déjà effectuées selon les explications que vous trouverez au point 3.4. La provision finale comptabilisée, par le biais des transitoires, est d'un montant de **CHF -1'121'700**, soit CHF -730'500 pour la péréquation directe, CHF -349'500 pour la facture sociale et CHF -41'700 pour la participation à la réforme policière.

Ci-dessous, un graphique montre les différents éléments de la péréquation pour les années 2011 à 2020.



6. Analyse financière

6.1 Tableau des concepts de résultats

Le solde de fonctionnement est le résultat comptable.

Le solde de fonctionnement épuré correspond au résultat épuré des opérations strictement comptables. Il montre les moyens financiers à disposition à la fin de l'année.

Le cash-flow de fonctionnement, appelé aussi marge d'autofinancement, est un solde orienté sur les liquidités générées par l'activité de fonctionnement à la fin de l'exercice donné.

Le solde financier est calculé en additionnant les investissements nets au cash-flow de fonctionnement. Il représente donc les recettes totales moins les dépenses totales. Dans le cas ci-contre, le solde montre le besoin de financement lié aux activités d'investissement de la commune.

Le solde primaire est obtenu en additionnant les intérêts passifs au cash-flow de fonctionnement. L'élaboration de ce solde permet d'évaluer les moyens financiers à disposition sans prendre en compte la politique d'endettement de la commune.

N°MCH	Opérations	Désignation	2020
4	+	Total des revenus	20'192'470
3	-	Total des charges	20'177'575
	=	Solde de fonctionnement	14'894
480	-	Prélèvement sur les réserves (sans les domaines autofinancés)	163'262
49	-	Imputations internes (produits)	1'431'599
332	+	Amortissements complémentaires	855'693
380	+	Attributions aux réserves (sans les domaines autofinancés)	296'400
39	+	Imputations internes (charges)	1'431'599
	=	Solde de fonctionnement épuré	1'003'725
330	+	Amortissements du patrimoine financier	420'731
330	+	Défalcations / Pertes sur débiteurs	136'767
331	+	Amortissements du patrimoine administratif	1'379'929
481	-	Prélèvement sur les réserves (domaines autofinancés)	76'340
381	+	Attributions aux réserves (domaines autofinancés)	26'058
	=	Cash-flow de fonctionnement (Marge d'autofinancement)	2'890'868
60 à 67	+	Revenus d'investissements	19'458
50 à 58	-	Dépenses d'investissements	2'388'102
68	-	Prélèvements aux fonds (compte d'investissement)	91'426
	=	Solde financier	430'799
	=	Cash-flow de fonctionnement	2'890'868
321/322	+	Intérêts passifs	317'907
	=	Solde primaire	3'208'775

6.2 Marge d'autofinancement

La marge d'autofinancement constitue un indicateur central de l'évolution financière d'une commune puisqu'elle correspond au montant que la commune parvient à dégager de son « ménage courant » pour financer ses investissements ou rembourser sa dette.

Pour 2020, la marge d'autofinancement de **CHF 2'890'868**, soit CHF 861 par habitant, est en augmentation de CHF 324'366 par rapport à 2019. Pour information, la moyenne cantonale pour 2019, statistique la plus récente, se monte à CHF 522 par habitant. La marge d'autofinancement moyenne des 5 dernières années s'élève à CHF 2'136'072.

6.3 Tableau de bord financier



Indicateurs d'endettement actuels

Il existe de nombreux indicateurs dans ce domaine, qui apportent souvent une quantité d'informations difficiles à analyser. Nous avons choisi d'en utiliser un nombre restreint afin d'obtenir une vision claire et lisible de la santé financière de notre commune.

Le poids de la dette

Il détermine le nombre d'années nécessaires pour rembourser sa dette, dans le cas théorique où toutes ses recettes fiscales et ses contributions causales y seraient affectées. Une collectivité publique ne peut évidemment pas attribuer la totalité de ses recettes fiscales pour rembourser ses dettes, sans quoi elle ne disposerait plus de moyens pour le budget de fonctionnement. Mais cet indicateur présente l'avantage de comparer deux éléments financiers entre eux en mesurant le « poids » de la dette nette dans les ressources fiscales de la collectivité. En effet, c'est précisément ces ressources fiscales et les contributions causales (taxes des domaines autofinancés) qui permettront principalement de supporter l'endettement. Il n'existe pas véritablement de normes de référence sur cet indicateur. En tenant compte de ratios similaires et des principes de finances publiques, un nombre d'années supérieur à 2.5 est signe d'un endettement conséquent.

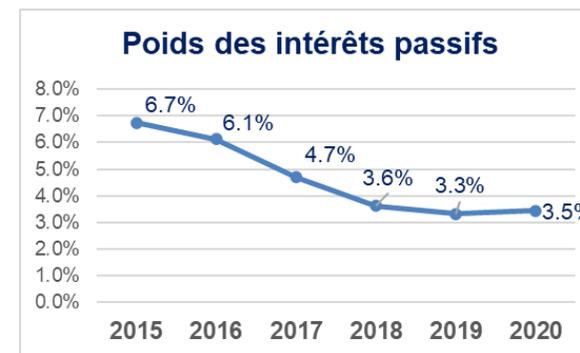
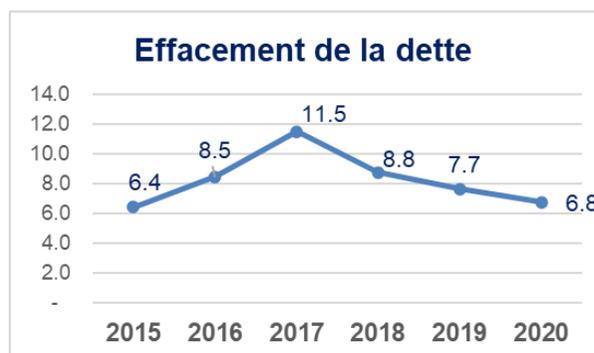
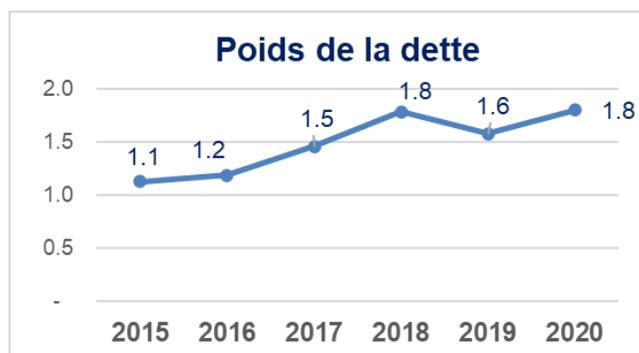
L'effacement de la dette

Il détermine le nombre d'années nécessaires pour rembourser sa dette, dans le cas où tout son cash-flow de fonctionnement y serait affecté. En d'autres termes, les liquidités dégagées par l'activité de fonctionnement sont attribuées à l'amortissement financier de l'endettement. Basé sur le cash-flow, cet indicateur est relativement volatile d'une année à l'autre et doit être apprécié sur le moyen terme et en fonction de sa tendance (hausse ou baisse).

Le poids des intérêts passifs

Il détermine la part des recettes fiscales consacrée au financement des intérêts passifs. Il mesure également les risques liés à l'endettement, notamment sur le « prix » de la dette. Cet indicateur complète le poids de la dette, puisqu'à « poids de la dette » inchangé, le poids des intérêts passifs peut varier selon les taux d'intérêts des marchés.

L'interprétation standard de cet indicateur est la suivante : < 5% signifie un endettement faible ; ≤ 5% et ≥ 15% signifie un endettement moyen ; enfin ≥ 15% signifie un endettement trop élevé.



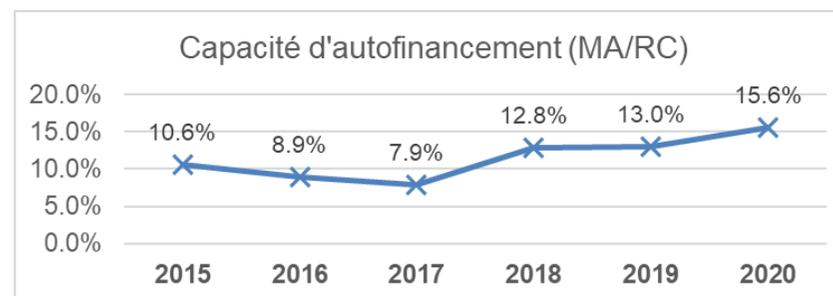
Indicateurs d'endettement de référence

Marge d'autofinancement / revenus de fonctionnement épurés (MA/RC)

Ce ratio équivaut à la **capacité d'autofinancement**, il exprime la capacité d'autofinancement qui se dégage des recettes courantes.

Notre capacité d'autofinancement 2020 est de **15.6%** et notre capacité d'autofinancement moyenne des 6 dernières années s'élève à 11.5%.

Ce résultat est jugé moyen car il se situe dans la tranche de 10% et 20%. Pour obtenir un résultat bon, il faudrait être entre 20% et plus. La moyenne cantonale en 2019 se montait à 7.3%.

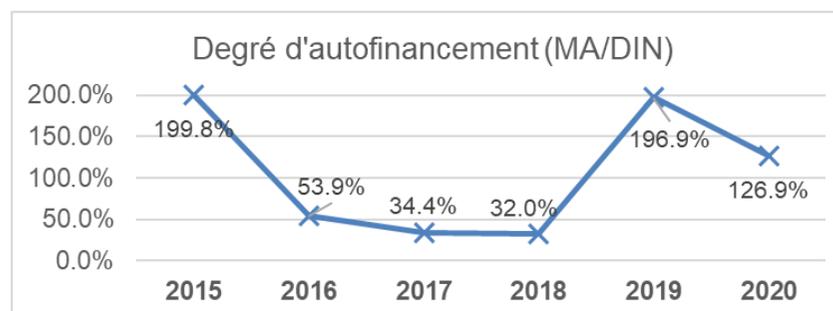


Degré d'autofinancement / dépenses d'investissements nettes (MA/DIN)

Ce ratio équivaut au **degré d'autofinancement**. S'il dépasse 100%, il nous indique que la commune a pu entièrement autofinancer ses investissements et par conséquent diminuer la dette. Dans le cas contraire, la commune s'est endettée. Il faut remarquer que sur une longue période (10 ans) ce rapport ne devrait pas descendre en dessous de 80%.

Notre degré d'autofinancement 2020 est de **126.9%**, notre degré d'autofinancement moyen des 6 dernières années s'élève à **107.3%**.

Ce résultat est jugé bon car il se situe dans la tranche de 80% et plus. La moyenne cantonale en 2019 se montait à 68.4%.



Intérêts passifs / revenus de fonctionnement (INP/RFE)

Ce ratio équivaut à la **quotité d'intérêts**. Il mesure la part des revenus affectés au paiement des intérêts des dettes.

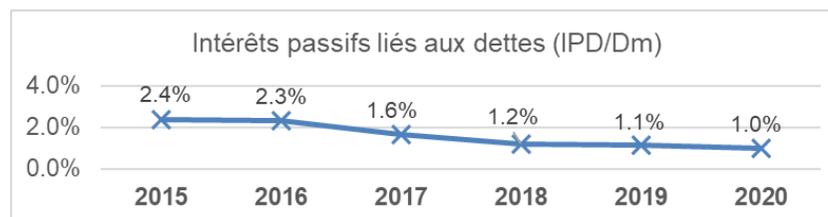
Notre quotité d'intérêts 2020 est de **1.7%**, notre quotité d'intérêts moyenne des 6 dernières années s'élève à **2.4%**.

Ce résultat est jugé bon car il se situe dans la tranche de 0% à 5%. La moyenne cantonale en 2019 se montait à 1.5%.

Intérêts passifs liés aux dettes / moyenne des dettes en début et fin d'année (IPD/Dm)

Ce ratio permet de connaître notre taux moyen d'intérêts sur la totalité de nos dettes. Il ne faut pas oublier qu'une partie de nos emprunts tels que les prêts LIM et FIA sont sans intérêts. Notre taux 2020 est de **1.0%**, notre taux moyen des 6 dernières années s'élève à **1.6%**.

La moyenne cantonale 2019 s'élève à 1.4%.



7. ENDETTEMENT ET SERVICE DE LA DETTE

Le tableau a été légèrement modifié quant à la position des fonds spéciaux (923). A notre sens, ces fonds ne doivent pas être considérés comme de l'endettement brut car ils sont entièrement compensés par le poste de bilan 9121, puisque l'argent est déposé sur des comptes bancaires séparés.

Notre endettement total est de CHF 34'218'067 d'engagements bruts, il diminue de CHF -1'712'418 par rapport à 2019. Les emprunts représentent CHF 32'271'800, soit CHF -1'200 de moins qu'en 2019. Par habitant, cet endettement brut représente CHF 10'196 (CHF -562) ; la moyenne cantonale à fin 2019 était de CHF 9'128.

Quant à l'endettement net par habitant, il diminue de CHF -27 et passe de CHF 5'889 en 2019 à CHF 5'862.

N°MCH	Désignation	2020	2019	Ecart	2018	Ecart	2017	2016	
920	+	Comptes courants créanciers	891'107	1'672'639	-781'532	2'318'293	-1'427'185	1'843'838	1'425'188
921	+	Dettes à court terme	5'360'000	4'110'000	1'250'000	5'659'483	-299'483	7'010'000	24'644'450
922	+	Emprunts à moyen et long termes	26'911'800	28'163'000	-1'251'200	26'511'200	400'600	19'846'450	
925	+	Passifs transitoires	1'055'160	1'984'847	-929'687	1'383'961	-328'801	1'233'815	1'231'233
	=	Endettement brut	34'218'067	35'930'486	-1'712'418	35'872'937	-1'654'870	29'934'103	27'300'872
	:	par habitant	10'196	10'758	-562	10'676	-480	9'115	8'241
910	-	Disponibilités	344'614	2'111'226	-1'766'612	1'306'895	-962'281	932'154	783'871
911	-	Débiteurs	4'093'134	3'797'748	295'385	4'209'218	-116'085	3'966'057	3'776'643
9282.05	+	Provision pour débiteurs	600'000	600'000	0	600'000	0	600'000	600'000
923	+	Fonds spéciaux (fondations) compensés par 912	158'968	158'961	7	158'955	13	175'650	180'791
912	-	Patrimoine financier (yc fonds spéciaux)	8'183'368	8'574'992	-391'624	8'591'786	-408'418	8'483'918	8'429'006
913	-	Actifs transitoires	2'682'894	2'534'828	148'066	2'063'021	619'873	1'824'996	2'055'397
	=	Endettement net	19'673'026	19'670'653	2'373	20'460'973	-787'947	15'502'628	13'036'747
	:	par habitant	5'862	5'889	-27	6'090	-228	4'721	3'935
		Nombre d'habitants	3'356	3'340	16	3'360	-4	3'284	3'313

8. BILAN

911 Débiteurs et comptes courants

Pour les débiteurs « commune », le montant est plus élevé que l'année précédente car il y a eu des facturations au 31 décembre qui n'avaient pas lieu les années passées, telles que les frais de conciergerie pour le Centre Sportif et également la refacturation des frais en lien avec le nettoyage supplémentaire dû au Covid pour l'ASIGE.

Le poste des débiteurs « impôts ACI (9112.00) » diminue puisqu'il passe de CHF 2'999'625 au 31.12.19 à CHF 2'803'243 au 31.12.20. Rappelons que ces débiteurs sont sous gestion de l'Administration cantonale des impôts et les chiffres nous sont transmis en fin d'année lors de leur bouclage annuel.

Le compte no 9119.21 « RAdEGE solde comptes 2020 » est nouveau, avant le solde était indiqué dans les transitoires mais la volonté de faire apparaître ce montant à part a dicté l'ouverture de ce compte.

Le compte no 9119.23 « ASIGE année scolaire 2020-2021 » comprend les acomptes pour la période du 1^{er} août au 31 décembre 2020.

921 Dettes à court terme

En 2020, nous avons remboursé CHF 3'500'000 d'emprunts et amorti CHF 50'000. Grâce à certains emprunts à taux négatif, nous avons touché CHF 1'627 d'intérêts. Nous avons contracté trois nouveaux emprunts pour CHF 4'800'000, à savoir :

- * Un emprunt de CHF 3 mio au taux de 0.02% en date du 13.10.20, jusqu'au 15.02.21.
- * Un emprunt de CHF 1 mio au taux de 0% en date du 15.12.20, jusqu'au 26.02.21.
- * Un emprunt de CHF 0.8 mio au taux de 0% en date du 23.12.20 jusqu'au 15.02.21.

En février 2021, ils ont été pour la majeure partie renouvelés pour une échéance en mai, et pour le solde, consolidé en un emprunt à moyen terme.

922 Emprunts à moyen et long termes

Au niveau des emprunts à moyen et long termes, nous avons amorti pour CHF 202'000 durant l'année 2020 et remboursé en date du 30 septembre un emprunt de CHF 1 mio au taux de 2.57%. Nous n'avons pas contracté de nouveaux emprunts en 2020.

Le taux moyen des emprunts à moyen et long termes au 31.12.2020 s'élève à 0.97%.

9. CONCLUSIONS

Pour la Municipalité, si le résultat 2019 a été qualifié d'extraordinaire il y a une année, celui de 2020 l'est également mais pour d'autres raisons. Nous retenons essentiellement le fait que les montants liés aux péréquations sont inférieurs au bouclage des comptes de plus de CHF 650'000 par rapport au budget. D'autre part, les acomptes de deux associations (ASIGE-RAdEGE) ont été surévalués de près de CHF 300'000.

La Municipalité confirme sa crainte déjà évoquée plusieurs fois d'une stagnation du rendement de l'impôt sur le revenu et la fortune qui ne soit pas compensée par les bonnes surprises dues aux impôts aléatoires et conjoncturels.

Nous constatons encore que ce sont les augmentations de revenus hors de notre influence de décisions qui impactent le plus fortement notre capacité d'améliorer notre marge d'autofinancement. Les conséquences du rejet de l'augmentation du taux d'imposition foncier a pu être totalement compensées. Si les revenus d'impôts n'ont que peu subi d'effets en 2020, on peut penser que cela sera le cas en 2021 et surtout en 2022.

Les dépenses ont été partiellement impactées par la situation Covid, essentiellement par des reports ou abandons de réalisations et de projets. Les amortissements complémentaires de 2019 permettent également une diminution importante de charges aux comptes.

Les projets ambitieux en cours ou à venir sont envisageables, mais sur la base de finances saines. Cette année une diminution de la dette, même si elle est modeste, permet pour les budgets futurs d'en maintenir la faisabilité. La marge d'autofinancement est également fortement augmentée.

La Municipalité doit rester attentive aux risques que la situation économique découlant du Covid nous impose. Le fonds Covid provisionné est suffisamment doté pour les demandes et soutiens que la Municipalité peut envisager. Divers amortissements extraordinaires permettent d'adapter certains postes au bilan, comme les terrains, au plus proche de la réalité économique qu'ils recouvrent. De même, il est intéressant de relever que le budget en cours de 2021 se trouvera allégé de près de CHF 150'000.- en charges financières.

En cette dernière année d'exercice comptable complet de la législature, la Municipalité est satisfaite de présenter un endettement n'ayant pas atteint le plafond accepté par le Conseil. Malgré cela nous avons pu réaliser de très importants investissements pendant cette période et les financements de travaux d'entretiens de nos infrastructures et bâtiments ont été soutenus. Ceux-ci permettent de bénéficier de fortes améliorations tant écologiques qu'économiques de nos biens communaux et d'en faire bénéficier notre population et son environnement.

En conclusion, la Municipalité de Grandson propose au Conseil communal de bien vouloir accepter l'arrêté suivant :

LE CONSEIL COMMUNAL DE GRANDSON, vu le préavis de la Municipalité, entendu le rapport de la commission des finances, considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

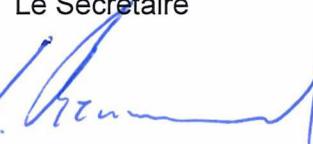
d é c i d e

Article 1 : **d'approuver** les comptes communaux de l'exercice arrêté au 31 décembre 2020 tels que présentés;

Article 2 : **de donner décharge** à la Municipalité pour sa gestion.

Le Syndic  François Payot

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Secrétaire  Eric Beauverd



RAPPORT DE L'AUDITEUR SUR LES COMPTES COMMUNAUX

Au conseil communal de la commune de Grandson

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes communaux de la commune de Grandson, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements, la liste des engagements hors bilan et le rappel des ententes intercommunales pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2020.

Ces comptes communaux relèvent de la responsabilité de la Municipalité de Grandson alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes communaux sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 *Review (examen succinct) d'états financiers*. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes communaux ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la commune et des procédures analytiques appliqués aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes communaux ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Lausanne, le 23 avril 2021

OFICO
Fiduciaire SA



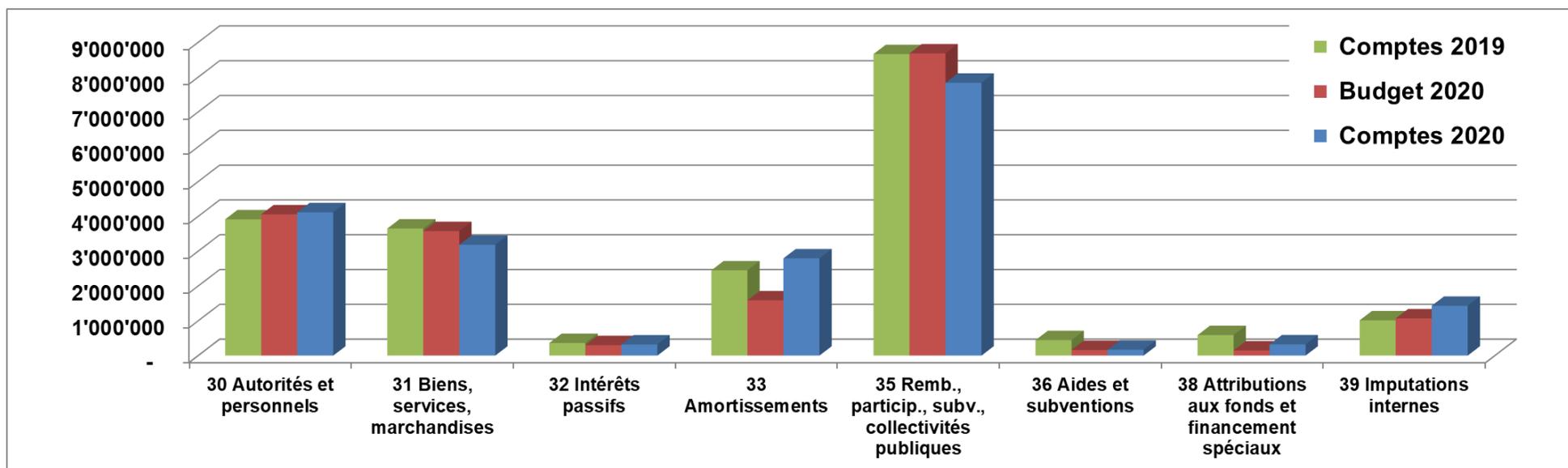
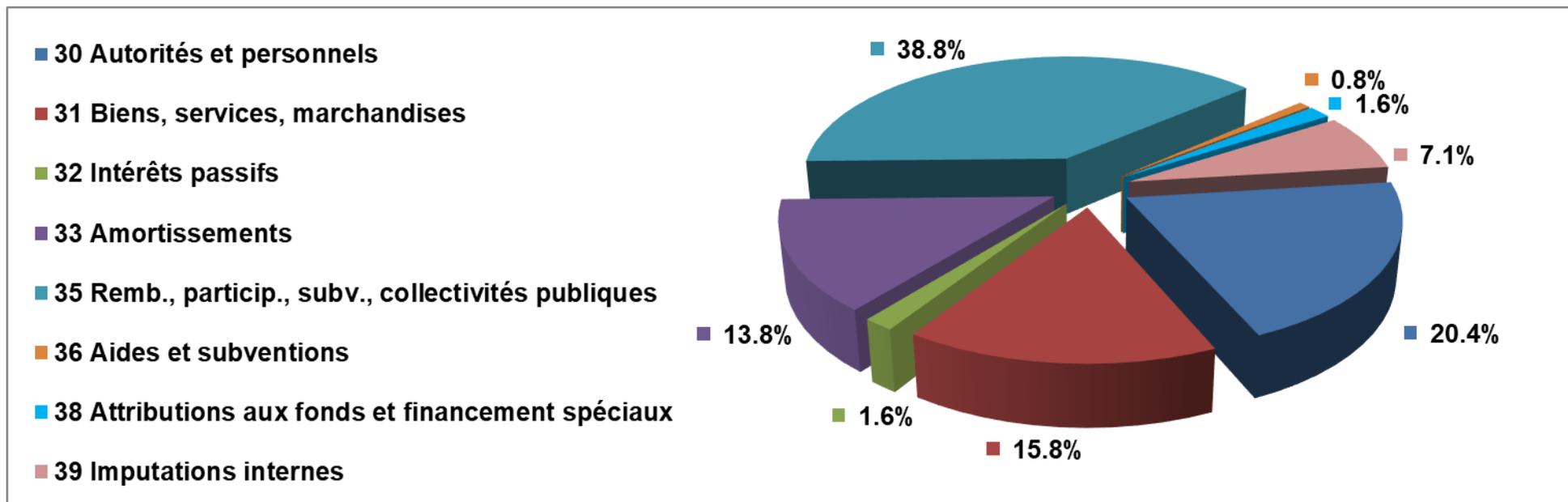
Grégoire André
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable



Roberto Francioli
Expert-réviseur agréé

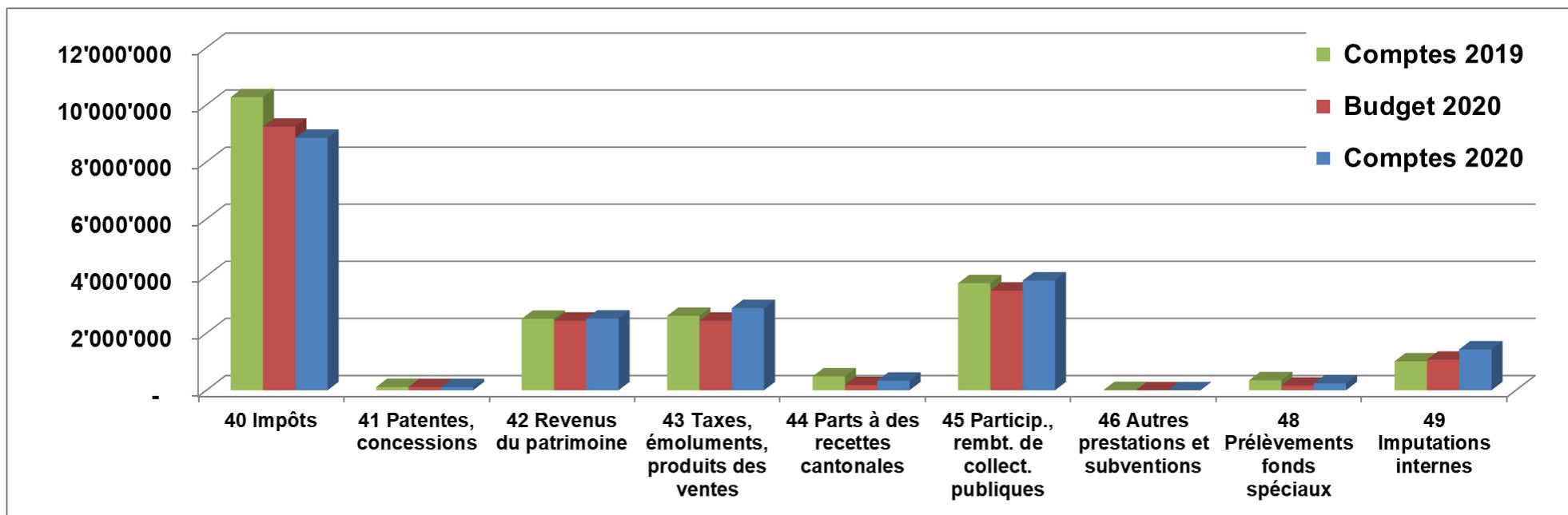
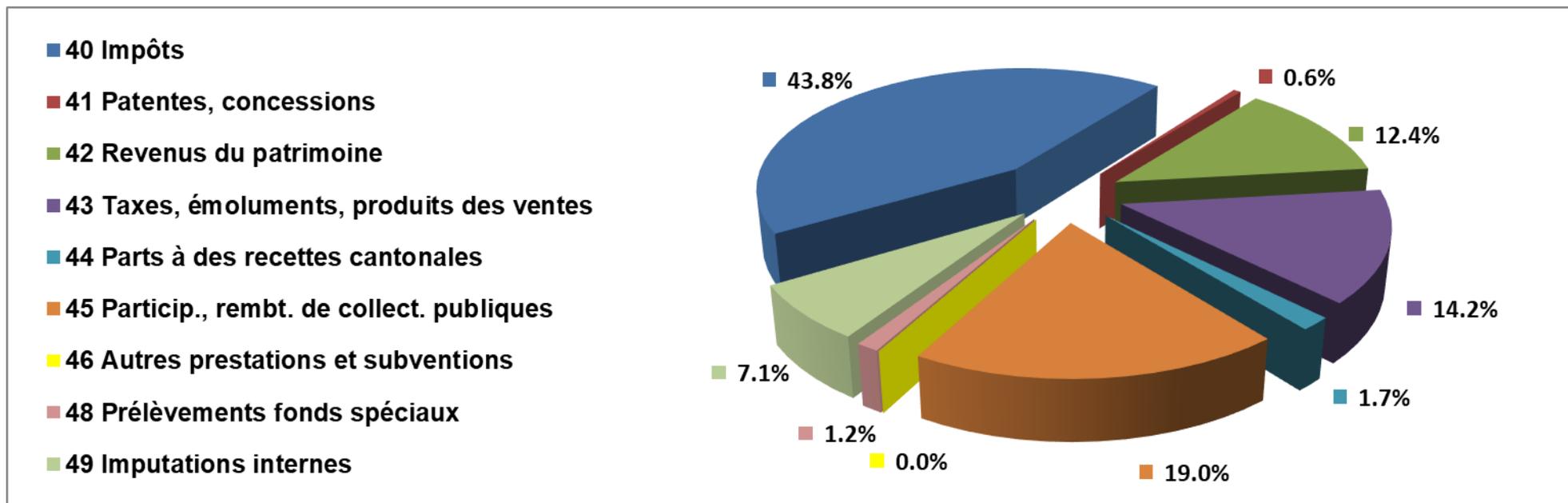
Nature	Désignation	Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
3	TOTAL DES CHARGES PAR NATURE	20'177'575.33	19'579'000.00	21'086'522.50
30	AUTORITES ET PERSONNEL	4'117'353.55	4'057'500.00	3'915'794.54
300	Autorités et commissions	265'284.35	268'000.00	264'469.90
301	Personnel administratif et d'exploitation	2'974'432.05	2'886'900.00	2'815'088.40
303	Assurances sociales	281'170.45	290'700.00	272'485.95
304	Caisse de pensions	451'930.95	466'300.00	440'994.99
305	Assurances maladie et accidents	86'479.50	94'400.00	85'160.20
306	Indemnités et rembours. de frais	3'631.05	7'200.00	3'955.60
308	Personnel intérimaire	11'620.60	12'300.00	14'062.50
309	Autres charges autorités et personnel	42'804.60	31'700.00	19'577.00
31	BIENS, SERVICES, MARCHANDISES	3'184'743.22	3'577'100.00	3'650'232.28
310	Imprimés et fournitures de bureau	42'903.63	63'000.00	51'836.39
311	Mobilier, matériel, machines, véhicules	130'064.80	218'200.00	235'842.11
312	Eau, Energie, combustible	547'363.55	592'000.00	562'082.83
313	Autres fournitures et marchandises	209'005.76	240'400.00	202'644.16
314	Entretien des immeubles, routes et territoire	929'596.64	1'029'800.00	1'048'362.49
315	Entretien objets mobiliers et installations techniques	69'113.28	71'700.00	75'898.15
316	Loyers, fermages, redevances d'utilisation	114'488.69	141'800.00	90'928.09
317	Réceptions et manifestations	30'138.90	55'000.00	55'122.95
318	Honoraires et prestations de services	965'818.72	1'025'600.00	1'001'631.71
319	Impôts, taxes, cotisations	146'249.25	139'600.00	325'883.40
32	INTERETS PASSIFS	320'268.54	300'700.00	362'586.70
321	Intérêts des dettes à court terme	25'273.05	1'200.00	721.12
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	292'633.71	296'500.00	359'408.36
329	Autres intérêts	2'361.78	3'000.00	2'457.22
33	AMORTISSEMENTS	2'793'118.39	1'586'700.00	2'449'640.04
330	Amortissements du patrimoine financier	557'497.16	152'100.00	376'598.29
331	Amortissements obligatoires du patrimoine administratif	1'379'928.50	1'434'600.00	1'432'966.92
332	Autres amortissements du patrimoine administratif	855'692.73		640'074.83
35	REMBOURSEMENTS, PARTICIPATIONS A DES COLLECTIVITES PUBLIQUES	7'838'320.71	8'680'500.00	8'661'319.07
351	Remboursements, participation à des charges cantonales	5'110'163.60	5'535'500.00	6'152'277.80
352	Remboursements, participation à des charges d'autres communes et d'associations de communes	2'728'157.11	3'145'000.00	2'509'041.27
36	AIDES ET SUBVENTIONS	169'713.95	160'600.00	444'371.35
365	Aides, subventions à des institutions privées	134'550.70	123'600.00	407'833.90
366	Aides individuelles	35'163.25	37'000.00	36'537.45
38	ATTRIBUTIONS AUX FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX	322'458.21	147'300.00	589'586.07
380	Attributions fonds de réserve et renouvellement	296'400.00	45'000.00	464'479.45
381	Attributions financements spéciaux	26'058.21	102'300.00	125'106.62
39	IMPUTATIONS INTERNES	1'431'598.76	1'068'600.00	1'012'992.45
390	Imputations internes	1'431'598.76	1'068'600.00	1'012'992.45

Charges par nature - graphiques – Comptes 2020



Nature Désignation		Comptes 2020	Budget 2020	Comptes 2019
4	TOTAL DES REVENUS PAR NATURE	20'192'469.51	19'118'000.00	21'097'086.49
40	IMPOTS	8'843'898.18	9'230'000.00	10'266'327.75
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel	7'557'549.36	7'680'000.00	7'252'892.93
401	Impôts bénéfice net et le capital des personnes morales	211'538.00	228'000.00	345'660.75
402	Impôt foncier	625'231.20	720'000.00	587'592.20
404	Droits de mutation	302'638.40	270'000.00	424'592.00
405	Impôt sur les successions et donations	33'786.20	220'000.00	1'550'963.10
406	Impôts et taxes sur la possession et la dépense	88'731.75	88'000.00	87'222.25
409	Impôts récupérés après défalcatons	24'423.27	24'000.00	17'404.52
41	PATENTES ET CONCESSIONS	111'873.75	113'000.00	116'186.10
410	Patentes	12'083.60	13'000.00	13'073.55
411	Concessions	99'790.15	100'000.00	103'112.55
42	REVENUS DU PATRIMOINE	2'510'022.48	2'437'300.00	2'503'389.05
422	Revenus des capitaux du patrimoine financier	191'960.78	168'500.00	191'842.20
423	Revenus des immeubles du patrimoine financier	704'329.45	710'800.00	714'538.45
424	Gains comptables s/papiers-valeurs et immeubles			6'600.00
427	Revenus des immeubles du patrimoine administratif	1'613'732.25	1'558'000.00	1'590'408.40
43	TAXES, EMOLUMENTS, PRODUITS DES VENTES	2'877'166.17	2'433'700.00	2'606'685.72
430	Taxes légales de remplacement			9'670.00
431	Emoluments	88'590.79	93'000.00	96'537.45
434	Taxes de raccordement et d'utilisation	1'288'196.90	1'250'000.00	1'296'087.58
435	Ventes et prestations de service	967'514.58	841'800.00	739'267.95
436	Remboursements de tiers	483'189.50	221'900.00	420'613.74
437	Amendes	38'274.40	27'000.00	35'590.60
439	Autres recettes	11'400.00		8'918.40
44	PARTS A DES RECETTES CANTONALES	334'329.65	184'000.00	485'761.90
441	Part à des recettes cantonales	334'329.65	184'000.00	485'761.90
45	PARTICIPATIONS, REMBOURSEMENTS DE COLLECTIVITES PUBLIQUES	3'842'978.05	3'489'200.00	3'748'864.37
451	Participations et remboursement du canton	3'057'136.50	2'655'500.00	2'951'418.85
452	Participations et remboursement des communes et associations de communes, remb.	785'841.55	833'700.00	797'445.52
46	AUTRES PRESTATIONS ET SUBVENTIONS	1'000.00	1'000.00	8'190.00
465	Participations et subventions de tiers	1'000.00	1'000.00	8'190.00
48	PRELEVEMENTS SUR LES FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX	239'602.47	161'200.00	348'689.15
480	Prélèvements fonds de réserve et renouvellement	163'262.05	108'000.00	322'836.75
481	Prélèvements sur les financements spéciaux	76'340.42	53'200.00	25'852.40
49	IMPUTATIONS INTERNES	1'431'598.76	1'068'600.00	1'012'992.45
490	Imputations internes	1'431'598.76	1'068'600.00	1'012'992.45

Revenus par nature - graphiques – Comptes 2020



Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
CHARGES ET REVENUS SELON LA CLASSIFICATION ADMINISTRATIVE							
1	ADMINISTRATION GENERALE	2'041'640.05	386'519.05	2'133'300.00	216'600.00	2'362'526.55	224'310.33
10	Autorités	328'642.95	43'492.80	332'600.00	24'000.00	328'908.20	28'581.65
11	Administration	541'593.05	111'235.85	538'800.00	43'700.00	526'780.20	60'022.50
13	Service du personnel et des assurances	59'440.10	10'107.65	67'000.00	-	61'333.45	1'982.44
14	Service des intérêts généraux	134'104.25	55'520.00	149'300.00	13'000.00	137'733.00	1'048.40
15	Affaires culturelles et loisirs	170'526.40	-	170'300.00	-	169'186.65	8'690.00
16	Tourisme	118'536.65	105'151.75	98'500.00	75'000.00	136'486.35	75'792.25
17	Sports	111'819.75	1'576.00	145'400.00	7'500.00	419'365.00	436.00
18	Transports publics	413'165.70	30'965.00	455'300.00	40'000.00	396'521.90	38'858.39
19	Informatique	163'811.20	28'470.00	176'100.00	13'400.00	186'211.80	8'898.70
2	FINANCES	3'320'326.83	12'890'247.77	3'059'200.00	12'341'400.00	3'375'659.53	14'082'916.80
20	Comptabilité générale, caisse, contentieux	417'960.06	111'136.25	425'900.00	86'900.00	417'761.95	131'479.51
21	Impôts	187'710.69	9'217'693.68	178'000.00	9'440'000.00	191'406.00	10'816'962.10
22	Service financier	2'681'470.53	3'528'232.29	2'455'300.00	2'814'500.00	2'393'718.13	3'001'005.09
23	Amortissements et réserves non ventilés	33'185.55	33'185.55	-	-	372'773.45	133'470.10
3	DOMAINES ET BATIMENTS	3'729'075.86	2'548'783.25	2'746'300.00	2'405'100.00	2'952'538.31	2'466'965.24
30	Service administratif et technique	808'658.68	353'463.70	685'100.00	231'200.00	755'115.93	218'166.05
31	Terrains	424'179.55	331'471.75	82'700.00	339'000.00	163'649.18	346'761.35
32	Forêts et alpages	231'337.32	134'687.20	230'600.00	119'000.00	197'347.98	112'572.95
34	Service des gérances	279'977.37	391'572.35	277'900.00	431'200.00	319'157.93	433'761.40
35	Bâtiments de service	1'984'922.94	1'337'588.25	1'470'000.00	1'284'700.00	1'517'267.29	1'355'703.49
4	TRAVAUX	5'525'767.27	3'470'655.08	5'540'300.00	3'324'700.00	5'765'163.55	3'378'143.37
42	Service de l'urbanisme	441'857.79	133'475.75	389'200.00	116'700.00	484'290.22	112'747.10
43	Service des travaux	2'344'941.25	1'027'406.70	2'285'400.00	931'100.00	2'455'138.70	942'482.95
44	Parcs, promenades et cimetière	363'200.20	4'393.05	451'400.00	12'000.00	355'783.80	10'232.75
45	Traitement des déchets	890'801.81	869'989.33	981'500.00	891'500.00	1'003'557.00	909'947.37
46	Réseau d'égouts et épuration	1'121'801.80	1'121'801.80	1'072'900.00	1'072'900.00	1'096'174.70	1'096'174.70
47	Cours d'eau - rives - port	363'164.42	313'588.45	359'900.00	300'500.00	370'219.13	306'558.50
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	1'431'981.20	13'398.85	1'563'000.00	14'000.00	1'364'754.50	13'572.05
51	Enseignement primaire	673'360.35	-	741'000.00	-	798'450.35	-
52	Enseignement secondaire	716'066.15	-	773'400.00	-	510'091.20	-
54	Office Orientation Professionnelle	4'662.45	-	4'800.00	-	4'205.75	-
58	Temples et cultes	37'892.25	13'398.85	43'800.00	14'000.00	52'007.20	13'572.05
6	POLICE	949'179.45	235'130.99	969'900.00	200'500.00	919'478.06	249'486.20
60	Parkings	18'374.47	25'185.95	21'700.00	22'000.00	18'321.97	18'308.50
61	Police	704'410.61	125'062.95	682'000.00	98'000.00	679'029.45	148'627.00
62	Contrôle des habitants	15'295.22	27'315.74	18'800.00	34'000.00	20'560.09	33'706.50
63	Police sanitaire	69.75	-	2'000.00	1'500.00	(197.00)	1'217.00
64	Inhumations	4'821.05	-	13'200.00	-	4'458.40	-
65	Défense incendie	145'974.75	51'280.80	170'400.00	45'000.00	139'109.95	45'000.00
66	Protection civile	60'233.60	6'285.55	61'800.00	-	58'195.20	2'627.20
7	SECURITE SOCIALE	2'539'118.15	7'248.00	2'962'500.00	11'200.00	3'731'297.50	66'588.00
71	Service social communal et intercommunal	514'051.15	7'248.00	695'000.00	11'200.00	423'340.50	6'126.00
72	Prévoyance sociale	2'024'917.00	-	2'267'000.00	-	3'005'579.00	60'462.00
73	Santé publique	150.00	-	500.00	-	302'378.00	-
8	SERVICES INDUSTRIELS	640'486.52	640'486.52	604'500.00	604'500.00	615'104.50	615'104.50
81	Service des eaux	640'486.52	640'486.52	604'500.00	604'500.00	615'104.50	615'104.50
TOTAUX		20'177'575.33	20'192'469.51	19'579'000.00	19'118'000.00	21'086'522.50	21'097'086.49
RESULTAT		14'894.18			461'000.00	10'563.99	

Compte	Désignation	Comptes 2020		Budget 2020		Comptes 2019	
		Charges	Revenus	Charges	Revenus	Charges	Revenus
RECAPITULATION							
1	ADMINISTRATION GENERALE	2'041'640.05	386'519.05	2'133'300.00	216'600.00	2'362'526.55	224'310.33
2	FINANCES	3'320'326.83	12'890'247.77	3'059'200.00	12'341'400.00	3'375'659.53	14'082'916.80
3	DOMAINES ET BATIMENTS	3'729'075.86	2'548'783.25	2'746'300.00	2'405'100.00	2'952'538.31	2'466'965.24
4	TRAVAUX	5'525'767.27	3'470'655.08	5'540'300.00	3'324'700.00	5'765'163.55	3'378'143.37
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	1'431'981.20	13'398.85	1'563'000.00	14'000.00	1'364'754.50	13'572.05
6	POLICE	949'179.45	235'130.99	969'900.00	200'500.00	919'478.06	249'486.20
7	SECURITE SOCIALE	2'539'118.15	7'248.00	2'962'500.00	11'200.00	3'731'297.50	66'588.00
8	SERVICES INDUSTRIELS	640'486.52	640'486.52	604'500.00	604'500.00	615'104.50	615'104.50
TOTAUX		20'177'575.33	20'192'469.51	19'579'000.00	19'118'000.00	21'086'522.50	21'097'086.49
Résultat		14'894.18			461'000.00	10'563.99	-

xxx.322	Aux comptes 2020, une modification a été faite dans la répartition des intérêts des emprunts concernant le chapitre 170 Sports, en effet, jusqu'en 2019, nous étions partis du principe que l'investissement relatif au centre sportif régional était imputé sur ce chapitre et finalement, nous avons l'imputé au chapitre général 220 car c'est dans ce chapitre que les autres bâtiments du patrimoine administratif sont imputés. De plus, le centre sportif ne concerne pas uniquement le domaines du sport, puisqu'il sert aux écoles, à l'accueil des enfants (restaurant) et aux sociétés locales. En 2020, les intérêts ont tous été comptabilisés dans le compte 220.322 afin de connaître le montant total. Ensuite, ils ont été répartis via le compte 220.490.9 (imputations internes) sur les différents chapitres par les comptes xxx.390.9. La clé de répartition est toujours identique aux années précédentes à savoir qu'elle est effectuée sur la base des montants des investissements au bilan au 1er janvier 2020. Pour rappel au budget 2020, la répartition des intérêts passifs a été effectuée sur la base des derniers comptes bouclés à savoir les comptes 2018.
xxx.390.1	Pour rappel, la répartition des heures du Service des Travaux a été faite, lors du budget 2020, selon les derniers comptes bouclés à savoir les comptes 2018. Il est donc normal que des écarts, parfois conséquents, existent par rapport aux comptes 2020 puisque les répartitions sont faites sur la base des heures effectives 2020.
xxx.390.3	Depuis 2019, imputation des charges d'eau et d'épuration selon relevés de compteurs (nouveaux compteurs posés entre 2018 et 2019) afin de répondre aux exigences pour les chapitres concernant les taxes affectées (imputation des charges des bâtiments communaux). Pour info, concernant les bâtiments dont l'eau est alimentée par nos propres sources, une imputation interne a pu être mise en place en 2020 et des charges ont pu être comptabilisée pour les chapitres concernés.

Bilan au 31 décembre 2020

Actif

Patrimoine financier

	31.12.2020	31.12.2019
910 Liquidités	344'613.51	2'111'225.64
9100 Caisses	3'223.45	10'270.75
9101 Postfinance, CCP n° 10-422-5	192'959.21	1'938'188.99
9101.1 Système d'affranchissement SAI Postfinance	442.65	460.05
9102 Banques	147'988.20	162'305.85
911 Débiteurs et comptes courants	4'093'133.54	3'797'748.18
911x.xx Débiteurs commune	436'203.12	249'406.70
9112.00 Débiteurs impôts ACI	2'803'242.72	2'999'625.46
9114.02 Participation CFF parc vélo gare	9'246.60	9'246.60
9115.03 Impôt anticipé (titres/placements)	38'544.15	38'494.40
9115.05 FAdEGE, compte courant	100'000.00	174'590.42
9115.09 Frais CSRBN SA à refacturer	11'424.75	
911x.xx Compte-courant collaborateurs (LPP, assurances, etc.)	-1'009.40	4'323.50
9119.21 RAdEGE solde comptes 2020	161'908.15	-
9119.23 ASIGE année scolaire 2020-21	366'500.00	-
9119.24 ASIGE année scolaire 2019-20		218'500.00
9119.29 PPA Bas-Grandsonnet (attente futur préavis)	57'316.25	24'408.00
9119.31 Aménag. butte et parking B-Nau (attente préavis)	18'847.50	18'847.50
9119.34 Etude agrandis. vorie (attente futur préavis 2020)	1'507.80	1'507.80
9119.70 Vente parcelle 475 rue des Oiseaux		-4'569.60
9119.91 TVA décomptes	100'826.65	51'942.65
912 Placements du patrimoine financier	8'183'367.74	8'574'991.54
9121 Titres et placements (Fonds compensés)	158'967.79	158'961.04
9121.01 BCV 5091.22.29 Fondation Inderer	17'166.45	17'166.45
9121.02 BCV 5091.22.26 Fonds Alfred Amiet	2'100.80	2'100.80
9121.03 BCV 5091.22.25 Fonds Eugene Braillard	64'014.40	64'014.40
9121.04 BCV 56.54.39 Fonds Amiet-Berthiez	61'226.90	61'220.80
9121.06 Raiffeisen 40674.53 Fonds Marie Schneider	2'613.34	2'612.69
9121.07 BCV H5427.43.05 Musée Grandson	11'845.90	11'845.90
9123 Terrains et bâtiments du patrimoine financier	7'744'306.65	8'114'151.65
9123.00 Terrains et bâtiments	3'977'720.00	3'977'720.00
9123.01 Colombaires 21-23	1'560'000.00	1'560'000.00
9123.02 Parcelle 420 Josiane Krebs située à Fiez-Pittet (552/14)	973.80	973.80
9123.03 Lotissement de Chamblex	320'000.00	589'845.00
9123.04 Lotissement ch. de la Poteylaz	-	100'000.00
9123.05 Parcelle 113 Crêt-aux-Moines 5'078 m2	305'452.00	305'452.00
9123.07 Lotissement Borné-Nau	1'061'530.05	1'061'530.05
9123.09 Rénovations Colombaires 21-23	352'049.80	352'049.80
9123.13 Plan de quartier Place du Château	166'581.00	166'581.00
9124 Investissements du patrimoine financier	280'093.30	301'878.85
9124.01 Pôle de Développement Poissine (506/11)	280'093.30	301'878.85
913 Actifs transitoires	2'682'894.35	2'534'828.20
9139 Actifs de régularisation	2'682'894.35	2'534'828.20
9139.01 Actifs transitoires	1'561'194.35	2'134'928.20
9139.02 Péréquation directe solde en notre faveur	772'200.00	399'900.00
9139.03 Facture sociale solde en notre faveur	349'500.00	

Passif

920 Engagements courants

	31.12.2020	31.12.2019
9200.00 Créanciers	836'189.94	1'605'268.33
9200.0x Dettes liées au personnel	13'148.00	25'800.10
9209.1x Dépôts de garanties et clés	16'014.00	12'827.00
9209.99 TVA décomptes	25'755.40	28'743.45

921 Dettes à court terme

	31.12.2020	31.12.2019
9210.01 BCV ATF 5116.70.79 0.40% => 12.04.21	560'000.00	610'000.00
9210.02 BCN -0.10% 13.12.19-13.03.20		1'000'000.00
9210.04 Stiftung LPP -0.12% 18.11.19-18.02.20		2'500'000.00
9210.08 VilledeMeyrin -0.02% 13.10.20-15.02.21	3'000'000.00	
9210.09 CommuneBursins 0% 15.12.20-26.02.21	1'000'000.00	
9210.10 Rentes Genevoises 0% 23.12.20-15.02.21	800'000.00	

922 Emprunts à moyen et long terme

	31.12.2020	31.12.2019
9221 Emprunts par obligations simples	18'136'000.00	19'338'000.00
9221.01 Port - droits de boucle	975'800.00	1'025'000.00
9221.04 BCGE 502.39.64 - 0.85% éch. 30.09.27	2'000'000.00	2'000'000.00
9221.05 SUVA 23.301.105 - 2.57% => 30.09.20		1'000'000.00
9221.37 BCV 5139.11.40 - 0.70% => 18.11.25	2'000'000.00	2'000'000.00
9221.39 LIM 315 MdT - ss int. VD => 31.12.26	52'500.00	61'250.00
9221.40 LIM 222020182 MdT - 175'000 - ss int. CH => 31.12.26	52'500.00	61'250.00
9221.42 Kommunalkredit 113255 - 2.81% => 08.11.22	3'000'000.00	3'000'000.00
9221.44 LIM 323 agrand. port - 500'000 - ss int. VD => 31.12.23	98'000.00	131'500.00
9221.45 LIM 222080194 agrand. port - 500'000 - ss int. CH => 31.12.23	98'000.00	131'500.00
9221.47 FIA Grandsonne - 175'000 - ss int - => 31.12.22	35'000.00	52'500.00
9221.54 BCV 5398.84.15 - 0.70% => 09.01.25	2'000'000.00	2'000'000.00
9221.55 Postfinance 5273 - 3 mios - 0.50% => éch. 15.09.25	2'700'000.00	2'800'000.00
9221.57 Publica 399913802 - 0.87% - 24.01.18-24.01.28	2'000'000.00	2'000'000.00
9221.62 Caisse pensions La Poste - 0.88% => 30.08.29	4'100'000.00	4'100'000.00
9221.63 Suva 40002910 - 1.5 mios - 0.86% => 28.09.27	1'500'000.00	1'500'000.00
9221.64 Suva 40002909 - 1.5 mios 1.01% => 28.09.28	1'500'000.00	1'500'000.00
9221.65 Suva - 1.8 mios - 0.44% => 15.08.31	1'800'000.00	1'800'000.00
9221.66 MigrosPensionskasse - 0.50% => 07.11.30	3'000'000.00	3'000'000.00

923 Engagements propres établissements et fonds spéciaux

	31.12.2020	31.12.2019
9233 Fonds et fondations (compensés)	158'967.79	158'961.04
9233.00 Fondation Hinderer	17'166.45	17'166.45
9233.03 Fonds Alfred Amiet	2'100.80	2'100.80
9233.04 Fonds Eugene Braillard	64'014.40	64'014.40
9233.05 Fonds Amiet-Berthiez	61'226.90	61'220.80
9233.06 Musée de Grandson	11'845.90	11'845.90
9233.07 Fonds Marie Schneider Raiffeisen	2'613.34	2'612.69

925 Passifs transitoires

	31.12.2020	31.12.2019
9259 Passifs de régularisation	1'055'160.00	1'984'846.90
9259.02 Provision facture sociale		885'700.00
9259.99 Passifs transitoires	1'055'160.00	1'099'146.90

Bilan au 31 décembre 2020

Actif

Patrimoine administratif

		31.12.2020	31.12.2019
914	Investissements du patrimoine administratif	22'822'487.86	22'780'891.13
9141	Ouvrages génie civil et assainissement	10'402'632.24	10'166'560.24
9141.01	561/14 : Etude PPA Coteau dernière les Remparts	32'225.55	-
9141.06	Etude création système information territoire SIT (554/14)	-	87'556.00
9141.10	Rénovation ancienne partie port (534/13)	285'332.75	307'232.75
9141.14	Prolongement chemin du Coteau	124'061.35	129'261.35
9141.15	Réaménagement Port du Pécos	2'813'506.66	2'979'006.66
9141.17	Etude réfection rues Haute-Lecomte (430/05-453/07)	156'998.30	168'298.30
9141.18	Désensablement du port (469/08)	50'032.28	74'226.48
9141.19	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie (546/14)	40'946.00	29'000.00
9141.22	Parking à voitures et à remorques Pécos (545/14)	34'345.85	32'000.00
9141.23	Traversée des Tuileries (533/13)	157'128.10	172'912.10
9141.25	Rénovation rues Haute et Lecomte (part routes-547/14)	2'280'243.00	2'367'943.00
9141.27	Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13 (562/14)	69'724.20	81'324.20
9141.28	Pont RC Brinaz (préavis à établir)	26'569.30	20'926.90
9141.29	Aménagement rte et places parc Bellerive (préavis 2017)	55'404.05	49'265.15
9141.30	Route de desserte ZUP Borné-Nau (588/17)	2'293'854.95	2'252'000.00
9141.30.1	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau (604/18)	1'404'935.55	1'297'233.55
9141.32	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson (591/17)	288'108.65	27'519.95
9141.33	Aménagement plate-bande quai 602/18	26'300.00	29'600.00
9141.34	Sécurisation Brinaz (606/18)	242'828.65	58'533.50
9141.35	Mise en conformité terrains foot B-C 616/19	6'671.05	2'720.35
9141.36	Particip. travaux MD Tuileries-Brinaz 628/20	13'416.00	-
9143	Bâtiments et constructions à amortir	8'740'227.97	9'378'785.73
9143.00	Batiments patrim. administratif	1'241'233.90	1'241'233.90
9143.02	Transformations Les Cloîtres	-	503'088.20
9143.08	Construction collège Borné Nau	1'011'319.45	1'213'319.45
9143.09	Rénovation domaine Grandsonnaz (491/10-538/13)	688'827.51	725'827.51
9143.10	Transformations Remparts 6 (605/18)	340'000.00	360'000.00
9143.15	Salle des Quais	2'954'600.00	3'128'400.00
9143.15.1	Salle des Quais rénovations et transformations (614/19)	349'388.20	9'891.65
9143.17	Entretien collèges du Jura	1'500'463.17	1'558'163.17
9143.25.1	Aménagement locaux Hôtel de Ville (586-16)	-	98'507.31
9143.26	Achat à terme pcell 92 Rue Jean-Lecomte (551/14)	622'997.99	540'354.54
9143.27	Transformations bât. JLeconte 5 (632/20)	31'397.75	-
9144	Installations Services industriels	2'905'541.65	2'624'763.86
9144.00	Réseau d'eau	150'000.00	150'000.00
9144.02	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	34'278.95	42'978.95
9144.03	Renouvellement compteurs d'eau (560/14)	-	159'355.72
9144.04	Réservoir du Devens	130'011.10	140'011.10
9144.07	Ruelle des Renards	83'540.00	104'440.00
9144.08	Etude Plan directeur distribution eau PDDE (543/13)	73'418.51	91'718.51
9144.09	Conduite d'eau ch. du Mont	20'500.00	28'156.85
9144.10	Raccordement réseau d'eau d'Onnens	704'634.95	743'834.95
9144.11	Réfection Grandsonnet	141'779.46	159'579.46
9144.14	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines (525/12)	372'000.00	611'165.07
9144.17	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes 564/15	363'245.93	376'245.93
9144.18	Raccordement CAD Jura A-B et Colombaires 1-3	236'266.90	-
9144.19	CE élaboration projet adapt. réseau distrib. eau (620/19)	157'329.36	6'397.32
9144.20	Mise en séparatif Couvaloup (624/19)	438'536.49	10'880.00
9145	Forêts	518'590.00	518'590.00

Passif

928 Financements spéciaux et fonds de réserve

		31.12.2020	31.12.2019
928	Financements spéciaux et fonds de réserve	7'220'791.51	7'229'361.69
9280	Fonds alimentés par des recettes affectées	1'184'173.34	1'341'056.47
9280.01	Réserve service du feu	5'750.30	12'031.10
9280.03	Fonds service des eaux	357'287.75	525'054.09
9280.04	Port du Pécos - amarrages	-	18'894.20
9280.05	Réserve entretien port Pécos	53'700.00	43'700.00
9280.06	Places de parc, contribution propriétaires	9'670.00	9'670.00
9280.07	Réserve diversification de la forêt riveraine	20'779.00	20'779.00
9280.08	Fonds de réserve réseau égouts et épuration	729'796.29	703'738.08
9280.09	Fonds de réserve Festival de rire et de rêves	7'190.00	7'190.00
9281	Fonds de renouvellement et de rénovation	1'325'939.08	1'150'939.08
9281.01	Fonds renouvellement mat. step	545'163.60	545'163.60
9281.02	Provision entretien La Ruche	70'523.88	30'523.88
9281.03	Réserve éclairage public	94'743.20	94'743.20
9281.04	Fonds forestier	43'546.55	43'546.55
9281.05	Réserve routes et chemins	276'022.80	276'022.80
9281.06	Réserve matériel et véhicules	66'747.05	31'747.05
9281.08	Provision entretien Bourse des Pauvres	60'638.10	40'638.10
9281.09	Réserve renouvellem. bennes déchetterie	20'000.00	10'000.00
9281.12	Réserve pour manifestations	8'553.90	8'553.90
9281.14	Réserve pour réaménag. Hôtel de Ville	40'000.00	40'000.00
9281.15	Réserve pour réaménag. Bâtiment rue Jleconte 5	30'000.00	30'000.00
9281.16	Réserve pour entretien La Grandsonnaz	20'000.00	-
9281.17	Réserve pour entretien Es Pierres 2	50'000.00	-
9282	Fonds de réserve	4'710'679.09	4'737'366.14
9282.01	Réserve ouvrages AF	59'507.70	59'507.70
9282.02	Fonds Camping du Pécos	69'154.25	69'154.25
9282.03	Réserve immeubles	668'822.19	630'823.69
9282.05	Réserve pour débiteurs douteux	600'000.00	600'000.00
9282.06	Réserve pour travaux gaz	45'555.00	45'555.00
9282.07	Fonds HLM	1'200'036.75	1'200'036.75
9282.08	Réserve chemins forestiers	7'454.60	7'454.60
9282.09	Réserve place du château	357'738.60	357'738.60
9282.10	Abris PC contributions des propriétaires	775'870.20	775'870.20
9282.11	Fonds restauration vieille ville	105'406.60	105'406.60
9282.12	Réserve frais d'études	118'214.45	140'000.00
9282.13	Provision charges foncières	6'933.75	6'933.75
9282.14	Réserve "concept énergétique de commune"	7'500.00	7'500.00
9282.16	Réserve numérisation cadastre	72'130.00	72'130.00
9282.17	Réserve 1ère étape nouveau muséal Château	40'000.00	40'000.00

Bilan au 31 décembre 2020

Actif

		31.12.2020	31.12.2019
9145.00	Forêts	518'590.00	518'590.00
9146	Mobilier, machines et véhicules	68'752.35	77'352.35
9146.04	Balayeuse Azura Flex (608/18)	68'752.35	77'352.35
9149	Autres biens	186'743.65	14'838.95
9149.02	Aménagement place des Remparts (619/19)	10'530.80	10'530.80
9149.03	Renouvellement logiciels informatiques communaux (613/19)	91'080.10	
9149.04	Traitement des archives communales (622/19)	85'132.75	4'308.15
915	Prêts et capitaux de donations	577'950.00	610'850.00
9152.00	Fondation grandsonnoise équipements football - prêt 1998	134'000.00	134'000.00
9152.01	Tennis-Club Grandson - prêt 1988	32'000.00	34'000.00
9152.02	Sté tir de l'Arnon - prêt 2009	-	1'000.00
9152.06	Fondation cabane scoutie - prêt 1993 (300'000.-)	65'000.00	65'000.00
9152.15	Sté tir de l'Arnon - prêt 2016	7'000.00	7'000.00
9152.16	Tennis-Club Grandson prêt 2017 (échéance 01.12.21)	800.00	1'600.00
9153.00	Titres et papiers valeur	77'350.00	77'350.00
9153.01	Actions Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	261'800.00	290'900.00
916	Subventions et participations à amortir	5'000'000.00	5'000'000.00
9160	Dotation financière au Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	5'000'000.00	5'000'000.00
		43'704'447.00	45'410'534.69

Passif

		31.12.2020	31.12.2019
9282.21	Réserve pour différence droits boucle	11'400.00	
9282.24	Réserve pour signalétique	-	53'000.00
9282.28	Fonds de réserve Parking Pécos	300'000.00	300'000.00
9282.29	Fonds de réserve "Villages solidaires"	36'255.00	36'255.00
9282.30	Fonds de réserve Covid 2020 pertes financières	178'700.00	230'000.00
9282.31	Fonds de réserve vidéosurveillance PR 631-20	50'000.00	
929	Capital	2'106'620.36	2'091'726.18
9290.00	Fortune communale	2'091'726.18	2'081'162.19
9300.00	Résultat de l'exercice	14'894.18	10'563.99
		43'704'447.00	45'410'534.69

Etat des emprunts - année 2020

Date : 31.12.20

No de compte	Echéance	Prêteur	Taux	Montant au 01.01.20	Nouvel emprunt	Amort. ou Rbt 2020	Situation au 31.12.2020
9210.01	11.04.2021	BCV	0.40%	610'000		-50'000	560'000
9210.02	12.06.2020	BCN	-0.05%	1'000'000		-1'000'000	-
9210.04	18.02.2020	Stiftung LPP	-0.15%	2'500'000		-2'500'000	-
9210.08	15.02.2021	Ville de Meyrin	0.02%		3'000'000		3'000'000
9210.09	26.02.2021	Commune de Bursins	0.00%		1'000'000		1'000'000
9210.10	15.02.2021	Rentes Genevoises	0.00%		800'000		800'000
Total court terme				4'110'000	4'800'000	-3'550'000	5'360'000
9221.01	nd	Locataires Port	sans intérêts	1'025'000	135'400	-184'600	975'800
9221.04	01.10.2027	BCGE	0.85%	2'000'000			2'000'000
9221.05	30.09.2020	SUVA	2.57%	1'000'000		-1'000'000	-
9221.37	18.11.2025	BCV	0.70%	2'000'000			2'000'000
9221.39	2026	LIM - Canton de Vaud	sans intérêts	61'250		-8'750	52'500
9221.40	2026	LIM - Confédération	sans intérêts	61'250		-8'750	52'500
9221.42	08.11.2022	Kommunalkredit	2.81%	3'000'000			3'000'000
9221.44	2023	LIM - Canton de Vaud	sans intérêts	131'500		-33'500	98'000
9221.45	2023	LIM - Confédération	sans intérêts	131'500		-33'500	98'000
9221.47	2022	FIA	sans intérêts	52'500		-17'500	35'000
9221.54	09.01.2025	BCV	0.70%	2'000'000			2'000'000
9221.55	15.09.2025	Posfinance	0.50%	2'800'000		-100'000	2'700'000
9221.57	24.01.2028	Publica	0.87%	2'000'000			2'000'000
9221.62	30.08.2029	Caisse de pensions de la Poste	0.88%	4'100'000			4'100'000
9221.63	28.09.2027	SUVA	0.86%	1'500'000			1'500'000
9221.64	28.09.2028	SUVA	1.01%	1'500'000			1'500'000
9221.65	15.08.2031	SUVA	0.44%	1'800'000			1'800'000
9221.66	07.11.2030	MigrosPensionkasse	0.50%	3'000'000			3'000'000
Total moyen et long terme				28'163'000	135'400	-1'386'600	26'911'800
Total général				32'273'000	4'935'400	-4'936'600	32'271'800

Etat des engagements hors bilan (cautionnements) au 31.12.2020

Cautionnements et autres garanties	Préavis	Cautionnement autorisé	Prêt initial cautionné	Situation au 31.12.2020
Cercle de Voile de Grandson, Construction du nouveau Club-House	438/2008	430'000	358'000	268'000
BMX, Construction d'une nouvelle piste BMX à Grandon	494/2010	126'000	126'000	72'000
Centre sportif régional de Borné-Nau SA	601/2017	5'000'000	5'000'000	5'000'000
Totaux		5'556'000	5'484'000	5'340'000

Selon les nouvelles directives de révision établies par le SCL (Service des communes et du logement), nous devons également établir un inventaire des engagements conditionnels pour lesquels la commune s'engage au profit de tiers (associations de communes, ententes intercommunales, fondations, sociétés anonymes, organisme public ou parapublic, etc.)

Cautionnements pour les associations/ententes intercommunales	Plafond d'endettement	Part Grandson	Situation au 31.12.2020
ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson	8'000'000	1'954'287	903'858
AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson	10'000'000	6'089'699	2'314'200
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	15'000'000	4'337'038	2'641'256
CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région	1'000'000	59'000	information pas transmise à la clôture de notre rapport
Groupe forestier 7	1'100'000	90'196	-
ORPC Jura-Nord Vaudois	1'000'000	36'015	-
Total des engagements hors bilan pour les associations/ententes intercommunales		12'566'236	5'859'314

Plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garantie fixé par le Conseil Communal du 15.12.16 à CHF 25 000 000 pour la législature 2016 à 2021.

Etat des titres et placements des patrimoines administratif et financier au 31.12.2020

Comptes nos 9153.00 et 9153.01

Désignation	Nombre	Valeurs nominales	Valeurs nominales totales	Cours (BCV)	Valeurs estimées	Bilan au 01.01.20	Achat	Réserve latente	Valeurs théoriques au 31.12.20	Amort. 2020	Bilan au 31.12.20
Patrimoine administratif											
Romande Energie Holding SA, Morges	3'040	25.00	76'000	1'130	3'435'200	73'950		3'361'250	3'435'200		73'950
Maison du Nord Vaudois SA	5	200.00	1'000		1'000	1'000		-	1'000		1'000
Cave des Viticulteurs de Bonvillars	4	600.00	2'400		2'400	2'400			2'400		2'400
Centre Sportif Régional Borné-Nau SA	2'909	100.00	290'900		290'900	290'900			261'800	29'100	261'800
Sous-total Patrimoine administratif			370'300		3'729'500	368'250	-	3'361'250	3'700'400	29'100	339'150
Titres divers pour mémoire											
Cave des Viticulteurs de Bonvillars	18	600.00	10'800								
Centre de Ramassage et d'identification des déchets spéciaux	8	1'000.00	8'000								
STRID (Société pour le tri, le recyclage et l'incinération des déchets)	180	700.00	126'000								
STRID	79	2'100.00	165'900								
Société Coopérative des téléskis des Rasses et du Chasseron	100	25.00	2'500								
Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	80	25.00	2'000								
Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	400	25.00	10'000								
Vaud-Fribourg TV S.A.	54	80.00	4'320								
Association Forestière Vaudoise et du Bas-Valais	25	250.00	6'250								
Navigation Lacs de Neuchâtel et Morat SA	16'850	1.00	16'850								
BOIPAC Société coopérative	150	25.00	3'750								
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	1	1'000.00	1'000								
Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	5	100.00	500								
Maison de la Vigne et du Vin Vaudois	1	500.00	500								
Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	1	500.00	500								
Société Coopérative Mon Ciné	8	25.00	200								
Maison du Nord Vaudois SA	40	200.00	8'000								
Tennis Club Grandson	25	25.00	625								
Tennis Club Grandson	15	25.00	375								
Tennis Club Grandson	6	50.00	300								
Coopérative Vaudoise de Cautionnement	110	10.00	1'100								
TRAVYS SA (Transport Vallée de Joux, Yverdon-les-bains et Sainte-Croix)	8'693	10.00	86'930								
Club de Plongée de Grandson	19	100.00	1'900								
Sous-total Titres divers pour mémoire			458'300	-	-	-	-	-	-		-
Total des titres et placements au 31.12.20			828'600		3'729'500	368'250	-	3'361'250	3'700'400	29'100	339'150

Dépenses d'investissement à amortir

Comptes	Préavis	Investissements à amortir	Crédit accordé	Solde bilan au 01.01.20	Dépenses 2020	Revenus 2020	DIN 2020	Durée amort.	Amort. 2020 xxx.331	Amort. compl. 2020 xxx.332	Solde bilan au 31.12.20
Investissement du patrimoine administratif											
9141.05	532/12	Plan général d'affectation PGA	290'000	-	47'225.55		47'225.55	10	-15'000.00		32'225.55
9141.06	554/14	Etude création système information territoire SIT	170'000	87'556.00	6'925.10		6'925.10	10	-20'000.00	-74'481.10	-
9141.10	534/13	Rénovation ancienne partie port	590'000	307'232.75			-	20	-21'900.00		285'332.75
9141.14	478/09	Prolongement chemin du Coteau	300'000	129'261.35			-	30	-5'200.00		124'061.35
9141.15	438/06	Réaménagement Port du Pécous	4'900'000	2'979'006.66			-	30	-165'500.00		2'813'506.66
9141.17	430/05-453/07	Etude réfection rues Haute-Lecomte	150'000	168'298.30			-	20	-11'300.00		156'998.30
9141.18	469/08	Désensablement du port	630'000	74'226.48			-	20	-5'300.00	-18'894.20	50'032.28
9141.19	546/14	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie	210'000	29'000.00	11'946.00		11'946.00	10			40'946.00
9141.20	489/10-617/19	PPA Vieille ville	172'000	-	8'964.20		8'964.20	10	-8'964.20		-
9141.22	545/14	Parking à voitures et à remorques Pécous	300'000	32'000.00	2'345.85		2'345.85	10			34'345.85
9141.23	533/13	CE avant-projet Traversée des Tuileries	240'000	172'912.10	8'216.00		8'216.00	10	-24'000.00		157'128.10
9141.25	547/14	Rénovation rues Haute et Lecomte	3'347'000	2'367'943.00			-	30	-87'700.00		2'280'243.00
9141.27	562/14	Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13	145'000	81'324.20			-	10	-11'600.00		69'724.20
9141.28	587/16	Part reconstruction pont par-dessus Brinaz - RC 401	230'000	20'926.90	5'642.40		5'642.40	10	-		26'569.30
9141.29	603/18	Aménagement rte et places parc Bellerive	395'000	49'265.15	6'138.90		6'138.90	20	-		55'404.05
9141.30	588/17	Rte de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	2'480'800	2'252'000.00	117'654.95		117'654.95	30	-75'800.00		2'293'854.95
9141.30.1	604/18	Coûts archéologiques secteur Borné-Nau	1'800'000	1'297'233.55	107'702.00		107'702.00	30	-		1'404'935.55
9141.32	591/17	Réalisation de la porte d'entrée de Grandson	300'000	27'519.95	260'588.70		260'588.70	10	-		288'108.65
9141.33	602/18	Aménagement plate-bande quai	80'000	29'600.00			-	10	-3'300.00		26'300.00
9141.34	606/18	Sécurisation de la Brinaz	480'000	58'533.50	184'295.15		184'295.15	20	-		242'828.65
9141.35	616/19	Mise en conformité terrains foot B-C	600'000	2'720.35	3'950.70		3'950.70	10	-		6'671.05
9141.36	628/20	Participation mobilité douce Tuileries-Brinaz	105'000	-	13'416.00		13'416.00	10	-		13'416.00
9143.00	n/a	Batiments patrim. administratif	n/a	1'241'233.90			-	nd	-		1'241'233.90
9143.02	276/93	Transformations Les Cloîtres	4'225'600	503'088.20			-	30	-85'000.00	-418'088.20	-
9143.08	287/94	Construction collège Borné Nau	7'600'000	1'213'319.45			-	30	-202'000.00		1'011'319.45
9143.09	491/10-538/13	Rénovation domaine Grandsonnaz	1'059'300	725'827.51			-	25	-37'000.00		688'827.51
9143.10	605/18	Transformations Remparts 6	400'000	360'000.00			-	20	-20'000.00		340'000.00
9143.15	421/05	Salle des Quais	6'706'190	3'128'400.00			-	30	-173'800.00		2'954'600.00
9143.15.1	614/19	Salle des Quais rénovation et transformations	420'000	9'891.65	339'496.55		339'496.55	10	-		349'388.20
9143.17	566/15-595/17	Entretien collèges du Jura	2'585'000	1'558'163.17			-	30	-57'700.00		1'500'463.17
9143.25.1	586/16	Aménagement locaux Hôtel de Ville	164'500	98'507.31			-	5	-32'900.00	-65'607.31	-
9143.26	551/14-569/15	Achat à terme pccelle 92 Rue Jean-Lecomte	2'870'000	540'354.54	182'243.45		182'243.45	20	-99'600.00		622'997.99
9143.27	632/20	Transformation du bâtiment situé à la rue Jean-Lecomte 5	140'000	-	31'397.75		31'397.75	20	-		31'397.75
9143.31	n/a	PPA Bellevue-Borné Nau frais d'études	n/a	-	933.20		933.20	nd	-933.20		-
9144.00	n/a	Réseau d'eau	n/a	150'000.00			-	nd	-		150'000.00
9144.02	406/04	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	228'000	42'978.95			-	20	-8'700.00		34'278.95
9144.03	560/14	Renouvellement compteurs d'eau	380'000	159'355.72	70.20	-91'425.92	-91'355.72	10	-10'000.00	-58'000.00	-
9144.04	394/03	Réservoir du Devens (réserve défense incendie Poissine)	250'951	140'011.10			-	nd	-10'000.00		130'011.10
9144.07	400/03	Ruelle des Renards	406'700	104'440.00			-	20	-20'900.00		83'540.00
9144.08	543/13	Etude Plan directeur distribution eau PDDE	140'000	91'718.51			-	10	-18'300.00		73'418.51
9144.09	450/07	Conduite d'eau ch. du Mont	624'000	28'156.85			-	30	-1'700.00	-5'956.85	20'500.00
9144.10	439/06	Raccordement réseau d'eau d'Onnens	1'130'000	743'834.95			-	30	-39'200.00		704'634.95
9144.11	461/08	Réfection route et infrastructures Grandsonnet	720'000	159'579.46			-	20	-17'800.00		141'779.46
9144.14	525/12	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	882'900	611'165.07			-	30	-24'500.00	-214'665.07	372'000.00
9144.17	564/15	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	1'244'665	376'245.93			-	30	-13'000.00		363'245.93
9144.18	589/17	Raccordement CAD	432'000	-	236'266.90		236'266.90	20			236'266.90
9144.19	620/19	CE élaboration projet adaptation réseau eau	440'000	6'397.32	150'932.04		150'932.04	10	-		157'329.36
9144.20	624/19	Mise en séparatif Couvaloup	625'000	10'880.00	447'114.24	-19'457.75	427'656.49	30	-		438'536.49
9145.00	n/a	Forêts	n/a	518'590.00			-	nd	-		518'590.00
9146.04	608/18	Balayeuse Azura Flex	90'000	77'352.35			-	10	-8'600.00		68'752.35
9149.01	585/16	Réorganisation et mise à niveau informatique	150'000	-	18'731.10		18'731.10	5	-18'731.10		-
9149.02	619/19	Aménagement place des Remparts	90'000	10'530.80			-	10	-		10'530.80
9149.03	613/19	Renouvellement des logiciels informatiques communaux	240'000	-	115'080.10		115'080.10	10	-24'000.00		91'080.10
9149.04	622/19	Traitement des archives communales	100'000	4'308.15	80'824.60		80'824.60	10	-		85'132.75
Totaux du patrimoine administratif				22'780'891.13	2'388'101.63	-110'883.67	2'277'217.96		-1'379'928.50	-855'692.73	22'822'487.86

Investissement du patrimoine financier											
Comptes	Préavis	Investissements à amortir	Crédit accordé	Solde bilan au 01.01.20	Participations 2020	Rembours. / Abandons 2020		Durée amort.	Amort. 2020 xxx.330	Amort. compl. 2020 xxx.332	Solde bilan au 31.12.20
9123.00	n/a	Terrains et batiments		3'977'720.00							3'977'720.00
9123.01	n/a	Colombaires 21-23		1'560'000.00							1'560'000.00
9123.02	552/14	Achat parcelle 420 située à Fiez-Pittet (prop. Mme Krebs)	360'000	973.80	-	-		20	-	-	973.80
9123.03	n/a	Lotissement de Chamblex		589'845.00					-269'845.00		320'000.00
9123.04	n/a	Lotissement ch. de la Poteylaz		100'000.00					-100'000.00		-
9123.05	n/a	Parcelle 113 Crêt-aux-Moines 5'078 m2		305'452.00							305'452.00
9123.07	n/a	Lotissement Borné-Nau		1'061'530.05							1'061'530.05
9123.09	n/a	Rénovations Colombaires 21-23		352'049.80							352'049.80
9123.13	n/a	Plan de quartier Place du Château		166'581.00							166'581.00
9124.01	506/11	Pôle de développement Poissine (506/11)		301'878.85					-21'785.55		280'093.30
9152.00	n/a	Fondation grandsonnoise équipements football - prêt 1998	300'000	134'000.00							134'000.00
9152.01	n/a	Tennis-Club Grandson - prêt 1988		34'000.00		-2'000.00					32'000.00
9152.02	n/a	Sté tir de l'Armon - prêt 2009		1'000.00		-1'000.00					-
9152.06	n/a	Fondation cabane scoutie - prêt 1993 (300'000.-)		65'000.00							65'000.00
9152.15	n/a	Sté tir de l'Armon - prêt 2016		7'000.00							7'000.00
9152.16	n/a	Tennis-Club Grandson prêt 2017 (échéance 01.12.21)		1'600.00		-800.00					800.00
9153.00	n/a	Titres et papiers-valeurs		77'350.00							77'350.00
9153.01	601/17	Actions Centre Sportif de Borné-Nau SA	290'900	290'900.00		-			-29'100.00	-	261'800.00
9160	581/16	Centre sportif Borné-Nau phases 1-2	900'000	5'000'000.00			-		-		5'000'000.00
	601/17	Construction du centre sportif de Borné-Nau	4'100'000								
Totaux du patrimoine financier					14'026'880.50	-	-3'800.00	-	-420'730.55	-	13'602'349.95
Totaux patrimoines administratif et financier					36'807'771.63	2'388'101.63	-114'683.67		-1'800'659.05	-855'692.73	36'424'837.81

Détails des amortissements du patrimoine administratif par direction

Chapitres et numéros de comptes	Préavis	Amort. Budget 2020	Amort. Oblig. 2020 xxx.331	Amort. compl. 2020 xxx.332	Années amort.	Déjà amort. Au 31.12.20	Années restantes	Etat du préavis
Investissements du patrimoine administratif								
170 Sports		25'000.00	-	-				
331 Concours/appels offres csportif Borné-Nau	553/14	25'000	-	-	20	5	0	Terminé
190 Informatique		30'000.00	42'731.10	-				
331 Réorganisation et mise à niveau informatique	585/16	30'000	18'731.10	-	5	3	0	Terminé
331 Renouvellement des logiciels informatiques communaux	613/19	-	24'000.00	-	10	1	9	En cours
310 Terrains		42'000.00	-	-				
331 Coûts archéologiques secteur Borné-Nau	604/18	42'000.00	-	-	30	0	30	En cours
320 Alpages		37'000.00	37'000.00	-				
331 Rénovation domaine Grandsonnaz	491/10-538/13	37'000	37'000.00	-	25	6	19	Terminé
348 Parking Jean Lecomte		89'300.00	99'600.00	-				
331 Achat à terme pcelle 92 Rue Jean-Lecomte	551/14-569/15	89'300	99'600.00	-	20	6	14	En cours
3510 Salle des quais		173'800.00	173'800.00	-				
331 Salle des Quais	421/05	173'800	173'800.00	-	30	13	17	Terminé
3511 Remparts 6		20'000.00	20'000.00	-				
331 Transformations Remparts 6	605/18	20'000	20'000.00	-	20	3	17	Terminé
3520 Les Cloîtres		85'000.00	85'000.00	418'088.20				
331 Transformations Les Cloîtres	276/93	85'000	85'000.00	418'088.20	30	25	5	Terminé
3523 Hôtel de Ville		32'900.00	32'900.00	65'607.31				
331 Aménagement locaux Hôtel de Ville	586/16	32'900	32'900.00	65'607.31	5	3	2	Terminé
3540 Collège Jura A		57'000.00	57'700.00	-				
331 Entretien collèges du Jura	566/15-595/17	57'000	57'700.00	-	30	4	26	En cours
3541 Collège Borné-Nau B		186'400.00	186'400.00	-				
331 Construction collège Borné Nau	287/94	186'400	186'400.00	-	30	25	5	Terminé
420 Urbanisme - Police des Constructions		42'500.00	44'897.40	74'481.10				
331 Etude PPA Coteau derrière les Remparts	561/14	2'000	-	-	10	10	0	En cours
331 Plan général d'affectation PGA	532/12	15'000	15'000.00	-	10	4	6	En cours
331 Etude création système information territoire SIT	554/14	20'000	20'000.00	74'481.10	10	4	6	Terminé
331 PPA Vieille ville	489/10-617/19	-	8'964.20	-	10	9	1	Terminé
331 Paroi antibruit La Poissine	541/13	5'500	-	-	10	5	0	Terminé
331 PPA Bellevue-Borné Nau frais d'études	n/a		933.20	-	nd	2		Terminé
430 Réseau routier		278'200.00	284'300.00	-				
331 Prolongement chemin du Coteau	478/09	4'700	4'700.00	-	30	6	24	Terminé
331 Réaménagement Port du Pécós	438/06	55'000	54'000.00	-	30	13	17	Terminé
331 Etude réfection rues Haute-Lecomte	430/05-453/07	12'000	11'300.00	-	20	6	14	Terminé
331 CE avant-projet Traversée des Tuileries	533/13	21'600	24'000.00	-	10	3	7	En cours
331 Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	62'800	59'900.00	-	30	4	26	Terminé
331 Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13	562/14	8'200	8'300.00	-	10	4	6	Terminé
331 Rte de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	588/17		73'000.00	-	30	2	28	En cours

331 Coûts archéologiques secteur Borné-Nau	604/18	18'000	-	-	30	0	30	En cours
331 Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	406/04	2'100	2'100.00	-	20	16	4	Terminé
331 Ruelle des Renards	400/03	67'200	20'900.00	-	20	16	4	Terminé
331 Conduite d'eau ch. du Mont	450/07	800	800.00	-	30	13	17	Terminé
331 Réfection route et infrastructures Grandsonnet	461/08	14'900	14'800.00	-	20	12	8	Terminé
331 Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	525/12	7'600	6'300.00	-	30	6	24	Terminé
331 Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	564/15	3'300	4'200.00	-	30	2	28	Terminé
431 Eclairage public		8'200.00	10'800.00	-				
331 Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	4'900	4'700.00	-	30	4	26	Terminé
331 Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13	562/14	3'300	3'300.00	-	10	4	6	Terminé
331 Rte de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	588/17	-	2'800.00	-	30	2	28	En cours
433 Machines et véhicules		23'800.00	8'600.00	-				
331 Elevateur télescopique Merlo	575/15	15'200	-	-	5	3	0	Terminé
331 Balayeuse Azura Flex	608/18	8'600	8'600.00	-	10	2	8	Terminé
460 Epuration		44'600.00	35'400.00	278'621.92				
331 Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	14'900	14'200.00	-	30	4	26	Terminé
331 Epuration et réseau d'eau la Poissine	371/01	1'100	-	-	30	18	12	Terminé
331 Conduite d'eau ch. du Mont	450/07	400	400.00	5'956.85	30	13	17	Terminé
331 Mise en séparatif quartier Au Loup	530/12	2'200	-	-	30	5	0	Terminé
331 Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	525/12	16'900	15'100.00	214'665.07	30	6	24	Terminé
331 Renouvellement compteurs d'eau	560/14	-	-	58'000.00	-	-	-	-
331 Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	564/15	9'100	5'700.00	-	30	2	28	Terminé
470 Port		141'200.00	142'000.00	18'894.20				
331 Réaménagement Port du Pécós	438/06	110'000	111'500.00	-	30	13	17	Terminé
331 Rénovation ancienne partie port	534/13	21'900	21'900.00	-	20	7	13	Terminé
331 Désensablement du port	469/08	5'300	5'300.00	18'894.20	20	7	13	Terminé
331 Aménagement plate-bande quai	602/18	4'000	3'300.00	-	10	2	8	Terminé
650 Collège de Borné-Nau B part SDIS		15'600.00	15'600.00	-				
331 Construction collège Borné Nau	287/94	15'600	15'600.00	-	30	25	5	Terminé
810 Service des eaux		102'100.00	103'200.00	-				
331 Prolongement chemin du Coteau	478/09	500	500.00	-	30	6	24	Terminé
331 Rénovation rues Haute et Lecomte	547/14	9'400	8'900.00	-	30	4	26	Terminé
331 Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	406/04	6'600	6'600.00	-	20	16	4	Terminé
331 Renouvellement compteurs d'eau	560/14	15'000	10'000.00	-	10	5	5	Terminé
331 Réservoir du Devens (réserve défense incendie Poissine)	394/03	-	10'000.00	-	15	2	13	En cours
331 Epuration et réseau d'eau la Poissine	371/01	6'900	-	-	30	18	0	Terminé
331 Etude Plan directeur distribution eau PDDE	543/13	18'300	18'300.00	-	10	6	4	Terminé
331 Conduite d'eau ch. du Mont	450/07	500	500.00	-	30	13	17	Terminé
331 Raccordement réseau d'eau d'Onnens	439/06	39'200	39'200.00	-	30	12	18	Terminé
331 Réfection route et infrastructures Grandsonnet	461/08	3'100	3'000.00	-	20	13	7	Terminé
331 Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines	525/12	-	3'100.00	-	30	6	24	Terminé
331 Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes	564/15	2'600	3'100.00	-	30	2	28	Terminé
Totaux patrimoine administratif		1'434'600.00	1'379'928.50	855'692.73				

En cours = travaux non terminés

Terminé = travaux terminés, préavis bouclé

Terminé = travaux terminés, préavis bouclé en 2020

Collaborations intercommunales au 31 décembre 2020

Associations de Communes, ententes intercommunales et autres regroupements de droit public	Forme juridique	Nom du réviseur
ARAS Association régionale d'action sociale Jura-Nord vaudois	Association de Communes	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson	Association de Communes	Fidinter SA, Lausanne
ADNV Association pour le développement du Nord vaudois	Association	Fidaceb SA, Yverdon
AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson	Association de Communes	Fiduconsult Fidyver SA, Montagny-près-Yverdon
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	Association de Communes	PB Révision SA, Yverdon
ATRG Association les Terroirs de la région de Grandson	Association de Communes	Pas soumis à révision
CSR-BN SA Centre Sportif Régional de Borné-Nau SA	Société anonyme	Ofico Fiduciaire SA, Lausanne
CCSPA Centre de collecte de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région	Association de Communes	Infocompta, Bercher
Groupement des triages forestiers du 7 ^{ème} arrondissement du canton de Vaud	Association de Communes	PB Révision SA, Yverdon
RAeGE Réseau d'accueil des enfants de Grandson et Environs	Association de Communes	Fidag SA, Lausanne
ORPC Organisation Régionale de Protection Civile Jura-Nord Vaudois	Association de Communes	L Fiduciaire, Elisa Mira, Montagny-près-Yverdon
SDIS Service de défense incendie et secours régional du Nord Vaudois	Association de Communes	BDO SA, Lausanne

Les comptes annuels de ces associations peuvent être consultés sur leur site internet respectif ou fournis sur demande à la bourse communale.