Commune de Grandson

2017

Rapport sur les comptes de l'exercice

Table des matières

1.	Préavis no 607/18 : Rapport sur les comptes de l'exercice 2017	2	-	14
2.	Charges par nature et graphiques	15	-	16
3.	Revenus par nature et graphiques	17	-	18
4.	Comptes de fonctionnement et commentaires	19	-	46
5.	Charges et revenus selon la classification administrative			47
6.	Récapitulation			48
7.	Bilan	49	-	51
8.	Etat des emprunts			52
9.	Etat des engagements hors bilan et gages en faveur de tiers			53
10.	Etat des titres et placements			54
11.	Tableau des investissements et amortissements	55	-	56
12.	Rapport de la fiduciaire Ofico			57
13.	Comptabilités des ententes intercommunales			

- ACRG (Association Intercommunale Communes Région Grandson)
- AIERG (Association Intercommunale Epuration Région Grandson)
- ASIGE (Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs)
- RAdEGE (Réseau d'accueil des Enfants de Grandson et Environs)
- Groupement Forestier 7 (manque compte de fonctionnement)
- SDIS (Service de Défense Incendie et Secours) du Nord-Vaudois

Commune de Grandson

Grandson, le 7 mai 2018/FP/DL

PREAVIS MUNICIPAL No 607/18

Rapport sur les comptes de l'année 2017

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs les Conseillères et Conseillers communaux,

1. PREAMBULE

Conformément aux dispositions :

- de la loi du 28 février 1956 sur les Communes (art. 93 c),
- du règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des Communes (art. 34),
- du règlement du Conseil communal de Grandson du 11 juillet 2016 (art. 91 à 99),

la Municipalité a le plaisir de soumettre à votre approbation le présent rapport sur les comptes arrêtés au 31 décembre 2017.

2. COMMENTAIRES SUR LES COMPTES DE L'ANNEE 2017

2.1 Résultat des comptes

Le budget soumis à votre approbation le 15 décembre 2016 prévoyait un excédent de charges de **CHF 412'800**.

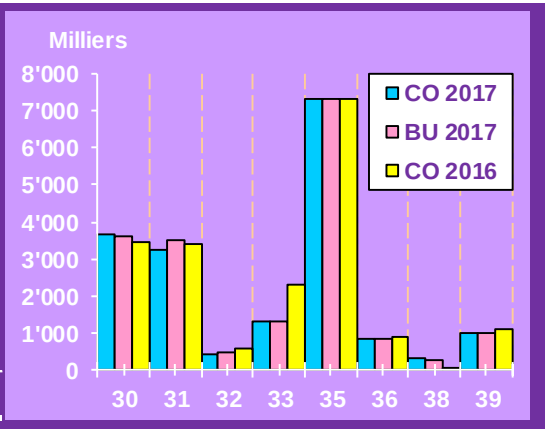
Les comptes 2017 présentent un excédent de revenus de **CHF 33'658.25**. Cette année, aucune opération de bouclement n'a été effectuée.

	Ordinaires	Bouclement	CO 2017	BU 2017	Ecart CO17/BU17	CO 2016	Ecart CO17/CO16
Charges	18'081'054		18'081'054	18'386'650	-1.7%	19'066'126	-5.2%
Revenus	18'114'712		18'114'712	17'973'850	0.8%	19'067'155	-5.0%
Résultat	**33'658**	**-**	**33'658**	**-412'800**		**1'028**	

2.2 Charges de fonctionnement

Les charges s'élèvent à **CHF 18'081'053.72**. Par rapport au budget, selon détail ci-dessus, il est intéressant de constater que les charges de notre ménage communal sont en diminution de 1.7%, soit :

Charges	CO 2017	BU 2017	Ecart CO17/BU16	%	CO 2016
30 Autorités et personnel	3'646'624	3'616'500	30'124	0.8%	3'453'439
31 Biens, services et marchandises	3'231'218	3'531'750	-300'532	-8.5%	3'419'377
32 Intérêts passifs	423'417	480'600	-57'183	-11.9%	568'190
33 Amortissements	1'318'997	1'320'900	-1'903	-0.1%	2'293'854
35 Remb., part. et subv. coll. publiques	7'334'464	7'307'300	27'164	0.4%	7'314'454
36 Aides et subventions	815'642	833'700	-18'059	-2.2%	875'881
38 Attribution fonds, financ. spéciaux	292'711	282'000	10'711	3.8%	44'415
39 Imputations internes	1'017'980	1'013'900	4'080	0.4%	1'096'517
3 CHARGES	**18'081'054**	**18'386'650**	**-305'596**	**-1.7%**	**19'066'126**



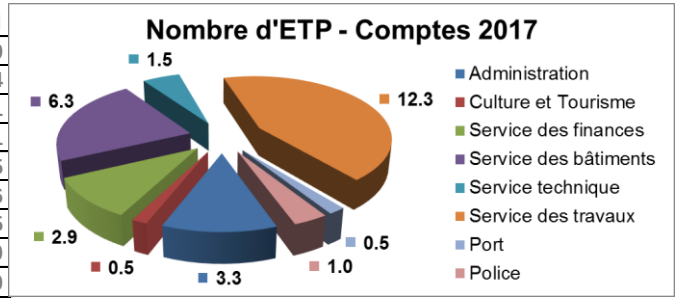
Au niveau des charges, nous pouvons constater qu'elles sont maîtrisées et que les budgets accordés sont respectés.

La diminution conséquente du poste "Biens, services et marchandises" résulte de dépenses prévues au budget, qui n'ont finalement pas été engagées pour plusieurs raisons : travaux reportés au niveau de l'entretien des bâtiments, entretien moins important que prévu pour l'éclairage public et la STEP, report de remplacement de matériel, etc.

La baisse au niveau des intérêts passifs provient d'emprunts, arrivés à échéance en 2017, à des taux de de 2.538% et 3.05%, qui ont pu être reconduits à des taux de 0.7% et 0.5%.

Au niveau du personnel, le total des ETP au 31.12.2017 est de **29.5**, selon le détail ci-dessous, le budget en prévoyait 31. Précisons qu'il s'agit des effectifs en fin d'année, ce qui ne signifie pas que ceux-ci sont sur toute la période sous revue.

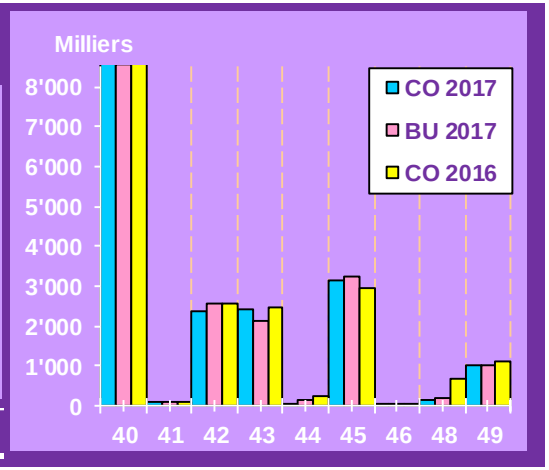
	Dicastères		CO 2017			Budget 2017		
				apprenti	Total		apprenti	Total
110	Administration		3.3	0.4	**3.6**	3.5	0.3	3.9
150	Culture et Tourisme		0.5		**0.5**	0.4		0.4
200	Service des finances		2.9		**2.9**	3.1		3.1
300	Service des bâtiments		6.3		**6.3**	6.8	0.3	7.1
420	Service technique	Urbanisme, Police des constructions, RIBT	1.5		**1.5**	1.5		1.5
430	Service des travaux	Routes, parcs, déchetterie, atelier, STEP	12.3	0.9	**13.2**	13.2	0.3	13.6
470	Port	Garde-Port	0.5		**0.5**	0.5		0.5
610	Police	Police administrative (sans patrouilleurs)	1.0		**1.0**	1.0		1.0
			28.2	**1.3**	**29.5**	**30.1**	**1.0**	31.0



2.3 Revenus de fonctionnement

Les revenus s'élèvent à **CHF 18'114'711.97**. Par rapport au budget, selon détail ci-dessous, nous constatons une légère augmentation de ces revenus de +0.8 %, soit :

Revenus		CO 2017	BU 2017	Ecart CO17/BU16	%	CO 2016
40	Impôts	8'864'560	8'570'000	294'560	3.4%	8'898'635
41	Patentes, concessions	103'683	105'000	-1'317	-1.3%	107'582
42	Revenu du patrimoine	2'355'361	2'589'400	-234'039	-9.0%	2'546'668
43	Taxes, émoluments, prod. ventes	2'399'659	2'125'900	273'759	12.9%	2'472'608
44	Part à des recettes cantonales	77'180	172'000	-94'820	-55.1%	246'653
45	Part., remb. collectivités publiques	3'136'329	3'222'100	-85'771	-2.7%	2'977'955
46	Autres prestations & subventions	4'000	1'000	3'000	300.0%	17'215
48	Prélèv. s/fonds, financ. spéciaux	155'960	174'550	-18'590	-10.6%	703'320
49	Imputations internes	1'017'980	1'013'900	4'080	0.4%	1'096'517
4	REVENUS	18'114'712	17'973'850	140'862	0.8%	19'067'155



Concernant les recettes fiscales, vous trouverez les détails et les commentaires dans le chapitre 2.4 recettes fiscales qui suit.

Au niveau des revenus du patrimoine, la baisse est principalement due à l'échéance d'un amortissement relatif à une de nos locations scolaires (voir explications ci-dessous). Il s'agit du collège du Jura pour lequel une part de la location comprenait l'amortissement et les intérêts calculés sur la construction de 1986, ce montant d'environ CHF 193'000 tombe car les 30 ans sont arrivés à échéance. L'autre changement par rapport aux locations scolaires provient du taux hypothécaire de référence qui est passé de 1.75% à 1.5%.
Nous constatons également que les revenus des macarons de stationnement sont inférieurs aux attentes.

Les taxes, émoluments et produits des ventes sont légèrement supérieurs aux prévisions budgétaires mais similaires aux montants 2016. Les remboursements de tiers sont effectivement difficiles à anticiper (remboursement de salaires, de sinistres, participation à des excédents de primes, refacturation de charges transitant par la commune mais concernant des tiers, décomptes de chauffage).
Quant aux recettes cantonales, la différence est due à une diminution de notre part d'impôt sur les gains immobiliers.

La diminution relative aux collectivités publiques est uniquement liée au retour du fonds de péréquation.

Locations scolaires, comment sont-elles calculées ?

L'ASIGE établit chaque année, lors de l'établissement du budget et du bouclement des comptes,
la liste des différentes indemnités de locaux que les communes membres perçoivent.

Voici l'explication de la méthode de calcul par le biais d'un exemple :

Une Commune a construit un bâtiment pour les écoles en 2015. La location va être calculée de la manière suivante :

- ⇨ Le montant de l'investissement est calculé en prenant le total des investissements bruts, duquel sont déduites les éventuelles subventions cantonales, cela nous donne un montant net qui est considéré comme celui de la dette. Ce montant est divisé en 30 ans (ou dans certains cas 20 ans), pour calculer la partie de la location dévolue à l'amortissement de cet investissement. Lorsque l'amortissement arrive à échéance, ce montant n'est plus versé car le bien est considéré comme amorti.
- ⇨ La moitié de ce montant est aussi utilisé afin de calculer les intérêts sur la base du taux hypothécaire de référence (1.75% jusqu'au 31.05.17 et 1.5% dès le 01.06.17). Ce montant vient également à échéance à la fin de l'amortissement. Ceci ne couvre pas les charges des 15 premières années, mais bien ensuite. Le taux contracté des emprunts de la commune devrait être en moyenne en dessous autrement celle-ci finance le solde par ses propres moyens.
- ⇨ Pour ce qui est de l'entretien des bâtiments, un calcul de 2% est effectué sur la valeur ECA. Ce taux n'est pas appliqué par l'ASIGE pour ses propriétés directes (collège de Borné-Nau A).

Vous trouverez ci-dessous un exemple chiffré.

Total de la construction	CHF 7'000'000.-		
Subvention cantonale	CHF -1'000'000.-		
Montant de la dette	CHF 6'000'000.-	=> divisé par 30 ans =	CHF 200'000.-
Intérêts 1.5 %	CHF 3'000'000.-	(50% du montant de la dette)	CHF 45'000.-
Entretien 2%	CHF 6'500'000.-	(= valeur ECA)	CHF 130'000.-

Total de la location pour 2015 à 2044 (30 ans)	**CHF 375'000.-**

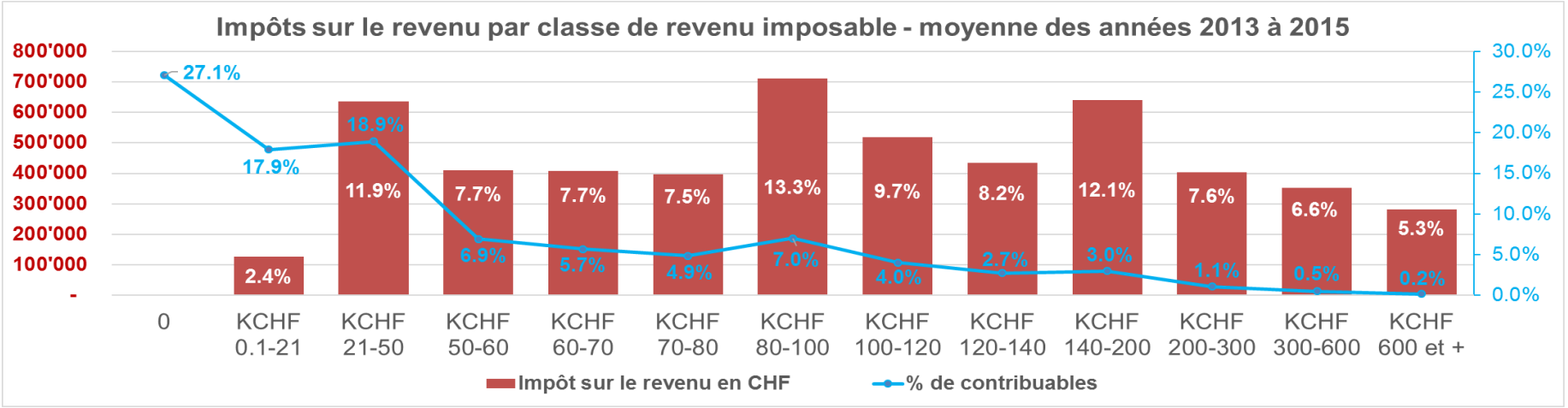
Dès la fin de l'amortissement (dès 2045), la location annuelle sera de	**CHF 130'000.-**

2.4 Recettes fiscales

Globalement les revenus du chapitre 210 Impôts, influencés par le taux, sont supérieurs de CHF 331'842, soit +4.2%, par rapport à la prévision du budget 2017, et en augmentation de CHF 18'157 soit +0.2% par rapport aux comptes 2016.
Nous pouvons constater que le revenu des impôts sur les personnes physiques dépasse la prévision de CHF 7'258'000, soit +4.3%, tandis que les impôts sur les personnes morales sont inférieurs au budget de CHF 22'750 (-6.7%), en raison de la baisse du taux de base.

Désignation	CO 2017	BU 2017	Ecart CO17/BU17	Ecart %	CO 2016	Ecart CO17/CO16	Ecart %
Impôts sur les personnes physiques	7'569'599	7'258'000	311'599	4.3%	7'355'215	214'384	2.9%
Impôts sur les personnes morales	317'250	340'000	-22'750	-6.7%	495'546	-178'296	-36.0%
Impôt foncier	555'809	535'000	20'809	3.9%	550'047	5'762	1.0%
Défalcations (uniquement défalcations ACI)	-101'681	-120'000	18'319	-15.3%	-63'482	-38'199	60.2%
Rétrocession d'impôts	-21'135	-25'000	3'865	-15.5%	-35'642	14'507	-40.7%
Recettes fiscales selon le taux	8'319'842	7'988'000	331'842	4.2%	8'301'684	18'157	0.2%
Taux	69	69			69		
Valeur réelle du point d'impôt communal	120'577	115'768			120'314		
Nombre d'habitants au 31.12.	3'284	3'284			3'313		
Valeur réelle du point communal par habitant	36.7	35.3			36.3		

Selon les statistiques fournies par l'ACI, il est intéressant de constater qu'un pourcentage élevé de contribuables ne paient pas d'impôt, soit 27.1%, et que les plus grands contributeurs se situent dans les tranches de revenus imposables de CHF 80'000 à CHF 200'000 puisqu'ils représentent 43.3% des rentrées d'impôts sur le revenu. Le nombre de contribuables grandsonnois moyen pour les années 2013 à 2015 correspond à 2'303 (= 100%). Pour les impôts sur la fortune, nous ne retrouvons pas les mêmes classements en % car certains contribuables possédant des biens sur notre commune, ne sont pas imposables sur le revenu.



Pour les impôts qui ne sont pas influencés par le taux, ils sont inférieurs aux prévisions budgétaires de CHF 125'244, ce qui représente une variation de -20.3% par rapport au budget 2017. Ils sont aussi largement inférieurs de CHF 257'679 (-34.4%) par rapport aux comptes 2016. Cette baisse provient principalement des impôts dits conjoncturels liés aux transferts immobiliers, les droits de mutation sont en baisse de 27.7% et ceux sur les gains immobiliers de 55.7%.

Désignation	CO 2017	BU 2017	Ecart CO17/BU17	Ecart %	CO 2016	Ecart CO17/CO16	Ecart %
Droits de mutation	144'671	200'000	-55'329	-27.7%	229'584	-84'913	-37.0%
Impôt sur successions et donations	183'273	150'000	33'273	22.2%	188'002	-4'729	-2.5%
Impôt sur les chiens et taxes	11'860	10'000	1'860	18.6%	10'396	1'464	14.1%
Impôt récupéré après défalcation	21'530	15'000	6'530	43.5%	11'091	10'439	94.1%
Patentes et taxes	9'810	10'000	-190	-1.9%	9'218	592	6.4%
Intérêts de retard et compensatoires	43'433	60'000	-16'567	-27.6%	54'491	-11'058	-20.3%
Impôt sur les gains immobiliers	75'226	170'000	-94'774	-55.7%	245'076	-169'850	-69.3%
Part redistribution taxe CO2	1'953	2'000	-47		1'577	376	
Recettes fiscales sans influence du taux	**491'756**	**617'000**	**-125'244**	**-20.3%**	**749'435**	**-257'679**	**-34.4%**

Rappelons que plusieurs changements ont eu lieu ces dernières années et qu'ils peuvent avoir une influence directe sur ces impôts immobiliers, notamment :

- L'accès à la propriété est devenu plus difficile en raison de la hausse du prix de l'immobilier, mais aussi de l'évolution de la réglementation. Les critères d'octroi de crédits hypothécaires pour l'achat de logements à propre usage se sont en effet resserrés, notamment par la limitation de l'utilisation du 2e pilier.

- Le marché de la construction du neuf est fortement ralenti par la nouvelle loi sur l'aménagement du territoire (LAT) et beaucoup de communes doivent dézoner ou sont dans une impasse.

De plus, même si les chiffres moyens des scénarios démographiques de Statistique Vaud portent sur une centaine de milliers de nouveaux habitants dans le canton, l'idée majeure de la LAT est de construire ces nouveaux logements dans les zones urbaines.

Toutes ces incertitudes ont tendance à freiner les élans des propriétaires et des promoteurs. Pour la commune de Grandson, nous constatons une diminution de la population (statistique), pratiquement plus aucune réserve de parcelles constructibles n'existe. Ceci est contraire à la logique de LAT mais expliqué principalement par les retards liés à notre appartenance à l'agglomération.

2.5 Péréquation

Le décompte final des péréquations et autres répartitions canton-communes 2016, établi en juillet 2017, a été défavorable à la Commune. Le montant des acomptes versés sur l'exercice 2016 était inférieur au montant finalement dû. Un montant d'environ CHF 112'000 a dû être reversé au canton, selon les détails du tableau.

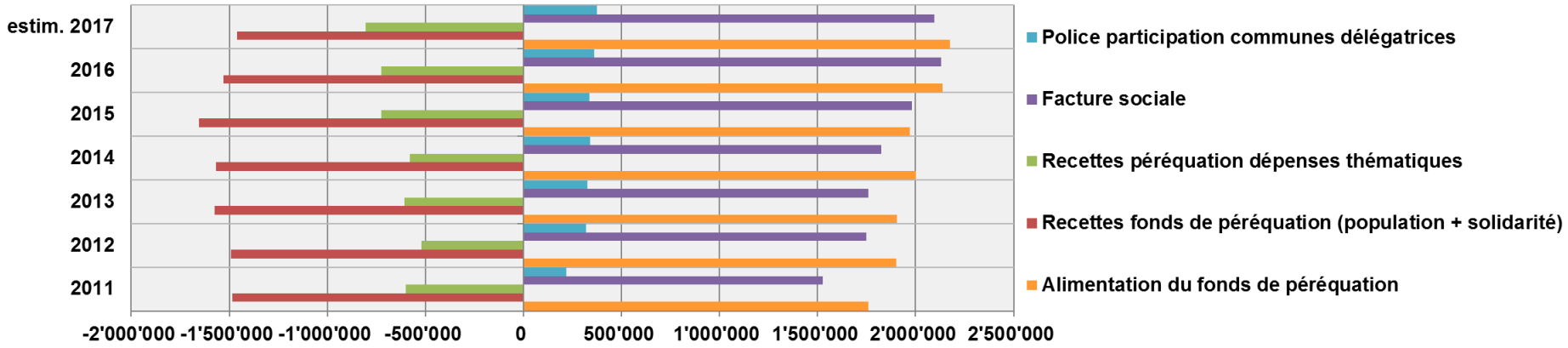
Décompte final péréquation 2016	Acomptes	Décompte	Solde
Alimentation du fonds de péréquation	*2'013'968*	*2'137'474*	*47'040*
Recettes fonds de péréquation (population + solidarité)	*-1'560'793*	*-1'531'295*	*29'498*
Recettes péréquation dépenses thématiques	*-576'754*	*-725'026*	*-148'272*
Péréquation directe	**-123'579**	**-118'847**	**-71'734**
Facture sociale	**1'959'678**	**2'130'045**	**170'367**
Police participation communes délégatrices	**348'038**	**361'119**	**13'081**
Total charges canton 2016	**2'184'137**	**2'372'317**	**111'714**

L'incidence sur la comptabilité 2017 a été positive de CHF 100'000 par rapport à la provision passée dans les comptes 2016. Cette différence est due au fait que nous avons préféré être prudents dans l'estimation de la réserve effectuée au bouclement des comptes 2016.

Le décompte 2016 totalise un montant net de charges de **CHF 2'372'317** contre **CHF 1'905'374** en 2015, soit une augmentation de **24.5 %** (CHF 466'943) représentant pas loin de 4 points d'impôts.

Le solde estimatif dû pour l'année 2017 est calculé sur la base des chiffres définitifs des comptes 2017 et des indicateurs transmis lors de l'envoi des acomptes 2017, une provision par le biais des transitoires a été comptabilisée pour un montant de CHF 339'000, soit CHF 348'000 pour la péréquation directe et un retour de CHF 9'000 pour la facture sociale.

Ci-dessous, un graphique montre les différents éléments de la péréquation pour les années 2011 à 2017.
La facture sociale est financée par un prélèvement sur les recettes conjoncturelles communales (50% des recettes des droits de mutation, gains immobiliers et successions/donations et 30% des recettes de l'impôt sur les frontaliers). La péréquation directe s'effectue par distribution d'un fonds en 3 couches (couche de population, couche de solidarité et couche liée aux dépenses thématiques) et 3 mécanismes de plafonnement.
Et finalement l'alimentation du fonds de péréquation dépend des redistributions prévues et décrites ci-dessus et est effectuée en points d'impôt nécessaires.



3. Analyse financière

3.1 Tableau des concepts de résultats

Le solde de fonctionnement est le résultat comptable.

Le solde de fonctionnement épuré correspond au résultat épuré des opérations strictement comptables, à savoir les charges et les produits qui ne sont respectivement pas des dépenses et des recettes. Il montre les moyens financiers à disposition à la fin de l'année.

Le cash-flow de fonctionnement, appelé aussi marge d'autofinancement, est un solde orienté sur les liquidités générées par l'activité de fonctionnement à la fin de l'exercice donné.

Le solde financier est calculé en additionnant les investissements nets au cash-flow de fonctionnement. Il représente donc les recettes totales de la collectivité moins ses dépenses totales. Ce solde mesure le besoin de financement lié aux activités d'exploitation et d'investissement de la commune durant une année.

Le solde primaire est obtenu en additionnant les intérêts passifs au cash-flow de fonctionnement. L'élaboration de ce solde permet d'évaluer les moyens financiers à disposition sans prendre en compte la politique d'endettement de la commune.

N°MCH	Opérations	Désignation	2017
4	+	Total des produits	18'114'712
3	-	Total des charges	18'081'054
	=	**Solde de fonctionnement**	**33'658**
48	-	Prélèvement sur les réserves (sans les domaines autofinancés)	118'767
49	-	Imputations internes (produits)	1'017'980
332	+	Amortissements supplémentaires	-
38	+	Attributions aux réserves (sans les domaines autofinancés)	48'375
39	+	Imputations internes (charges)	1'017'980
	=	**Solde de fonctionnement épuré**	**-36'734**
330	+	Amortissements du patrimoine financier	-
331	+	Amortissements du patrimoine administratif	1'160'900
481	-	Prélèvement sur les réserves (domaines autofinancés)	37'193
381	+	Attributions aux réserves (domaines autofinancés)	244'336
	=	**Cash-flow de fonctionnement** (Marge d'autofinancement)	**1'331'309**
60 à 67	+	Recettes d'investissements	506'157
50 à 58	-	Dépenses d'investissements	4'381'762
	=	**Solde financier**	**-2'544'297**
	=	Cash-flow de fonctionnement	1'331'309
321/322	+	Intérêts passifs	418'668
	=	**Solde primaire**	**1'749'976**

3.2 Marge d'autofinancement

La marge d'autofinancement constitue un indicateur central de l'évolution financière d'une commune puisqu'elle correspond au montant que la commune parvient à dégager de son « ménage courant » pour financer ses investissements ou rembourser sa dette.

Pour 2017, la marge d'autofinancement de **CHF 1'331'309,** soit CHF 405 par habitant, est en diminution d'env. CHF 200'000 par rapport à 2016 et de CHF 500'000 par rapport à 2015. Bien que le résultat soit toujours bon, nous constatons une péjoration de nos finances.

3.3 Ratios

Quelques ratios de l'analyse financière :

Marge d'autofinancement / revenus de fonctionnement épurés (MA/RFE)

Ce ratio équivaut à la capacité d'autofinancement, il exprime la capacité d'autofinancement qui se dégage des revenus de fonctionnement.
Notre capacité d'autofinancement 2017 est de **7.9%**, ce résultat est jugé insuffisant car il se situe dans la tranche de 0% à 10%. Pour un résultat moyen, il faudrait être entre 10% et 20% et pour un résultat bon entre 20% et plus.

Degré d'autofinancement / dépenses d'investissements nettes (MA/DIN)

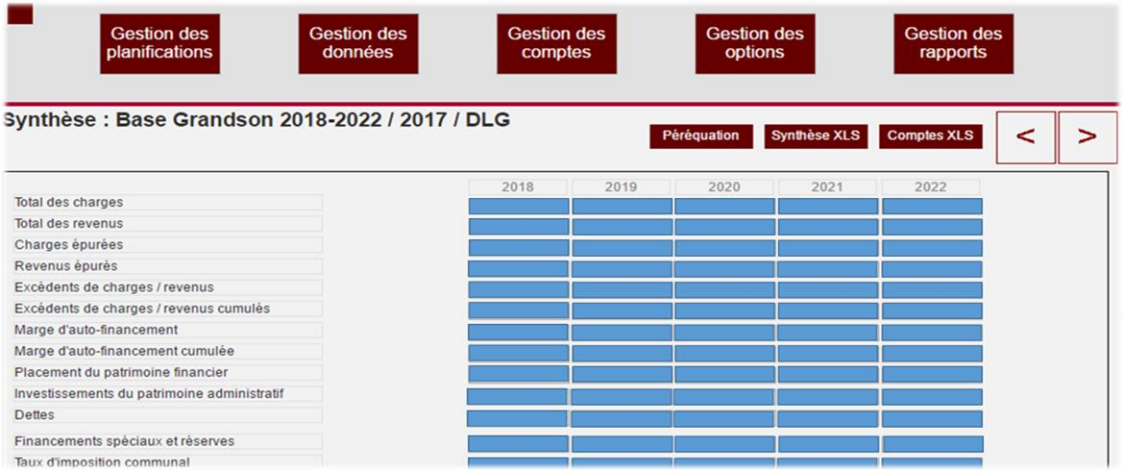
Ce ratio équivaut au degré d'autofinancement. S'il dépasse 100%, nous informe si la commune a pu entièrement autofinancer ses investissements et par conséquent diminuer la dette. Dans le cas contraire, la commune s'est endettée. Il faut remarquer que sur une longue période (10 ans) ce rapport ne devrait pas descendre en dessous de 80%.
Notre degré d'autofinancement 2017 est de **34.4%**, ce résultat est jugé insuffisant car il se situe dans la tranche de 0% à 50%. Pour un résultat moyen, il faudrait être entre 50% et 80% et pour un résultat bon entre 80% et plus.

Intérêts passifs / revenus de fonctionnement (INP/RFE)

Ce ratio équivaut à la quotité d'intérêts. Il mesure la part des revenus affectés au paiement des intérêts des dettes.
Notre quotité d'intérêts 2017 est de **2.5%**, ce résultat est jugé bon car il se situe dans la tranche de 0% à 5%. Pour un résultat moyen, il faut être entre 5% et 10% et pour un résultat insuffisant de 10% et plus.

Ces ratios sont néanmoins à prendre avec prudence car ils ne doivent pas être pris sur une seule année d'activité, il faudrait les calculer sur une période de 5 à 10 ans, ce que nous comptons mettre en place dans nos prochaines analyses.

Pour ce qui est de l'analyse financière, la Commune a fait l'acquisition du logiciel Phisa, il s'agit d'une solution logicielle de planification financière qui s'impose actuellement sur le marché des communes vaudoises. Cette interface va nous permettre de faire des projections financières sur un horizon de temps (5, 10, 15 ans …) en intégrant la complexité de la démographie, des données macro-économiques et de la péréquation pour restituer des synthèses simples, claires et compréhensibles.



4. ENDETTEMENT ET SERVICE DE LA DETTE

Notre endettement total est de CHF 30'109'753 d'engagements bruts (+ CHF 2'628'091) dont CHF 26'856'450 d'emprunts (+ CHF 2'212'000). Par habitant, cet endettement représente CHF 9'169 (+ CHF 874) ; la moyenne cantonale à fin 2016 était de CHF 5'922.

Quant à l'endettement net par habitant, il augmente de CHF 786 et passe de CHF 3'935 en 2016 à CHF 4'721.

Cette augmentation s'explique par les importants investissements en cours comme la fin du réaménagement des rues Haute et Jean-Lecomte, la rénovation du collège du Jura A, le remplacement du système d'exploitation de la STAP des Pins ou encore la route de contournement de Borné-Nau. La diminution du nombre d'habitants a également un impact sur cette augmentation.

La somme des emprunts comprend un certain nombre de postes qui sont des avances de financements remboursables. Par exemple, pour la STAP des Pins ou pour le collège du Jura A, nous avons conduit des travaux qui seront soit remboursés, par l'AIERG pour la STAP, soit financés par l'ASIGE par le biais des locations scolaires (amortissement et intérêts). Dans d'autres situations, des équipements doivent être refacturés au moment de l'adoption de PPA (p ex Fiez-Pittet ou Borné-Nau).

N°MCH	Opérations	Désignation	2017	2016	Ecart	2015	Ecart
920	+	Comptes courants créanciers	1'843'838	1'425'188	418'649	1'383'014	460'824
922	+	Emprunts à moyen et long termes	26'856'450	24'644'450	2'212'000	23'920'450	2'936'000
923	+	Engagements envers des entités particulières	175'650	180'791	-5'141	180'924	-5'273
925	+	Passifs transitoires	1'233'815	1'231'233	2'582	853'050	380'765
	=	Endettement brut	30'109'753	27'481'663	2'628'091	26'337'438	3'772'316
	:	par habitant	9'169	8'295	874	7'974	1'195
910	-	Disponibilités	932'154	783'871	148'284	1'115'410	-183'256
911	-	Débiteurs	3'966'057	3'776'643	189'414	3'790'136	175'921
9282.05	+	Provision pour débiteurs	600'000	600'000	0	830'000	-230'000
912	-	Patrimoine financier	8'483'918	8'429'006	54'912	8'406'308	77'610
913	-	Actifs transitoires	1'824'996	2'055'397	-230'401	1'892'213	-67'217
	=	Endettement net	15'502'628	13'036'747	2'465'882	11'963'370	3'539'258
	:	par habitant	4'721	3'935	786	3'622	1'099
		Nombre d'habitant	3'284	3'313	-29	3'303	-19

5. BILAN

Le poste des débiteurs impôts ACI (9112.00) a subi une augmentation assez importante puisqu'il passe de CHF 2'315'386.78 au 31.12.16 à CHF 2'652'313.97 au 31.12.2017. Rappelons que ces débiteurs sont sous gestion de l'Administration cantonale des impôts et les chiffres nous sont transmis en fin d'année lors de leur bouclement annuel.

Le compte no 9119.26 « ASIGE année scolaire 2016-2017 », correspond au solde dû à l'ASIGE à la suite du bouclement des comptes pour la période du 1er août 2016 au 31 juillet 2017. Le compte no 9119.28 « ASIGE année scolaire 2017-2018 » comprend les acomptes pour la période du 1er août au 31 décembre 2017.

Au niveau des emprunts à moyen et long termes, nous avons amorti pour CHF 288'000 durant l'année 2017 et remboursé deux emprunts de CHF 2 mios chacun. Nous avons contracté trois nouveaux emprunts, à savoir :

- Un emprunt de CHF 2 mios à la BCV au taux de 0.7% pour une durée de 8 ans, en remplacement de l'emprunt, contracté en 2009 au taux de 2.538% auprès de la BCG (Banque Cantonale de Genève) et remboursé en date du 09.01.2017
- Un emprunt de CHF 3 mios à Postfinance au taux de 0.5% pour une durée de 8 ans, en remplacement de l'emprunt de CHF 2 mios, contracté en 2007 au taux de 3.05% auprès de la Suva, et de celui de CHF 1 mio, effectué à court terme en 2016, pour les réménagements des rues Hautes et Jean-Lecomte. Dans le cadre de ce dernier préavis, le conseil nous avait octroyé une autorisation d'emprunt de CHF 3'300'000
- Un emprunt à court terme de CHF 1.5 mios auprès de la BCN (Banque Cantonale Neuchâteloise) au taux de -0.1%, dans l'attente de la consolidation du 1er emprunt relatif au préavis no 566/15 (des transformations du collège du Jura – 1ère partie). Pour rappel, nous bénéficions pour ces investissements d'une autorisation d'emprunt de CHF 2 mios.

6. FUTURS ENJEUX

Quatre gros dossiers interdépendants vont avoir une influence directe sur nos finances communales ces prochaines années, à savoir :

- ⇨ RIE III vaudoise – PF 17 (Projet fiscalité fédérale des entreprises)
- ⇨ Péréquation financière
- ⇨ MCH2 (Modèle comptable harmonisé pour les cantons et les communes)
- ⇨ Nouvelle loi sur les finances communales

1. Le projet fédéral « PF 17 » a comme enjeu de conserver l'attractivité de la place économique suisse et de rendre le programme acceptable par une majorité. La Suisse a un franc fort, des salaires hauts et il faut trouver des avantages dans une forte compétition mondiale et de bonnes conditions pour les entreprises.
   Avec la troisième réforme de l'imposition des entreprises (RIE III), le canton de Vaud abaissera son taux d'imposition sur les bénéfices des entreprises de 20.95% à 13.79% dès 2019, cette incidence ne sera pas indolore pour les collectivités publiques. C'est pourquoi, il est crucial que ce projet fiscal 17 soit mis en place au plus vite, cela dépendra du lancement ou non d'un référendum. Sans référendum, les premières mesures du PF 17 entreraient en vigueur au 1er janvier 2019, le reste au 1er janvier 2020. En cas de référendum, ces délais seraient prolongés d'un an.

2. La réforme de la péréquation intercommunale vaudoise est l'un des enjeux principaux de cette législature. Cependant, les débats autour du système en vigueur depuis 2011 n'ont jamais cessé. Trois causes principales permettent de comprendre cette remise en question "perpétuelle" et les embûches de la réforme : l'intensité de la solidarité, la reconnaissance des besoins des communes et le traitement réservé à la facture sociale. C'est donc dans un esprit collectif qu'il va falloir penser et agir, dans un esprit d'ouverture au changement et dans l'intérêt général de toutes les communes vaudoises.

3. L'introduction du MCH2 dans les collectivités publiques communales vaudoises nécessitera :

   - ✓ Des modifications des lois communales, notamment concernant les finances
   - ✓ Un nouveau plan comptable (nouvelle numérotation et nouvelle classification)
   - ✓ Un changement/révision du logiciel comptable pour les communes
   - ✓ Des formations
   - ✓ L'élaboration de tableaux unifiés (pour l'annexe) tels que : tableaux des provisions, des garanties, des flux de trésorerie, des immobilisations, des participations.

   Cette réforme est un projet de grande envergure, du jamais vu dans le paysage des communes vaudoises, qui pourrait être comparé à un raz de marée.

4. Le règlement actuel sur la comptabilité des communes (RCCom) datant de 1979 est devenu obsolète et il n'est surtout plus adapté aux besoins actuels des communes. Une nouvelle loi sur les finances communales, qui sera inspirée de la loi modèle sur les finances (LMFC) établie par la conférence des directeurs cantonaux des finances, est en préparation et les objectifs sont les suivants :

   - ✓ Intégrer les principes définis par MCH2
   - ✓ Pose un cadre adapté aux besoins et pratiques des communes
   - ✓ Se mettre au diapason des léglislations cantonales les plus récentes
   - ✓ Déterminer clairement le rôle et les compétences des organes de surveillance des finances communales

7. SURCOUTS DUS AUX FOUILLES ARCHEOLOGIQUES

A l'heure de boucler ce préavis des comptes 2017, une bonne nouvelle nous est parvenue du Canton qui, lors de son bouclement 2017, a décidé « de participer aux travaux en lien avec les nombreux chantiers patrimoniaux et archéologiques, notamment sur la commune de Grandson qui a œuvré activement pour un résultat dans ce sens ». Le Conseil d'Etat viendra avec un exposé des motifs d'ici la fin de cette année ou le début 2019 pour soutenir les communes impactées.
Il est plaisant de constater que les différentes interventions ayant eu lieu dans les médias ou par le biais du Grand Conseil ont été entendues et ont finalement porté leurs fruits. Par ailleurs, un certain nombre d'encaissements promis doivent encore être encaissés.

8. CONCLUSIONS

Les comptes du ménage communal sont à nouveau équilibrés, dans la ligne de ceux des dernières années. La Municipalité continue de maîtriser au mieux tant les dépenses que les recettes de fonctionnement sur lesquelles elle a une influence directe. Il n'en demeure pas moins que la marge brute d'autofinancement reste relativement faible au vu des investissements futurs prévus. D'autre part, aucun amortissement extraordinaire n'est possible pour la première fois depuis des années. Ceci signifie bien que le travail d'élaboration du budget tend toujours plus à une correspondance étroite avec les revenus escomptés potentiels.

Il sera nécessaire de rester vigilant dans la maîtrise des dépenses courantes et de l'endettement, ainsi que pour faire face à l'influence des dossiers fédéraux et cantonaux décrits précédemment.

Consciente de cette situation, la Municipalité veille à adapter ses priorités de manière à réaliser les projets qui sont indispensables dans le but d'accompagner le développement de notre commune et de créer les infrastructures nécessaires, le tout en préservant une gestion saine des finances publiques.

Nous investissons actuelllement pour une part pour un renouvellement et une modernisation de nos infrastructures, mais également en y intégrant une adaptation de ces dernières permettant de faire face à une croissance raisonnable telle que décrite dans notre plan directeur communal (PDCOM). Il est certain que l'influence de la stagnation de nos périmètres légalisés ne permet pas actuellement dans un court terme de croire à une forte croissance de nos habitants ou de nos entreprises.

En conclusion, la Municipalité de Grandson propose au Conseil communal de bien vouloir accepter l'arrêté suivant :

LE CONSEIL COMMUNAL DE GRANDSON, vu le préavis de la Municipalité, ouï le rapport de la commission des finances, considérant que cet objet a été porté à l'ordre du jour,

d é c i d e

Article premier : **d'approuver** les comptes communaux de l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 tels que présentés;

Article 2 : **de donner décharge** à la Municipalité pour sa gestion.

Au nom de la Municipalité :

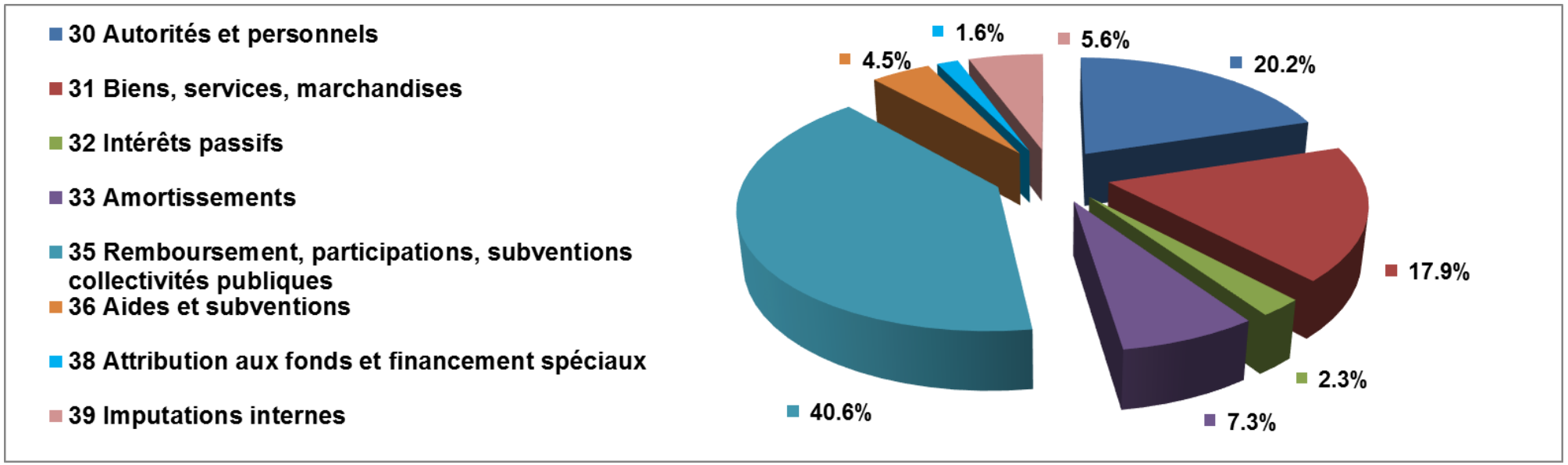
Le Syndic :
François Payot

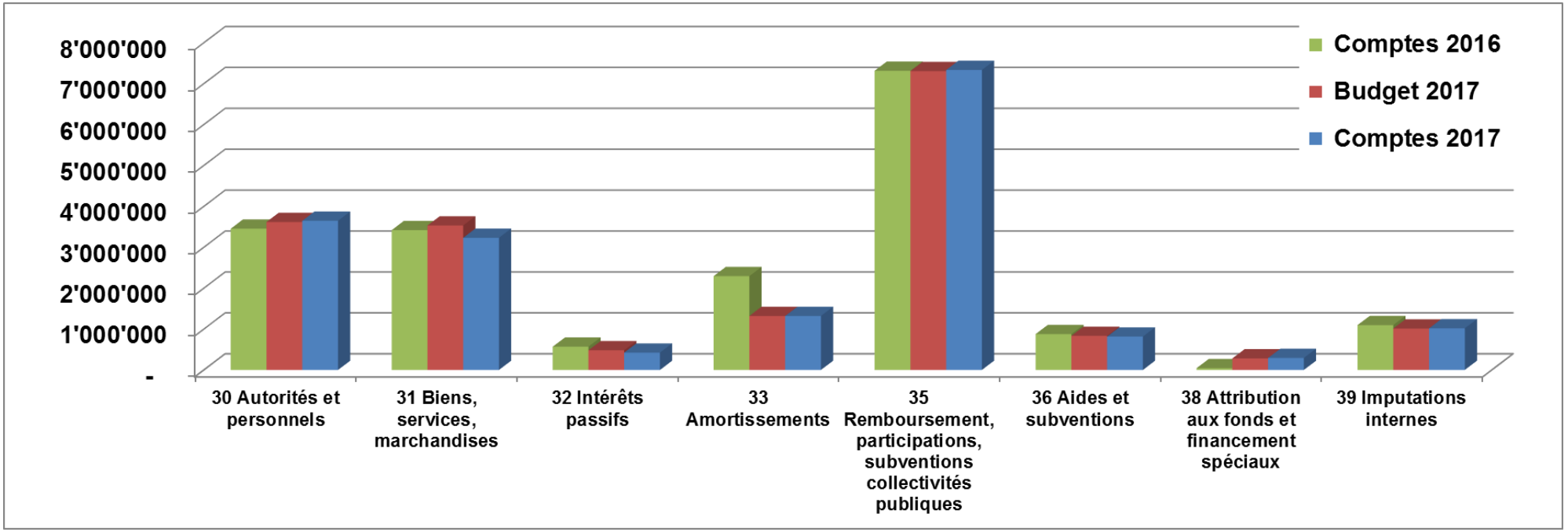
Le Secrétaire :
Eric Beauverd

Délégué de la Municipalité : M. François Payot, Syndic

Nature	Désignation	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016
3	**TOTAL DES CHARGES PAR NATURE**	**18'081'053.72**	**18'386'650.00**	**19'066'126.40**
30	**AUTORITES ET PERSONNEL**	**3'646'624.19**	**3'616'500.00**	**3'453'438.67**
300	Autorités et commissions	310'633.25	261'500.00	288'151.75
301	Personnel administratif et d'exploitation	2'577'229.05	2'570'800.00	2'458'103.00
303	Assurances sociales	243'791.65	239'700.00	234'683.80
304	Caisse de pensions	381'622.15	389'700.00	357'483.70
305	Assurances maladie et accidents	83'712.15	94'000.00	88'377.20
306	Indemnités et rembours. de frais	6'374.00	4'500.00	3'468.00
308	Personnel intérimaire	2'640.00	2'000.00	3'274.90
309	Autres charges autorités et personnel	40'621.94	54'300.00	19'896.32
31	**BIENS, SERVICES, MARCHANDISES**	**3'231'217.99**	**3'531'750.00**	**3'419'376.55**
310	Imprimés et fournitures de bureau	29'918.56	53'200.00	42'871.30
311	Mobilier, matériel, machines, véhicules	211'133.73	340'700.00	189'054.83
312	Eau, Energie, combustible	550'601.62	607'800.00	526'285.28
313	Autres fournitures et marchandises	230'402.53	224'000.00	174'522.18
314	Entretien des immeubles, routes et territoire	989'850.92	1'098'100.00	1'333'973.80
315	Entretien objets mobiliers et installations techniques	47'767.41	46'100.00	21'444.62
316	Loyers, fermages, redevances d'utilisation	67'242.58	74'000.00	62'462.39
317	Réceptions et manifestations	40'086.15	41'500.00	31'324.50
318	Honoraires et prestations de services	967'134.54	943'650.00	973'053.15
319	Impôts, taxes, cotisations	97'079.95	102'700.00	64'384.50
32	**INTERETS PASSIFS**	**423'417.46**	**480'600.00**	**568'190.01**
321	Intérêts des dettes à court terme	1'119.95	3'600.00	2'002.04
322	Intérêts des dettes à moyen et long terme	417'547.83	465'000.00	559'042.00
329	Autres intérêts	4'749.68	12'000.00	7'145.97
33	**AMORTISSEMENTS**	**1'318'997.23**	**1'320'900.00**	**2'293'853.92**
330	Amortissements du patrimoine financier	158'097.23	145'000.00	467'209.91
331	Amortissements obligatoires du patrimoine administratif	1'160'900.00	1'175'900.00	1'501'192.21
332	Autres amortissements du patrimoine adminstratif			325'451.80
35	**REMBOURSEMENTS, PARTICIPATIONS A DES COLLECTIVITES PUBLIQUES**	**7'334'464.45**	**7'307'300.00**	**7'314'453.53**
351	Remboursements, participation à des charges cantonales	4'770'968.00	4'547'100.00	2'297'182.25
352	communes	2'563'496.45	2'760'200.00	5'017'271.28
36	**AIDES ET SUBVENTIONS**	**815'641.50**	**833'700.00**	**875'881.37**
365	Aides, subventions à des institutions privées	778'871.50	833'700.00	875'881.37
366	Aides individuelles	36'770.00		
38	**ATTRIBUTIONS AUX FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX**	**292'710.90**	**282'000.00**	**44'415.00**
380	Attributions fonds de réserve et renouvellement	48'375.00	30'000.00	44'415.00
381	Attributions financements spéciaux	244'335.90	252'000.00	
39	**IMPUTATIONS INTERNES**	**1'017'980.00**	**1'013'900.00**	**1'096'517.35**
390	Imputations internes	1'017'980.00	1'013'900.00	1'096'517.35

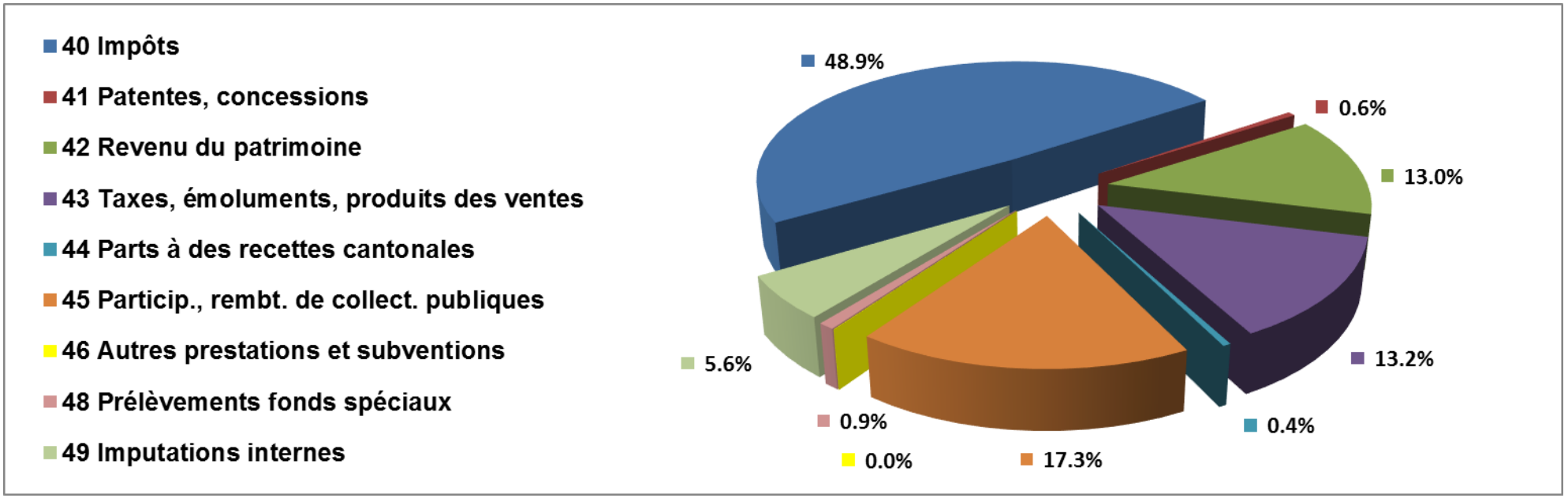
Charges par nature - graphiques – Comptes 2017

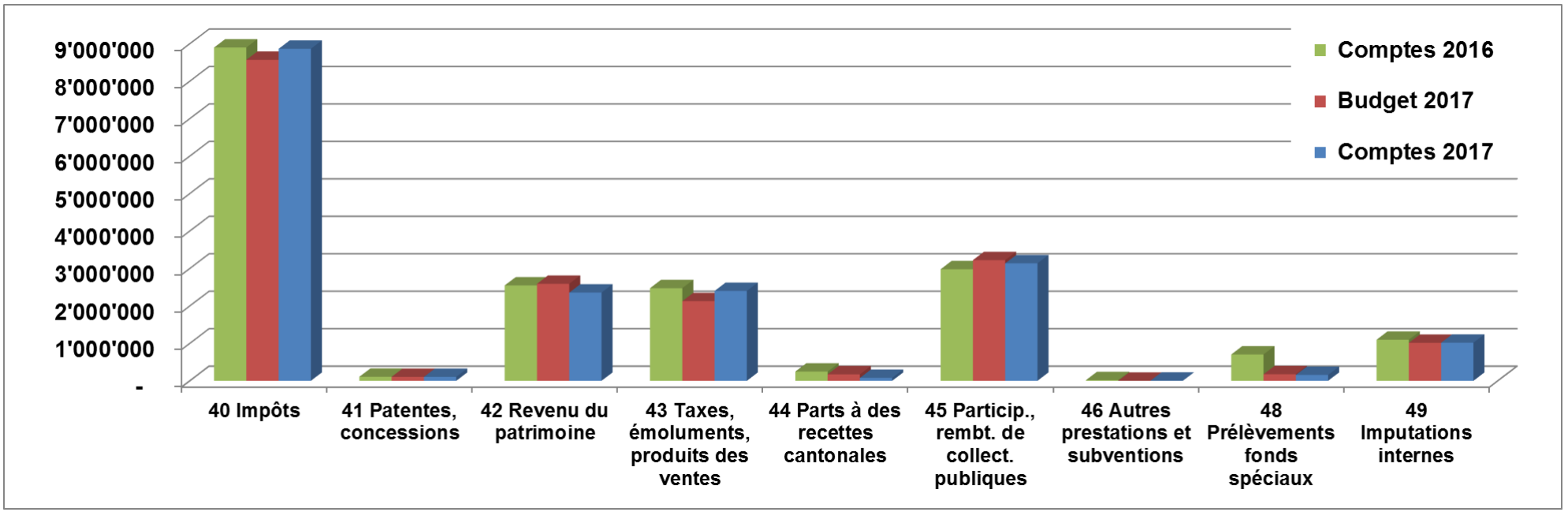




Nature	Désignation	Comptes 2017	Budget 2017	Comptes 2016
4	**TOTAL DES REVENUS PAR NATURE**	**18'114'711.97**	**17'973'850.00**	**19'067'154.54**
40	**IMPOTS**	**8'864'560.16**	**8'570'000.00**	**8'898'635.31**
400	Impôts sur le revenu, la fortune et impôt personnel	7'569'599.28	7'258'000.00	7'355'215.43
401	Impôts bénéfice net et le capital des personnes morales	317'250.30	340'000.00	495'545.85
402	Impôt foncier	555'808.60	535'000.00	550'047.00
404	Droits de mutation	144'671.00	200'000.00	229'584.35
405	Impôt sur les successions et donations	183'273.15	150'000.00	188'001.70
406	Impôts et taxes sur la possession et la dépense	71'367.80	72'000.00	69'150.30
409	Impôts récupérés après défalcations	22'590.03	15'000.00	11'090.68
41	**PATENTES ET CONCESSIONS**	**103'682.60**	**105'000.00**	**107'582.30**
410	Patentes	9'809.65	10'000.00	8'059.50
411	Concessions	93'872.95	95'000.00	99'522.80
42	**REVENUS DU PATRIMOINE**	**2'355'361.20**	**2'589'400.00**	**2'546'668.49**
422	Revenus des capitaux du patrimoine financier	164'161.05	160'000.00	156'959.29
423	Revenus des immeubles du patrimoine financier	707'632.30	709'700.00	706'231.50
424	Gains comptables s/papiers-valeurs et immeubles			3'996.00
427	Revenus des immeubles du patrimoine administratif	1'483'567.85	1'719'700.00	1'679'481.70
43	**TAXES, EMOLUMENTS, PRODUITS DES VENTES**	**2'399'658.56**	**2'125'900.00**	**2'472'608.25**
431	Emoluments	88'972.20	67'000.00	92'843.50
434	Taxes de raccordement et d'utilisation	1'250'769.38	1'189'000.00	1'255'696.35
435	Ventes et prestations de service	756'839.18	707'600.00	748'465.23
436	Remboursements de tiers	279'579.80	130'300.00	326'273.19
437	Amendes	23'390.00	32'000.00	27'816.00
439	Autres revenus	108.00		21'513.98
44	**PARTS A DES RECETTES CANTONALES**	**77'179.55**	**172'000.00**	**246'652.95**
441	Part à des recettes cantonales	77'179.55	172'000.00	246'652.95
45	**PARTICIPATIONS, REMBOURSEMENTS DE COLLECTIVITES PUBLIQUES**	**3'136'329.46**	**3'222'100.00**	**2'977'955.38**
451	Participations et remboursement du canton	2'387'100.85	2'442'500.00	18'894.45
452	Participations et remboursement des communes et associations de communes, remb.	749'228.61	779'600.00	2'959'060.93
46	**AUTRES PRESTATIONS ET SUBVENTIONS**	**4'000.00**	**1'000.00**	**17'215.00**
465	Participations et subventions de tiers	4'000.00	1'000.00	17'215.00
48	**PRELEVEMENTS SUR LES FONDS ET FINANCEMENTS SPECIAUX**	**155'960.44**	**174'550.00**	**703'319.51**
480	Prélèvements fonds de réserve et renouvellement	118'767.00	163'000.00	703'319.51
481	Prélèvements sur les financements spéciaux	37'193.44	11'550.00	
49	**IMPUTATIONS INTERNES**	**1'017'980.00**	**1'013'900.00**	**1'096'517.35**
490	Imputations internes	1'017'980.00	1'013'900.00	1'096'517.35

Revenus par nature - graphiques – Comptes 2017





Compte	Désignation	Comptes 2017 Charges	Comptes 2017 Revenus	Budget 2017 Charges	Budget 2017 Revenus	Comptes 2016 Charges	Comptes 2016 Revenus
	CHARGES ET REVENUS SELON LA CLASSIFICATION ADMINISTRATIVE						
1	ADMINISTRATION GENERALE	1'832'271.91	195'807.09	1'718'700.00	128'000.00	1'689'395.97	188'791.57
10	Autorités	350'461.84	24'412.75	301'100.00	12'000.00	330'530.02	14'599.20
11	Administration	504'014.02	38'700.00	462'400.00	5'000.00	617'849.57	49'055.57
13	Service du personnel et des assurances	56'027.65	23'455.75	59'000.00	-		
14	Service des intérêts généraux	117'167.15	177.00	133'300.00	-		
15	Affaires culturelles et loisirs	136'287.60	5'039.70	141'300.00	-	147'734.75	10'786.65
16	Tourisme	90'304.60	64'507.80	96'500.00	63'000.00	154'553.77	84'735.40
17	Sports	106'824.90	-	59'500.00	-		
18	Transports publics	379'910.45	39'514.09	397'600.00	38'000.00	358'511.95	24'586.00
19	Informatique	91'273.70	-	68'000.00	10'000.00	80'215.91	5'028.75
2	FINANCES	2'798'938.44	11'556'273.21	3'041'200.00	11'405'000.00	3'105'463.92	12'193'776.68
20	Comptabilité générale, caisse, contentieux	397'856.36	94'157.83	403'100.00	40'000.00	354'469.11	60'290.67
21	Impôts	188'249.76	8'934'414.58	217'000.00	8'750'000.00	156'605.37	9'150'243.58
22	Service financier	2'211'232.32	2'526'100.80	2'421'100.00	2'615'000.00	2'259'275.30	2'616'728.45
23	Amortissements et réserves non ventilés	1'600.00	1'600.00	-	-	335'114.14	366'513.98
3	DOMAINES ET BATIMENTS	2'548'702.72	2'325'521.95	2'565'150.00	2'445'400.00	3'224'426.33	2'605'727.01
30	Service administratif et technique	446'100.40	172'946.65	515'050.00	120'000.00	-	-
31	Terrains	69'386.02	347'911.40	123'100.00	329'000.00	169'076.39	327'477.15
32	Forêts et alpages	231'613.03	124'008.10	224'900.00	104'200.00	221'764.77	131'240.90
34	Service des gérances	265'039.95	401'776.35	310'500.00	416'000.00	244'969.59	351'668.00
35	Bâtiments de service	1'536'563.32	1'278'879.45	1'391'600.00	1'476'200.00	2'588'615.58	1'795'340.96
4	TRAVAUX	5'125'582.74	3'219'051.68	5'094'650.00	3'241'100.00	5'193'109.52	3'236'573.80
42	Service de l'urbanisme	333'478.31	123'762.90	302'700.00	45'000.00	356'058.96	80'089.40
43	Service des travaux	2'159'610.24	976'707.05	2'102'100.00	1'053'000.00	2'200'679.12	1'069'633.85
44	Parcs, promenades et cimetière	401'968.67	16'721.10	401'600.00	1'500.00	343'967.99	3'217.50
45	Traitement des déchets	936'831.78	855'444.03	958'400.00	834'600.00	864'551.53	744'731.10
46	Réseau d'égouts et épuration	985'823.60	985'823.60	1'047'000.00	1'047'000.00	1'073'831.80	1'073'831.80
47	Cours d'eau - rives - port	307'870.14	260'593.00	282'850.00	260'000.00	354'020.12	265'070.15
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	1'369'455.05	14'306.25	1'534'100.00	8'000.00	1'359'363.95	12'717.65
51	Enseignement primaire	552'066.57	-	716'900.00	-	601'849.70	-
52	Enseignement secondaire	760'709.08	-	759'700.00	-	680'975.75	-
53	Enseignement spécialisé	-	-	-	-	6'233.35	-
54	Office Orientation Professionnelle	4'653.45	-	4'500.00	-	4'383.10	-
58	Temples et cultes	52'025.95	14'306.25	53'000.00	8'000.00	65'922.05	12'717.65
6	POLICE	915'466.41	180'402.00	899'200.00	206'500.00	813'887.92	146'269.60
60	Parkings	4'971.13	11'756.40	40'000.00	62'000.00	-	-
61	Police	623'655.95	81'160.60	595'200.00	64'000.00	565'227.93	61'749.60
62	Contrôle des habitants	21'696.03	32'506.00	21'700.00	27'000.00	14'248.54	24'599.70
63	Police sanitaire	896.75	1'479.00	2'500.00	1'500.00	2'008.00	2'008.00
64	Inhumations	19'842.85	-	10'700.00	-	7'036.60	3'011.80
65	Défense incendie	148'073.65	45'000.00	156'300.00	45'000.00	160'938.35	51'090.50
66	Protection civile	96'330.05	8'500.00	72'800.00	7'000.00	64'428.50	3'810.00
7	SECURITE SOCIALE	2'912'868.06	45'581.40	3'007'100.00	13'300.00	3'027'453.26	30'272.70
71	Service social communal et intercommunal	495'012.06	10'448.40	558'100.00	13'300.00	545'644.26	30'272.70
72	Prévoyance sociale	2'110'327.00	35'133.00	2'116'800.00	-	2'189'099.00	-
73	Santé publique	307'529.00	-	332'200.00	-	292'710.00	-
8	SERVICES INDUSTRIELS	577'768.39	577'768.39	526'550.00	526'550.00	653'025.53	653'025.53
81	Service des eaux	577'768.39	577'768.39	526'550.00	526'550.00	653'025.53	653'025.53
	TOTAUX	18'081'053.72	18'114'711.97	18'386'650.00	17'973'850.00	19'066'126.40	19'067'154.54
	RESULTAT	33'658.25			412'800.00	1'028.14	

Compte	Désignation	Comptes 2017 Charges	Comptes 2017 Revenus	Budget 2017 Charges	Budget 2017 Revenus	Comptes 2016 Charges	Comptes 2016 Revenus
	RECAPITULATION						
1	ADMINISTRATION GENERALE	1'832'271.91	195'807.09	1'718'700.00	128'000.00	1'689'395.97	188'791.57
2	FINANCES	2'798'938.44	11'556'273.21	3'041'200.00	11'405'000.00	3'105'463.92	12'193'776.68
3	DOMAINES ET BATIMENTS	2'548'702.72	2'325'521.95	2'565'150.00	2'445'400.00	3'224'426.33	2'605'727.01
4	TRAVAUX	5'125'582.74	3'219'051.68	5'094'650.00	3'241'100.00	5'193'109.52	3'236'573.80
5	INSTRUCTION PUBLIQUE ET CULTES	1'369'455.05	14'306.25	1'534'100.00	8'000.00	1'359'363.95	12'717.65
6	POLICE	915'466.41	180'402.00	899'200.00	206'500.00	813'887.92	146'269.60
7	SECURITE SOCIALE	2'912'868.06	45'581.40	3'007'100.00	13'300.00	3'027'453.26	30'272.70
8	SERVICES INDUSTRIELS	577'768.39	577'768.39	526'550.00	526'550.00	653'025.53	653'025.53
	TOTAUX	**18'081'053.72**	**18'114'711.97**	**18'386'650.00**	**17'973'850.00**	**19'066'126.40**	**19'067'154.54**
	Résultat	**33'658.25**			**412'800.00**	**1'028.14**	**-**

ACTIF		31.12.2017	31.12.2016
PATRIMOINE FINANCIER			
910	**LIQUIDITES**	**932'154.46**	**783'870.85**
9100	Caisses	**5'024.00**	**3'655.25**
9101	Postfinance, CCP n° 10-422-5	**679'591.01**	**438'942.60**
9101.1	Système d'affranchissement SAI Postfinance	**278.10**	
9102	Banques	**247'261.35**	**341'273.00**
911	**DEBITEURS ET COMPTES COURANTS**	**3'966'056.59**	**3'776'642.70**
9111.02	Débiteurs service des eaux	**113'956.20**	**292'132.15**
9112.00	Débiteurs impôts ACI	**2'652'313.97**	**2'315'386.78**
9114.02	Participation CFF parc vélo gare	**9'246.60**	
9115.01	Débiteurs divers	**12'917.95**	**75'628.40**
9115.02	Débiteurs divers	**358'178.65**	**347'912.40**
9115.03	Impôt anticipé (titres/placements)	**74'136.05**	**35'163.60**
9115.05	FAdEGE, compte courant	**324'590.42**	**324'590.42**
9115.07	BMX prêt éclairage	**-**	**10'000.00**
9119.24	ASIGE année scolaire 2015-16		**45'117.30**
9119.26	ASIGE année scolaire 2016-17	**-36'874.65**	**207'020.00**
9119.27	C/C Péréquation	**109'568.00**	**30'894.00**
9119.28	ASIGE année scolaire 2017-18	**255'195.00**	
9119.29	PPA Bas-Grandsonnet (attente futur préavis)	**7'560.00**	
9119.70	Vente parcelle 475 rue des Oiseaux	**-4'569.60**	
9119.81	Combustible en soute: Remparts 6	**2'804.40**	**2'606.80**
9119.91	TVA décomptes	**87'033.60**	**90'733.50**
9119.92	C/C Municipalité		**-542.65**
912	**PLACEMENTS DU PATRIMOINE FINANCIER**	**8'483'918.40**	**8'429'006.20**
912.0	*TITRES & PLACEMENTS (Placement)*	***-***	***3'946.60***
9120.04	Postfinance, CCP e-deposito 92-391632-7		**3'946.60**
912.1	*TITRES & PLACEMENTS (Fonds compensés)*	***173'981.20***	***179'122.40***
9121.01	BCV 5091.22.29 Fondation Inderer	**27'168.15**	**27'167.70**
9121.02	BCV 5091.22.26 Fonds Alfred Amiet	**2'100.80**	**2'100.75**
9121.03	BCV 5091.22.25 Fonds Eugene Braillard	**64'015.25**	**64'165.90**
9121.04	BCV 56.54.39 Fonds Amiet-Berthiez	**66'208.10**	**71'201.00**
9121.05	BCV 56.76.48 Musée de Grandson	**11'877.50**	**11'876.30**
9121.06	Raiffeisen 40674.53 Fonds Marie Schneiter	**2'611.40**	**2'610.75**
912.2	*PRETS*	***24'000.00***	***-***
9122.01	Prêt Maison des Terroirs	**24'000.00**	
912.3	*TERRAINS & BATIMENTS PATRIMOINE FINANCIER*	***8'285'937.20***	***8'245'937.20***
9123.00	Terrains et batiments	**3'977'720.00**	**3'977'720.00**
9123.01	Colombaires 21-23	**1'560'000.00**	**1'560'000.00**
9123.02	Parcelle 420 Josiane Krebs située à Fiez-Pittet (552/14)	**973.80**	**973.80**
9123.03	Lotissement de Chamblex	**589'845.00**	**589'845.00**
9123.04	Lotissement ch. de la Poteylaz	**210'000.00**	**210'000.00**
9123.05	Lotissement Es Pierres selon convention	**305'452.00**	**305'452.00**
9123.07	Lotissement Borné-Nau	**1'061'530.05**	**1'061'530.05**
9123.09	Rénovations Colombaires 21-23	**352'049.80**	**352'049.80**
9123.13	Plan de quartier (PQ) Place du Château	**166'581.00**	**166'581.00**
9123.15	Pôle de Développement Poissine (506/11)	**61'785.55**	**21'785.55**
913	**ACTIFS TRANSITOIRES**	**1'824'995.79**	**2'055'396.56**
913.9	*Actifs de régularisation*	***1'824'995.79***	***2'055'396.56***
9139.01	Actifs transitoires	**1'824'995.79**	**2'055'396.56**

PASSIF		31.12.2017	31.12.2016
920	**ENGAGEMENTS COURANTS**	**1'843'837.87**	**1'425'188.48**
9200.00	Créanciers	**1'793'612.30**	**1'348'779.73**
9200.xx	Dettes liées au personnel	**36'401.20**	**9'025.20**
9209.10	Parking Jean Lecomte - dépôts garantie	**340.00**	**1'850.00**
9209.12	Divers bâtiments, dépot pour clé	**4'950.00**	**4'775.00**
9209.14	Port, dépôt pour clé	**900.00**	**1'880.00**
9209.17	Dépôt garantie loyer appt Colombaires 3	**1'950.00**	**1'950.00**
9209.18	Divers depôts port	**1'000.00**	**1'000.00**
9209.19	Dépôt garantie jardins	**1'500.00**	**750.00**
9209.99	TVA décomptes	**3'184.37**	**55'178.55**
922	**EMPRUNTS A MOYEN ET LONG TERMES**	**26'856'450.00**	**24'644'450.00**
922.1	*EMPRUNTS PAR OBLIGATIONS SIMPLES*	***26'856'450.00***	***24'644'450.00***
9221.01	Port - droits de boucle	**946'600.00**	**949'200.00**
9221.03	UBS SA, emprunt no 391'925.90 0004 (divers)	**757'850.00**	**791'250.00**
9221.04	BCGE emprunt no 20.20.95 (SI)	**2'000'000.00**	**2'000'000.00**
9221.05	Suva, emprunt no 23.301.105	**1'000'000.00**	**1'000'000.00**
9221.28	UBS SA, emprunt no 391'925.90 0001	**1'500'000.00**	**1'600'000.00**
9221.35	BCV, ATC no 5116.70.79	**710'000.00**	**760'000.00**
9221.37	BCV, emprunt no 5139.11.40	**2'000'000.00**	**2'000'000.00**
9221.39	LIM, emprunt Maison terroirs, Canton	**78'750.00**	**87'500.00**
9221.40	LIM, emprunt Maison terroirs, Confédération	**78'750.00**	**87'500.00**
9221.41	Kommunalkredit, emprunt no 113254/2019	**3'000'000.00**	**3'000'000.00**
9221.42	Kommunalkredit, emprunt no 113255/2022	**3'000'000.00**	**3'000'000.00**
9221.43	SUVA, emprunt no 23.301.104		**2'000'000.00**
9221.44	LIM, emprunt agrandissement du port, canton	**198'500.00**	**232'000.00**
9221.45	LIM, emprunt agrandissement du port, CH	**198'500.00**	**232'000.00**
9221.46	BCG, emprunt no 5011.90.14	**-**	**2'000'000.00**
9221.47	FIA, emprunt Grandsonne	**87'500.00**	**105'000.00**
9221.51	Caisse prévoyance Police, emprunt	**2'800'000.00**	**2'800'000.00**
9221.53	Rentes Genevoises emprunt	**2'000'000.00**	**2'000'000.00**
9221.54	BCV ATF 5398.84.15 (rempl. BCG)	**2'000'000.00**	
9221.55	Postfinance emprunt 3 mios éch. 15.09.25	**3'000'000.00**	
9221.56	BCN ATF 429453-00 -0.10% 17.11.17-12.02.18	**1'500'000.00**	
923	**ENGAGEMENTS ETABL. & FONDS SPECIAUX**	**175'650.40**	**180'790.95**
923.3	*FONDATIONS ET FONDS (compensés)*	***175'650.40***	***180'790.95***
9233.00	Fondation Hinderer - prêt	**27'168.15**	**27'167.70**
9233.02	Fonds Conseil communal	**1'669.20**	**1'669.20**

ACTIF		31.12.2017	31.12.2016
PATRIMOINE ADMINISTRATIF			
914	**INVESTIS. DU PATRIMOINE ADMIN.**	**23'262'371.99**	**20'749'381.71**
914.1	*OUVRAGES GENIE CIVIL & ASSAINISSEMENT*	***7'977'820.31***	***7'671'910.44***
9141.01	561/14 : Etude PPA Coteau derrnière les Remparts	**118'249.15**	**85'934.75**
9141.05	Plan général d'affectation PGA (532/12)	**162'858.80**	**121'887.50**
9141.06	Etude création système information territoire SIT (554/14)	**31'179.40**	**32'019.40**
9141.07	PPA Borné-Nau ZUP (Zone utilité publique)	**510.00**	
9141.10	Rénovation ancienne partie port (534/13)	**351'032.75**	**372'932.75**
9141.14	Prolongement chemin du Coteau	**134'545.60**	**139'745.60**
9141.15	Réaménagement Port du Pécos	**3'309'506.66**	**3'483'706.66**
9141.17	Etude réfection rues Haute-Lecomte (430/05-453/07)	**189'798.30**	**201'198.30**
9141.18	Désensablement du port (469/08)	**84'826.48**	**90'126.48**
9141.19	Réaménag. zone détente/loisirs/déchetterie (546/14)	**14'977.50**	**14'977.50**
9141.20	PPA Vieille ville (489/10)	**92'296.45**	**96'678.45**
9141.21	Paroi antibruit La Poissine (541/13)	**49'959.40**	**55'459.40**
9141.22	Parking à voitures et à remorques Pécos (545/14)	**24'029.45**	**15'821.45**
9141.23	Traversée des Tuileries (533/13)	**158'887.85**	**143'690.05**
9141.25	Rénovation rues Haute et Lecomte (part routes-547/14)	**2'671'980.67**	**2'614'707.20**
9141.27	Elargissement et éclairage de la route de Fiez DP 13 (562/14)	**103'845.20**	**118'345.20**
9141.28	Pont RC Brinaz (préavis à établir)	**20'926.90**	**9'859.30**
9141.29	Aménagement rte et places parc Bellerive (préavis 2017)	**39'989.50**	**18'444.45**
9141.30	Bellevue-Borné Nau route d'accès	**418'420.25**	**56'376.00**
914.3	*BATIMENTS & CONSTRUCTIONS A AMORTIR*	***10'943'040.84***	***9'736'185.26***
9143.00	Batiments patrim. administratif	**1'241'233.90**	**1'241'233.90**
9143.02	Transformations Les Cloitres	**673'088.20**	**809'388.20**
9143.07	Concours/appels offres csportif Borné-Nau (553/14)	**323'400.00**	**348'400.00**
9143.07.1	Complexe sportif Borné-Nau phase 2 (581-16)	**383'271.40**	
9143.08	Construction collège Borné Nau	**1'617'319.45**	**1'848'319.45**
9143.09	Rénovation domaine Grandsonnaz (491/10-538/13)	**799'827.51**	**837'927.51**
9143.15	Salle des Quais	**3'476'000.00**	**3'658'900.00**
9143.17	Entretien collèges du Jura	**1'684'463.17**	**536'801.95**
9143.20	PPA Fiez-Pittet (404/03)	**62'251.90**	**-**
9143.24	CE pour agrandissement bâtiment service des travaux (519/12)	**27'098.40**	**8'618.40**
9143.25.1	Aménagement locaux Hôtel de Ville (586-16)	**142'305.71**	
9143.26	Achat à terme pcelle 92 Rue Jean-Lecomte (551/14)	**339'138.85**	**295'628.35**
9143.30	PPA Bellevue-Borné Nau études préliminaires	**16'738.50**	**16'738.50**
9143.31	PPA Bellevue-Borné Nau frais d'études	**99'419.15**	**76'744.30**
9143.32	PPA Bellevue-Borné Nau MEP aménag. butte	**57'484.70**	**57'484.70**
914.4	*INSTALLATIONS SERVICES INDUSTRIELS*	***3'712'231.99***	***2'822'696.01***
9144.00	Réseau d'eau	**150'000.00**	**150'000.00**
9144.02	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	**60'378.95**	**70'378.95**
9144.03	Renouvellement compteurs d'eau (560/14)	**114'058.26**	**66'069.70**
9144.04	Réservoir du Devens	**150'011.10**	**150'011.10**
9144.06	Epuration et réseau d'eau la Poissine	**104'068.48**	**112'068.48**
9144.07	Ruelle des Renards	**146'240.00**	**167'240.00**
9144.08	Etude Plan directeur distribution eau PDDE (543/13)	**127'265.45**	**106'015.45**
9144.09	Conduite d'eau ch. du Mont	**31'556.85**	**33'256.85**
9144.10	Raccordement réseau d'eau d'Onnens	**822'234.95**	**861'434.95**
9144.11	Réfection Grandsonnet	**205'979.46**	**321'031.16**
9144.13	Mise en séparatif quartier Au Loup (530/12)	**61'133.60**	**69'553.60**
9144.14	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines (525/12)	**660'165.07**	**681'657.07**
9144.17	Renouvellement système d'expl. STAP Corcellettes 564/15	**1'079'139.82**	**33'978.70**
914.5	*FORETS*	***518'590.00***	***518'590.00***
9145.00	Forêts	**518'590.00**	**518'590.00**

PASSIF		31.12.2017	31.12.2016
923.3	*FONDATIONS ET FONDS (compensés) suite*		
9233.03	Fonds Alfred Amiet	**2'100.80**	**2'100.75**
9233.04	Fonds Eugene Braillard	**64'015.25**	**64'165.90**
9233.05	Fonds Amiet-Berthiez	**66'208.10**	**71'201.00**
9233.06	Musée de Grandson	**11'877.50**	**11'876.30**
9233.07	Fonds Marie Schneiter Raiffeisen	**2'611.40**	**2'610.10**
925	**PASSIFS TRANSITOIRES**	**1'233'815.04**	**1'231'233.38**
925.9	*Passifs de régularisation*	***1'233'815.04***	***1'231'233.38***
9259.01	Provision péréquation directe	**383'000.00**	**83'500.00**
9259.02	Provision facture sociale	**-9'000.00**	**205'500.00**
9259.99	Passifs transitoires	**859'815.04**	**942'233.38**
928	**FINANCEMENTS SPECIAUX & FONDS RESERVE**	**6'701'702.48**	**6'689'052.02**
928.0	*FONDS ALIMENTES PAR RECETTES AFFECTEES*	***978'469.66***	***780'977.09***
9280.01	Réserve service du feu	**12'031.10**	**12'031.10**
9280.03	Fonds service des eaux	**505'079.35**	**662'272.79**
9280.04	Port du Pécos - amarrages	**18'894.20**	**18'894.20**
9280.05	Réserve entretien port Pécos	**67'000.00**	**67'000.00**
9280.07	Réserve diversification de la forêt riveraine	**20'779.00**	**20'779.00**
9280.08	Fonds de réserve épuration (ex 9281.13 fds affecté)	**354'686.01**	
928.1	*FONDS DE RENOUVELLEMENT ET DE RENOVATION*	***1'211'668.18***	***1'364'018.29***
9281.01	Fonds renouvellement mat. step	**608'776.30**	**608'776.30**
9281.02	Provision entretien La Ruche	**72'523.88**	**72'523.88**
9281.03	Réserve éclairage public	**94'743.20**	**94'743.20**
9281.04	Fonds forestier	**29'662.95**	**29'662.95**
9281.05	Réserve routes et chemins	**290'022.80**	**320'022.80**
9281.06	Réserve matériel et véhicules	**61'747.05**	**73'747.05**
9281.07	Réserve plantations forestieres	**5'000.00**	**5'000.00**
9281.08	Provision entretien Bourse des Pauvres	**40'638.10**	**40'638.10**
9281.12	Réserve pour manifestations	**8'553.90**	**8'553.90**
9281.13	Fonds de réserve égouts		**110'350.11**
928.2	*FONDS DE RESERVE*	***4'511'564.64***	***4'544'056.64***
9282.01	Réserve ouvrages AF	**59'507.70**	**59'507.70**
9282.02	Fonds Camping du Pécos	**69'154.25**	**69'154.25**
9282.03	Réserve immeubles	**342'981.34**	**342'981.34**
9282.04	Réserve forestière de compensation	**8'883.60**	**8'883.60**
9282.05	Réserve pour débiteurs douteux	**600'000.00**	**600'000.00**
9282.06	Réserve pour travaux gaz	**45'555.00**	**45'555.00**
9282.07	Fonds HLM	**1'200'036.75**	**1'200'036.75**
9282.08	Réserve chemins forestiers	**7'454.60**	**7'454.60**
9282.09	Réserve place du château	**357'738.60**	**357'738.60**
9282.10	Abris PC contributions des propriétaires	**781'054.90**	**771'779.90**
9282.11	Fonds restauration vieille ville	**118'198.60**	**119'798.60**
9282.12	Réserve aménagement du territoire et circulation	**47'547.55**	**47'547.55**
9282.13	Provision charges foncières	**6'933.75**	**6'933.75**
9282.14	Réserve "concept énergétique de commune"	**7'500.00**	**7'500.00**
9282.16	Réserve numérisation cadastre	**72'130.00**	**72'130.00**
9282.20	Réserve pour procédures PPA	**304'833.00**	**345'000.00**
9282.24	Réserve pour signalétique	**40'000.00**	**40'000.00**
9282.27	Fonds de réserve couverture différences	**105'800.00**	**105'800.00**
9282.28	Fonds de réserve Parking Pécos	**300'000.00**	**300'000.00**
9282.29	Fonds de réserve "Villages solidaires"	**36'255.00**	**36'255.00**

ACTIF		31.12.2017	31.12.2016
914.6	*Mobilier, machines et véhicules*	***60'800.00***	**-**
9146.03	Elévateur téléscopique Merlo (575/15)	**60'800.00**	
914.9	*Mobilier, machines et véhicules*	***49'888.85***	**-**
9149.01	Réorganisation et mise à niveau informatique (585/16)	**49'888.85**	
915	**PRETS ET CAPITAUX DE DOTATIONS**	**418'150.00**	**418'950.00**
9152.00	Fondation grandsonnoise équipements football - prêt 1998	**207'000.00**	**207'000.00**
9152.01	Tennis-Club Grandson - prêt 1988	**38'000.00**	**40'000.00**
9152.02	Sté tir de l'Arnon - prêt 2009	**2'000.00**	**2'000.00**
9152.06	Fondation cabanne scoute - prêt 1993 (300'000.-)	**85'000.00**	**85'000.00**
9152.15	Sté tir de l'Arnon - prêt 2016	**8'000.00**	**10'000.00**
9152.16	Tennis-Club Grandson prêt 2017 (échéance 01.12.21)	**3'200.00**	
9153.00	Titres et papiers valeur	**74'950.00**	**74'950.00**
		38'887'647.23	**36'213'248.02**

PASSIF		31.12.2017	31.12.2016
929	**CAPITAL**	**2'076'191.44**	**2'042'533.19**
929.000	Capital	**2'042'533.19**	**2'041'505.05**
930.000	Résultat de l'exercice	**33'658.25**	**1'028.14**
		38'887'647.23	**36'213'248.02**

Etat des emprunts - année 2017

No de compte	Echéance	Prêteur	Taux	Montant au 01.01.17	Nouvel emprunt	Amort. ou Rbt 2017	Situation au 31.12.17
9221.01	nd	Locataires Port	sans intérêts	949'200	53'400	-56'000	946'600
9221.03	28.09.2018	UBS	1.860%	791'250		-33'400	757'850
9221.04	01.10.2018	BCGE	1.860%	2'000'000			2'000'000
9221.05	30.09.2020	SUVA	2.570%	1'000'000			1'000'000
9221.28	24.01.2018	UBS	3.250%	1'600'000		-100'000	1'500'000
9221.35	30.06.2017	BCV	0.600%	760'000		-760'000	-
9221.35	11.04.2018	BCV	0.500%		710'000		710'000
9221.37	18.11.2025	BCV	0.700%	2'000'000			2'000'000
9221.39	2026	LIM - Canton de Vaud	sans intérêts	87'500		-8'750	78'750
9221.40	2026	LIM - Confédération	sans intérêts	87'500		-8'750	78'750
9221.41	08.11.2019	Kommunalkredit	2.810%	3'000'000			3'000'000
9221.42	08.11.2022	Kommunalkredit	2.810%	3'000'000			3'000'000
9221.43	18.09.2017	SUVA	3.050%	2'000'000		-2'000'000	-
9221.44	2023	LIM - Canton de Vaud	sans intérêts	232'000		-33'500	198'500
9221.45	2023	LIM - Confédération	sans intérêts	232'000		-33'500	198'500
9221.46	09.01.2017	BCGE	2.538%	2'000'000		-2'000'000	-
9221.47	2022	FIA	sans intérêts	105'000		-17'500	87'500
9221.51	11.04.2017	Caisse de prévoyance des fonctionnaires de police et de prison *	0.070%	2'800'000		-2'800'000	-
9221.51	12.02.2018	Caisse de prévoyance des fonctionnaires de police et de prison *	0.050%		2'800'000		2'800'000
9221.53	11.04.2017	Rentes Genevoises *	0.080%	2'000'000	1'000'000		
9221.53	12.02.2018	Rentes Genevoises *	0.030%			-1'000'000	2'000'000
9221.54	09.01.2025	BCV	0.700%		2'000'000		2'000'000
9221.55	15.09.2025	Posfinance	0.500%		3'000'000		3'000'000
9221.56	12.02.2018	BCN *	-0.100%		1'500'000		1'500'000
Totaux				**24'644'450**	**12'533'400**	**-10'321'400**	**26'856'450**

LIM Loi d'investissement en montagne
FIA Fonds d'investissements agricoles

* = Géré par Finarbit, société de courtage, commission gestion = 0.02%

Etat des engagements hors bilan (cautionnements) au 31.12.2017

Cautionnements et autres garanties	Montant initial	Situation au 31.12.2015	Mouvements 2016	**Situation au 31.12.2017**
Tennis Club Grandson	50'000	8'000	-4'200	**3'800**
Cercle de Voile de Grandson	430'000	430'000		**430'000**
Totaux	**480'000**	**438'000**	**-4'200**	**433'800**

Selon les nouvelles directives de révision établies par le SCL (Service des communes et du logement) en octobre 2016, nous devons également établir un inventaire des engagements conditionnels pour lesquels la commune s'engage au profit de tiers (associations de communes, ententes intercommunales, fondations, sociétés anonymes, organisme public ou parapublic, etc.

Cautionnements pour les associations et ententes intercommunales	Forme juridique	Réviseur agréé	**Situation au 31.12.2017**	**Plafond d'endettement**	**Part Grandson**
ARAS Association de communes de la Région d'Action Sociale Jura-Nord Vaudois	Association de communes au sens des articles 112 à 127 de la loi sur les communes du 28 février 1956	Ofico SA, Lausanne	**-**		
ACRG Association à buts multiples des Communes de la Région de Grandson	Association de communes au sens des articles 112 à 127 de la loi sur les communes du 28 février 1956	Fidinder SA, Lausanne	**987'262**	8'000'000	1'941'042
AIERG Association Intercommunale pour l'épuration région Grandson *	Association de communes au sens des articles 112 à 127 de la loi sur les communes du 28 février 1956	Pas soumis à révision	**-**	10'000'000	2'176'131
ASIGE Association Scolaire Intercommunale de Grandson et Environs	Association de communes au sens des articles 112 à 127 de la loi sur les communes du 28 février 1956	PB Révision SA, Yverdon	**3'330'254**	15'000'000	4'363'540
Association Intercommunale de Sous-Produits Animaux d'Yverdon-les-Bains et région	Association de communes au sens des articles 112 à 127 de la loi sur les communes du 28 février 1956	Pas soumis à révision	**-**	1'000'000	59'000
Groupement forestier 7	Association de communes au sens des articles 112 à 127 de la loi sur les communes du 28 février 1956	PB Révision SA, Yverdon	**3'850**	1'100'000	90'196
SDIS Service de défense incendie et secours régional du Nord Vaudois	Association de communes au sens des articles 112 à 127 de la loi sur les communes du 28 février 1956	BDO SA, Lausanne	**-**		
Total des engagements hors bilan pour les associations/ententes intercommunales			**4'321'366**		8'629'909

Plafond de risques pour cautionnements et autres formes de garantie fixé par le Conseil Communal du 15.12.16 à CHF 25 000 000 pour la législature 2016 à 2021.

ETAT DES TITRES ET PLACEMENTS DES PATRIMOINES FINANCIER ET ADMINISTRATIF AU 31 DECEMBRE 2017

Compte no 9153.00

Nombre	Désignation	Valeurs nominales	Valeurs nominales totales	Cours (Raif)	Valeurs estimées	Bilan ouverture 01.01.2017	Réserve latente	Valeurs théorique au 31.12.2017	Plus/moins value 2017	Amortiss. 2017	Bilan au 31.12.2017
	Patrimoine administratif										
3'040	Romande Energie Holding SA, Morges	25.00	76'000	1'180	3'587'200	73'950	3'513'250	3'587'200			**73'950**
5	Maison du Nord Vaudois SA	200.00	1'000		1'000	1'000	-	1'000			**1'000**
	Sous-total Patrimoine administratif		**77'000**		**3'588'200**	**74'950**	**3'513'250**	**3'588'200**			**74'950**
	Titres divers pour mémoire										
10	Cité des Bains SA	280.00	2'800								
8	Centre de Ramassage et d'identification des déchets spéciaux	1'000.00	8'000								
180	STRID (Société pour le tri, le recyclage et l'incinération des déchets)	700.00	126'000								
79	STRID	2'100.00	165'900								
100	Société Coopérative des téléskis des Rasses et du Chasseron	25.00	2'500								
80	Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	25.00	2'000								
400	Société Coopérative des remontées mécaniques du balcon du Jura Vaudois	25.00	10'000								
54	Vaud-Fribourg TV S.A.	80.00	4'320								
25	Association Forestière Vaudoise et du Bas-Valais	250.00	6'250								
16'850	Navigation Lacs de Neuchâtel et Morat SA	1.00	16'850								
150	BOIPAC Société coopérative	25.00	3'750								
1	Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	1'000.00	1'000								
5	Société Coopérative du Ski-Lift de Mauborget	100.00	500								
1	Maison de la Vigne et du Vin Vaudois	500.00	500								
1	Tunnel du Grand-Saint-Bernard SA	500.00	500								
8	Société Coopérative Mon Ciné	25.00	200								
40	Maison du Nord Vaudois SA	200.00	8'000								
25	Tennis Club Grandson	25.00	625								
15	Tennis Club Grandson	25.00	375								
6	Tennis Club Grandson	50.00	300								
110	Coopérative Vaudoise de Cautionnement	10.00	1'100								
8'693	TRAVYS SA (Transport Vallée de Joux, Yverdon-les-bains et Sainte-Croix)	10.00	86'930								
19	Club de Plongée de Grandson	100.00	1'900								
18	Cave des Viticulteurs de Bonvillars	600.00	10'800								
	Sous-total Titres divers pour mémoire		**461'100**								
	TOTAL au 31.12.17		**538'100**		**3'588'200**	**74'950**	**3'513'250**	**3'588'200**			**74'950**

Comptes 2017 - Tableau des investissements et amortissements du patrimoine administratif

Comptes Bilan	Comptes Amort.	Désignation	No Préavis ou Année	Durée amort.	Crédit accordé	Bilan final au 31.12.16	Investissements 2017 Charges	Investissements 2017 Revenus	Refacturation à des tiers	Bilan au 31.12.17 avant amort.	Amort. Prévisionnel Budget 2017	Amortissements Obligatoires xxx.331	Amortissements Autres xxx.331.1	Amortissements Complémentaires xxx.332	Bilan final au 31.12.17
9141.01	420.331	Etude PPA Coteau derrière les Remparts	561/14	10	170'000.00	85'934.75	32'314.40			118'249.15					118'249.15
9141.05	420.331	Plan général d'affectation (PGA)	532/12	10	290'000.00	121'887.50	40'971.30			162'858.80					162'858.80
9141.06	420.331	Etude création système information territoire (SIT)	554/14	10	170'000.00	32'019.40	4'160.00			36'179.40		5'000.00			31'179.40
9141.07	420.331	Plan partiel d'affectation (PPA) "Au Borné-Nau"	558/14	5	60'000.00	-	510.00			510.00					510.00
9141.10	470.331	Rénovation ancienne partie port	534/13	20	590'000.00	372'932.75				372'932.75	21'900.00	21'900.00			351'032.75
9141.14	430.331	Part routes			272'500.00						4'700.00	4'700.00			
	810.331	Part eau potable			27'500.00					-	500.00	500.00			
		Raccordement du chemin du Coteau à la route de Giez - quartier Es Pierres	478/09	30	300'000.00	139'745.60				139'745.60		5'200.00			134'545.60
9141.15		Réaménagement du port et du quai - phases 1 et 2 (architecte, ingénieur)	395/03		235'000.00					-					
9141.15.1	470.331	Extentsion du port du Pécos et réaménag. complet des quais (rempl. 395/03)	438/06		3'065'000.00						116'100.00	116'100.00			
9141.15.1	430.331	Part routes	438/06		1'600'000.00						58'100.00	58'100.00			
		Réaménagement du port et du quai	395/03-438/06	30	4'900'000.00	3'483'706.66				3'483'706.66		174'200.00			3'309'506.66
9141.17	430.331	Etude et avant-projet réfection rues Haute et Jean Lecomte	430/05		50'000.00										
9141.17	430.331	CE réfection conduites et mise en séparatif rue Haute et Lecomte	453/07		100'000.00										
9141.17	430.331	Etude et avant-projet réfection rues Haute et Jean Lecomte		20	150'000.00	201'198.30				201'198.30	11'400.00	11'400.00			189'798.30
9141.18	470.331	Rhéabilitation de l'ancienne partie du port du Pécos	469/08	20	630'000.00	90'126.48				90'126.48	5'300.00	5'300.00			84'826.48
9141.19	430.331	Réaménagement zone détente/loisirs/déchetterie	546/14	10	210'000.00	14'977.50				14'977.50					14'977.50
9141.20	420.331	PPA Vieille Ville	489/10	10	105'000.00	96'678.45	6'118.00			102'796.45	15'200.00	10'500.00			92'296.45
9141.21	420.331	Paroi antibruit Poissine	541/13	10	480'000.00	55'459.40				55'459.40	5'500.00	5'500.00			49'959.40
9141.22	430.331	Parking à voitures et à remorque Pécos	545/14	10	300'000.00	15'821.45	8'208.00			24'029.45					24'029.45
9141.23	420.331	CE pour avant-projet de réaménagement de la traversée des Tuileries	533/13	10	240'000.00	143'690.05	15'197.80			158'887.85					158'887.85
9141.24	310.331.1	Implantation terrain multisports parcelle 409	550/14	10	182'000.00	-				-	3'900.00				-
9141.25	430.331	Rénovation rues Hautes et Lecomte (part routes)	547/14		3'317'900.00		379'225.95	468'319.00							
	431.331	Rénovation rues Hautes et Lecomte (part éclairage public)	547/14		257'000.00		26'131.45								
	460.331	Rénovation rues Hautes et Lecomte (part égoûts)	547/14		783'200.00		73'735.95								
	810.331	Rénovation rues Hautes et Lecomte (part eau)	547/14		493'900.00		46'499.12								
9141.25	00/431/460/8	Rénovation rues Hautes et Lecomte	547/14	30	4'852'000.00	2'614'707.20	525'592.47	468'319.00		2'671'980.67					2'671'980.67
9141.27	430.331	Crédit pour l'élargissement et l'éclairage de la route de Fiez DP 13 (routes)	562/14		103'650.00							10'400.00			
9141.27	431.331	Crédit pour l'élargissement et l'éclairage de la route de Fiez DP 13 (éclairage [illegible])			41'350.00							4'100.00			
9141.27	430-431	Crédit pour l'élargissement et l'éclairage de la route de Fiez DP 13		10	145'000.00	118'345.20				118'345.20	14'500.00	14'500.00			103'845.20
9141.28	430.331	Pont RC Brinaz	587/16	30	230'000.00	9'859.30	11'067.60			20'926.90					20'926.90
9141.29	610.331	Aménagement route et place de parc Bellerive	603/18			18'444.45	21'545.05			39'989.50					39'989.50
9141.30	430.331	Route de desserte ZUP (zone utilité publique) de Borné-Nau	588/17	30	2'480'000.00	56'376.00	362'044.25			418'420.25					418'420.25
9141		**Ouvrages Génie Civil et Assainissement**			**16'484'000.00**	**7'671'910.44**	**1'027'728.87**	**468'319.00**	**-**	**8'231'320.31**	**257'100.00**	**253'500.00**	**-**	**-**	**7'977'820.31**
9143.00		Bâtiments patrimoine administratif	94/95/99			1'241'233.90				1'241'233.90					1'241'233.90
9143.02	3520.331	Transformation Les Cloitres	276/93	30	4'225'600.00	809'388.20				809'388.20	136'300.00	136'300.00			673'088.20
9143.07	170.331	Concours/appels offres centre sportif	553/14	20	500'000.00	348'400.00				348'400.00	25'000.00	25'000.00			323'400.00
9143.07.1	170.331	Financement phase 1-2 du projet de construction du centre-sportif de B-Nau	581/16	30	900'000.00		383'271.40			383'271.40					383'271.40
		Nouveau centre sportif Borné-Nau			1'400'000.00							25'000.00			
9143.08	3541.331	Part collège									213'200.00	213'200.00			
9143.08	650.331	Part SDIS	287/94								17'800.00	17'800.00			
9143.08	3541-650	Construction collège Borné-Nau		30	7'600'000.00	1'848'319.45				1'848'319.45		231'000.00			1'617'319.45
9143.09	320.331	Rénovation domaine Grandsonnaz	491/10		920'000.00										-
9143.09		Rénovation domaine Grandsonnaz	538/13	25	139'300.00										-
9143.09	320	Rénovation domaine Grandsonnaz			1'059'300.00	837'927.51				837'927.51	38'100.00	38'100.00			799'827.51
9143.15	3510.331	CE pour reconstruction de la grande salle - phase I	396/03		132'000.00										
		CE pour reconstruction de la grande salle - phase II	410/04	30	185'000.00										
		Reconstruction de la grande salle	421/05		6'389'190.00										
9143.15	3510	Reconstruction de la grande salle (salle des quais)	03-410/04-421		6'706'190.00	3'658'900.00				3'658'900.00	182'900.00	182'900.00			3'476'000.00
9143.17	3540.331	Travaux de transformations et de réaménag. des collèges du Jura - 1ère partie	566/15		1'500'000.00										
		Travaux de transformations et de réaménag. des collèges du Jura - 2e partie		30	900'000.00										
		Demande de crédit complémentaire pour la réfection du collège du Jura	595/17												
9143.17	3540	Travaux de transformations et de réaménag. des collèges du Jura	566/15-595/17		2'400'000.00	536'801.95	1'176'881.22	14'220.00		1'699'463.17	15'000.00	15'000.00			1'684'463.17
9143.20	420.331	PPA Fiez-Pittet	404/03	4	80'000.00	-	62'251.90			62'251.90					62'251.90
9143.24	3522	CE pour agrandissement bâtiment service communal des travaux	519/12		30'000.00	8'618.40	18'480.00			27'098.40					27'098.40
9143.25.1	3523.331	Travaux de réaménagement dans le bâtiment de l'Hôtel-de-Ville	586/16	5	154'500.00	-	142'305.71			142'305.71	7'300.00				142'305.71
9143.26	348.331	Achat à terme parcelle 92 rue Jean Lecomte	551/14	20	2'660'000.00	295'628.35	146'510.50			442'138.85	113'500.00	103'000.00			339'138.85
9143.30	420.331	PPA Bellevue-Borné Nau études préliminaires	futur			16'738.50				16'738.50					16'738.50
9143.31	420.331	PPA Bellevue-Borné Nau coordination générale	futur			76'744.30	154'277.15		131'602.30	99'419.15					99'419.15
9143.32	420.331	PPA Bellevue-Borné Nau MEP aménag. butte	futur			57'484.70				57'484.70					57'484.70
9143		**Bâtiments et Constructions à amortir**			**26'315'590.00**	**9'736'185.26**	**2'083'977.88**	**14'220.00**	**131'602.30**	**11'674'340.84**	**749'100.00**	**731'300.00**	**-**		**10'943'040.84**
9144.00		Réseau d'eau	avant 1994			150'000.00				150'000.00					150'000.00
9144.02	430.331	Part routes			200'500.00						2'500.00	2'500.00			
	810.331	Part eau potable			27'500.00						7'500.00	7'500.00			
9144.02	430-810	Conduites eau-gaz ch. Borné-Nau	406/04	20	228'000.00	70'378.95				70'378.95		10'000.00			60'378.95
9144.03	810.331	Renouvellement compteurs d'eau	560/14	10	380'000.00	66'069.70	59'988.56			126'058.26	12'000.00	12'000.00			114'058.26
9144.04	810.331	Participation au financement du réservoir du Devens	394/03			150'011.10				150'011.10					150'011.10
9144.06	460.331	Epuration EU de la zone de La Poissine et extension du réseau EP			584'020.00						1'100.00	1'100.00			
	810.331	Epuration EU de la zone de La Poissine et extension du réseau EP	371/01		233'980.00						6'900.00	6'900.00			
9144.06	460-810	Epuration EU de la zone de La Poissine et extension du réseau EP		30	818'000.00	112'068.48				112'068.48		8'000.00			104'068.48
9144.07	430.331	Travaux d'infrastructure à la ruelle des Renards	400/03	20	406'700.00	167'240.00				167'240.00	21'000.00	21'000.00			146'240.00

9144.08	810.331	Etude Plan directeur de distribution de l'eau (PDDE)	543/13	10	140'000.00	106'015.45	30'850.00			136'865.45	9'600.00	9'600.00			127'265.45
9144.09	430.331	Part routes			304'000.00						800.00	800.00			
	460.331	Part épuration			140'000.00						400.00	400.00			
	810.331	Part eau potable			180'000.00						500.00	500.00			
9144.09	430-460-810	Conduite d'eau ch. du Mont	450/07	30	624'000.00	33'256.85				33'256.85		1'700.00			31'556.85
9144.10	810.331	Raccordement réseau d'eau d'Onnens	439/06	30	1'130'000.00	861'434.95				861'434.95	39'200.00	39'200.00			822'234.95
	430.331	Part routes					21'748.30				14'000.00	14'000.00			
	460.331	Part épuration													
	810.331	Part eau potable						120'000.00			2'800.00	2'800.00			
9144.11	430-460-810	Travaux de rénovation (route et infrastructures) au ch. du Grandsonnet	461/08	20	720'000.00	321'031.16	21'748.30	120'000.00		222'779.46		16'800.00			205'979.46
9144.13	460.331	Mise en séparatif secteur ch. Château et Au Loup	530/12	30	300'000.00	69'553.60	2'080.00			71'633.60	10'500.00	10'500.00			61'133.60
9144.14	430.331	Part routes									8'500.00	10'000.00			
	460.331	Part épuration	525/12	30							17'200.00	22'100.00			
9144.14	430-460	Mise en séparatif du Crêt-aux-Moines			882'900.00	681'657.07	10'608.00			692'265.07		32'100.00			660'165.07
9144.17	460.331	Remplacement du système d'exploitation de la STAP Corcelettes-Les Pins	564/15	30	870'000.00										
		Crédit complémentaire	592/17	30	1'428'000.00					-					-
9144.17	460.331	Remplacement du système d'exploitation de la STAP Corcelettes-Les Pins	564/15	30	2'298'000.00	33'978.70	1'068'780.62	23'619.50		1'079'139.82					1'079'139.82
9144		**Installations services industriels**			**7'927'600.00**	**2'822'696.01**	**1'194'055.48**	**143'619.50**		**3'723'131.99**	**154'500.00**	**160'900.00**	**-**		**3'712'231.99**
9145.00	320.331	Forêts				518'590.00				518'590.00		-			518'590.00
9145		**Forêts**			**-**	**518'590.00**	**-**	**-**		**518'590.00**	**-**	**-**			**518'590.00**
9146.03	433.331	Remplacement du véhicule "Manitou" de la déchetterie intercommunale	575/15	5	76'000.00	-	76'000.00			76'000.00	15'200.00	15'200.00			60'800.00
9146		**Véhicules**			**76'000.00**	**-**	**76'000.00**	**-**		**76'000.00**	**15'200.00**	**15'200.00**			**60'800.00**
9149.01	190.331	Réorganisation et mise à niveau de la gestion informatique communale	585/16	5	150'000.00	-	49'888.85			49'888.85					49'888.85
9149		**Autres biens**			**150'000.00**	**-**	**49'888.85**	**-**		**49'888.85**	**-**	**-**			**49'888.85**
		Totaux			**50'953'190.00**	**20'749'381.71**	**4'431'651.08**	**626'158.50**	**131'602.30**	**24'273'271.99**	**1'175'900.00**	**1'160'900.00**	**-**	**-**	**23'262'371.99**

ofico
fiduciaire sa

RAPPORT DE L'AUDITEUR SUR LES COMPTES COMMUNAUX

Au conseil communal de la commune de Grandson

Conformément au mandat qui nous a été confié, nous avons procédé à un examen succinct des comptes communaux de la commune de Grandson, comprenant le bilan, le compte de fonctionnement, le tableau des investissements, la liste des engagements hors bilan et le rappel des ententes intercommunales pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.

Ces comptes communaux relèvent de la responsabilité de la Municipalité de Grandson alors que notre responsabilité consiste à émettre un rapport sur ces comptes communaux sur la base de notre examen succinct.

Nous avons effectué notre examen succinct selon la Norme d'audit suisse 910 *Review (examen succinct) d'états financiers*. Cette norme requiert que l'examen succinct soit planifié et réalisé en vue d'obtenir une assurance modérée que les comptes communaux ne comportent pas d'anomalie significative. Un examen succinct comporte essentiellement des entretiens avec le personnel de la commune et des procédures analytiques appliqués aux données financières. Il fournit donc un niveau d'assurance moins élevé qu'un audit. Nous avons effectué une review et non un audit et, en conséquence, nous n'exprimons donc pas d'opinion d'audit.

Sur la base de notre examen succinct, nous n'avons pas relevé de faits qui nous laissent à penser que les comptes communaux ne sont pas conformes à la loi sur les communes du 28 février 1956 et au règlement cantonal sur la comptabilité des communes du 14 décembre 1979.

Lausanne, le 2 mai 2018

OFICO
Fiduciaire SA

Grégoire André
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable

Daniel von Grünigen
Expert-réviseur agréé

EXPERT suisse Mitglied Membre Membro Member

EXPERT-RÉVISEUR
Agréé ASR